

การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ

ข้าราชการพลเรือนสามัญ

ในสำนักงานการประ大局ศึกษาอุ่นเงา เขตการศึกษา 5



นายสุทธัน พุ่มคง  
ผู้อำนวยการ

สถาบันวิทยบริการ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาบริหารการศึกษา ภาควิชาบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปีการศึกษา 2540

ISBN 974-638-089-3

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A STUDY OF FACTORS AFFECTING JOB SATISFACTION  
OF ORDINARY CIVIL SERVANTS IN THE OFFICE OF  
DISTRICT PRIMARY EDUCATION, EDUCATIONAL REGION FIVE

Mr. Sutusana Turongraung

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education in Educational Administration

Department of Educational Administration

Graduate School

Chulalongkorn University

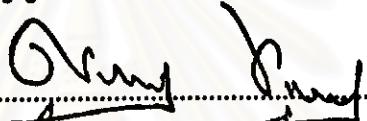
Academic Year 1997

ISBN 974-638-089-3

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่ocommunity involvement การปฏิบัติงานของ  
ชั้นราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประ促ศึกษาฯ เกือ  
เขตการศึกษา 5

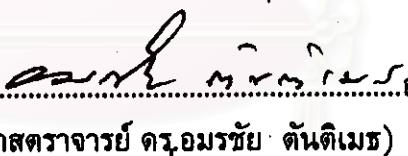
โดย นายสุกัศน์ ตุรงค์เรือง  
ภาควิชา บริหารการศึกษา  
อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย ดันดิเมช

บันทึกวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วน  
หนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรี หมายเหตุ

  
..... คณบดีบันทึกวิทยาลัย  
(ศาสตราจารย์ นายแพทย์ ศุภวัฒน์ ชุติวงศ์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

  
..... ประธานกรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ เอกชัย กีรติพันธ์)

  
..... อาจารย์ที่ปรึกษา  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย ดันดิเมช)

  
..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์)

สถาบัน  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พิมพ์ด้วยเครื่องพิมพ์อิเล็กทรอนิกส์ภาษาไทยในกรอบสีเขียวที่เพียงแผ่นเดียว

สุทธิน พุ่มคงเรือง : การศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาชำนาญ เขตการศึกษา 5 (A STUDY OF FACTORS AFFECTING JOB SATISFACTION OF ORDINARY CIVIL SERVANTS IN THE OFFICE OF DISTRICT PRIMARY EDUCATION, EDUCATIONAL REGION FIVE) อ.ที่ปรึกษา : รศ. ดร.อมรรชัย ตันติเมธ, 147 หน้า。  
ISBN 974-638-089-3.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน และปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาชำนาญ เขตการศึกษา 5 ผู้วิจัยได้สั่งแบบสอบถามจำนวน 458 ฉบับ ไปยังข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาชำนาญ เขตการศึกษา 5 ได้รับแบบสอบถามคืนและสามารถวิเคราะห์ได้จำนวน 440 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 96.07 วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้วิธีการหาค่าร้อยละ ค่ามัชฌิเมลอกนิต ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหลัมพันธ์แบบเพียร์สัน และการวิเคราะห์ทดสอบโดยพหุคุณแบบเพิ่มตัวแปรเป็นขั้น ๆ

ผลการวิจัยพบว่า

- ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาชำนาญ เขตการศึกษา 5 อยู่ในระดับปานกลาง
- ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาชำนาญ เขตการศึกษา 5 คือ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ และการได้รับการยอมรับนับถือ

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา .....บริหารการศึกษา.....  
สาขาวิชา .....บริหารการศึกษา.....  
ปีการศึกษา ....2540.....

ลายมือชื่อนักศึกษา .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....

คุณลักษณะบัณฑิตเชื่อวิชาการในการทำงานให้ใช้ภาษาที่พึงพอใจ

# # 3972138527: MAJOR EDUCATIONAL ADMINISTRATION

KEY WORD:

FACTORS / SATISFACTION / JOB / ORDINARY CIVIL SERVANTS /

THE OFFICE DISTRICT PRIMARY EDUCATION

SUTUSANA TURONGRAUNG : A STUDY OF FACTORS AFFECTING JOB

SATISFACTION OF ORDINARY CIVIL SERVANTS IN THE OFFICE OF  
DISTRICT PRIMARY EDUCATION, EDUCATIONAL REGION FIVE.

THESIS ADVISOR : ASSO.PROF.AMONCHAI TATIMEDH, Ph.D. 147 pp.

ISBN 974-638-089-3.

The purpose of this research was to study the level of job satisfaction and factors affecting job satisfaction of ordinary civil servants in the office of district primary education, educational region five. A set of questionnaires was constructed, and 458 copies were sent to ordinary civil servants in the office of district primary education, educational region five. Four hundred and forty copies of them (96.07%) were returned. The data were analyzed by the statistic package for social science version X and presented in items of percentage, arithmetic means, pearson correlation coefficients and stepwise multiple regression analysis.

The results of this research were as follows:

1. The job satisfaction of ordinary civil servants in the offices of district primary education, educational region five was at the moderate level.
2. Factors affecting job satisfaction of ordinary civil servants in the office of district primary education, educational region five were job pattern and recognition.

# สถาบันวิทยบริการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา.....บริหารการศึกษา  
สาขาวิชา.....บริหารการศึกษา  
ปีการศึกษา.....2540

ลายมือชื่อนักศึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....



## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เล่มนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยดี เนื่องจากได้รับความกรุณาอย่างดียิ่งจาก รองศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย ตันติเมธ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ซึ่งกรุณานี้แม่นาคิด คำปรึกษา แนะนำ ตรวจสอบแก้ไข และให้กำลังใจตลอดเวลา รวมทั้ง รองศาสตราจารย์ เอกชัย กีสุขพันธ์ ประธานกรรมการ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วีระวัฒน อุทัยรัตน์ กรรมการ ใน การสอบวิทยานิพนธ์ ที่ได้ให้คำแนะนำ และตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ผู้วิจัยจึงขอทราบ ข้อมูลเพื่ออย่างสูงไว ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิที่ได้กรุณาอนุเคราะห์ แก้ไข แนะนำ แบบสอบถามที่ใช้เป็น เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งได้แก่ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน อุทัยรัตน์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณัฐนิภา คุปตัน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนาณจิตร สุคนธรัพย์ และขอขอบคุณข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ เขตการศึกษา 5 ทุกท่าน ซึ่งให้ความกรุณาอยุเคราะห์ในการตอบแบบสอบถาม เพื่อการวิจัยเป็นอย่างดียิ่ง

ขอทราบขอขอบพระคุณอาจารย์ผู้สอนภาควิชาบริหารการศึกษา และคณะครุศาสตร์ทุก ท่านที่ส่งสอน ให้การศึกษาแก่ผู้วิจัย ตั้งแต่ระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษา ประภาคนีมัธยวิชา การศึกษา การศึกษาบัณฑิต จนสามารถนำความรู้มาประยุกต์ใช้กับงานวิจัยครั้งนี้

ขอขอบพระคุณ คุณชนิท คุณจรุญศรี ผู้ว่าราชการ จังหวัดเชียงใหม่ ที่ให้ความเอื้ออาทร อนุเคราะห์ เอาใจใส่ สนับสนุนขณะที่ศึกษา และจัดทำวิทยานิพนธ์ มาโดยตลอด และขอขอบคุณ คุณสุมารี นิกรา คุณทศนีย์ ถาวรกิรติชจร ที่กรุณาช่วยจัดพิมพ์ด้านบน จนทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้เสร็จสมบูรณ์

สุดท้ายนี้ ผู้วิจัยขอขอบพระคุณบิดา mgr. พ. น. น้อง พ. และหลาน พ. โดยเฉพาะ การยา และบุตร ที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจแก่ผู้วิจัยตลอดมา นอกจากนี้ต้องขอขอบคุณ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่ให้ทุนสนับสนุนการวิจัยนี้ด้วยส่วนหนึ่ง

สุกัณ พูร์สิงห์

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๓
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๔
กิตติกรรมประกาศ.....	๘
สารบัญ.....	๙
สารบัญตาราง.....	๙
สารบัญแผนภาพ.....	๙

### บทที่

1 บทที่.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	6
สมมุติฐานในการวิจัย.....	7
ขอบเขตของการวิจัย.....	7
คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย.....	7
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	8
วิธีดำเนินการวิจัย.....	9
สำคัญขั้นตอนในการเสนอผลการวิจัย.....	10
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	11
ความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน.....	11
ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน.....	14
แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อกำลังใจในการปฏิบัติงาน.....	36
โครงสร้างการบริหารงานและขอบข่ายงานของ สำนักงานการประ同胞ศึกษาฯ เกือ.....	53
หน้าที่ความรับผิดชอบของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประ同胞ศึกษาฯ เกือ.....	56
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	58

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	66
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	66
สมมุติฐานของการวิจัย.....	66
ประชากรในการวิจัย.....	66
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	67
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	68
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	69
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	70
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	72
ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ต้องแบนสอบตาม.....	73
ตอนที่ 2 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน.....	75
ตอนที่ 3 ปัจจัยที่ส่งผลต่อกำลังใจในการปฏิบัติงาน.....	77
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	91
สรุปผลการวิจัย.....	92
อภิปรายผลการวิจัย.....	93
ข้อเสนอแนะ.....	104
รายการยังอิง.....	110
ภาคผนวก.....	116
ภาคผนวก ก .....	117
ภาคผนวก ข .....	124
ภาคผนวก ค .....	143
ประวัติผู้วิจัย.....	147

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1. แสดงค่าความถี่และค่าร้อยละสถานภาพของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ เขตการศึกษา 5.....	73
2. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ เขตการศึกษา 5.....	75
3. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ของความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ.....	77
4. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ของความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านความสำเร็จในการทำงาน.....	79
5. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ของความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านลักษณะงานที่ปฏิบัติ.....	80
6. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ของความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบ.....	82
7. แสดงค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ของความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงาน ด้านความก้าวหน้า.....	83
8. ค่าเฉลี่ยรวม ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ของระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน (ตัวแปรตาม) และปัจจัยความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน (ตัวแปรอิสระ) ของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ เขตการศึกษา 5.....	85
9. แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรตาม (Y) กับตัวแปรอิสระ (X) และระหว่างตัวแปรอิสระตัวยกันของของ ข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ เขตการศึกษา 5.....	87

## สารบัญตาราง (ต่อ)

หน้า

10. แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคุณ ค่าสัมประสิทธิ์การทดสอบ และค่าความคลาดเคลื่อนของการประมาณค่าตัวแปร.....	89
11. แสดงค่าสถิติของกลุ่มตัวแปรอิสระที่ได้รับการคัดเลือก ให้เข้าอยู่ในสมการทดสอบ.....	90

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1. แสดงความสัมพันธ์ระหว่างความจำเป็น-ความต้องการ-ความพอดี.....	14
2. แสดงสาดับขั้นความต้องการของมนุษย์.....	16
3. แสดงความคิดเกี่ยวกับความพอดี-ไม่พอดี.....	20
4. แสดงความสัมพันธ์ระหว่างสถานการณ์จูงใจของ Maslow และ Herzberg...	21
5. แสดงความสัมพันธ์ระหว่างทฤษฎีของ Herzberg และ Maslow.....	22
6. แสดงเปรียบเทียบแนวคิดความต้องการของ Maslow และ Alderfer.....	26
7. แสดงการเปรียบเทียบความต้องการของมนุษย์จากทฤษฎีจูงใจของ Maslow , Alderfer , McClelland , Herzberg.....	27
8. แสดงทฤษฎีความคาดหวังของมูลเหตุแรงจูงใจ.....	30
9. แสดงความสัมพันธ์ขององค์ประกอบของทฤษฎีความคาดหวัง.....	31
10. แสดงการเปรียบเทียบความเสมอภาค.....	35
11. แสดงโครงสร้างการบริหารงานสำนักงานการประถมศึกษาฯเกอย.....	54

สถาบันวิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย