

งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยครู  
ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ



นายน้อย สุปิงคลักษณ์

002798

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรครุศาสตร์ครั้งใหม่ที่ติด

แผนกวิชาบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

พ.ศ. ๒๕๖๕

I 15924002

THE EDUCATIONAL ADMINISTRATIVE TASKS OF TEACHERS' COLLEGES  
IN NORTHEASTERN REGION

Mr. Noi Supingklad

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education  
Department of Educational Administration

Graduate School

Chulalongkorn University

1976

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

คณะกรรมการตรวจวิทยานิพนธ์

.....นายอธิบดี ภักดีรัตน์. ประธานกรรมการ

.....ดร.สุรัตน์ ภักดีรัตน์. กรรมการ

.....นายพงษ์ พูลสวัสดิ์. กรรมการ

# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์

อาจารย์จิรุํย นิลินทร์

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวขอวิทยานิพนธ์ งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยคุณในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ  
 ชื่อ นายน้อย สุปิงคลัค  
 แผนกวิชา บริหารการศึกษา  
 ปีการศึกษา ๒๕๖๔

บทคัดย่อ



### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

๑. เพื่อศึกษาโครงสร้างของระบบบริหารของวิทยาลัยคุณในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
๒. เพื่อศึกษางานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยคุณในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในด้านวิชาการ การบริหารงานบุคคล งานกิจการนักศึกษา งานธุรการ การเงิน และงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน
๓. เพื่อศึกษาปัญหาเกี่ยวกับโครงสร้างของระบบบริหารของวิทยาลัยคุณในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และงานบริหารการศึกษาทั้ง ๕ ประเภท

### วิธีค่าเนินการวิจัย

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษานี้ ๒ กลุ่มคือ กลุ่มอาจารย์ผู้สอนบริหาร จำนวน ๓๐ คน และกลุ่มอาจารย์ผู้สอนวิชาการ จำนวน ๔๖๐ คน การรวมรวมข้อมูล ใช้แบบสอบถาม และเอกสาร เกี่ยวกับการบริหารของวิทยาลัยคุณในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ การวิเคราะห์ข้อมูล โดยการหาร้อยละจากค่าตอบแท็ลล์ช้อต และกลุ่มงาน พร้อมกับหาค่าเฉลี่ย และทดสอบที--test

## สู่ปัจจุบัน

๑. โครงสร้างระบบบริหารของวิทยาลัยคัญในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ปีกหลัก การจัดโครงสร้างแบบถ่ายการบังคับบัญชา เป็นสายบังคับบัญชาสายเดียว ส่วนขนาดของขอบเขตการควบคุมงาน และชั้นของการบังคับบัญชาแบ่งแตกต่างกันอยู่ และยังขาดการประสานงานที่กระหว่างหน่วยงานของแต่ละฝ่าย จึงน่าจะจัดให้มีการประสานงานในหน่วยงานระดับฝ่ายและแผนกให้ดีขึ้น

๒. การปฏิบัติงานบริหารการศึกษา อาจารย์ผู้อำนวยการเห็นว่า งานบริหารบุคคล มีการปฏิบัติเป็นอันดับหนึ่ง รองลงไปคืองานกิจการนักศึกษา งานธุรการ การเงิน งานวิชาการ และงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน ตามลำดับ อาจารย์ผู้อำนวยการ เห็นว่างานชุรการ การเงิน มีการปฏิบัติเป็นอันดับหนึ่ง รองลงไปคืองานกิจการนักศึกษา งานวิชาการ สำหรับงานบริหารบุคคลกับงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชนนั้น มีการปฏิบัติอยู่ในอันดับสุดท้าย เท่ากัน ห้องสองฝ่ายเห็นว่างานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน มีการปฏิบัติด้วยกว่างานประเภทอื่น

๓. ปัญหาเกี่ยวกับโครงสร้างของระบบบริหาร และงานบริหารการศึกษาทั้ง ๕ ประเภท ของวิทยาลัยคัญในภาคตะวันออกเฉียงเหนือยังมีคล้ายกัน คือระบบโครงสร้างที่ขาดการประสานงานที่กระหว่างฝ่ายต่างๆ งานบริหารการศึกษานั้น ขาดการวิจัย ค้นคว้า ไม่มีอำนาจในการคัดเลือกบุคลากรของวิทยาลัยโดยตรง ขาดบุคลากรทางด้านธุรการ การเงิน โดยเฉพาะ ไม่มีโครงสร้างในการจัดกิจกรรมที่แน่นอน ห้องยังขาดการติดตามผลการจัดกิจกรรม และยังขาดความร่วมมือกันระหว่างวิทยาลัยกับชุมชน

Thesis Title      The Educational Administrative tasks of  
Teachers' Colleges in Northeastern Region

Name                Mr. Nbi Supingklad

Department        Educational Administration

Academic Year    1975

#### ABSTRACT

The objective of the research

1. To study the educational administrative structure of the teachers' colleges in the northeastern region.
2. To study the educational administrative tasks in the teachers' colleges in the northeastern region. Especially, the academic administration, the personnel administration, the student personnel, the school business, finance and community relations.
3. To study the problems about administrative structure of the teachers' colleges in the northeastern region, and the five educational administrative tasks.

#### Procedures:

The questionnaire and administrative document were designed for thirty administrative teachers, and two hundred and twenty academic teachers at the teachers' colleges in the northeastern region. The

result of answering the questionnaire was interpreted in the terms of percentage, mean and t-test.

The research conclusion:

1. The teachers' colleges in the northeastern region continues the performance by using the hierarchy system which there is only one line form of structure. their span of control and chain of command were different, and lacking of good coordination.
2. The administrative teachers thought that personnel administration was the most important, the others were student personnel, school business, finance, academic administration and community relation, sucessively. The academic teachers thought that the school business, finance was the most important. The second one was student personnel. The third one was academic administration. The least important works were personnel administration and community relations. The administrative teachers and academic teachers thought that community relations was lesser important than the other works.
3. The problem about the administrative structure and the five educational administrative tasks, of the teachers' colleges in the northeastern region, are similar; namely, they lacked of good coordinating, researching, having authority in selecting the college's personnels, having enough personnels in business and finance, having project in holding activities, and participating between the colleges and communities.

กิติกรรมประกาศ



ความสำเร็จของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เกิดขึ้นด้วยความช่วยเหลือ และได้รับคำแนะนำ  
เป็นอย่างคึกคักทุกท่าน คือ

อาจารย์จัญ มีลินทร์ อาจารย์ ดร.อมรชัย ศันติเมธ ผู้ช่วยศาสตราจารย์  
ดร.สุมิตร คุณานุกร อาจารย์ ดร.พิชัย บูรณ์สมบัติ ที่ได้ให้ความกระจังเกี่ยวกับการ  
วิจัย หังษ์ช่วยแก้ไข ปรับปูง และให้ข้อเสนอแนะในการทำการวิจัยตั้งแต่ตนจนสำเร็จ  
ท่านอธิบดีกรมการฝึกหัดครู ได้กุณาออกหนังสือขอความร่วมมือไปยังวิทยาลัยคู  
ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผู้อำนวยการ อาจารย์ฝ่ายบริหาร และอาจารย์ฝ่ายวิชาการ  
ทุกท่านที่ได้ให้ความสนใจ และร่วมมือในการตอบแบบสอบถามพร้อมกับให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับ  
การบริหารการศึกษาของวิทยาลัยคู ซึ่งเป็นประโยชน์ของการวิจัยเป็นอย่างยิ่ง

เพื่อนๆ หังษ์วิทยาลัยคูบูร์รัมย์และแผนกวิชาบริหารการศึกษา ได้ให้ข้อคิดเห็น  
และช่วยเหลือเป็นอย่างดีตลอดมา รวมทั้งอาจารย์ณรงค์ วิชาเทพ อาจารย์สุพลด วุฒิเสน  
อาจารย์สมชาย วงศ์เกย์ อาจารย์เสรี หร่ายเจริญ และอาจารย์ประเสริฐ การพิมาย  
ที่ได้ช่วยเหลือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยครั้งนี้จนเป็นผลสำเร็จ

ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในความกุศลาจากทุกท่านที่ได้กล่าวนามมาช่างดี จึงขอขอบพระคุณ  
เป็นอย่างสูง ไว้ ณ โอกาสสั้นๆ

ศูนย์วิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
น้อย สุปิงคลักษณ์

## สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย .....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๒
กิจกรรมประจำศัลศึกษา .....	๓
รายการตารางประกอบ .....	๔
รายการรูปภาพประกอบ .....	๕
<b>บทที่</b>	
๑ บทนำ .....	๖
ถูมีหลัง ๐ .....	๖
รัตตุประส่งค์ของการวิจัย .....	๖
ขอบเขตของการวิจัย .....	๖
นิยามของคำศั่งๆที่ใช้ในการวิจัย .....	๖
ประโยชน์ที่ได้จากการวิจัย .....	๗
วิธีดำเนินการวิจัย .....	๗
กลุ่มประชากร .....	๘
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	๙
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	๙
ลำดับการเสนอข้อมูล .....	๙
๒ เอกสารอ้างอิงและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	๑๐
บทบาทและหน้าที่ของวิทยาลัยครู .....	๑๒
การจัดโครงสร้างระบบบริหารภายในวิทยาลัยครู .....	๑๔
รูปแบบโครงสร้างขององค์การ .....	๑๗
งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยครู .....	๑๘



