

รายการอ้างอิง

ภาษาไทย

กรมพัฒนาฯ . รายงานการวิจัยเรื่อง แนวโน้มวิทยาลัยพศศึกษาในทศวรรษหน้า . กรุงเทพมหานคร โรงพิมพ์การศึกษา , 2531.

ศักดิ์คานทร์ แข็งใจ . สถานภาพและแนวโน้มการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อการศึกษา .
วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย , 2532

จอมทัณ ไนซ์บิลด์ และแพทริเซีย อเบอร์ติน . เมกาเทอร์ 2000 . แปลโดย สันติ ตั้งรพีพาก .
กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์โกลเด้น เบอร์ , 2534

จุ่มพล พุลภัทรผลชีวน . วิจัยทางการวิจัย ปีที่ 1 . ฉบับที่ 2 (พฤษภาคม - สิงหาคม) 2529

เตียงฉาย กีระนันท์ . การวิจัยอนาคต . วารสารวิจัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 10
(มกราคม - มิถุนายน 2529) : 103 - 129

นาดา ya ปัลล่อนานนท์ . สังคมศาสตร์ - อนาคตศาสตร์ . รัฐศาสตร์ส่วน 10 (มกราคม - สิงหาคม)
: 36 - 40

รัชนี วงศ์วรรณ . แนวโน้มของหนังสือพิมพ์ไทยในทศวรรษหน้า (2535 - 2544) . วิทยานิพนธ์
ปริญญามหาบัณฑิต คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ , 2534.

วิโรจน์ ภู่ตระกูล . มองผู้บริโภคยุคใหม่ปี 2000 (พศ. 2543) . TA&M ปีที่ 1 ฉบับที่ 8
(มิถุนายน 2538) : 6 - 9

สมชาย ภาคภานิวัฒน์ . วิสัยทัศน์ประเทศไทย ปี 2000 . กรุงเทพมหานคร . สำนักพิมพ์มติชน .
สิงหาคม 2538

สมภพ เจริญฤทธิ์ . ชี้แจงความคิดเห็นของ ดร. สมภพ เจริญฤทธิ์ . IA&M ปีที่ 2 ฉบับที่ 13
(ธันวาคม 2538) : 14 - 15

สุริรัตนนาดินทร์ . อุรากิจแห่งปี 2000 ยุคกำไรมหุ่งสุดบนความพอใจของผู้บริโภค .
IA&M ปีที่ 2 ฉบับที่ 18 (มิถุนายน 2539) : 12 - 13

สุภารัตน์ ตันสกิติกอร์ . เมื่อสูญเสียคือราชา การเข้าถึงตัวเองเป็นเรื่องสำคัญ .
IA&M ปีที่ 2 ฉบับที่ 18 (ธันวาคม 2538) : 8 - 9

อัจฉิมา เศรษฐบุตร . การทดสอบยุคหน้า พึ่งพา ๒ สร้างกลยุทธ์เจาะตลาดเฉพาะกลุ่ม .
IA&M ปีที่ 1 ฉบับที่ 6 (เมษายน 2538) : 4 - 5

อัลวิน ทอยฟ์เคอร์ . คลื่นลูกที่สาม . แปลโดย ศุภณญา ตีระนาว และคนอื่นๆ . กรุงเทพมหานคร
: โรงพิมพ์บริษัท นานมีบุ๊คส์ , 2538

อัลวิน ทอยฟ์เคอร์ . เพาเวอร์รีพ . แปลโดย ชุมทอง ลดเสรีวนิช . กรุงเทพมหานคร
: รุ่งแสงการพิมพ์ , 2537

**สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

ภาษาอังกฤษ

Bell Daniel . The Coming of Post-Industrial Society : A Venture In Social Forecasting .

New York . Basic Books , Inc., Publishers , 1976

Courtney, H. , Kirkland, J. , and Viguerie, P. Strategy Under Uncertainty .

Harvard Business Review 75 (November 1997) : 67 - 69

Graham T. Making Sense of Information Technology : The Electric Avenue'

Coursebook . London : Mcmillon Education Ltd., 1988

Hodge, B. J., and Anthony P. William . Organization Theory . Boston : Allyn and Bacon,

3rd ed. , 1988

Light, L. , The Changing Advertising World . Journal of Advertising Research .

(February 1990) : 30 - 35

Salvaggio, J. L. , The Information Society : Economic , Social and Structural Issues .

New Jersey : Lawrence Erlbaum Associates , 1989

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ภาคผนวก

สถาบันวิทยบริการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รายชื่อผู้เขียนรายงานและผู้ทรงคุณวุฒิ

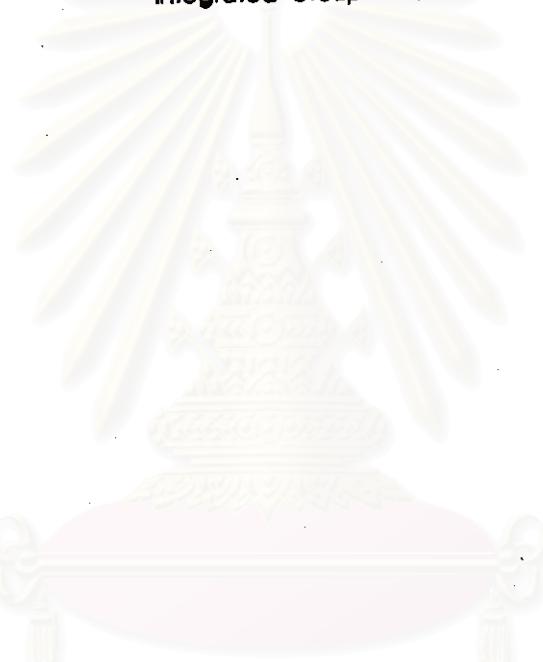
ด้านวิชาการ

1. ผศ. อรรถ ภรรักษ์ คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2. ดร. ดร. วงศ์พงษ์ โภนคลิเวย์ คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
3. อ. นิวัติ วงศ์พรหมบุรีดา คณะวารสารศาสตร์ และ สื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
4. อ. พรหิพย์ ลัมป์ตันตะวันชัย คณะวารสารศาสตร์ และ สื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ด้านวิชาชีพ

1. คุณ ประเสริฐ มัศชารี General Manager
Grey (Thailand) Co., Ltd.
2. คุณ มรริษา เสร่ำใจดิชรัตน์ Managing Director
Prakit & FCB Public Company Limited .
3. คุณ วิทวัต ชัยปานิช Client Service Director
Ogilvy & Mather (Thailand) Co., Ltd.
4. คุณ วินิจ สุรพงษ์อัย Managing Director
Damask BBDO Co., Ltd.
5. คุณ ศรีกัญญา มงคลศิริ Strategy Planning & Development Division
Chuo Senko (Thailand) Co., Ltd.
6. คุณ เก่งกาจ พลเดช Corporate Com. Director
Spa Advertising Co., Ltd.

7. คุณ เอสmin วัชรakananท์	Managing Director CVT Advertising Co., Ltd.
8. คุณ มนดา มหาพันธ์	Executive Director Media Director
9. คุณ วิสุทธิ์ ตันติตยานพงษ์	Deputy Managing Director Access & Associates Co., Ltd.
10. คุณ สุรีช รัตนนาคินทร์	Executive Director Integrated Group Co., Ltd.



**สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

1. การคำนวณหาค่ามัธยฐาน (Median)

สูตรการคำนวณ

$$\text{Median} = L + \frac{(N/2 - F)}{f}$$

Median (Mdn) คือ มัธยฐาน

L คือ จุดจำกัดล่างของคะแนนในชั้นที่มีมัธยฐาน

N คือ จำนวนความถี่ทั้งหมด

f คือ อันตรภาคชั้น

F คือ ความถี่สะสมจากคะแนนต่ำสุดถึงคะแนนในชั้นก่อนที่มีมัธยฐาน

f' คือ ความถี่ของคะแนนในชั้นที่มีมัธยฐาน

การแปลความหมายของค่ามัธยฐานเป็นดังนี้ (ุ่นพลด พุคลักษณ์ชีวน, 2529)

ค่ามัธยฐานตั้งแต่ 4.50 ขึ้นไปแสดงว่า กลุ่มผู้เขียนขาญมีความเห็นว่า โอกาสที่แนวโน้มนั้นจะเกิดขึ้นได้ มีมากที่สุด

ค่ามัธยฐานตั้งแต่ 3.50-4.49 แสดงว่า กลุ่มผู้เขียนขาญมีความเห็นว่า โอกาสที่แนวโน้มนั้นจะเกิดขึ้นได้ มีมาก

ค่ามัธยฐานตั้งแต่ 2.50-3.49 แสดงว่า กลุ่มผู้เขียนขาญมีความเห็นว่า โอกาสที่แนวโน้มนั้นจะเกิดขึ้นได้ ปานกลาง

ค่ามัธยฐานตั้งแต่ 1.50-2.49 แสดงว่า กลุ่มผู้เขียนขาญมีความเห็นว่า โอกาสที่แนวโน้มนั้นจะเกิดขึ้นได้ มีน้อย

ค่ามัธยฐานตั้งแต่ 1.00-1.49 แสดงว่า กลุ่มผู้เขียนขาญมีความเห็นว่า โอกาสที่แนวโน้มนั้นจะเกิดขึ้นได้ มีน้อยที่สุด

2. การหาค่าฐานนิยม (Mode)

วิธีหาค่าฐานนิยม

ผู้จัดทำนวนทางค่าความถี่จากระดับ 5 ถึง 1 สำหรับแต่ละข้อความ ระดับคะแนนใด มีความถี่สูงสุดหรือคะแนนใดที่ซ้ำกันมากที่สุด ถือเป็นค่าฐานนิยมของข้อความนั้น ยกเว้นในกรณีที่ ความถี่สูงสุดของระดับคะแนนเท่ากันและอยู่ติดกัน จะถือเอาค่ากลางระหว่างคะแนนทั้งสองนั้นเป็น ฐานนิยมแต่ถ้าเกิดมีกรณีที่ความถี่สูงสุดของระดับคะแนนเท่ากัน แต่ไม่ติดกัน จะถือว่าค่าฐานนิยม คือระดับคะแนนทั้งสอง

การแปลความหมายของค่าฐานนิยม เป็นดังนี้

ค่าฐานนิยมนี้ จะให้พิจารณาประกอบกับค่ามัธยฐาน ถ้าข้อความได้ค่าของ ความต่างระหว่างฐานนิยมกับมัธยฐาน มีค่าไม่เกิน 1.0 หมายถึงความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมและ ผู้ทรงคุณวุฒิสอดคล้องกัน

3. การหาค่าพิสัยระหว่าง ควรอ้างอิง

การหาค่าควอไทค์ (Q) นั้นจะใช้สูตรท่านองเดียวกับการหาค่ามัธยฐาน(Median)

แต่ต่างกันที่การหาค่า N/2

การหาค่า Q1 จะแทนค่า N/2 ด้วย N/4

การหาค่า Q3 จะแทนค่า N/2 ด้วย 3N/4

สำหรับค่า L, F และ r นั้นจะเปลี่ยนไปตามค่าที่ ควรอ้างอิงนั้นตอกย้ำ

การหาค่า Qx

- เรียงคะแนนจากมากไปน้อยหรือน้อยไปมากก็ได้

- หาค่าแทน Qx = x/4. (ผลรวมค่าแทนค่าคะแนน)

- ผลลัพธ์ที่ได้ ถ้าเป็นจุดที่นิยมต้องปัดเศษที่เป็นจำนวนเต็มเสมอ

- นับค่าแทน Qx จากน้อยไปมาก

ເງັກສູດຕະນະວຸນ ໝີໂອ

$Q_x = \text{ກວາໄທຄໍທີ່ກໍາທັນໄທ້}$

$I = \text{ອັດວຽກຂັ້ນ}$

$L = \text{ຈົດຈໍາກັດສ່າງຂອງຂັ້ນທີ່ມີຄະແນນ ແລະ ດຳແນ່ນທີ່ກໍາທັນໄທ້}$

$N = \text{ຈໍານວນຄວາມດີທັກໝາດ}$

$F = \text{ຄວາມດີສະສນຈາກຄະແນນດໍາເຖິງ ດືງຂັ້ນທີ່ມາກ່ອນຂັ້ນທີ່ມີຄະແນນ ແລະ$

$\text{ດຳແນ່ນທີ່ກໍາທັນໄທ້}$

$i = \text{ຄວາມດີຂອງຂັ້ນທີ່ມີຄະແນນໃນຂັ້ນທີ່ມີຄະແນນ ແລະ ດຳແນ່ນທີ່ກໍາທັນໄທ້}$

ດັ່ງນັ້ນຈະໄດ້ສູດຮາກຄວາມຄ່ານະວຸນ ຕີ່ອ.

$$Q_1 = L + \frac{(N/4 - F)}{I}$$

$$Q_3 = L + \frac{(3N/4 - F)}{I}$$

$$\text{ພຶສຍຮະຫວ່າງຄວາໄທຄໍ} = Q_3 - Q_1$$

4. ກາຣພິຈາລະນາຄວາມສອດຄລ້ອງ

ຂ້ອຄວາມໄທທີ່ມີຄ່າພຶສຍຮະຫວ່າງຄວາໄທຄໍໄປເກີນ 1.5 ແລະ ຄ່າຄວາມແຕກຕ່າງຮະຫວ່າງ
ຖານນີ້ມີກັບນັບຍຸງຖານ ມີຄ່າໄປເກີນ 1.0 ແນະຍາຄວາມວ່າຂ້ອຄວາມນັ້ນມີຄວາມສອດຄລ້ອງກັນ ໃນການນີ້ທີ່
ນີ້ເປັນໄປທານທັກການຕັ້ງສໍາງ ດີວ່າຂ້ອຄວາມນັ້ນມີຄວາມສອດຄລ້ອງ

ສຕາບັນວິທຍບົງກາຣ
ຈຸ່າລຳງກຽນມີຫາວິທຍາລີຍ



12 มีนาคม 2541

เรื่อง ขอความร่วมมือในการสัมภาษณ์และเก็บข้อมูลประกอบการวิจัย

เรียน

เนื่องด้วย นางสาวปิยะลักษณ์ ศรีนิล นิสิตชั้นปริญญาโทสาขาวิชาศัลป์พันธุ์ สาขาวิชาการโฆษณา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "ทิศทางการปรับตัวของบริษัทตัวแทนโฆษณาในยุคสังคมข้าราชการ (ทศวรรษ 2000)" โดยมี รศ.ดร.พนา ทองมีอาคม เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา การวิจัยนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อรассмотрความคิดเห็นจากกลุ่มนักวิชาการ และกลุ่มผู้เชี่ยวชาญ ในการคาดการณ์ถึงแนวโน้มและทิศทางการปรับตัวของบริษัทตัวแทนโฆษณาในอนาคต ซึ่งโดยระเบียบวิธีจัดได้มีการกำหนดคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญไว้ กล่าวคือ จะต้องเป็นผู้มีตำแหน่งหน้าที่การบริหารระดับสูง หรือผู้มีล้วนรับทราบในนโยบายของบริษัทตัวแทนโฆษณา

