

บทที่ 5

บทสรุป

การวิจัยเรื่อง "บทบาทของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาในวิทยาลัยครู" นี้ มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาบทบาทของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา ข้อเท็จจริงและปัญหาในการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาในวิทยาลัยครู ทั้งในด้านวิชาการและการบริหาร ตลอดจนข้อคิดเห็นและขอเสนอแนะ และเพื่อสำรวจความคิดเห็นของอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา เพื่อทราบข้อเท็จจริงและปัญหาต่อไป เกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้าหมวดวิชา สังคมศึกษา ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการนำไปปรับปรุงการเรียนการสอนและบริหารงานในหมวดวิชาสังคมศึกษา

ผู้วิจัยได้สังแบบสอบถามไปยังหัวหน้าหมวดวิชาลัยค์ศึกษา และอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษาในวิทยาลัยครูทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค รวม 29 แห่ง แบบสอบถามจัดเป็น 2 ชุด สำหรับหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาจำนวน 29 ฉบับ และสำหรับอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษาจำนวน 203 ฉบับ รวมทั้งสิ้น 232 ฉบับ แบบสอบถามเป็นแบบเลือกตอบ (Checklist) แบบประเมินค่า (Rating Scale) และแบบปลายเปิด (Open-end) แบ่งเป็น 2 ภาค คือ

ภาคที่ 1 รายการข้อมูลส่วนบุคคลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

ภาคที่ 2 รายการปฏิบัติงานในหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา ซึ่งแยกออกเป็น 8 หัวข้อดังนี้

1. งานการเรียนการสอนเบ็ดเตล็ด
2. งานนิเทศการสอนและปรับปรุงการสอนของอาจารย์ในหมวดวิชา
3. งานบริหารบุคลากรทางวิชาการในหมวดวิชา

4. งานส่งเสริมการเรียนรู้สังคมศึกษาของนักเรียนและนักศึกษา
5. งานวัดและประเมินผลการเรียนของนักเรียนและนักศึกษา
6. งานติดตามประสานงานและงานธุรการ
7. งานจัดบริการวัสดุอุปกรณ์
8. งานฝึกสอนของนักเรียนและนักศึกษา

แบบสอบถามสำหรับหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาจะแบ่งเป็น 2 ตอน คือ
ตอน ก. เป็นลักษณะการปฏิบัติงานของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา ตอน ข. เป็นคุณภาพของงานในการเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา

แบบสอบถามสำหรับอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา เป็นการประเมินคุณภาพ
ของงานของหัวหน้าหมวดวิชา ในความเห็นของอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา

ผู้วิจัยได้แบบสอบถามคืนจากหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาจำนวน 26 ฉบับ
คิดเป็นร้อยละ 89.56 และได้แบบสอบถามคืนจากอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา
จำนวน 180 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 88.67 แล้วนำมาคำนวณไว้เกราะห์ดังนี้

- ภาคที่ 1 คิดคำตอบเป็นร้อยละ หาค่าเฉลี่ย (มัชณิมเลขคณิต)
ภาคที่ 2 แบ่งออกเป็น 2 ตอน

ตอน ก. สำหรับหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา เป็นลักษณะการ
ปฏิบัติงานของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา คิดคำตอบเป็นร้อยละ

ตอน ข. เกี่ยวกับคุณภาพการปฏิบัติงานของหัวหน้าหมวดวิชาสังคม
ศึกษา ในความเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา
คิดคำตอบโดยหาค่าเฉลี่ย (มัชณิมเลขคณิต) หาค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และทดสอบความคิดเห็นระหว่างหัวหน้าหมวดวิชากับอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา โดยหา
อัตราส่วนวิถุต (t - test).

ส่วนคำถามที่เป็นคำถามแบบปลายเปิด (Open-ended Questions) ซึ่งรวมอยู่ในภาคที่ 2 ของแบบสอบถามทั้ง 2 ชุด วิเคราะห์ข้อมูลโดยจัดลำดับความสำคัญของคำตอบจากจำนวนความถี่ของผู้ตอบแบบสอบถามเป็นสำคัญ

สรุปผลการวิจัย

จากการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของหัวหน้าหน่วยวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา และข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบของหัวหน้าหน่วยวิชาในการเห็นของหัวหน้าหน่วยวิชาและความเห็นของอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลได้ดังท่อไปนี้

1. ข้อมูลส่วนบุคคลของหัวหน้าหน่วยวิชาสังคมศึกษาและของอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา

1.1 หัวหน้าหน่วยวิชาสังคมศึกษา อายุโดยเฉลี่ย 36.42 ปี เป็นหญิง 8 คน เป็นชาย 18 คน โสด 9 คน สมรส 17 คน คุณวุฒิค้าสูตร ประกาศนียบัตรประযุกต์อัจฉริย์ศึกษา (ป.ม.) คุณวุฒิสูงสุดปริญญาโททางการศึกษา เคยทำการสอนวิชาสังคมศึกษาโดยเฉลี่ย 10.07 ปี เคยทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยวิชาสังคมศึกษา โดยเฉลี่ย 5.27 ปี เคยได้รับอนุญาตลาศึกษาต่อในประเทศ 7 คน ลาศึกษาต่อต่างประเทศ 3 คน คุ้งงานในประเทศ 8 คน เคยได้รับการอบรมในหน้าที่หัวหน้าหน่วยวิชา 12 คน และได้รับการอบรมทั่วไป 11 คน จำนวนครัวเรือนในหนึ่งเดือนโดยเฉลี่ย 8.65 ชั่วโมง

1.2 อาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา อายุเฉลี่ย 33.63 ปี เป็นหญิง 98 คน เป็นชาย 82 คน โสด 79 คน สมรส 101 คน มีคุณวุฒิค้าสูตรปริญญาตรี คุณวุฒิสูงสุดปริญญาโททางการศึกษา จำนวนปีที่เคยสอนวิชาสังคมศึกษา

โดยเฉลี่ย 6.46 ปี เทียบกับอนุญาต ให้ลักษณะทั่วไปในประเทศไทย 23 คน ลาศึกษาต่อต่างประเทศ 6 คน คุ้งน้ำในประเทศไทย 17 คน คุ้งน้ำต่างประเทศ 2 คน เทียบกับการอบรมเกี่ยวกับวิชาสังคมศึกษาและการอบรมทั่วไป 57 คน จำนวนชั่วโมงสอนหั้งหมกในหนึ่งสัปดาห์โดยเฉลี่ย 15.37 ชั่วโมง

2. บทบาทของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา

การศึกษาเกี่ยวกับบทบาทที่ปฏิบัติจริงของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา ในวิทยาลัยครน. ผู้จัดให้ใช้เครื่องมืออันดับต้นของการปฏิบัติงานของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาโดยหากการอัยลະ และคุณภาพของงานในความเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา และอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา โดยหากการเปลี่ยนผ่านนักศึกษาที่ชอบค่าความเปี่ยงเบน มาตรฐาน และทดสอบความคิดเห็นระหว่างหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา โดยหาอัตราส่วนวิกฤต สูงสาระสำคัญได้ดังนี้

2.1 งานเตรียมการสอนเป็นภาคเรียน

ความคิดเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพของงานด้านนี้ ทั้ง 6 รายการอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ส่วนใหญ่มีความเห็นสอดคล้องกัน มีความแตกต่างกันในเรื่องการจัดประชุมและสัมนาบัญหาด้านวิชาการ เพื่อเชื่อมและแก้ไขข้อบกพร่องของงานต่าง ๆ ที่ได้ปฏิบัติ มาแล้ว เพื่อปรับปรุงคุณภาพของการสอน (ข้อ 5 ในตารางที่ 1) คุณภาพของงานในความเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาที่กว้างของอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา งานทั้งหมดในด้านนี้หัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาส่วนใหญ่ทำรวมกันผู้สอน

2.2 งานนิเทศการสอนและปรับปรุงการสอนของอาจารย์ในหมวดวิชา

ความคิดเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์
สอนวิชาสังคมศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพของงานด้านนี้ ทั้ง 14 รายการ อยู่ในเกณฑ์
พอใช้ ส่วนใหญ่มีความเห็นสอดคล้องกัน งานในด้านนี้หง�数หัวหน้าหมวดวิชาสังคม
ศึกษาส่วนใหญ่ทำร่วมกันดูอ่อน.

2.3 งานบริหารบุคลากรทางวิชาการในหมวดวิชา

ความคิดเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์
สอนวิชาสังคมศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพของงานด้านนี้ ทั้ง 19 รายการ อยู่ในเกณฑ์
พอใช้ ส่วนใหญ่มีความเห็นสอดคล้องกัน มีความแตกต่างกันในเรื่องต่อไปนี้คือ

การศึกษาปัญหาการปฏิบัติงานของอาจารย์ในหมวดวิชา
เพื่อวางแผนการปรับปรุงแก้ไข (ข้อ 6 ในตารางที่ 3)

การสังเกตประพฤติวิภาพและความสม่ำเสมอของการปฏิบัติ
งานของอาจารย์แล้วจะบันทึกไว้ (ข้อ 10 ในตารางที่ 3)

การติดตามผลการอบรมหลังจากส่งอาจารย์คนใดไปรับการ
อบรมแล้ว (ข้อ 12 ในตารางที่ 3)

งานในด้านนี้หง�数หัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาส่วนใหญ่
ทำร่วมกันดูอ่อน

2.4 งานส่งเสริมการเรียนลังค์ศึกษาของนักเรียนและนักศึกษา
วิชาสังคมศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพของงานด้านนี้ 11 รายการ อยู่ในเกณฑ์ และ
ส่วนใหญ่มีความเห็นสอดคล้องกัน มีความแตกต่างกันในเรื่องการส่งเสริมให้นักเรียน



และนักศึกษาได้จัดกิจกรรมนิทรรศการ แสดงความรู้ความสามารถในการทำงาน (ข้อ 7 ตารางที่ 4) การให้ความช่วยเหลือแก่นักเรียนและนักศึกษาที่เรียนช้า ให้ทันเพื่อน โดยจัดชั่วโมงเพิ่มเติมหรือฝึกฝนเป็นพิเศษ (ข้อ 8 ตารางที่ 4) และการจัดหารางวัลสำหรับนักเรียนที่มีผลการเรียนดี หรือเอาใจใส่สม่ำเสมอ (ข้อ 10 ตารางที่ 4) คุณภาพของงานในความเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาคือความต้องการของอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา

งานในค้านี้หงหมวดหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาส่วนใหญ่
ทำร่วมกับผู้อื่น

2.5 งานวัดและประเมินผลการเรียนของนักเรียนและนักศึกษา

ความคิดเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพของงานค้านี้ หั้ง 9 รายการ อยู่ในเกณฑ์พอใช้ ส่วนใหญ่มีความเห็นสอดคล้องกัน งานในค้านี้หงหมวดหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาส่วนใหญ่ทำร่วมกับผู้อื่น

2.6 งานติดตามประสานงานและงานธุรการ

ความคิดเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพของงานค้านี้ หั้ง 11 รายการอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ส่วนใหญ่มีความเห็นสอดคล้องกัน มีความเห็นแตกต่างกันในเรื่องการให้ความร่วมมือ และประสานงานกับหัวหน้าฝ่ายวิชาการ ฝ่ายปักครอง และฝ่ายอื่น ๆ ในวิทยาลัย เพื่อช่วยจัดและแก้ไขหาค้านการเรียนวิชาสังคมศึกษา และปัญหาอื่น ๆ ของนักเรียน และนักศึกษา (ข้อ 4 ตารางที่ 6) คุณภาพของงานในความเห็นของหัวหน้าหมวดวิชา

สังคมศึกษาคือกิจกรรมของอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา งานหั้งหมคในค้านนี้ หัวหน้า
หมวดวิชาสังคมศึกษาส่วนใหญ่ทำร่วมกับผู้อื่น

2.7 งานจัดบริการวัสดุอุปกรณ์

ความคิดเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา และอาจารย์
ผู้สอนวิชาสังคมศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพของงานค้านนี้ ทั้ง 2 รายการ อยู่ในเกณฑ์พอ-
ใช้ ส่วนใหญ่มีความเห็นสอดคล้องกัน มีความเห็นแตกต่างกันในเรื่องการทำบันทึก
จำนวนครั้งในการใช้อุปกรณ์แต่ละชนิด (ขอ 7 ตารางที่ 7) คุณภาพของงานในความ
เห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาคือกิจกรรมของอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา งานหั้ง
หมคในค้านนี้ หัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาส่วนใหญ่ทำร่วมกับผู้อื่น

2.8 งานฝึกสอนของนักเรียนและนักศึกษา

ความคิดเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์
ผู้สอนวิชาสังคมศึกษาเกี่ยวกับคุณภาพของงานค้านี้มี 8 รายการ มีความเห็นสอด
คล้องกันทุกรายการ สรุปงานค้านี้อยู่ในเกณฑ์ไม่ดี ที่เกณฑ์คุณภาพของงานทำเพรา
งานค้านี้ส่วนใหญ่หัวหน้าหมวดวิชาไม่ได้จัดทำเป็นหน้าที่ของศูนย์ฝึกสอนโดยเฉพาะ
ทางหัวครุเที่ยงแท้จัดส่งอาจารย์ช่วยเหลือนั้น

3. ความคิดเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาและอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา
เกี่ยวกับงานค้านี้ ๆ ที่ทางหมวดได้จัดทำเพิ่มเติม ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ
และปัญหาการปฏิบัติงานในค้านั้น ๆ ของหัวหน้าหมวดวิชา สรุปผลการวิเคราะห์
ข้อมูลโดยมีอันดับความสำคัญสูงสุดจากความต้องผูกต่อกิจกรรมมากที่สุด ดังนี้

3.1 งานเตรียมการก่อนเบิกภาคเรียน

งานที่จัดทำเพิ่มเติม คือ การจัดเตรียมอัตรากำลังและเตรียม
วิชาที่จะเปิดสอน

ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับงานค้านี้ คือ การปฏิบัติ
งานของหมวดวิชาเองมีน้อยมาก มักมาจากระดับบริหาร ควรให้สื่อสารกับหมวดวิชาใน
การจัดเตรียมงานและจัดบริหารงานในหมวดเอง

**มุ่งหมายเกี่ยวกับงานด้านนี้ คือ ขาดหนังสือสำหรับกันควรในการ
เตรียมการสอน และขาดอุปกรณ์การสอน**

3.2 งานนิเทศการสอนและปรับปรุงการสอนของอาจารย์ในหมวด วิชา

งานที่จัดทำเพิ่มเติม คือ การจัดให้มีการปรึกษาและติดตามระหว่างกลุ่มอาจารย์ผู้สอนและผู้นิเทศเป็นประจำ

ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับงานด้านนี้ คือ ทางการมีการปีกัดครุภาระจัดให้มีอาจารย์ในหมวดสังคมศึกษาได้เข้ารับการอบรมวิชาการใหม่ ๆ หรือวิธีสอนสังคมศึกษาแบบใหม่ เพราะเป็นวิชาที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

มุ่งหมายเกี่ยวกับงานด้านนี้ คือ อุปกรณ์การสอนบางอย่างที่จำเป็นไม่สามารถจัดหาได้ เครื่องมือพื้นฐานมีน้อย ขาดห้องประจำวิชาและบัญหาที่สำคัญอีกประการหนึ่ง ก็คือ ขาดบัญชีรายรับและรายจ่ายในการปรับปรุงและแนะนำวิธีสอนแบบใหม่

3.3 งานบริหารบุคลากรทางวิชาการในหมวดวิชา

งานที่จัดทำเพิ่มเติม คือ มีการปรึกษาช่วยเหลือซึ่งกันและกันระหว่างอาจารย์ในหมวด

ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับงานด้านนี้ คือ ควรให้ทางหมวดมีอำนาจในการจัดการอบรม มีใบอนุญาตจากฝ่ายบริหารของวิทยาลัย และควรให้อ่านใจแก่หัวหน้าหมวดในการบริหารงานของหมวดวิชา

มุ่งหมายเกี่ยวกับงานด้านนี้ คือ ขาดตัวบุคคลในการจัดทำเอกสารประกอบการสอน และอาจารย์ภายในหมวดวิชาไม่มีเวลาในการบริการทางวิชาหรือกันน้อยมาก

3.4 งานส่งเสริมการเรียนสังคมศึกษาของนักเรียนนักศึกษา

งานที่จัดทำเพิ่มเติม คือ การนำนักศึกษาไปปฏิบัติงานหรือทัศนศึกษาในรายวิชาที่เหมาะสม

ความคิดเห็นและขอเสนอแนะเกี่ยวกับงานค้านี้ คือ การเรียนสังคมศึกษาที่จะให้ประโยชน์แก่ผู้เรียนทั้งทางตรงและทางอ้อม จำเป็นต้องให้ผู้เรียนได้ลงมือปฏิบัติ เช่น การทำงานร่วมกันและการเข้าไปอยู่ในชุมชนเพื่อให้ได้รับปัญหาและขอเท็จจริงด้วยตนเอง และการเรียนการสอนสังคมศึกษาควรให้หันกลับเข้าสู่การณ์ปัจจุบันให้มากที่สุด ฉะนั้นอาจารย์ควรเป็นคนที่หากว่ามีข้อบกพร่องใด ก็ต้องยอมรับและขอเปลี่ยนแปลง

ผู้มาเกี่ยวกับงานค้านี้ คือ นักศึกษาไม่เช้าใจเจตนาของการเรียนสังคมศึกษา ฉะนั้นการทำงานจึงไม่มีความสนใจเท่าที่ควร

3.5 งานวัดและประเมินผลการเรียนของนักเรียนและนักศึกษา

งานที่จัดทำเพิ่มเติม คือ จัดทำแบบวัดผลไว้หลาย ๆ ชุด เพื่อเปรียบเทียบมาตรฐานในการเรียนของนักศึกษา

ความคิดเห็นและขอเสนอแนะ ควรจัดทำข้อสอบมาตรฐานไว้เป็นเกณฑ์ และควรซึ่งจัดให้อาจารย์ผู้สอนทราบ เป็นหมายของภาระวัดผลเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการให้คะแนน

ผู้มาเกี่ยวกับงานค้านี้ คือ ยังไม่มีข้อสอบมาตรฐาน เพราะขาดบูรณาการและผู้ดำเนินการ และอาจารย์ที่สอนในวิชาเดียวกันแต่ต่างหมู่กันให้คะแนนทางกันก่อนให้เกิดความไม่ยุติธรรม

3.6 งานติดต่อประสานงานและงานธุรการ

งานที่จัดทำเพิ่มเติม คือ การนำผลการประชุมของวิทยาลัยเสนอต่อที่ประชุมอาจารย์ในหมวดและนำผลการประชุมในหมวดเสนอต่อฝ่ายบริหาร

ความคิดเห็นและขอเสนอแนะเกี่ยวกับงานค้านี้ งานค้านี้เป็นงานที่มีภาระมากต้องใช้ผู้มีสมรรถภาพสูง และมีมนุษย์ด้วยกันที่ดี รับผิดชอบความคิดเห็นของคนในหมวด และต้องมีการตัดสินใจที่เป็นอิสระ นอกจากนี้ควรจะให้มีการทดลอง หลักการต่าง ๆ เกี่ยวกับงานธุรการให้ถูกต้อง

เมืองหาเกี่ยวกับงานค้านี้ คือ เจ้าหน้าที่จัดไว้ของหมวดไม้สำนักงานธุรการ และการประมานสัมพันธ์ หังยังเอօอาจารย์ไปทำงานธุรการทำให้จำนวนอาจารย์ซึ่งมีจำนวนอยู่แล้วในอยอึก

3.7 งานจัดบริการวัสดุอุปกรณ์

การสอนชีววิทยา งานที่จัดทำเพื่อเตรียม cioè การส่งเสริมให้นักเรียนทำอุปกรณ์

ความกิตเห็นและขอเสนอแนะเกี่ยวกับงานค้านนี้ คือ บูรพาริหาร
ควรส่งเสริมและจัดสรรงบประมาณในค้านในค้านอุปกรณ์การสอนเพิ่มขึ้น เพราะเป็นสิ่ง
สำคัญในการช่วยให้การเรียนการสอนมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ปัญหาเกี่ยวกับงานคานนี้ จัดตั้งประชุมอยู่ในภารัชคืออุปกรณ์ การสอน หรือการจัดห้องประจำวิชา นอกจากนี้ยังพนักงานปัญหาเมื่อต้องการใช้อุปกรณ์ การสอนมักหาไม่พบหรือใช้การไม่ได้

3.8 งานฝึกสอนของนักเรียนและนักศึกษา

งานที่จัดทำเพิ่มเติม คือ งานจัดเตรียมความพร้อมให้นักศึกษา
ที่จะออกฝึกสอน งานด้านฝึกสอนโดยตรงไม่ได้จัดทำซึ่งอยู่กับสูญฝึกสอน จึงไม่ใช่
กระบวนการรับผิดชอบของหัวหน้ามหาวิชาลังก์คอมพิวเตอร์

ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับงานค้านี้ คือ การที่จัดให้งานค้านี้เป็นการสอนเป็นหน่วยงานหนึ่งโดยตรง มีความหมายลึกซึ้ง

บัญหาเกี่ยวกับงานด้านนี้ คือ จำนวนอาจารย์นิเทศไม่เพียงพอ
กับจำนวนนักศึกษา ทำให้แลренะนำไม่ทั่วถึง

ความคิดเห็นของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์สอนวิชาสังคมศึกษา
เกี่ยวกับการปฏิบัติงานในหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้าหมวดวิชาในด้านต่าง ๆ ดัง
ได้กล่าวมานี้ ทำให้ทราบข้อเท็จจริง และมุ่งหมายในการปฏิบัติงาน สุปรารະสำคัญได้
ดังนี้

1. หัวหน้าหมวดวิชาไม่มีอ่านจากเพียงพอในการบรรยายในหมวดวิชา ส่วนใหญ่จะรับคำสั่งจากผู้บังคับบัญชา
2. ขาดงบประมาณในการจัดซื้อ หนังสือ ทำราก อุปกรณ์ต่าง ๆ และห้องประชุมวิชาของหมวด
3. ขาดผู้แนะนำช่วยเหลือในเรื่องวิธีสอนแผนใหม่
4. อาจารย์มีจำนวนน้อยเมื่อเทียบในส่วนมาก จึงไม่มีเวลา空闲 วิจัย หรือประชุมปรึกษาหารือ
5. งานธุรการบังบัดประสีหินภาพไม่น่าพอใจ จึงทำให้การคิดค้นสาขาวิชานั้นไม่สามารถคลักคลาดงานอย่างแน่นอน

อภิปรายผลการวิจัย

จากการวิจัยนี้ พบว่า การปฏิบัติงานในหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาในวิทยาลัยครู โดยเฉลี่ยแล้ว หัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาส่วนใหญ่ทำร่วมกับผู้อื่น คุณภาพของงานอยู่ในเกณฑ์พอใช้ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยของสมศรี ชำกนก¹ และประยุทธ ถุยสารคร² ส่วนงานที่หัวหน้าหมวดวิชาส่วนใหญ่ไม่มี การจัดทำ คืองานการฝึกสอนของนักเรียนและนักศึกษา เป็นงานที่หัวหน้าหมวดวิทยาลัยรับผิดชอบงานด้านนี้โดยตรง ซึ่งตรงกับการวิจัยของประยุทธ ถุยสาร³ เกี่ยวกับ

¹ สมศรี ชำกนก, เรื่องเดิม.

² ประยุทธ ถุยสาร, เรื่องเดิม.

³ เรื่องเดียวกัน

คุณภาพของงานวัดและประเมินผลของนักเรียนและนักศึกษา อยู่ในเกณฑ์ดี ซึ่งงานวิจัยของสมทรง กัทราการ⁴ ที่ได้ผลเช่นเดียวกัน

ประเด็นที่นำเสนอ ซึ่งได้จากการวิจัยครั้งนี้ สุปสาระสำคัญได้ดัง

① งานนี้uggest การสอนและปรับปรุงการสอนของอาจารย์ในหมวดวิชาในเรื่อง "การสังเกตการสอนของอาจารย์ในชั้นเรียน และการจัดให้มีการเขียนและสังเกตการสอนระหว่างอาจารย์ในหมวดวิชา เพื่อจะได้แยกเปลี่ยนความคิดและเทคนิคในการสอน" นั้น หัวหน้าหมวดวิชาส่วนใหญ่ไม่ได้จัดทำ ซึ่งหัวหน้าหมวดวิชา สังคมศึกษาและอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษาได้ให้ความเห็นว่า มีจำนวนข้อร้องเรียนมากไม่มีเวลาพอจะเข้าสังเกตการสอน และการที่หัวหน้าหมวดจะเข้าสังเกตการสอนของอาจารย์จะเป็นการจับมืออาจารย์สอน ทำให้อาจารย์ผู้สอนเกิดความไม่สบายใจ ในขณะที่สอน แต่เมื่อพิจารณาความหลักการแล้วจะเห็นว่า หลักของการสังเกตการสอนในชั้นเรียน คือ การแยกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันในการแก้ไข ทักษิณปัญหาและอภิปรายปัญหาในการเรียนการสอน มีใช้การสังเกตการสอนในชั้นเรียนเพื่อทำรายงานหรือเพื่อทำการวิพากษ์วิจารณ์ให้เกิดความเสียหาย ขณะนี้อาจารย์ผู้สอนทุกท่านควรถือว่าการสังเกตการสอนเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยปรับปรุงการสอนให้ดีขึ้น ผู้วิจัยมีความเห็นด้วยอย่างยิ่งกับ Thomas H. Briggs ที่ว่า การสังเกตการสอนในชั้นเรียนมีคุณประโยชน์ และชุดมุ่งหมายซึ่งสรุปได้ 11 ประการ คือ⁵

1. การสังเกตการสอนในชั้นเรียนก็เพื่อเรียนรู้ว่า การสอนของอาจารย์

⁴ สมทรง กัทราการ, เรื่องเดิน

⁵ Thomas H. Briggs and Joseph Justman, Improving Instruction Through Supervision, (Second Printing, New York : The Macmillan Company, 1954), pp.5-22.

ในหมวดนี้มีประสิทธิภาพเพียงใดคำแนะนำในการสอนอย่างไร เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการนิเทศการสอน

2. เพื่อสำรวจคุณลักษณะของอาจารย์สอนแต่ละคนว่าเป็นอย่างไร มีความสามารถและความตั้งใจด้านไหน เพื่อร่วมให้อาจารย์แต่ละคนให้ก้าวหน้าไปตามความสามารถของตน
3. เพื่อความต้องการของอาจารย์สอนแต่ละคน และสำหรับความต้องการนั้นมาพิจารณาให้ความช่วยเหลือ
4. เป็นสิ่งหนึ่งที่จะชักจูงให้อาจารย์แสดงความสามารถของตนให้อย่างเด็ดขาด เป็นการแก้ไขอาจารย์บางคนที่ขาดความรับผิดชอบ – ทั้งยังส่วนมากได้เปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกันได้เป็นอย่างดี
5. เพื่อหาข้อมูลบางสิ่งบางอย่าง และใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการนิเทศ และเพื่อถูกความต้องการของอาจารย์และนักเรียน และการตอบสนองความต้องการนั้น
6. เพื่อคุ้มครองน้ำหน้าหมวดวิชานั้น อากาจารย์สอนสามารถนำไปใช้ประโยชน์เพียงใด มีข้อบกพร่องอะไร
7. เพื่อทราบถึงความต้องการของอาจารย์บางประการ และใช้ความต้องการดังกล่าวนี้ เป็นแนวทางในการจัดโครงการให้อย่างถูกต้อง
8. เพื่อให้อาจารย์เข้าใจโครงการของผู้นิเทศอย่างถูกต้อง และเพื่อให้อาจารย์ผู้นิเทศได้ทำงานร่วมกัน
9. เพื่อช่วยให้งานในโรงเรียนเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ทำให้งานดำเนินไปได้อย่างเรียบร้อย และมีจุดมุ่งหมายในการทำงานร่วมกัน
10. เพื่อก็จะว่า มีสิ่งใดบ้างที่จะช่วยการสอนของอาจารย์ให้ดีขึ้น

11. เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของบุณฑ์เทศโองให้มีประสิทธิภาพ
ใหม่และเปลกอยู่เสมอ

ผู้วิจัยมีความเห็นว่า ในการดำเนินงานค้านี้ ผู้สังเกตการสอนควรจะก่อ
วางแผนงานและกำหนดคุณคุณมุ่งหมายของการสังเกต ถ้าได้มีการประชุมปรึกษาหารือรวม
กันทั้งก่อนและหลังการสังเกต เพื่อจะได้มีโอกาสอภิปรายและวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น
เกี่ยวกับการสอนในขั้นเรียน รวมทั้งซึ้งความมุ่งหมายในการสังเกต และรวมกัน
วิเคราะห์ให้จากการสังเกตคุณแผล ถ้าจะทำให้การสอนมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
หากไม่มีการจัดทำงานค้านี้ก็เท่ากับว่าขาดการประเมินผล ซึ่งเป็นข้อตอนหนึ่งของ
การวางแผนงานบริหาร ซึ่ง สุชาติ ประชากร⁶ ได้กล่าวว่า ในขบวนการวางแผน
งานนั้น จะต้องมีการปฏิบัติเป็น ๓ ขั้น คือ ขั้นกำหนดแผน ขั้นการใช้หรืออนริหารงาน
ตามแผน และขั้นการประเมินผล จะขาดอย่างหนึ่งอย่างใดก็ไม่ได้ จะนั้นจึงเป็นสิ่ง
จำเป็นอย่างยิ่งที่หัวหน้าหมวดวิชาจะต้องปฏิบัติ เพื่อเป็นแนวทางในการนิเทศและปรับ-
ปรุงการสอนของอาจารย์ ในขณะที่ไม่สามารถส่งอาจารย์ไปอบรมและคุยกันในค้านวิชี
สอนใหม่ ๆ หรือไม่มีนิเทศก์ที่ช่วยสาขิตและแนะนำวิธีสอน

2. งานติดต่อประสานงานและงานธุรการ จากความเห็นของหัวหน้า
หมวดสังคมศึกษา และอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษา ทำให้ทราบถึงข้อเด่นดังนี้และ
ปัญหางานประจำในการปฏิบัติงานค้านี้ คือ งานค้านี้ยังไม่มีการกำหนดหน้าที่ไว้
อย่างแน่นอน ในปัจจุบันงานทางหมวดวิชาเป็นเพียงรับงานจากผู้บุริหารของวิทยาลัย
จะนั้น ทางฝ่ายบริหารจึงไม่ทobyให้ทราบความคิดเห็นและความเคลื่อนไหวภายในหมวด
วิชา ทั้งยังมีเจ้าหน้าที่ทำงานไม่เพียงพอทำให้อาจารย์ผู้สอนต้องทำงานค้านี้ ซึ่ง

⁶ สุชาติ ประชากร, หลักการบริหารงานแผนใหม่, (กรุงเทพ :
โรงพิมพ์เพรพิทยา, 2512) หน้า 91

บุรีจัยเห็นว่า ทางวิทยาลัยควรเพ่งเล็งงานด้านนี้ว่ามีความสำคัญเท่ากับการเรียนการสอน เพราะงานด้านนี้จะเป็นค่าวาร์สัคัญที่จะทำให้การเรียนการสอนมีประสิทธิภาพ จึงต้องจัดระบบติดต่อสื่อสารให้ดี ทั้งยังจะช่วยให้ความลับพันธุ์ระหว่างอาจารย์ในหมวดวิชาไม่หลุด เนื่องจากผู้บริหารของวิทยาลัย ทางผู้บริหารก็จะได้ทราบความเคลื่อนไหวของอาจารย์ได้เป็นอย่างดี ก่อให้เกิดมนุษย์ล้มพ้นที่ตี ซึ่ง สมพงศ์ เกษมสิน⁷ ได้เสนอแนะความสำคัญไว้ว่า การติดต่อสื่อสารนั้นมีความมุ่งหมายก็เพื่อให้การดำเนินงานสำเร็จตามแผนงาน และเป็นการรักษาให้ปฏิบัติงานตามแผน ซึ่งจะต้องจัดให้เป็นการติดต่อสองทาง (Two-way Communication) หมายถึงการที่ผู้รับข่าวสารมีการตอบสนอง (Response) และมีการป้อนกลับ (Feed back) นัยังผู้ส่งข่าว⁸

3. งานด้านการจัดบริการสุดยอด นั้น มีจุดบันทึกด้านนี้เข้ามา มีบทบาทอย่างมากในการเรียนการสอน ถือเป็นสื่อการสอนที่สำคัญมาก ซึ่งจากการวิจัยนี้ทำให้ทราบถึงปัญหาในงานด้านนี้บางประการ ปัญหาที่สำคัญที่สุด คือ ขาดงบประมาณในการจัดซื้อ ซึ่งในปัจจุบันนี้คุณภาพการสอนมีบทบาทมากในการเรียนการสอน อุปกรณ์การสอนสมัยใหม่หรือเรียกว่าเทคโนโลยี เช่น วิทยุ โทรทัศน์ เครื่องฉาย เป็นต้น ได้เป็นส่วนหนึ่งของสิ่งแวดล้อม และการศึกษาจะต้องมีบทบาทช่วยเหลือด้วย การนำเทคโนโลยีเข้าไปให้เด็กศึกษา และให้รู้จักแก้ไขได้ ซึ่งอาจารย์ผู้สอนจะต้องเข้าใจถึงการใช้เทคโนโลยีนั้น ๆ ที่จะนำไปใช้ โดยทั่วไปการนำเทคโนโลยีมาใช้ในโรงเรียนมีผล 2 ประการ คือ ผลโดยตรงและผลโดยอ้อม ผลโดยตรงคือ ความรู้

⁷ สมพงศ์ เกษมสิน, การบริหาร (พะนก : โรงพิมพ์ไทยพัฒนา การพิมพ์, 2513) หน้า 372

⁸ Edwin B. Flippo, Management : A Behavioral Approach, (Boston, Mass : Allyn and Bacon Inc., 1960), pp. 329-380.

ความคิดที่เทคโนโลยีนั้น ๆ (เช่น วิทยุ โทรทัศน์) ถ่ายทอดให้แก่เด็กนักเรียน ผลโดยอ้อมก็คือ หักคนคิด ค่านิยมของนักเรียนที่มีต่อการใช้เทคโนโลยีนั้น ๆ ดังนั้น จะเห็นได้ว่าเทคโนโลยีนั้นมีความสำคัญเพียงใด แต่ในขณะที่ยังไม่สามารถหาอุปกรณ์ใหม่ ๆ ที่ต้องการได้ ก็สมควรอย่างยิ่งที่จะให้การถูแลรักษา ซ่อมแซม วัสดุอุปกรณ์ที่มีอยู่เดิมให้อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ และอำนวยประโยชน์ให้มากที่สุด⁹

การวิจัยครั้งนี้ยังได้พบปัญหาเกี่ยวกับความต้องการห้องประชุมวิชาของอาจารย์ส่วนใหญ่ ซึ่งมีความสำคัญมากเรื่องกันในการเรียนการสอนวิชาสังคมศึกษา หัวหน้าหมวดวิชาควรได้พิจารณาคำเป็นการ เมื่ะบังมีคุณภาพและประสิทธิภาพไม่สูงนักก็ตาม แต่เป็นการสำคัญในการวิเคราะห์เป็นการ

การปฏิบัติงานเรื่องหนึ่งที่ยังไม่มีการจัดทำ คือ การตรวจประเมินค่าตอบของนักเรียนและนักศึกษา หลังจากอาจารย์ผู้สอนได้ตรวจให้คะแนนแล้ว ซึ่งหัวหน้าหมวดวิชาและอาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษาได้ให้เหตุผลของการไม่ปฏิบัติงานด้านนี้ ว่า หัวหน้าหมวดวิชาเมืองที่จะต้องทำมาก และการปฏิบัติงานนี้จะถือเป็นการจับผิดอาจารย์ผู้สอน เนื่องจากงานให้ทำแล้วก็ให้อิสระในการทำงาน แต่มาพิจารณาอย่างเป็นกลางแล้ว หัวหน้าหมวดวิชาควรจะได้จัดทำบ้าง โดยมีแจ้งให้อาจารย์ผู้สอนเข้าใจชัดมุ่งหมายของการปฏิบัติแล้ว ก็จะเป็นผลดีและทำให้เกิดความเป็นธรรมแก่นักเรียน นักศึกษา

ปัญหาที่สำคัญที่ได้พบจากการวิจัยครั้งนี้ก็คือ การปฏิบัติงานของหัวหน้าหมวดวิชาในการบริหารงานในหมวดนั้นยังไม่มีอิสระพอ ส่วนใหญ่รับคำสั่งจากผู้บริหาร

⁹ นิโคลาส เบนเนต, "การอภิปรายความคิดใหม่และเทคโนโลยีใหม่ที่มีอิทธิพลต่อการศึกษา", ดร.นฤดิษฐ์พิรุฬห์, แปล, โฉมหน้าใหม่ของการศึกษาไทย, (พระนคร : โรงพิมพ์พิพิธภัณฑ์, 2517) หน้า 196-198

ของวิทยาลัย ได้รับข้อเสนอแนะว่าหัวหน้าหมวดวิชาการมีอำนาจในการดำเนินงาน ในหมวดอย่างเป็นอิสระ "ในทางกฎหมาย การมอบอำนาจหน้าที่กับการรับผิดชอบการมอบให้แก่ตำแหน่ง (Position) ไม่ใช่บุคคล"¹⁰ ซึ่งผู้มอบอำนาจไม่ควรควบคุมหรือติดตามการทำงานจนไม่เป็นโอกาสให้รับมอบอำนาจได้ใช้คล้ายพินิจ ความสามารถ และการตัดสินใจในการวางแผนหรือดำเนินงานนั้น การมอบชนนั้นก็ไม่ใช้เป็นการมอบอำนาจหน้าที่แต่เป็นการมอบหมายงาน (Assignment) ภาระมอบอำนาจหน้าที่นอกจากจะเป็นเทคนิคสำคัญในการบริหารงานแล้ว ยังเป็นศักดิ์ในการบริหารอีกด้วย เพราะการมอบอำนาจหน้าที่จะเป็นเครื่องช่วยให้ทราบถึงความสามารถของผู้ได้มั่นคง แม้กระทั่งลงไป ความสามารถในการวางแผนดำเนินงาน การตัดสินใจของหัวหน้างาน และความสามารถของผู้ร่วมงานเป็นอย่างไร คั้นนั้น จึงควรจะพิจารณาเทคโนโลยีปัจจุบันในการทำงานคือ¹¹ ควรพิจารณาความเหมาะสมสมของงาน ซึ่งจะให้ผู้รับมอบหมายเข้าใจว่าถูกประสงค์ของงาน กำหนดมาตรฐานของการทำงาน มอบความเป็นอิสระในการทำงาน โดยให้ความรับผิดชอบที่ละน้อย มีการติดตามผล และใช้หลักมุนญสัมพันธ์ นอกจากนี้ผู้มอบอำนาจต้องกล้า面對ความผิดพลาด

ด้วยเหตุผลถ้าซ่างคนนี้ หัวหน้าหมวดวิชาจึงควรได้รับมอบอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานภายใต้หมวดวิชา

เกี่ยวกับคุณภาพการปฏิบัติงานของหัวหน้าหมวดวิชานั้น มีความเห็น ระหว่างหัวหน้าหมวดวิชา และอาจารย์สอนมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญมาก ซึ่งเป็นส่วนน้อย จากรายการหั้งสัน 89 รายการ ความคิดเห็นที่สำคัญนั้นอาจเกิด

¹⁰ William J. McLarney, Management Training. (Homewood, Illinois : Richard D. Irwin, Inc., 1964), P.810-812

¹¹ สมพงษ์ เกษมนัน, เรื่องเดียวกัน, หน้า 450

ซึ่งได้ ตามความเห็นของผู้วิจัย การมีความเห็นพอด้วยกันนี้อาจเกิดจาก การถังขุก มุงหมายในการปฏิบัติงานไว้ทางกัน เช่น หัวหน้าหมวดวิชาอาจจะตั้งคุณมุงหมายในการปฏิบัติงานไว้สูง และเห็นว่าการปฏิบัติงานรายการที่สอบถามมาเป็นภาระให้ยุ่งกว่าที่ปฏิบัติตาม แต่อาจารย์สอนเห็นว่าการปฏิบัติงานนี้ได้ผลดีแล้ว จึงทำให้เกิดความแตกต่างกัน ในเรื่องการสอบถามเกี่ยวกับคุณค่า คุณภาพ ทัศนคตินั้นเป็นเรื่องที่จะประเมินหรือวัดออกมากให้เห็นจริงจังได้ เพราะเมื่อเป็นเรื่องที่มองไม่เห็น จึงได้แก่กระบวนการ เท่านั้น และจากการประเมินคุณภาพโดยทั่วไปของการปฏิบัติงานของหัวหน้าหมวดวิชา ก็อยู่ในเกณฑ์

ขอเสนอแนะ

ขอเสนอแนะต่ออาจารย์สอนวิชาสังคมศึกษา

1. อาจารย์ควรทำภาระเช้าใจเกี่ยวกับงานในหน้าที่และความรับผิดชอบ ของหัวหน้าหมวดวิชาค่าย เพื่อเข้าใจและมีคุณมุงหมายร่วมกันในรายละเอียดการปฏิบัติงาน
2. เมื่ออาจารย์สอนท่านได้ต้องการความช่วยเหลือ ควรปรึกษาและขอ ความช่วยเหลือจากหัวหน้าหมวดวิชาทันที
3. อาจารย์สอนควรจัดให้มีการสังเกตการสอนในหมู่อาจารย์ค่ายกัน เพื่อปรับปรุงการสอนของตนให้มีประสิทธิภาพ และยินดีรับฟังคำติชมของเพื่อนอาจารย์ ค่ายกัน
4. อาจารย์สอนควรแสดงความคิดเห็น ขอเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในหมวดวิชาต่อหัวหน้าหมวดวิชา เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานภายในหมวด
5. อาจารย์สอนควรสนใจศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอเกี่ยวกับเนื้อหา

วิชาและวิธีสอน

ข้อเสนอแนะคดหัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษา

1. หัวหน้าหมวดวิชาควรเป็นผู้นำในการใช้วิธีสอนใหม่ ๆ การนิเทศการศึกษา เช่น การสาบสัตว์การสอน การประชุมอาจารย์วางแผนก่อนเปิดภาคเรียน การสังเกตการเรียนการสอน เพื่อปรับปรุงการเรียนการสอนภายในหมวด
2. หัวหน้าหมวดวิชาการเป็นพี่พิงทางวิชาการแก่อาจารย์ในหมวดวิชา และสามารถประพฤติปฏิบัติได้เหมาะสม
3. หัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาควรจัดทำหรือจัดหาเอกสารประกอบการเรียนการสอนให้ครบถ้วน และทุกรายดับชั้น จัดกิจกรรมการเรียนการสอน จัดหา อุปกรณ์การสอนที่เหมาะสม และแนะนำแหล่งเรียนรู้ทางวิทยาการค้าง ๆ แก้อาจารย์ผู้สอน
4. หัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาควรประชุมตัวแจงถึงบทบาทหน้าที่และ ความรับผิดชอบของตนให้อาจารย์ภายนอกวิชาทราบเพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติงาน

ข้อเสนอแนะคดผู้บริหารวิทยาลัย

1. ผู้บริหารวิทยาลัยควรกำหนดอ่านจากหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้า หมวดวิชาไว้อย่างแน็ค และแจ้งให้หัวหน้าหมวดวิชาทราบ เพื่อให้สามารถปฏิบัติ งานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ~~2.~~ ผู้บริหารวิทยาลัยควรให้อ่านจากหัวหน้าหมวดวิชาในการบริหารงาน ภายนอกวิชา เพื่อให้เกิดความพร้อมในการทำงานและพัฒนางานในหมวดวิชาได้ เต็มความสามารถ
- ~~3.~~ ผู้บริหารควรจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์ให้อย่างเพียงพอ และดำเนินการให้มีห้องประจำวิชา



4. ผู้บริหารวิทยาลัยควรให้การสนับสนุนทางวิชาการเกี่ยวกับวิชาสังคมศึกษาโดยเปิดโอกาสให้หัวหน้าหมวดวิชาสังคมศึกษาและอาจารย์ผู้สอนได้ไปศึกษาต่อ ดูงาน และอบรมทั้งในและนอกประเทศ

✓ 5. ควรให้มีการเลือกตั้งหัวหน้าหมวดวิชา เพื่อให้คุณครูลึ้นเป็นใจในการปฏิบัติงาน และมีสมรรถภาพเป็นที่ยอมรับของอาจารย์ภายในหมวดวิชา

✓ 6. ในกรณีที่หัวหน้าหมวดวิชาแต่งตั้งผู้ช่วยค่าแรงคำแนะนำหัวหน้าหมวดวิชา ควรพิจารณาคุณวุฒิที่เหมาะสมเพื่อเป็นที่พึงทางวิชาการของอาจารย์ในหมวดวิชา

ข้อเสนอแนะต่อการฝึกหัดครู

1. ควรจัดการอบรมและสัมนาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในหน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้าหมวดวิชา

✓ 2. ควรบรรจุอาจารย์ผู้สอนในวิชาสังคมศึกษาไว้เพื่อเป็นตัวอย่างพอกับความคองการของแต่ละวิทยาลัย

3. หน่วยศึกษานี้เห็นควร ทำการฝึกหัดครู ควรมีบทบาทอย่างยิ่งในการปรับปรุงการเรียนการสอนวิชาสังคมศึกษา โดยจัดให้มีการสาธิตการสอน หรือให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีสอนแผนใหม่แก้อาจารย์ผู้สอนวิชาสังคมศึกษาในวิทยาลัยภูต่าง ๆ

ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการวิจัยในอนาคต

1. ควรมีการศึกษาบทบาทของหัวหน้าหมวดวิชาทาง ในวิทยาลัยครู เช่น หมวดวิชาภาษาอังกฤษ วิทยาศาสตร์ เพื่อเบริญเพิ่มนักศึกษา

2. การฝึกสอนตามบทบาทของหัวหน้าหมวดวิชาจากนักศึกษาในหมวดวิชา นั้น ๆ ด้วย เพื่อการพัฒนาบทบาทให้อย่างครบถ้วน

๓. การวิจัยในเรื่องนี้ควรนำไปใช้ในการอื่น ๆ ในการหาข้อมูล เช่น การสังเกตการปฏิบัติงาน เป็นแบบศึกษาเฉพาะกรณี (Case-study) เพื่อให้ได้อาร์ที่จริงที่ถูกต้องและแม่นตรง