หน้า

การบริหารงานวิชาการ .....	๒๓
การบริหารงานบุคคล .....	๒๕
การบริหารกิจการนักศึกษา .....	๒๘
การบริหารงานธุรการ การเงิน .....	๓๗
งานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน .....	๓๙
<b>๓ วิธีดำเนินการวิจัยและรวบรวมข้อมูล .....</b>	<b>๓๗</b>
วัดถูประสังค์ .....	๓๗
ประชากร .....	๓๗
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	๓๙
การสร้างแบบสอบถาม .....	๓๙
การทดสอบแบบสอบถาม .....	๔๐
วิธีเก็บรวม .....	๔๑
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	๔๑
วิธีวิเคราะห์ข้อมูล .....	๔๒
<b>๔ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>๔๔</b>
สรุปผลการวิจัย สถิติรายได้ชุมชนและสนับสนุน .....	๔๗
ตัวชี้วัดส่งเสริมการวิจัย .....	๔๗
กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย .....	๔๗
วิธีดำเนินการวิจัย .....	๔๗
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	๔๘
สรุปผลการวิจัย .....	๔๘
อภิปราย .....	๔๙
ขอเสนอแนะ .....	๕๓
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>๕๙</b>
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>๖๕</b>
<b>ประวัติการศึกษา .....</b>	<b>๖๖</b>

## รายการตารางประกอบ

ตารางที่	หน้า
๑ กลุ่มตัวอย่างผู้ตอบแบบสอบถาม .....	๓๔
๒ จำนวนข้อที่มีอยู่ในแบบสอบถาม .....	๔๙
๓ การปฏิบัติงานบริหารการศึกษาเกี่ยวกับงานวิชาการ .....	๕๔
๔ การปฏิบัติงานบริหารการศึกษาเกี่ยวกับการบริหารบุคคล .....	๕๐
๕ การปฏิบัติงานบริหารการศึกษาเกี่ยวกับการบริหารกิจการนักศึกษา ...	๕๓
๖ การปฏิบัติงานบริหารการศึกษาเกี่ยวกับการบริหารงานธุรการ การเงิน	๕๕
๗ การบริหารงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน .....	๕๗
๘ การจัดอันดับการปฏิบัติงานบริหารการศึกษาทั้ง ๕ ประเภท .....	๕๘
๙ กลุ่มประชากรจำแนกตามเพศ .....	๖๙
๑๐ กลุ่มประชากรจำแนกตามอายุ .....	๖๙
๑๑ กลุ่มประชากรจำแนกตามอาชญากรรม .....	๖๓
๑๒ กลุ่มประชากรจำแนกตามดูด .....	๖๔
๑๓ เปรียบเทียบความเห็นของประชากร ๒ กลุ่ม เกี่ยวกับงานบริหารการศึกษา ๖๕	
๑๔ ความเห็นของอาจารย์ฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับงานวิชาการ .....	๗๐๔
๑๕ ความเห็นของอาจารย์ฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับงานบริหารบุคคล .....	๗๐๗
๑๖ ความเห็นของอาจารย์ฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับกิจการนักศึกษา .....	๗๐๘
๑๗ ความเห็นของอาจารย์ฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับงานธุรการ การเงิน .....	๗๐๙
๑๘ ความเห็นของอาจารย์ฝ่ายบริหาร เกี่ยวกับความสัมพันธ์กับชุมชน .....	๗๑๐
๑๙ ความเห็นของอาจารย์ฝ่ายวิชาการ เกี่ยวกับงานวิชาการ .....	๗๑๑
๒๐ ความเห็นของอาจารย์ฝ่ายวิชาการ เกี่ยวกับการบริหารบุคคล .....	๗๑๓
๒๑ ความเห็นของอาจารย์ฝ่ายวิชาการ เกี่ยวกับกิจการนักศึกษา .....	๗๑๕
๒๒ ความเห็นของอาจารย์ฝ่ายวิชาการ เกี่ยวกับงานธุรการ การเงิน .....	๗๑๕
๒๓ ความเห็นของอาจารย์ฝ่ายวิชาการ เกี่ยวกับความสัมพันธ์กับชุมชน .....	๗๑๖

## รายการรูปภาพประกอบ

รูปภาพที่	หน้า
๑ โครงสร้างระบบบริหารของวิทยาลัยคุณในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ..	๔๖
๒ การปฏิบัติงานบริหารการศึกษา .....	๖๐
๓ โครงสร้างระบบบริหารของวิทยาลัยคุณโดยยึดหลักและ ทฤษฎีการจัดองค์กร .....	๘๐

**ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**