การวิจัยครั้งนี้ใช้เทคนิคการวิจัยอนาคตแบบ เดลฟี่ (Delphi) ซึ่งเป็นวิธีการรวบรวมความคิดเห็น โดยจะเรียนด้วยวิธีการร่วมกัน ถือว่าเป็นวิธีการรวมความคิดเห็น โดยจะเรียนด้วยความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ครั้ง โดยครั้งแรกจะเป็นการสัมภาษณ์โดยมีจุดมุ่งหมายให้ผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิ ได้แสดงความคิดเห็นและคาดการณ์ถึงอนาคตตามแนวคิดตามที่ได้ตั้งไว้ ส่วนในครั้งต่อไปจะเป็นการตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็นการให้น้ำหนักข้อความตามความคิดเห็นที่ก่อนหน้านั้น

ในฐานะที่ทำเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับด้านนี้เป็นอย่างดี นิสิตจึงขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญ และผู้ทรงคุณวุฒิสำหรับงานวิจัยครั้งนี้ และขอให้ท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ความคิดเห็นของท่านจะไม่เป็นที่เปิดเผย แต่จะใช้ในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขความคิดเห็นของท่านอีก เพื่อหาความสอดคล้องกันของกลุ่มผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิ

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่าน และขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ รุ่มพล รอตคำตี)

คณบดี

ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ สาขาวิชาโฆษณา

คณบดีเทคโนโลยี

โทร. 2182175, 218-2155

ที่ ทม.



คณะนิเทศศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ

10 เมษายน 2541

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามการสอนที่ 2

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการสอนที่ 2

ตามที่ นางสาวปิยะลักษณ์ ศรีนิล นิสิตชั้นปริญญาโทบัณฑิต ภาควิชาประชาสัมพันธ์ สาขาวิชาการโฆษณา ได้เรียนเชิญท่านในการเป็นผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิในการให้สัมภาษณ์และราบรวมข้อมูลประกอบการวิจัย ในหัวข้อ วิทยานิพนธ์เรื่อง “พัฒนาการปรับตัวของบริษัทตัวแทนโฆษณาในยุคสังคมข่าวสาร” (ทศวรรษ 2000) ซึ่งท่านได้ให้ความร่วมมือและความอนุเคราะห์เป็นอย่างดี

การวิจัยครั้งนี้ใช้เทคนิคการวิจัยขนาดแบบ เดลฟี่ (Delphi) ซึ่งเป็นวิธีการรวบรวมความคิดเห็น โดยจะเรียนถามถึงความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ครั้ง ตามที่ได้แจ้งให้ท่านทราบในการสัมภาษณ์ครั้งที่ 1 และนั้น ในครั้งนี้จะเป็นการตอบแบบสอบถามในรอบที่ 2 ซึ่งจะเป็นเพียงการให้น้ำหนักข้อความตามความคิดเห็นเท่านั้น โดยจะขอให้ท่านตอบแบบสอบถามและส่งกลับมายังนิสิตภายในวันพฤหัสบดีที่ 24 เมษายน 2541 นี้ ที่หมายเลขโทรศัพท์ 245-5769 เพื่อนิสิตจะได้นำข้อมูลคำตอบของท่านไปทำการวิเคราะห์หาความสอดคล้องร่วมกันกับความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิท่านอื่นๆ

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านอีกครั้งหนึ่ง และขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมาก ณ โอกาสนี้ด้วย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ขอแสดงความนับถือ

รองศาสตราจารย์ จุ่มพล รอตคำตี

คณบดี

ภาควิชาการประชาสัมพันธ์ สาขาวิชาโฆษณา คณะนิเทศศาสตร์

โทร. 2182175, 218-2155

หมายเหตุ : ติดต่อนิสิตได้ที่หมายเลข โทร : 248-2818, โทรศัพท์ : 245-5769

ที่ ทม.



คณบดีเทคโนโลยี
วิทยาลัยนานาชาติ
มหาวิทยาลัย
นนทบุรี กรุงเทพฯ

24 เมษายน 2541

เรื่อง ขอความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามรอบที่ 3

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามรอบที่ 3

ตามที่ นางสาวปิยะลักษณ์ ศรีนิล นิสิตชั้นปีญุตยามหานันทิต ภาควิชาประชารัตน์ สาขาวิชาการโฆษณา
ได้เรียนเชิญท่านในการเป็นผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิในการให้สัมภาษณ์และร่วบรวมข้อมูลประกอบการวิจัย ในหัวข้อ¹
วิทยานิพนธ์เรื่อง · ทิศทางการปรับตัวของบริษัทตัวแทนโฆษณาในยุคสังคมปัจจุบัน (ทศวรรษ 2000) ซึ่งท่านได้ให้
ความร่วมมือและความอนุเคราะห์เป็นอย่างดี

การวิจัยครั้งนี้ใช้เทคนิคการวิจัยอนาคตแบบ เทคนิคฟาย (Delfi) ซึ่งเป็นวิธีการร่วบรวมความคิดเห็น โดยจะเรียนถาม
ถึงความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ครั้ง ตามที่ได้แจ้งให้ท่านทราบในการสัมภาษณ์ครั้งที่ 1 แล้วนั้น
ในครั้งนี้จะเป็นการตอบแบบสอบถามในรอบที่ 3 ซึ่งจะเป็นเพียงการให้น้ำหนักข้อความตามความคิดเห็นในรอบสุดท้าย
โดยจะขอให้ท่านตอบแบบสอบถามและส่งกลับมาอีกครั้ง ที่หมายเลขโทรศัพท์ 245-5769 หรือ หากท่านต้องการให้นิสิต
ไปรับแบบสอบถามด้วยตนเองกรุณาติดต่อที่หมายเลขโทรศัพท์ 248-2818 เพื่อนิสิตจะได้นำข้อมูลคำตอบมาของท่าน
ไปทำการวิเคราะห์หากความสอดคล้องร่วมกันกับความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญและ ผู้ทรงคุณวุฒิท่านอื่นๆ

บันทึกวิทยาลัย วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัย หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านอีกครั้งหนึ่ง และ
ขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

รองศาสตราจารย์ อุमพร รองค่าตี

คณบดี

ภาควิชาการประชารัตน์ สาขาวิชาโฆษณา คณบดีเทคโนโลยี

โทร. 2182175, 218-2155

หมายเหตุ : ติดต่อนิสิตได้ที่หมายเลข โทร : 248-2818, โทรศัพท์ : 245-5769

แบบสອนถาม
(รอบที่ 1)

1. ทศวรรษ 2000 ซึ่งเรียกได้ว่าเป็นยุคสังคมผู้นำสาร พ่านคาดว่าปัจจัยความเปลี่ยนแปลงในด้าน Macro Environment ด้านใดที่จะเกิดขึ้นบ้าง และมีผลกระทบต่อบริษัทด้วยแทนโน้มนาฬิกาไม่ย่างไร
2. ในด้าน Intermediate Environment พ่านคาดว่าจะเกิดความเปลี่ยนแปลงอย่างไร และ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทด้วยแทนโน้มนาฬิกาไม่ย่างไร
3. จากการที่พ่านได้คาดการถึงความเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ พ่านคิดว่า บริษัทด้วยแทนโน้มนา ควรมีการปรับตัวหรือกลยุทธ์อย่างไร เพื่อรับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยพิจารณา ในด้านดังๆ ดังนี้
 - 3.1 ด้านเป้าหมายและระบบการทำงาน (Goal & Work System)
 - 3.2 ด้านโครงสร้างองค์กรและสายงานการบังคับบัญชา (Power & Authority System)
 - 3.3 ด้านเทคโนโลยี (Technology)
 - 3.4 ด้านบุคลากร (Human Factors System)
4. ข้อเสนอแนะอื่นๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจ บริษัทด้วยแทนโน้มนา ประสบความสำเร็จ

**สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

ชื่อ
 สถานที่ทำงาน
 โทรศัพท์ โทรสาร

แบบสอบถามการวิจัย

เรื่อง ทิศทางการปรับตัวของบริษัทด้วยเทคโนโลยีในยุคสังคมน่ารักษา (ทศวรรษ 2000)
 (รอบที่ 2)

คำวิจารณ์แบบสอบถาม

แบบสอบถามนี้เป็นเครื่องมือสำหรับการวิจัยเรื่อง " ทิศทางการปรับตัวของบริษัทด้วยเทคโนโลยีในยุคสังคมน่ารักษา (ทศวรรษ 2000) " ซึ่งท่านได้ให้ข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ไปแล้วในรอบที่ 1

ลักษณะและวิธีการทำแบบสอบถาม

แบบสอบถามนี้ ประกอบด้วยกลุ่มข้อความที่แสดงถึงแนวโน้มความเปลี่ยนแปลง และ ทิศทางการปรับตัวของบริษัทด้วยเทคโนโลยี ที่อาจเป็นไปได้ภายในปี คศ. 2020 ขอให้ท่าน อ่านแนวโน้มแต่ละด้านทีละข้อ แล้วพิจารณาว่า ท่านมีความเห็นด้วย ต่อแนวโน้มนั้นมากน้อยเพียงใด และท่านติดว่าจะมีโอกาสเป็นไปได้มากน้อยเพียงใด ทั้งนี้ให้ทำเครื่องหมายถูก (✓) ลงในร่อง การเห็นด้วย ตามเกณฑ์ดังไปนี้

- 5 หมายถึง ท่านมีความเห็นด้วยต่อแนวโน้ม มากที่สุด
- 4 หมายถึง ท่านมีความเห็นด้วยต่อแนวโน้ม มาก
- 3 หมายถึง ท่านมีความเห็นด้วยต่อแนวโน้ม ปานกลาง
- 2 หมายถึง ท่านมีความเห็นด้วยต่อแนวโน้ม น้อย
- 1 หมายถึง ท่านมีความเห็นด้วยต่อแนวโน้ม น้อยที่สุด

ตัวอย่าง

แนวโน้มการปรับตัวของบริษัทด้วยเทคโนโลยีในอนาคต	ระดับการเห็นด้วย				
	5	4	3	2	1
1. ลักษณะการบริหารงานของ บริษัทด้วยเทคโนโลยี จะเป็นแบบ Profit Center มากขึ้น	✓				

จากตัวอย่างหมายความว่า ภายในปี กศ. 2020 นี้ท่านมีความเห็นด้วยว่าบริษัทฯ แผนงาน
จะมีลักษณะการบริหารงานแบบ Profit Center ในระดับ มากที่สุด
ถูกท้ายนี้ผู้วิจัยขอทราบของพระคุณทุกท่านที่กรุณาให้ความร่วมมือ และสละเวลาในการให้ข้อมูล
เป็นอย่างดี ทั้งนี้เพื่อเป็นประโยชน์ในทางวิชาการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ
นางสาว ปิยะลักษณ์ ศรีนิต
ผู้วิจัย

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1. แนวโน้มความเมืองกาลังระดับโลก (Macro Environment) 2000 - 2020	โอกาสที่จะเป็นไปได้				
	มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
<input type="checkbox"/> วัฒนธรรม					
1.1 ต้องมีการเรียนรู้วัฒนธรรมต่างชาติ (Global Culture) มากขึ้น					
1.2 เกิดการผสมผสานทางวัฒนธรรมของคนในแต่ละประเทศ					
1.3 แต่ละประเทศนำเอาเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมมาประยุกต์ใช้มากขึ้น					
1.4 มีการยอมรับวัฒนธรรมและแนวคิดของต่างชาติง่ายขึ้น					
1.5 ภาษาอังกฤษจะเป็นภาษาพื้นฐานทั่วโลก					
<input type="checkbox"/> ด้านวัฒนธรรมการท่าธุรกิจ					
1.6 ระบบอาชญากรรม (Seniority) จะลดลง					
1.7 ลักษณะการทำงานจะเป็นแบบ Result - Oriented มากขึ้น					
Performance ของบุคคลากร					
1.8 รูปแบบการทำงานจะยืดหยุ่นและนำรูปแบบของต่างชาติมาใช้มากขึ้น					
โดยเฉพาะจากประเทศสหรัฐอเมริกา					
1.9 องค์กรจะมีการปรับลดขนาดให้เล็กลง ภาวะขั้นสูง สายงาน					
การบังคับบัญชาสั้นลง					
1.10 ยังคงมีวัฒนธรรมการท่าธุรกิจแบบคนไทย ต้องการให้					
ความสัมพันธ์ส่วนตัว					
1.11 นโยบายใหม่ของบริษัทด้วยชาติคือ การให้คนห้องถินก้าวหน้าสู่					
ตำแหน่งผู้บริหารระดับได้					
<input type="checkbox"/> ด้านการเมือง					
1.12 มีแนวโน้มที่จะใส่กระดาษมากขึ้น					
1.13 เป็นระบบทุนนิยมมากขึ้น					
1.14 มีการกระจายอำนาจจากศูนย์กลาง การเมืองระดับห้องถิน					
จะมีบทบาทมากขึ้น					
1.15 มีการจ้างบริษัทด้วยเทคโนโลยีขนาดเพื่อสร้างภาพพจน์ให้กับ					
นักการเมือง					
1.16 การใช้สื่อและเทคโนโลยีสารสนเทศ จะเป็นเครื่องมือที่สำคัญ					
ในการหาเสียง					

(ต่อ) 1. แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงระดับมหภาค (Macro Environment) 2000 - 2020	โอกาสที่จะเป็นไปได้				
	มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
<input type="checkbox"/> ด้านเศรษฐกิจ					
1.17 เศรษฐกิจจะเดินแบบค่อยเป็นค่อยไป					
1.18 มีแนวโน้มเศรษฐิก้าวขึ้น					
1.19 โครงสร้างทางเศรษฐกิจของเอเชีย จะให้พร้อมและ					
1.20 ธุรกิจในระบบการค้าเสรี จะมีวัฏจักร(cycle) ลื้นคงเรื่อยๆ					
<input type="checkbox"/> ด้านสภาพการแข่งขัน					
1.21 การแข่งขันจะเป็น Global Competition					
1.22 การแข่งขันจะเป็น Regional Competition					
1.23 มีการหลังให้คลื่นของสินค้าต่างชาติ(Global Brand) เข้ามามากขึ้น					
1.24 การแข่งขันด้านคุณภาพจะเพิ่มขึ้น					
<input type="checkbox"/> ด้านเทคโนโลยี					
1.25 เทคโนโลยีจะเป็นตัวนำแห่งการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ					
1.26 คอมพิวเตอร์จะเข้ามามีบทบาทเพิ่มขึ้น					
1.27 เทคโนโลยีทำให้มีคู่แข่งขันจากทั่วโลกเพิ่มมากขึ้น					
<input type="checkbox"/> ด้านผู้บริโภค					
1.28 ผู้บริโภคจะแยกย่อยมากขึ้น (Fragmentation)					
1.29 ผู้บริโภคจะลดความตื่นเพราะเทคโนโลยีสารสนเทศ					
1.30 ผู้บริโภคจะนิยมสนใจที่มีชื่อห้องมากขึ้น					
1.31 การเข้าถึงผู้บริโภคจะซับซ้อนมากขึ้น					
1.32 วิถีชีวิต (Life Style) ของผู้บริโภคจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว					
<input type="checkbox"/> ด้านแนวคิดการตลาด					
1.33 การสื่อสารการตลาดแบบครบวงจร(IMC) จะเป็นแนวคิดสำคัญและมีบทบาทเพิ่มมากขึ้น					
1.34 Brand Marketing จะมีความสำคัญขึ้น					

(ต่อ) 1. แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงระดับมหภาค (Macro Environment) 2000 - 2020	โอกาสที่จะเป็นไปได้				
	มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
<input type="checkbox"/> ด้านบุคลากร					
1.35 บุคลากรจะต้องมีความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศ					
1.36 บุคลากรจะต้องมีความสามารถในการใช้คอมพิวเตอร์					
1.37 บุคลากรจะมีความเรียบร้อยเฉพาะด้านมากขึ้น					
<input type="checkbox"/> ด้านสื่อดิจิทัล					
1.38 ภาคสื่อโฆษณาจะลดลง					
1.39 ศือต้องมีการปรับปรุงคุณภาพของคนงานให้ดีขึ้น					
1.40 ศือจะต้องแยกย่อย(Demassification) เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคเฉพาะกลุ่ม					
1.41 ประเภทและรูปแบบรายการจะมากขึ้น, Rating จะกระชาญและเดือดกัน					
1.42 เกิดศือรูปแบบใหม่ๆ ทำให้ซ่องทางการโฆษณาเพิ่มขึ้น					
<input type="checkbox"/> อื่นๆ					
1.43 เกิดสาขาวิชาใหม่ๆ ที่เฉพาะทางมากขึ้น เช่น Graphic Design					
1.44 วิชาที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศเช่นกฎหมายระหว่างประเทศจะเป็นที่ต้องการมากขึ้น					

3. ทิศทางการปรับตัวของ Agency ในทศวรรษหน้า ก.ศ. 2000 - 2020	ระดับการเห็นด้วย				
	มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
<input checked="" type="checkbox"/> ด้านเป้าหมายและระบบการทำงาน (Goal and Work System) : รูปแบบและภาพลักษณ์ของ Agency ในทศวรรษหน้า					
3.1 Agency ข้ามชาติการเป็น Full Service ในรูปแบบ Profit Center					
3.2 Local Agency การเป็น Full Service ในรูปแบบ Profit Center					
3.3 Local Agency ความมีการนาพันธ์มิตรร่วมเพื่อเพิ่มศักยภาพ ในการก้าวสู่ Regional					
3.4 Local Agency ความคิดเห็นเป็น Specialized เฉพาะด้าน					
3.5 จัดอยู่กับสภาพเศรษฐกิจ และผลตอบแทนที่เหมาะสม					
3.6 Agency ความมีรูปแบบการให้บริการที่ยืดหยุ่น ทั้งแบบครบวงจร หรือเลือกใช้บริการได้เป็นส่วนๆ					
3.7 Agency สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในลักษณะที่เรียกว่า "As a partnership" มากที่สุด					
3.8 Agency ควรเป็นที่ปรึกษาทางการตลาด (Marketing -Consultant) ร่วมคิดร่วมรับผิดชอบทางการตลาดกับลูกค้า มากที่สุด					
3.9 Agency ความมีบริการพิเศษในรูปแบบใหม่ๆ เเละริบิวให้กับลูกค้า					
3.10 แผนก Client Service ควรได้การพัฒนาให้มีความรู้ด้าน การตลาดในการวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning) มากที่สุด					
3.11 Agency ต้องทำงานเร็ว กระชับ รวดเร็ว และมีคุณภาพมากที่สุด					
3.12 มีทีมเวิร์ก และการประสานงานที่ดี					
3.13 มีความโดดเด่นและพัฒนาตนเองในลักษณะที่ลูกค้าไม่สามารถ ทำเองได้					
3.14 ควรเพิ่มบทบาทความเป็นมืออาชีพของตนเองให้มากที่สุด					
3.15 ควรหาจุดยืนและทำหน้าที่ศักดิ์สิทธิ์ให้สมบูรณ์					

(ต่อ) 3. ทิศทางการปรับตัวของ Agency ในศตวรรษหน้า ศศ. 2000 - 2020	ระดับการเห็นด้วย				
	มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
<input type="checkbox"/> โครงสร้างองค์กร (power & Authority System) และสายงานการบังคับบัญชา					
3.16 ความมีส่วนร่วมในการบังคับบัญชาแบบ Decentralized					
3.17 ความมีการบริหารองค์กรแบบ Flat Organization					
3.18 ความมีแผนก IT เพื่อขึ้นมาเป็นแผนกสำคัญในองค์กร แผนกที่มีความสำคัญและเป็นจุดเด่น (Competitive Advantage)					
ของ Agency ในศตวรรษหน้า					
3.19 แผนก Creative จะมีบทบาทที่สำคัญที่สุด					
3.20 แผนก Client Service (Strategic Planning) สำคัญที่สุด					
3.21 แผนก Media จะมีบทบาทสำคัญที่สุด					
3.22 หั้ง 3 แผนกสำคัญเท่าเทียมกัน (Creative = Client Service = Media)					
3.23 ร้านอยู่กับศักยภาพของแต่ละ Agency					
<input type="checkbox"/> ด้านเทคโนโลยี					
3.24 Agency ความมีการลงทุนในด้านเทคโนโลยี - คอมพิวเตอร์					
3.25 Agency ควรพัฒนาตนเองให้ทันสมัยตลอดเวลา					
3.26 ต้องมีระบบฐานข้อมูลที่ดี					
3.27 Agency ความมีความใส่ใจและระมัดระวังในการนำเทคโนโลยี ใหม่ๆ มาสร้างสรรค์งานที่อาจมีการหลอกลวงผู้บริโภค					
<input type="checkbox"/> Human Factor System : คุณสมบัติของบุคลากรในศตวรรษหน้า					
3.28 ต้องเป็นผู้เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง					
3.29 เป็นผู้ไฝรู้ กระตือรือร้น รักความก้าวหน้า					
3.30 มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์					
3.31 มีความสามารถทางการใช้ภาษา โดยเฉพาะภาษาอังกฤษ					
3.32 มีทักษะในการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง					
3.33 มีความกล้าตัดสินใจในการทำงาน					
3.34 จบการศึกษาในสาขานิเทศศาสตร์โดยตรง					
3.35 ปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว ทุกสภาพการณ์ ทันสมัย					

(ต่อ) 3. ทิศทางการปรับตัวของ Agency ในพัฒนาฯ
ปค. 2000 - 2020

ระดับการเห็นด้วย

มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
----------------	----------	--------------	-----------	-----------------

Human Factor System (ต่อ)

: การเตรียมความพร้อมและฝึกฝนบุคลากร

3.36 ความมีการส่งบุคลากรไป Training อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

3.37 ความมีการฝึกฝนและสร้างบุคลากรขึ้นมาเอง

3.38 ควรฝึกฝนบุคลากรขึ้นมาเองควบคู่กับการซื้อตัวจากภายนอก

: นโยบายการสร้างแรงจูงใจของพนักงานในการทำงาน

3.39 การให้เงินเดือนสูง

3.40 การให้รางวัลพิเศษนอกเหนือจากการเงินเดือนประจำ

3.41 การยกย่องชื่นชมเมื่อทำงานดี

3.42 การให้สวัสดิการ

3.43 การเลื่อนตำแหน่งหน้าที่

3.44 การสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดี

3.45 การให้ความเข้าใจ เห็นอกเห็นใจ ช่วยเหลือกัน

3.46 สร้างความรู้สึกร่วม ในการเป็นเจ้าของ

4. ข้อเสนอแนะอื่นๆ เพื่อการดำเนินธุรกิจ Agency ในทศวรรษหน้า	ระดับการเห็นด้วย				
	มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
4.1 สมาคมโฆษณาควรมีบทบาทในการผลักดันกฎหมายคិชิกิชិទ្ធេ					
4.2 ความมีการปรับระดับการคิดค่าธรรมเนียม (Agency Fee) ให้เหมาะสม					
4.3 Agency ควรมีการศึกษาและเห็นความสำคัญของทฤษฎี ทางนิเทศศาสตร์					
4.4 Agency ควรร่วมมือกันในการจัดระบบ ตั้งกฎเกณฑ์ และกติกา ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน					
4.5 Agency ควรดำเนินกิจกรรมจริยธรรม และจรรยาบรรณ ในการสร้าง งานโฆษณาทุกงาน					
4.6 Agency และลูกค้าควรมีความเข้าใจในระบบและขั้นตอนของ การทำงานที่ถูกต้องร่วมกัน					
4.7 Agency ต้องพบทวนบทบาท และพัฒนาตนเองให้เป็น Specialist มากขึ้น					
4.8 Agency ควรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม					
4.9 Agency ควรมีฝ่ายบัญชาติ การเงินที่มีความสามารถในการทำหน้าที่					
4.10 สถาบันการศึกษาควรมีส่วนร่วมในการผลิตและพัฒนาบุคลากร ทางด้านนิเทศศาสตร์ให้มีความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ					
4.11 ควรมีการอนุมัติให้ โฆษณาของรัฐบาล หน่วยราชการ และ รัฐวิสาหกิจ ผลิตโดยบริษัทของคนไทย (Local Agency) เท่านั้น					

5. กลยุทธ์การให้การความไม่แน่นอน (Strategic Under Uncertainty)	ระดับการเห็นด้วย				
	มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
5.1 Agency ความมั่นคงระยะยาว(Long-Term Planning) เพื่อ เตรียมตัวรับมือกับสถานการณ์ใดๆที่อาจจะเกิดขึ้น					
5.2 ผู้บริหารควรจะมีวิสัยทัศน์ในทางเศรษฐกิจ					
5.3 เน้นและให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุน(Cost Management) มากขึ้น ไม่ขยายตัวมากจนเกินความจำเป็น					
5.4 มีการติดตามกระแสความเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา					
5.5 ไม่ประมาทและมีความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ					
5.6 ในช่วงเศรษฐกิจขาลงต้องทำให้ได้มากและเร็วเพื่อสะสมไว้ ในช่วงเศรษฐกิจขาลง					

ชื่อ
 สถานที่ทำงาน
 โทรศัพท์ โทรสาร

แบบสอบถามการวิจัย

เรื่อง ทิศทางการปรับตัวของบริษัทด้านนโยบายในยุคสังคมข้าวสาล (ทศวรรษ 2000)
 (รอบที่ 3)

คำอธิบายแบบสอบถาม

แบบสอบถามนี้เป็นเครื่องมือสำหรับการวิจัยเรื่อง " ทิศทางการปรับตัวของบริษัทด้านนโยบายในยุคสังคมข้าวสาล (ทศวรรษ 2000) " ซึ่งท่านได้ให้ข้อมูลไปแล้วในแบบสอบถามรอบที่ 2

สังเขปและวิธีการทำแบบสอบถาม

แบบสอบถามนี้ ประกอบด้วยกลุ่มข้อความที่แสดงถึงแนวโน้มความเปลี่ยนแปลง และทิศทางการปรับตัวของบริษัทด้านนโยบาย ที่อาจเป็นไปได้ภายในปี คศ. 2020 ขอให้ท่านอ่านแนวโน้มแต่ละด้าน ทีละข้อ แล้วพิจารณาว่า ท่านมีความเห็นด้วยต่อแนวโน้มนั้นมากน้อยเพียงใด และท่านคิดว่าจะมีโอกาสเป็นไปได้มากน้อยเพียงใด ทั้งนี้ให้ทำเครื่องหมายถูก (✓) ลงในช่อง การเห็นด้วย ตามเกณฑ์ต่อไปนี้

- 5 หมายถึง ท่ามกลางความเห็นด้วยต่อแนวโน้ม มากที่สุด
- 4 หมายถึง ท่ามกลางความเห็นด้วยต่อแนวโน้ม มาก
- 3 หมายถึง ท่ามกลางความเห็นด้วยต่อแนวโน้ม ปานกลาง
- 2 หมายถึง ท่ามกลางความเห็นด้วยต่อแนวโน้ม น้อย
- 1 หมายถึง ท่ามกลางความเห็นด้วยต่อแนวโน้ม น้อยที่สุด

สำหรับการตอบคำถามในรอบนี้ ท่านสามารถที่จะเปลี่ยนค่าตอบใหม่หรือยืนยันค่าตอบเดิมก็ได้ หากค่าตอบของท่านในรอบสุดท้ายนี้ข้อใดอยู่นอกเขตพิสัยระหว่างควรให้ไว้ในโอกาสที่จะเป็นไปได้ โปรดระบุความกรุณาให้ท่านเขียนเหตุผลของการตอบเขียนนั้นด้วย

สำหรับสัญลักษณ์ในช่องโอกาสที่จะเป็นไปได้ มีความหมายดังนี้

สัญลักษณ์ * หมายถึง ค่ามัธยฐานที่ผู้ทรงคุณวุฒิได้ตอบไว้ในรอบที่ 2

สัญลักษณ์ == หมายถึง ขอบเขตพิสัยระหว่างควรให้ของค่าตอบของผู้ทรงคุณวุฒิ

สัญลักษณ์ ▼ หมายถึง ค่าตอบของท่านที่ได้ตอบไว้แล้วในรอบที่ 2

ตัวอย่าง

แนวโน้มการปรับตัวของบริษัทตัวแทน โฆษณาในอนาคต	ระดับการเห็นด้วย					
	5	4	3	2	1	เหตุผล
1. ลักษณะการบริหารงานของ บริษัทตัวแทนโฆษณา จะเป็นแบบ Profit Center มากขึ้น	*	▼				

จากตัวอย่างหมายความว่า ค่าตอบของท่านในรอบที่แล้ว ในช่องโอกาสที่เป็นไปได้อยู่ในพื้นที่
ระหว่างควรไถ่ และในรอบนี้ท่านยังคงยืนยันค่าตอบนั้น

สุดท้ายนี้ผู้วิจัยขอทราบขอบพระคุณทุกท่านที่กรุณารอให้ความร่วมมือ และ sclate เวลาในการให้ข้อมูล
เป็นอย่างดี ทั้งนี้เพื่อเป็นประโยชน์ในการวิเคราะห์ต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

นางสาว ปิยะลักษณ์ ศรีนิล

ผู้วิจัย

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1. แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงระดับมหภาค (Macro Environment) 2000 - 2020	โอกาสที่จะเป็นไปได้					เหตุผล
	5	4	3	2	1	
<input type="checkbox"/> วัฒนธรรม						
1.1 ต้องมีการเรียนรู้วัฒนธรรมต่างชาติ (Global Culture) มากขึ้น	*					
1.2 เกิดการผสมผสานทางวัฒนธรรมของคนในแต่ละประเทศ		*				
1.3 แต่ละประเทศนำเอาเอกลักษณ์ทางวัฒนธรรมมาประยุกต์ใช้มากขึ้น	*					
1.4 มีการยอมรับวัฒนธรรมและแนวคิดของต่างชาติได้มากขึ้น		*				
1.5 ภาษาอังกฤษจะเป็นภาษาพื้นฐานทั่วโลก	*					
<input type="checkbox"/> ด้านวัฒนธรรมการทำธุรกิจ						
1.6 ระบบอาชญากรรม (Sentonity) จะลดลง		*				
1.7 ลักษณะการทำงานจะเป็นแบบ Result - Oriented มากที่						
Performance ของบุคลากร	*					
1.8 องค์กรจะมีการปรับลดขนาดให้เล็กลง กระชับขึ้น สายงาน						
การบังคับบัญชาลั่นลง	*					
1.9 ยังคงมีวัฒนธรรมการทำธุรกิจแบบคนไทย ต้องการใช้		*				
ความสัมพันธ์ส่วนตัว						
1.10 นโยบายใหม่ของบริษัทต่างชาติคือ การให้คนห้องถูนก้าวขึ้นมาสู่						
ตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงได้						
<input type="checkbox"/> ด้านการเมือง						
1.11 เป็นระบบทุนนิยมมากขึ้น		*				
1.12 มีการกระจายอำนาจจากศูนย์กลาง การเมืองระดับห้องถูน		*				
จะมีบทบาทมากขึ้น		*				
1.13 มีการจ้างบริษัทด้วยแทนโฆษณาเพื่อสร้างภาพพจน์ให้กับ						
นักการเมือง	*					
1.14 การใช้สื่อและเทคโนโลยีสารสนเทศ จะเป็นเครื่องมือที่สำคัญ		*				
ในการหาเสียง		*				

(ต่อ) 1. แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงระดับมหภาค (Macro Environment) 2000 - 2020	โอกาสที่จะเป็นไปได้					เหตุผล
	5	4	3	2	1	
<input type="checkbox"/> ด้านเศรษฐกิจ						
1.15 เศรษฐกิจจะตื้นแบบค่อยเป็นค่อยไป	*					
1.16 มีแนวโน้มเศรษฐกิจ	*					
1.17 โครงสร้างทางเศรษฐกิจของอยเซีย จะให้พรมแดน	*					
<input type="checkbox"/> ด้านสภาพการแข่งขัน						
1.18 การแข่งขันจะเป็น Global Competition	*					
1.19 การแข่งขันจะเป็น Regional Competition	*					
1.20 มีการหันไหลของสินค้าต่างชาติ(Global Brand) เข้ามามากขึ้น	*					
1.21 การแข่งขันด้านคุณภาพจะเพิ่มขึ้น	*					
<input type="checkbox"/> ด้านเทคโนโลยี						
1.22 เทคโนโลยีจะเป็นตัวนำแห่งการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ	*					
1.23 คอมพิวเตอร์จะเข้ามามีบทบาทเพิ่มขึ้น	*					
1.24 เทคโนโลยีทำให้มีคุณภาพเพิ่มขึ้นจากทั้งในและต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น	*					
<input type="checkbox"/> ด้านผู้บริโภค						
1.25 ผู้บริโภคจะแยกย่อยมากขึ้น (Fragmentation)	*					
1.26 ผู้บริโภคจะลดความเพราะเทคโนโลยีส่วนตัว	*					
1.27 การเข้าถึงผู้บริโภคจะซับซ้อนมากขึ้น	*					
1.28 วิถีชีวิต (Life Style) ของผู้บริโภคจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	*					
<input type="checkbox"/> ด้านแนวคิดการตลาด						
1.29 การศึกษาการตลาดแบบครบวงจร (IMC) จะเป็นแนวคิดสำคัญ และมีบทบาทเพิ่มมากขึ้น	*					
1.30 Brand Marketing จะมีความสำคัญขึ้น	*					

(ต่อ) 1. แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงระดับมหภาค
(Macro Environment) 2000 - 2020

โอกาสที่จะเป็นไปได้

5 4 3 2 1

เหตุผล

ด้านบุคคลากร

- 1.31 บุคลากรจะต้องมีความสามารถในการใช้ภาษาต่างประเทศ
1.32 บุคลากรจะต้องมีความสามารถในการใช้คอมพิวเตอร์
1.33 บุคลากรจะมีความเรียบร้อยเฉพาะด้านมากขึ้น

*

*

*

ด้านสื่อสารฯ

- 1.34 สื่อต้องมีการปรับปรุงคุณภาพของตนเองให้ดีขึ้น
1.35 คือจะต้องแยกย่อย(Demassification) เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภค
เฉพาะกุญแจ
1.36 ประเภทและรูปแบบรายการจะมากขึ้น, Rating จะกระจາยและ
เฉลี่ยกัน

*

*

*

- 1.37 เกิดสื่อรูปแบบใหม่ๆ ทำให้ต้องทางการโฆษณาเพิ่มขึ้น

*

*

อื่นๆ

- 1.38 เกิดสาขาวิชาใหม่ๆ ที่เฉพาะทางมากขึ้น เช่น Graphic Design
1.39 วิชาที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างประเทศเช่นกฎหมาย
ระหว่างประเทศจะเป็นที่ต้องการมากขึ้น

*

*

*

2. แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงระดับโลก (Intermediate Environment) ศศ. 2000 - 2020	โอกาสที่จะเป็นไปได้						เหตุผล
	5	4	3	2	1		
<input type="checkbox"/> Production House							
2.1 ต้องพัฒนาตนเองให้มีความสามารถเฉพาะทางมากขึ้น	*						
2.2 มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างงานมากขึ้น	*						
2.3 จะเป็นพันธมิตรกับ Agency มากขึ้น	*						
2.4 ต้องพัฒนามุ่งคลากรให้ทันกับเทคโนโลยี	*						
2.5 จะมีบทบาทในการสร้างสรรค์ตัดแปลงงานโฆษณา	*						
2.6 จะรวมตัวกันเป็นสมาคมเพื่อตั้งกฎเกณฑ์และแคลเปลี่ยนข้อมูล	*						
<input type="checkbox"/> Research Agency							
2.7 จะมีจำนวนมากขึ้นและมีบทบาทเพิ่มขึ้น	*						
2.8 จะเป็นพันธมิตรที่ดีกับ Agency	*						
2.9 การวิจัยผู้บริโภคจะมีความสำคัญขึ้น	*						
2.10 ต้องมีความเป็นมืออาชีพ (Professional) และเฉพาะด้านมากขึ้น	*						
2.11 เกิดการร่วมทุนของ Agency หลายๆแห่งซึ่งตั้งบริษัทวิจัยขึ้นมา							
<input type="checkbox"/> Media Broker							
2.12 Media Broker พัฒนาตนเองเป็น Specialist มากขึ้น	*						
2.13 จะเป็นพันธมิตรที่ดีกับ Agency มากขึ้น	*						
<input type="checkbox"/> Media Independence							
2.14 จะเป็นผู้มีอำนาจในการต่อรองกับสื่อมากขึ้น	*						
2.15 Agency ข้ามชาติจะตั้ง Media Independence ขึ้นมากขึ้น	*						
2.16 Local Agency รวมตัวกันตั้ง Media Independence	*						

3. ทิศทางการปรับตัวของ Agency ในทศวรรษหน้า ค.ศ. 2000 - 2020	โอกาสที่จะเป็นไปได้					เหตุผล
	5	4	3	2	1	
<input type="checkbox"/> ด้านเป้าหมายและระบบการทำงาน (Goal and Work System) : รูปแบบและภาพลักษณ์ของ Agency ในทศวรรษหน้า						
3.1 Agency ข้ามชาติการเป็น Full Service ในรูปแบบ Profit Center	*					
3.2 Local Agency ควรเป็น Full Service ในรูปแบบ Profit Center		*				
3.3 Local Agency ควรมีการหาหันธ์มิตรร่วมเพื่อเพิ่มศักยภาพ ในการก้าวสู่ Regional		*				
3.4 ขึ้นอยู่กับสภาพเศรษฐกิจ และผลตอบแทนที่เหมาะสม		*				
3.5 Agency ควรปรับเปลี่ยนการให้บริการที่ยืดหยุ่น ทั้งแบบครบวงจร หรือเลือกใช้บริการได้เป็นส่วนๆ		*				
3.6 Agency ควรสร้างความลับพันธ์กับลูกค้าในลักษณะที่เรียกว่า " As a partnership " มากขึ้น		*				
3.7 Agency ควรเป็นที่ปรึกษาทางการตลาด(Marketing Consultant) ร่วมคิดร่วมรับผิดชอบทางการตลาดกับลูกค้ามากขึ้น		*				
3.8 Agency ควรมีบริการพิเศษในรูปแบบใหม่ๆ เสิร์ฟให้กับลูกค้า		*				
3.9 แผนก Client Service ควรได้การพัฒนาให้มีความรู้ด้าน การตลาดในการวางแผนเพิงกลยุทธ์(Strategic Planning) มากขึ้น		*				
3.10 Agency ต้องทำงานเร็ว กระฉับ รัดกุม และมีคุณภาพมากขึ้น		*				
3.11 มีทีมบริหาร และการประสานงานที่ดี		*				
3.12 มีความตอดเด่นและพัฒนาตนเองในลักษณะที่ลูกค้าไม่สามารถ ทำเองได้		*				
3.13 ควรเพิ่มบทบาทความเป็นมืออาชีพของตนเองให้มากขึ้น		*				
3.14 ควรหาจุดยืนและทำหน้าที่คุณกลางให้สมบูรณ์		*				

(ต่อ) 3. ทิศทางการปรับตัวของ Agency ในทศวรรษหน้า ค.ศ. 2000 - 2020	โอกาสที่จะเป็นไปได้					เหตุผล
	5	4	3	2	1	
<input type="checkbox"/> โครงสร้างองค์กร (Power & Authority System) และขยายงานการบังคับบัญชา						
3.15 ความมีศักยภาพการบังคับบัญชาแบบ Decentralized	*					
3.16 ความมีการบริหารองค์กรแบบ Flat Organization	*					
3.17 ความมีแผนก PA เพิ่มขึ้นมาเป็นแผนกสำคัญในองค์กร : แผนกที่มีความสำคัญและเป็นจุดเด่น (Competitive Advantage)	*					
ของ Agency ในทศวรรษหน้า						
3.18 แผนก Creative จะมีบทบาทที่สำคัญที่สุด	*					
3.19 แผนก Client Service (Strategic Planning) สำคัญที่สุด	*					
3.20 ทั้ง 3 แผนกสำคัญเท่าเทียมกัน (Creative = Client Service = Media)	*					
3.21 ขึ้นอยู่กับศักยภาพของแต่ละ Agency	*					
<input type="checkbox"/> ด้านเทคโนโลยี						
3.22 Agency ความมีการลงทุนในด้านเทคโนโลยี - คอมพิวเตอร์	*					
3.23 Agency ควรพัฒนาตนเองให้ทันสมัยตลอดเวลา	*					
3.24 ต้องมีระบบฐานข้อมูลที่ดี	*					
3.25 Agency ความมีความใส่ใจและระมัดระวังในการนำเทคโนโลยี ใหม่ๆ มาสร้างสรรค์งานที่อาจเป็นการหลอกลวงผู้บริโภค	*					
<input type="checkbox"/> Human Factor System : ศูนย์สมบัติของมนุษย์ในการทำงาน						
3.26 ต้องเป็นผู้เขี่ยวชาญเฉพาะด้าน	*					
3.27 เป็นผู้ฝึก กระตือรือร้น รักความก้าวหน้า	*					
3.28 มีความคิดสร้างสรรค์	*					
3.29 มีความสามารถทางการใช้ภาษา โดยเฉพาะภาษาอังกฤษ	*					
3.30 มีทักษะในการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง	*					
3.31 มีความกล้าตัดสินใจในการทำงาน	*					
3.32 ปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว ทุกสภาพการณ์ ทันสมัย	*					

(ต่อ) 3. ทิศทางการปรับตัวของ Agency ในทศวรรษหน้า คศ. 2000 - 2020	โอกาสที่จะเป็นไปได้						เหตุผล
		5	4	3	2	1	
<input checked="" type="checkbox"/> Human Factor System (ต่อ)							
: การเตรียมความพร้อมและฝึกฝนบุคลากร							
3.33 ความมีการส่งบุคลากรไป Training อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	*						
3.34 ความมีการฝึกฝนและสร้างบุคลากรร่วมกันมากยิ่ง	*						
3.35 ความฝึกฝนบุคลากรร่วมกันเพื่อความต้องการซื้อตัวจากภายนอก	*						
:นโยบายการสร้างแรงจูงใจของพนักงานในการทำงาน							
3.36 การให้เงินเดือนสูง		*					
3.37 การให้รางวัลพิเศษนอกเหนือจากเงินเดือนประจำ	*						
3.38 การยกย่องเชื่นชมเมื่อทำงานดี	*						
3.39 การให้สวัสดิการ	*						
3.40 การเลื่อนตำแหน่งหน้าที่	*						
3.41 การสร้างบรรยายภาพการทำงานที่ดี	*						
3.42 การให้ความเข้าใจ เห็นออกเห็นใจ ช่วยเหลือกัน	*						
3.43 สร้างความรู้สึกร่วม ในการเป็นเจ้าของ	*						

4. ข้อเสนอแนะอื่นๆ เพื่อการดำเนินธุรกิจ Agency ในทศวรรษหน้า	โอกาสที่จะเป็นไปได้					เหตุผล
	5	4	3	2	1	
4.1 สมความโฆษณาความมั่นคงทางในการผลักดันกฎหมายสิทธิ์	*					
4.2 ความมีการปรับระบบการคิดค่าธรรมเนียม (Agency Fee) ให้เหมาะสม	*					
4.3 Agency ควรมีการศึกษาและเห็นความสำคัญของทฤษฎี ทางนิเทศศาสตร์	*					
4.4 Agency ควรร่วมมือกันในการจัดระบบ ดังกฎเกณฑ์ และกติกา ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน	*					
4.5 Agency ควรดำเนินถึงจริยธรรม และจรรยาบรรณ ในการสร้าง งานโฆษณามากขึ้น	*					
4.6 Agency และลูกค้าควรมีความเข้าใจในระบบและขั้นตอนของ การทำงานที่ถูกต้องร่วมกัน	*					
4.7 Agency ต้องทบทวนบทบาท และพัฒนาตนเองให้เป็น Specialist มากขึ้น	*					
4.8 Agency ควรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	*					
4.9 Agency ควรมีฝ่ายบัญชี-การเงินที่มีความสามารถในการดำเนินหนี้	*					
4.10 สถาบันการศึกษาควรมีส่วนร่วมในการผลิตและพัฒนาบุคลากร ทางด้านนิเทศศาสตร์ให้มีความเชี่ยวชาญในด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ	*					
4.11 ควรมีการอนุรักษ์ให้ โฆษณาของรัฐบาล, หน่วยราชการ และ ธุรกิจทางการ ผลิตโดยบริษัทของคนไทย (Local Agency) เท่านั้น	*					

5. กลยุทธ์ภายใต้ภาวะความไม่แน่นอน (Strategic Under Uncertainty)	โอกาสที่จะเป็นไปได้					เหตุผล
	5	4	3	2	1	
5.1 Agency ความมั่นคงระยะยาว(Long-Term Planning)เพื่อเตรียมตัวรับมือกับสถานการณ์ใดๆที่อาจจะเกิดขึ้น	*					
5.2 ผู้บริหารควรจะมีวิสัยทัคณ์ในทางเศรษฐกิจ	*					
5.3 เน้นและให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุน(Cost Management)มากขึ้น ไม่เน้นรายตัวมากจนเกินความจำเป็น	*					
5.4 มีการติดตามกระแสและความเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา	*					
5.5 ไม่ประมาทและมีความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ	*					
5.6 ในช่วงเศรษฐกิจขาลงต้องทำให้ได้มากและเร็วเพื่อสะสมไว้ในช่วงเศรษฐกิจขาลง	*					

ประวัติผู้เขียน

ชื่อ นางสาว ปิยะลักษณ์ ศรีนิล

เกิด 15 มกราคม 2513

ุณิการศึกษา วารสารศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชนา
คณวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย