

ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนรัฐบาลระดับมัธยมศึกษา กับ  
ความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษา



นายภาณุช บุญทริกพันธ์

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
วิทยานิพนธ์เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาคุณศรีธรรมหาปัณฑิต

ภาควิชาพลศึกษา

ปัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2526

ISBN 974-562-420-9

010468

I16852230

๘

RELATIONSHIPS BETWEEN LEADERSHIP BEHAVIOR OF ADMINISTRATORS  
IN GOVERNMENT SECONDARY SCHOOLS AND JOB SATISFACTION  
OF PHYSICAL EDUCATION TEACHERS

Mr. PARSIT POONTHRIGPUN

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education  
Department of Physical Education  
Graduate School  
Chulalongkorn University  
1983

หัวขอวิทยานิพนธ์

ความสมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนรัฐบาล

โดย

ระดับมัธยมศึกษา กับความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษา

ภาควิชา

นายภาณุช บุญทริกพันธ์

อาจารย์ที่ปรึกษา

ผลศึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ถนนวงศ์ กฤชณ์เพ็ชร์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุญาตให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่ง

ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....*อุปนายกฯ*..... คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุประดิษฐ์ บุนนาค)

.....*นายอวุฒิ บุญสวัสดิ์*..... ประธานกรรมการ

(รองศาสตราจารย์ รักชนี บุญบุญชัน)

.....*ดร.วราศักดิ์ เพียรชอบ*..... กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.วราศักดิ์ เพียรชอบ)

.....*ดร.วิวัฒน์ ภูวะนันทน์*..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ถนนวงศ์ กฤชณ์เพ็ชร์)

.....*ดร.อรุณรัตน์ บุญสวัสดิ์*..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์)

หัวข้อวิทยานิพนธ์	ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนรัฐบาลระดับมัธยมศึกษา กับความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษา
ชื่อผู้สืบทอด	นายภาณุช บุญทริกพันธ์
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ถนนวงศ์ กฤชณ์เพ็ชร์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์
ภาควิชา	พลศึกษา
ปีการศึกษา	2525

บทสรุป



การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนรัฐบาลระดับมัธยมศึกษากับความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษา ตัวอย่างประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ ครูพลศึกษาโรงเรียนรัฐบาลระดับมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา ปีการศึกษา 2525 โดยการสัมภาษณ์แบบสุ่ม จำนวน 400 คน ได้รับแบบสอบถาม 336 ชุด คิดเป็นร้อยละ 84.00 นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ตามวิธีการทางสถิติ คือ หาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ทดสอบค่า t (Z-test) และทดสอบค่า t (t-test)

#### ผลการวิจัยพบว่า

- ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงานและมุ่งสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษา มีความสัมพันธ์กันที่ระดับความมีนัยสำคัญ .001.
- ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงานและมุ่งสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษา ไม่แตกต่างกันที่ระดับความมีนัยสำคัญ .01.
- ความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษาชาย และหญิง เกี่ยวกับองค์ประกอบทั้ง 15 ด้านไม่แตกต่างกันที่ระดับความมีนัยสำคัญ .01.
- ความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษาที่มีประสบการณ์การทำงาน 1-10 ปี และตั้งแต่ 11 ปีขึ้นไป มีความแตกต่างกันที่ระดับความมีนัยสำคัญ .01 เกี่ยวกับองค์ประกอบด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน สภาพการทำงาน และวิธีการปกครองบังคับบัญชา

5. ความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษาที่มีคุณภาพการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี และตั้งแต่ปริญญาตรีขึ้นไป เกี่ยวกับองค์ประกอบทั้ง 15 ด้าน ไม่แตกต่างกันที่ระดับความมีนัยสำคัญ .01



# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Thesis Relationships Between Leadership Behavior of  
Administrators in Government Secondary Schools and  
Job Satisfaction of Physical Education Teachers

Name Mr. Parsit Poonthrigpun

Thesis Advisor Assistant Professor Thanomwong Kritpet

Assistant Professor Valairat Boonswasdi

Department Physical Education

Academic Year 1982



#### ABSTRACT

The purposes of this research were to study and compare the relationships between the leadership behavior of administrators in government secondary schools and the job satisfaction of physical education teachers. The samples used in this study were the physical education teachers in government secondary schools in 1982. Questionnaires were sent to 400 physical education teachers. Three hundred and thirty six of questionnaires or 84.00 percent were returned. The data were then analyzed in terms of percentage, means, standard deviations, correlation coefficient, Z-test and t-test.

The results were as follows:

1. The correlations coefficient between the initiating structure and consideration and the job satisfaction of physical education teachers were significantly correlated at the .001 level.
2. The relationships between the initiating structure and consideration and the job satisfaction of physical education teachers were not significantly different at the .01 level.

3. The job satisfaction of the male and female physical education teachers concerning 15 factors were not significantly different at the .01 level.

4. The job satisfaction of one to ten years or over eleven years experiences physical education teachers were significantly different at the .01 level on the factors concerning the advancement, working conditions and supervision-technical.

5. The job satisfaction of the physical education teachers who earned the degree lower than the bachelor's degree or higher on 15 factors were not significantly different at the .01 level.

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กิติกรรมประการ



วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยดี เพราะผู้วิจัยได้รับความช่วยเหลือและคำแนะนำ  
จากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ถนนวงศ์ กฤษณ์เพ็ชร์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ วไลรัตน์ บุญสวัสดิ์  
ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาและควบคุมการวิจัย ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในความกรุณาของท่านที่เออใจใส่  
ในการปูนปูนแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ อย่างตื่นตัวตลอดมา จึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง  
การดำเนินงานทำวิทยานิพนธ์ตามขั้นตอนต่าง ๆ ผู้วิจัยต้องประสบปัญหาและอุปสรรค<sup>1</sup>  
เป็นอันมาก แต่ก็ได้รับความช่วยเหลือ การสนับสนุน และสิ่งที่สำคัญที่สุดคือ กำลังใจ จากบุคคล  
ที่อยู่ฝ่ายเดียวกัน โดยเฉพาะคุณญาติ บุณฑิริกพันธ์ ที่ให้การสนับสนุนและความห่วงใยผู้วิจัย  
มาโดยตลอด รวมทั้งคุณพ่อ เมื่. พี. น้องและเพื่อน ๆ ตลอดจนบัณฑิตวิทยาลัยที่ได้ให้ทุนอุดหนุนการ  
วิจัย จนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วง เป็นอย่างดี ผู้วิจัยส่งขอขอบคุณไว้ ณ ที่นี่ด้วย

นอกจากนี้ผู้วิจัยขอขอบคุณผู้บริหารโรงเรียนทุกท่านที่อนุญาตให้แจกแบบสอบถามในการ  
วิจัยและครุพลศึกษาที่กรุณาให้ความร่วมมือตอบแบบสอบถาม เป็นอย่างดี

ภาคี บุณฑิริกพันธ์

# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



สารบัญ

หน้า

บทศดย์อภาษาไทย .....	๗
บทศดย์อภาษาอังกฤษ .....	๘
กิติกรรมประการ .....	๙
รายการตารางประกอบ .....	๙
บทที่	
1          บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
รัตภุประสังค์ของการวิจัย .....	6
สมมติฐานของการวิจัย .....	6
ขอบเขตของการวิจัย .....	6
ข้อตกลงเบื้องต้น .....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย .....	6
คำจำกัดความของการวิจัย .....	7
2          วรรณคดีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	8
3          วิธีดำเนินการวิจัย .....	29
4          ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	38
5          สุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....	67
บรรณานุกรม .....	80
ภาคผนวก .....	86
ภาคผนวก ก .....	87
ภาคผนวก ข .....	96
ภาคผนวก ค .....	101
ประวัติผู้เขียน .....	103

## รายการตารางประกอบ

ตารางที่		หน้า
1	ร้อยละของแบบสอบถามที่ได้รับกลับคืนมาในแต่ละภาค.....	38
2	ร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตาม เพศ ประสบการณ์การทำงาน และภูมิทางพอลศึกษา.....	39
3	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของจำนวนครุพลศึกษาและชั่วโมงการสอนพลศึกษาต่อสัปดาห์ของครุพลศึกษาโรงเรียนรัฐบาลระดับมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา.....	40
4	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของพฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงาน.....	41
5	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของพฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งสมัพน์.....	43
6	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงาน ของครุ อาจารย์พลศึกษาเกี่ยวกับองค์ประกอบด้านความสำเร็จของงาน.....	45
7	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงานของครุ อาจารย์พลศึกษาเกี่ยวกับองค์ประกอบด้าน การได้รับความยอมรับนับถือ..	46
8	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงาน ของครุ อาจารย์พลศึกษาเกี่ยวกับองค์ประกอบด้านสักษะของงาน.....	47
9	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงานของครุ อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้าน ความรับผิดชอบ.....	48
10	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงานของครุ อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง การงาน.....	48
11	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงาน ของครุ อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้าน เงิน เดือน.....	49
12	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงาน ของครุ อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้าน โอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้าในอนาคต .....	50
13	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงาน ของครุ อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้าน สภานะของอาชีพ.....	51

ตารางที่	หน้า
14 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงานของครู อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้านความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา .....	51
15 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงานของ ครู อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน.....	52
16 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงานของครู อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้าน นโยบายและการบริหารงานของโรงเรียน.....	53
17 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงานของครู อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้านสภาพการทำงาน.....	54
18 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงานของครู อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้านความ เป็นอยู่ส่วนตัว...	55
19 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงานของครู อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้าน ความมั่นคงในงาน...	56
20 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความพึงพอใจในการทำงานของครู อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบด้าน วิธีการปกครอง บังคับบัญชา.....	56
21 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของพฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงานและ มุ่งสัมพันธ์และความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษา.....	57
22 ค่าสมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงาน และมุ่งสัมพันธ์ กับความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษา.....	58
23 เปรียบเทียบค่าสมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรมผู้นำแบบมุ่งงานและ มุ่งสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการทำงานของครูพลศึกษา.....	58
24 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่าทิขของครู อาจารย์พลศึกษาชาย และหญิง เกี่ยวกับองค์ประกอบทั้ง 15 ด้าน .....	59

ตารางที่	หน้า
25 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าที่ ของครู อาจารย์พลศึกษา ที่มีประสบการณ์การทำงาน 1-10 ปี และตั้งแต่ 11 ปีขึ้นไป เกี่ยวกับองค์ องค์ประกอบทั้ง 15 ด้าน .....	61
26 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่าที่ ของครู อาจารย์พลศึกษาที่มีจุน ทางการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรีและตั้งแต่ปริญญาตรีขึ้นไป เกี่ยวกับ องค์ประกอบทั้ง 15 ด้าน .....	63
27 ค่าเฉลี่ยและการคาดคะเนค่าเฉลี่ยความพึงพอใจในการทำงานของ ครู อาจารย์พลศึกษา เกี่ยวกับองค์ประกอบทั้ง 15 ด้าน.....	65

# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย