



## บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ระบบราชการ เป็นองค์การที่มีลักษณะแตกต่างจากองค์การประเทอน์ ๆ หลายประการ และเป็นองค์การที่มีความสำคัญต่อประเทศ ต่อประชาชนทุกกลุ่ม ทุกคนที่อาศัยอยู่ในสังคมนั้น ๆ ทั้งนี้ เพราะระบบราชการมีอำนาจหน้าที่จะควบคุมปกครองป้องกัน รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ชั้นส่วนรวม ส่วนตัว และความเป็นธรรม ความยุติธรรมของคน และของรัฐทั้งหมด ดังนั้นคนในสังคมจะมีชีวิตอยู่อย่างไรย่อมมีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ความสามารถและประสิทธิภาพของระบบราชการด้วย ( เช่น ไฟรพิรุณโรจน์ 2524 : 1 ) จักรกลสำคัญในการดำเนินงานขององค์การ ให้เป็นไปอย่างราบรื่น และประสบผลดีนั้น ก็คือ "ข้าราชการ" ที่อุทิศทั้งกาย สติปัญญา และเวลา ให้กับการปฏิบัติงาน ซึ่งมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องเข้าใจพฤติกรรม ภารกิจการที่แสดงออก หรือปฏิบัติโดยตัวบที่เกิดขึ้นเมื่อเผชิญกับสิ่งเร้า ( Stimulus ) ซึ่งมาจากภายนอกหรือภายใน ร่างกายก็ได้ ทุกสิ่งทุกอย่างที่คนกระทำหรือรู้สึก คณอันจะเห็นหรือไม่ก็ตาม ( อรุณ รักษรธรรม 2524 : 3 )

สถานบันการศึกษาของรัฐทุกรายดับอยู่ภายใต้การบริหารงานแบบราชการทั้งสิ้น โดยมีค่าย กับกฎแบบ คือระเบียบข้าราชการพลเรือน เช่น การจัดระดับชั้นและบัญชีอัตราเงินเดือน ในขณะที่ลักษณะโครงสร้างของสถานบันการศึกษาแต่ละระดับมีความแตกต่างกันอย่างชัดเจน เช่นในระดับอุดมศึกษาโดยเฉพาะมหาวิทยาลัย ภาระหน้าที่และพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยมีลักษณะพิเศษที่แตกต่างจากสถานบันการศึกษาระดับอื่น ๆ คือ หน้าที่ในการผลิตบัณฑิต วิจัย บริการทางวิชาการแก่สังคม และทำบุญบำรุงศิลปวัฒนธรรม จึงเป็นเหตุผลสำคัญให้มหาวิทยาลัยต้องการอิสระ เสรีภาพ และความคล่องตัว หรืออยู่ในสภาพที่ปลดปล่อยจากกฎหมายหรือภาระกดดันบางประเทอนที่พบเห็นในระบบราชการ ทั่วไป ( ปฐม มติโรจน์ 2526 : 103 ) แต่ในลักษณะความเป็นจริงแล้ว มหาวิทยาลัยก็คือส่วนราชการ อาจารย์ในมหาวิทยาลัยจึงมีฐานะเป็นข้าราชการประจำที่ต้องอยู่ภายใต้กฎระเบียบต่างๆ ของทางราชการ เช่น เคี่ยวกับข้าราชการประเทอน แม้จะมีระเบียบข้าราชการพลเรือนในมหาวิทยาลัยเป็นแนวทางในการบริหารโดยเฉพาะ แต่ก็มีอยู่เพียง 5 มาตรฐานนั้น ( ปฐม มติโรจน์

2522 : 672) และเนื่องจากอาจารย์ในมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่เน้นฐานการศึกษาอยู่ในระดับสูง จึงมีลักษณะของความเป็นนักวิชาชีพที่ต้องการความเป็นอิสระในการดำรงงานและการตัดสินใจสูง ก่อรากน้อยในชุมชนวิชาการ (academic community) สัมพันธภาพระหว่างอาจารย์ค่ายกัน จึงอยู่ในรูปของนักวิชาชีพที่ยอมรับกันด้วยความสามารถทางวิชาการมากกว่าความอาวุโส เช่น หน่วยราชการอื่น บทบาทของอาจารย์ในมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่จึงอยู่ในรูปของนักวิชาชีพที่ต้องการ มีระบบบริหารที่แตกต่างจากหน่วยราชการโดยทั่วไป โดยเฉพาะผู้บริหารจะต้องเป็นผู้มีทัศนคติ แบบวิชาชีพจริง ๆ ไม่ใช่ผู้บริหารที่มีความคิดแบบราชการ (bureaucratic mentality) เหมือนกับข้าราชการโดยทั่ว ๆ ไป ที่มีคือ กฎระเบียบอย่างเคร่งครัด โดยไม่คำนึงถึงความ เหมาะสม ( เกษม สุวรรณกุล 2521 : 5)

นอกจากมหาวิทยาลัยแล้ว สถาบันการศึกษาที่มีความสำคัญไม่ใช่แค่ในวงกว้าง ก็อโรมเรียน ในระดับมัธยมศึกษา และประถมศึกษา ของรัฐบาลที่อยู่ภายใต้ระบบราชการอย่างเห็นได้ชัด โดย มีคือกฎระเบียบราชการมากมาย เช่น กฎกระทรวง กฎ กพ. ฯลฯ โดยมีคณะกรรมการข้าราชการครู ( กค.) เป็นองค์กรบริหารงานบุคคลสำหรับข้าราชการครู และคณะกรรมการข้าราชการกรุงเทพมหานคร ( กก.) สำหรับครูที่สังกัดกรุงเทพมหานคร

จะเห็นได้ว่า โครงสร้างและปรัชญาของสถาบันการศึกษาทั้ง 3 ระดับ มีความแตกต่าง กันอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในมหาวิทยาลัยจะมีความเป็นอิสระและเสรีภาพทางวิชาการสูง ขอบเขตของระบบราชการจึงมีความเป็นอิสระ และมีคุณภาพกว่าข้าราชการในองค์กรอื่น ๆ บรรยายกาศ ในมหาวิทยาลัยก็เป็นไปในลักษณะผสมผสานกันระหว่างระบบวิชาการ ระบบราชการ และลักษณะ ระบบการเมือง ( แสง รัตนมงคลมาศ 2527 : 10) ในขณะที่ในระดับประถมศึกษา และมัธยม ศึกษามีบรรยายกาศของระบบราชการเพียงอย่างเดียว

ปัญหาสำคัญจึงอยู่ที่บุคลากรในสถาบันซึ่งคงเกี่ยวข้องกับระบบและนโยบายของสถาบัน นั้น ๆ จะมีคุณภาพและพฤติกรรมที่สอดคล้องหรือขัดแย้งกับความคาดหวังของสถาบันมาก่อน จาก การวิเคราะห์พฤติกรรมในองค์การของ เกตเชลล์ ( อ้างถึงใน กิจูโภ สาร 2526 : 256-257) สรุปได้ว่า ลักษณะเฉพาะของสถาบันมีอิทธิพลต่อบุคลากร ลักษณะเฉพาะของบุคลากรก็มีอิทธิพลปัจจุบัน ของสถาบัน หากบุคลิกภาพของบุคลากรกับบรรยายกาศของสถาบันมีความสอดคล้องกัน มากที่สุด การทำงานก็จะมีประสิทธิภาพ เพราะบุคลากรในหน่วยงานเกิดความพึงพอใจในการทำ

งาน เมื่อบุคลากรเหล่านี้ต่างอยู่ภายใต้ระบบราชการเหมือนกัน แต่อยู่ในสถานที่ต่างระดับ บทบาทความคาดหวัง และบุคลิกภาพของบุคลากรน่าจะมีความแตกต่างกันด้วย การศึกษาบุคลิกภาพจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องศึกษาทัศนคติ เพราะเป็นสิ่งสำคัญที่ทำให้บุคลากรแสดงพฤติกรรมออกแบบมา 2 ทาง คือ ทัศนคติในเชิงบวก ซึ่งจะแสดงออกในลักษณะพึงพอใจหรือเห็นด้วย และทัศนคติในเชิงลบ โดยจะแสดงออกในลักษณะไม่พึงพอใจหรือไม่เห็นด้วย

จากการวิเคราะห์ดังกล่าว เป็นประการเด่นสำคัญให้ผู้วิจัยได้นำมาเป็นข้อศึกษาต่อไปนี้ ทัศนคติแบบราชการ และความพึงใจในการทำงานของบุคลากรฝ่ายวิชาการ ในสถานนักการศึกษา แห่ง ๓ ระดับ ว่ามีปฏิสัมพันธ์กันหรือไม่ และแต่ละระดับแตกต่างกันอย่างไร

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาทัศนคติแบบราชการของบุคลากรฝ่ายวิชาการในสถานนักการศึกษา ประเภทต่าง ๆ
- เพื่อเปรียบเทียบทัศนคติแบบราชการของบุคลากรฝ่ายวิชาการ ระหว่างประเภท ของสถานนักการศึกษาในระดับที่ต่างกัน คือ ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และอุปมศึกษา
- เพื่อเปรียบเทียบความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรฝ่ายวิชาการในสถานนักการศึกษา แห่ง ๓ ระดับ คือ ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และอุปมศึกษา
- เพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างทัศนคติแบบราชการ และประเภทของสถานนักกับความพึงพอใจในการทำงาน

### ขอบเขตของการวิจัย

- การวิจัยเรื่องนี้ ผู้วิจัยจะศึกษาเฉพาะกลุ่มตัวอย่างที่ เป็นบุคลากรฝ่ายวิชาการใน สถานนักการศึกษา ๓ ระดับ คือ ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และอุปมศึกษาในเขตกรุงเทพมหานคร
- ตัวแปรที่จะศึกษา
  - ตัวแปรที่จะศึกษา
    - 2.1 ตัวแปรอิสระไคแก
    - 2.1.1 อายุ
    - 2.1.2 อายุราชการ

2.1.3 ตำแหน่งทางวิชาการ

2.1.4 อุปกรณ์ศึกษา

2.1.5 ห้องปฏิบัติแบบราชภัฏ

2.1.6 ประเภทของสถาบัน

2.2 ตัวแปรตาม คือองค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน 6 ค่านี้  
คือ

2.2.1 นโยบายและการบริหารงาน

2.2.2 เงินเดือนและสวัสดิการ

2.2.3 การปักธงชัยบัณฑุรัตน์

2.2.4 ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน

2.2.5 สภาพการทำงาน

2.2.6 โอกาสส่วนตัวในการทำงาน

ความจำกัดของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้อาจจะไม่สมบูรณ์เท่าที่ควร เนื่องจากกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยยังไม่สามารถจะเป็นตัวแทนของบุคลากรฝ่ายวิชาการในระดับประดิษฐ์ศึกษา มหิดลศึกษา และอุดมศึกษา ได้ทั้งหมด

ความหมายของคำที่ใช้ในการวิจัย

ห้องปฏิบัติแบบราชภัฏ หมายถึง ท่าทีการแสดงออกของบุคคลที่มีต่อการปฏิบัติงานโดยเน้นความเป็นระเบียบ ที่ดองให้เป็นไปตามกฎ ข้อบังคับ การทำงานนั้นต้องเป็นการทำงานแบบงานประจำ และเน้นประสิทธิภาพของวิธีการมากกว่าความสำเร็จตามเป้าหมาย สำหรับหักษณ์นี้ถือว่าเกิดจากการทำงานประจำ และเห็นความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงน้อย ในด้านการตัดสินใจนั้นถือระเบียบ กฎหมาย เป็นหลักมากกว่าการยึดหยุ่น การบริหารข้อมูลกับผู้มีอำนาจเป็นสำคัญ อำนาจเกิดจากตำแหน่งหน้าที่ ส่วนความจริงก็จะมีต่อองค์กรหรือผู้มีอำนาจกับผู้ซ่า

ความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกที่ดีต่องานที่ทำ มีความเต็มใจที่จะปฏิบัติงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงานนั้น ทั้งยังอ่อนขึ้นกับองค์ประกอบต่าง ๆ เช่น นโยบายและการบริหารงาน เงินเดือนและสวัสดิการ การปกครองบังคับบัญชา ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน สภาพการทำงาน และโอกาสการทำงานในภาระงาน

นโยบายและการบริหารงาน หมายถึง นโยบายในการบริหารงานของสถาบันที่ได้กำหนดขึ้นอย่างชัดเจน เป็นที่ยอมรับของบุคลากร และมีการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายนั้นอย่างมีประสิทธิภาพ

เงินเดือนและสวัสดิการ หมายถึง เงินเดือนที่ได้รับประจำ และเงินช่วยเหลืออื่น ๆ เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าน้าน ค่าช่วยเหลือบุตร ค่าวัสดุพยาบาล ฯลฯ รวมถึงสวัสดิการและบริการต่าง ๆ ที่สถาบันได้จัดขึ้น

การปกครองบังคับบัญชา หมายถึง ลักษณะ วิธีการ และพฤติกรรมที่ผู้บังคับบัญชาแสดงออกในการบังคับบัญชา

ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน หมายถึง ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานทั้งในด้านการทำงานและส่วนตัว การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การปรึกษาหารือ และบรรยายกาศที่เป็นมิตร

สภาพการทำงาน หมายถึง สิ่งต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความคล่องตัว และมีความสอดคล้องสบายน

โอกาสการทำงาน หมายถึง การให้มีโอกาสเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นทางด้านบริหารหรือวิชาการ รวมทั้งการได้เพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ในการทำงาน โดยอาจได้รับเพิ่มขึ้นหรือไม่ก็ตาม

บุคลากรฝ่ายวิชาการ หมายถึง อาจารย์ประจำที่ทำหน้าที่สอนในสถาบันการศึกษาห้อง 3 ระดับคือ ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และอุดมศึกษา

### ขั้นตอนและวิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยนี้มีวิธีดำเนินการตามลำดับขั้นตอนดังนี้

1. ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นบุคลากรฝ่ายวิชาการในสถาบันการศึกษาของรัฐบาล 3 ระดับคือ ประถมศึกษา มัธยมศึกษา และอุดมศึกษา



2. การเลือกกลุ่มตัวอย่าง กลุ่มตัวอย่างที่เป็นสถานบันการศึกษาห้อง 3 ระดับ สูงตัวอย่างแบบชั้นภูมิ (Stratified Random Sampling) โดยเลือกเอกสารคัมภีร์ 6 สถาบัน รวมทั้งหมด 18 สถาบัน และสูงตัวอย่างประชากรจากสถาบันที่สูงไว้แล้ว โดยวิธีสูงอย่างง่าย (Simple Random Sampling) โดยสูงมาสถาบันละ 30 คน รวมทั้งสิ้นจำนวน 540 คน

3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย การวิจัยครั้งนี้ใช้แบบสอบถามมี 3 ตอน คือ  
ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม ไกแก เพศ อายุ อายุราชการ ภูมิภาคศึกษา และตำแหน่งทางวิชาการ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับหัศนศิลป์แบบราชบัลลังก์จำนวน 16 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจในการทำงาน จำนวน 29 ข้อ

4. การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยจะเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยตนเอง รวมทั้งผู้ประสานงานตามสถานบันต่าง ๆ ช่วยเก็บรวบรวมข้อมูลให้ด้วย

5. การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยจะทำการวิเคราะห์ข้อมูลและคำสั่งโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS (Statistical Package for Social Science)

#### ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

เพื่อ เป็นข้อมูลพื้นฐานนำไปปรับปรุง ระบบการบริหารงานในสถาบันการศึกษาแต่ละระดับ ให้มีความเหมาะสมกับโครงสร้างขององค์การ ตลอดจนบุคลิกภาพของบุคคลในองค์กรนั้น ๆ รวมทั้งการจัดปัจจัยที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานให้สอดคล้องกันกับความต้องการของบุคลากร แต่ละระดับ

**คุณภาพทรัพยากร  
บุคคลในกระบวนการเรียนรู้**