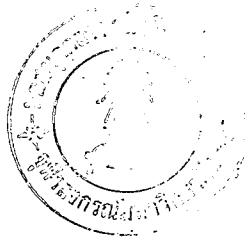


บทที่ 1

บทนำ



## ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารการพัฒนาประเทศทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อให้มีคุณภาพนั้น วิธีการที่สำคัญได้แก่ การให้การศึกษา จากการจัดการศึกษาที่ผ่านมา มีปัญหาที่สำคัญคือ<sup>1</sup> ระบบการศึกษาไม่ครับสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจสังคมของประเทศไทย ตลอดจนไม่สัมพันธ์กับความต้องการของห้องเรียนและตลาดแรงงาน อีกทั้งหลักสูตรต่างๆ ไม่เจาะจงในตัวเอง จึงทำให้ผู้เรียนต้องการที่จะเรียนต่อในระดับสูงขึ้นเรื่อยๆ เป็นเหตุให้คนจำนวนมากลงทะเบียนศึกษาและอาชีพเดิมเพื่อแสวงหาความก้าวหน้าในการศึกษา และมุ่งรับราชการมากกว่าประกอบอาชีพอิสระ เมื่อสภาพความต้องการในการศึกษาต่อของนักเรียนในระดับอุดมศึกษาของประเทศไทยเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ สถาบันอุดมศึกษาเท่าที่มีอยู่ก็ไม่สามารถสนับสนุนความต้องการดังกล่าวได้หมด<sup>2</sup> นอกจากนี้ในตอนปลายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 3 ( พ.ศ. 2515-2519 )<sup>3</sup> ได้เกิดความผันผวนในภาวะเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย ซึ่งมีผลทำให้เกิดการว่างงานของ

<sup>1</sup> สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติฉบับที่ 4 พ.ศ. 2520-2524 ( พระนคร, 2520 ) หน้า 9.

<sup>2</sup> หน่วยมหาวิทยาลัย, รายงานการสอบคัดเลือกเข้าศึกษาในสถาบันการศึกษา ระดับอุดมศึกษา ปีการศึกษา 2519-2520. ( พระนคร : บูรพาศิลป์การพิมพ์, 2520 ) หน้า 5.

<sup>3</sup> สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ, แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 4 พ.ศ. 2520-2524. หน้า 5.

บล๊อกในบางสาขาเป็นจำนวนมาก คณะกรรมการวางแผนพื้นฐานเพื่อปฏิรูปการศึกษาจึงได้เสนอ  
แนวคิดการจัดตั้งวิทยาลัยชุมชนขึ้น โดยมีหลักการว่า<sup>1</sup>

ในการจัดตั้งวิทยาลัยชุมชนขึ้นเป็นสถาบันที่เปิดสอนระดับต่ำกว่าปริญญา โดยการรวมกลุ่ม  
วิทยาลัยประเภทต่างๆที่มีอยู่แล้ว เช่น วิทยาลัยครุ วิทยาลัยเทคนิค วิทยาลัยเกษตรกรรม  
วิทยาลัยพลศึกษาและวิทยาลัยพยาบาล ที่ตั้งในจังหวัดต่างๆของภาคเดียวกันจัดตั้งเป็น  
วิทยาลัยชุมชนประจำภาคพัฒนาขึ้น โดยถือเป็นส่วนของสถาบันอุดมศึกษาควรจะเริ่มดำเนิน  
การได้ในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติระยะที่ 4 ( พ.ศ. 2520 - 2524 )

ดังนั้นในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติฉบับที่ 4 พ.ศ. 2520 - 2524<sup>2</sup> จึงได้กำหนด  
นโยบายในการพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษาระดับอุดมศึกษาไว้ข้อหนึ่ง คือ " วางแผนพื้นฐานจัด  
ตั้งวิทยาลัยชุมชนภาคต่างๆให้เหมาะสมตามขั้นตอนที่สองคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคม "

จากนโยบายมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ จึงจัดทำโครงการจัดตั้งวิทยาลัยชุมชน  
ขึ้นที่จังหวัดภูเก็ต โดยมีเหตุผลว่า<sup>3</sup> จังหวัดภูเก็ตเป็นเมืองท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียง  
จากชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 มาแล้ว เมื่อส่วนราชการเรียนในมหาวิทยาลัยใดๆไม่ได้มักจะเข้าเรียนใน  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง นอกจากนี้จังหวัดภูเก็ตยังมีผู้นำชุมชนที่เข้มแข็งสามารถสนับสนุนเรื่อง  
การเงินได้เป็นอย่างดี ประกอบกับมีสถานศึกษาระดับสูงหลายแห่งด้วย

โครงการจัดตั้งวิทยาลัยชุมชนภูเก็ตมีวัตถุประสงค์ดังนี้ คือ<sup>4</sup>

<sup>1</sup> คณะกรรมการวางแผนพื้นฐานเพื่อปฏิรูปการศึกษา, การศึกษาเพื่อชีวิตและสังคม<sup>รายงานคณะกรรมการวางแผนพื้นฐานเพื่อปฏิรูปการศึกษา เสนอรัฐมนตรีกระทรวงศึกษาธิการ  
เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ 4 ธันวาคม 2517. ( กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ศูนย์การ  
หาราย, 2518 ) หน้า 195.</sup>

<sup>2</sup> สำนักงานคณะกรรมการศึกษาแห่งชาติ, แผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติฉบับที่ 4  
พ.ศ. 2520 - 2524. หน้า 2-3.

<sup>3</sup> โครงการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์, รายงานความคืบหน้า  
ในการดำเนินงานของโครงการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ตและแผนดำเนินงานในแผนพัฒนาการศึกษา  
ระยะที่ 5 ( อัสดีนา, 2523. ) หน้า 2.

<sup>4</sup> มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์, "โครงการจัดตั้งวิทยาลัยชุมชนภูเก็ต" ( อัสดีนา )

1. เพื่อขยายการศึกษาระดับอุดมศึกษาออกไปสู่ท้องถิ่นในรูปวิทยาลัยชุมชน ตามนโยบายของแผนพัฒนาการศึกษาอุดมศึกษา ระยะที่ 4 ( พ.ศ.2520 - 2524 )
2. เพื่อคำนึงการทดลองและเป็นแบบอย่างในการจัดตั้งวิทยาลัยชุมชนในภาคอีնฯ
3. เพื่อสนองความต้องการในการศึกษาต่อของนักเรียนในระดับอุดมศึกษาและสกัดกันการอพยพเข้ามาศึกษาต่อในส่วนกลางหรือกรุงเทพมหานคร
4. เพื่อคำนึงการและร่วมมือประสานงานทางวิชาการทั้งภาครัฐภูมิภาคปฏิบัติกับท้องถิ่นเอกชนและหน่วยงานต่างๆ รวมทั้งรัฐวิสาหกิจจากท้องถิ่นมาใช้ประโยชน์ในการจัดการศึกษามากขึ้น
5. เพื่อให้การศึกษาทางด้านวิชาการและวิชาชีพที่เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพความต้องการของท้องถิ่น

มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์ได้ส่งโครงการจัดตั้งวิทยาลัยชุมชนภูเก็ตนี้ไปยังสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ เมื่อเดือนมีนาคม 2518<sup>1</sup> สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติเห็นสมควรสนับสนุนในหลักการจัดตั้งวิทยาลัยชุมชน โดยรวมสถาบันที่มีอยู่แล้วในท้องถิ่นนั้นบางแห่งเข้าด้วยกันและใช้ทรัพยากรต่างๆ ที่มีอยู่แล้วของสถาบันเหล่านั้นให้เป็นประโยชน์แต่ไม่เห็นชอบด้วยหากมหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์จะจัดตั้งวิทยาลัยชุมชนขึ้นใหม่ โดยจัดทำทรัพยากรใหม่ทั้งหมดจึงอาจทำให้เกิดปัญหาต่างๆ มาก many

จากข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติและจากมติที่ประชุมคณะกรรมการทบทวนมหาวิทยาลัยของรัฐ ในการประชุมครั้งที่ 5/2518 พนฯ รัฐมนตรีว่าการทบทวนมหาวิทยาลัยของรัฐจึงเห็นชอบในหลักการให้มหาวิทยาลัยสังขลานครินทร์จัดตั้งวิทยาลัยชุมชนภูเก็ตได้ แต่ในระยะแรกให้คำนึงการในลักษณะโครงการทดลองและให้ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องและให้ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรหรือสิ่งที่มีอยู่มากที่สุด

---

<sup>1</sup> โครงการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ต, รายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานของโครงการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ต . . . หน้า 3-5.

โครงการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ตได้รับอนุมัติให้จัดตั้งตามติดตามรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2520<sup>1</sup> โดยให้เป็นโครงการทดลองของมหาวิทยาลัย มีมหาวิทยาลัย สังฆทานครินทร์เป็นผู้ดำเนินการที่จังหวัดภูเก็ต มีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. เพื่อจัดการศึกษาวิชาชีพระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูงและอนุปริญญาในลักษณะ หลักสูตรเบ็ดเสร็จที่จะออกไปแล้วประกอบอาชีพได้ แทนที่จะออกไปปรับราชการเท่านั้น
2. เพื่อให้การศึกษาในลักษณะที่เป็นการศึกษาต่อ เมื่อจบแล้วสามารถจะต่อได้ใน มหาวิทยาลัยด้วยระดับความสามารถของแต่ละบุคคลตามความต้องการของสังคม
3. เพื่อให้บริการชุมชนในลักษณะที่เป็นการศึกษาต่อเนื่อง รวมทั้งการศึกษาผู้ใหญ่ ตลอดจนเป็นศูนย์กลางการศึกษาของชุมชนด้วย

วิทยาลัยชุมชนภูเก็ตได้จัดหลักสูตรแบบประสมระดับต่ำกว่าปริญญาตรี ในลักษณะ หลักสูตรเบ็ดเสร็จเป็นหลักสูตรปกติ (2 ปี) รับนักเรียนที่จบจากชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ในเขต การศึกษาที่ 4 ( ภูเก็ต พังงา ระนอง กระนี่ ตรัง ) นอกจำกัดการเรียนการสอนในหลักสูตร ปกติแล้ว วิทยาลัยชุมชนภูเก็ตยังจัดให้มีโปรแกรมบริการทางด้านวิชาการแก่ชุมชนอีกหลายอย่าง อาทิ เช่น การจัดฝึกอบรมระยะสั้นในสาขาวิชาการต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการ ประกอบอาชีพและส่งเสริมบำรุงวัฒธรรมของชาติและห้องถัง

วิทยาลัยชุมชนภูเก็ตได้เบิกดำเนินการรับนักศึกษารุ่นแรกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ.2520 เข้าเรียนในหลักสูตรวิชาการໂรงແຮມและการท่องเที่ยว จำนวน 52 คน โดย มีจุดมุ่งหมายของหลักสูตร<sup>2</sup> เพื่อผลิตบุคลากรระดับประกาศนียบัตรอาชีพที่สมบูรณ์แบบเบ็ดเสร็จ จบออกไปประกอบอาชีพได้ เพื่อสนับสนุนความต้องการของชุมชนจังหวัดภูเก็ตซึ่งมีภูมิภาค แกลนกำลังคนที่มีคุณภาพในอุตสาหกรรมໂrongແຮມและการท่องเที่ยวในปัจจุบัน ทั้งยังเป็นการ สนับสนุนนโยบายของรัฐบาลที่จะส่งเสริมจังหวัดภูเก็ตให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยวของ จังหวัดในภาคใต้

<sup>1</sup> หนังสือด่วนมาก ที่ส.ร. 0202/3846 ลงวันที่ 28 มีนาคม พ.ศ.2520.

<sup>2</sup> มหาวิทยาลัยสังฆทานครินทร์, หลักสูตรวิชาการໂrongແຮມและการท่องเที่ยว วิทยาลัยชุมชนภูเก็ต ( อั๊ดสำเนา ) หน้า 1.

ปัจจุบันนี้วิทยาลัยชุมชนภูเก็ตมีผู้สำเร็จการศึกษาในหลักสูตรนี้ไปแล้ว 2 รุ่น จำนวน 84 คน ในปีพ.ศ.2524 ได้เปิดหลักสูตรปกติเพิ่มอีก 2 หลักสูตร ดัง หลักสูตรการเพาะเลี้ยง สัตว์น้ำและหลักสูตรการเหมืองแร่ โดยรับนักศึกษาหลักสูตรละ 30 คน

โครงการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ตได้ดำเนินการมาแล้วเป็นระยะเวลา 3 ปี จึงได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของโครงการ<sup>1</sup> โดยผู้บริหารโครงการทำให้ทราบถึงปัญหาต่างๆ ใน การดำเนินงาน เช่น ปัญหาเรื่องอาคารสถานที่ การที่โครงการไม่มีอาคารที่ทำการและอาคารเรียนเป็นของตนเอง ทำให้ไม่สะดวกในการจัดการเรียนการสอนและการขยายงานของโครงการ ปัญหาเรื่องงบประมาณซึ่งตามหลักการเดิมโครงการควรได้รับความสนับสนุนด้านการเงิน ส่วนหนึ่งจากห้องถัง ปัญหาเรื่องบุคลากรประจำโครงการซึ่งยังมีน้อยไม่เพียงพอที่จะขยายงานของโครงการออกไปให้กว้างขวางตามวัตถุประสงค์ได้ และปัญหาเรื่องการจัดการเรียนการสอน เป็นตน แต่ในด้านผลผลิตของโครงการ ถือผู้สำเร็จการศึกษานั้นยังมีได้มีการติดตามผลอย่างเป็นทางการว่าโครงการได้นำรัฐวัตถุประสงค์ในส่วนนี้หรือไม่ ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะประเมินสมรรถภาพของผู้สำเร็จการศึกษาจากโครงการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ตในส่วนที่เป็นหลักสูตรปกติ หลักสูตรวิชาการโรงเรือนและการท่องเที่ยว เพื่อประโยชน์ต่อ โครงการในการพิจารณาวางแผนเพื่อปรับปรุงหลักสูตรและการบริกรรมการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่วางไว้

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

---

<sup>1</sup> โครงการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์, รายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานของโครงการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ตและแผนดำเนินงานในแผนพัฒนาการศึกษาระยะที่ 5 ( อัสดำนา, 2523 ) หน้า 1-19.

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มุ่งจะประเมินสมรรถภาพของผู้สำเร็จการศึกษา หลักสูตรวิชาการ โรงเรียนและการท่องเที่ยว วิทยาลัยชุมชนภูเก็ต โดยมีวัตถุประสงค์เฉพาะของการประเมินดังนี้

1. เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ทางด้านการเรียนของผู้สำเร็จการศึกษา
2. เพื่อคิดความผลการปฏิบัติงานของผู้สำเร็จการศึกษา
3. เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้สำเร็จการศึกษาที่มีต่อหลักสูตรและการจัดการเรียน

การสอน



## ขอบเขตของการวิจัย

1. ในการศึกษาครั้งนี้มุ่งจะประเมินสมรรถภาพผู้สำเร็จการศึกษาจากวิทยาลัยชุมชนภูเก็ต หลักสูตรวิชาการ โรงเรียนและการท่องเที่ยวทั้งหมดรวม 2 รุ่น จำนวน 84 คน
2. การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยไม่ดำเนินถึงความแตกต่างด้านอายุ ฐานะทางเศรษฐกิจ ของครอบครัว ตลอดจนความแตกต่างด้านอาจารย์ผู้สอน ในแต่ละรุ่นของกลุ่มตัวอย่าง
3. ในการประเมินผลสัมฤทธิ์ทางวิชาการของผู้สำเร็จการศึกษา ส่วนที่พิจารณา จากความรู้庸ยอด ศึกษาเฉพาะผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรวิชาการ โรงเรียนและการท่องเที่ยว รุ่นที่ 2 จำนวน 40 คนเท่านั้น

## ข้อคล้องเบื้องต้น

1. ผู้สำเร็จการศึกษาหลักสูตรวิชาการ โรงเรียนและการท่องเที่ยว จากวิทยาลัย ชุมชนภูเก็ต รุ่นที่ 1 และรุ่นที่ 2 ที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ถือเป็นตัวแทนของผู้สำเร็จการศึกษา หลักสูตรวิชาการ โรงเรียนและการท่องเที่ยวรุ่นต่อๆไป

2. เกณฑ์ต่างๆที่ใช้ในการประเมินครั้งนี้มีความเป็นมาตรฐาน เชื่อถือได้ เพราะ กำหนดโดยการเห็นพ้องของผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บริหารโครงการ

3. เอกสารต่างๆที่ใช้ประกอบในการศึกษา เช่น รายละเอียดของโครงการ แผนการดำเนินงาน รายงานการประชุม หลักสูตร ประวัตินักศึกษา เป็นข้อมูลลูกค้าต้องเชื่อถือได้ เพราะเป็นเอกสารของทางราชการ

4. กลุ่มตัวอย่างประชากรที่ศึกษาตอบแบบสอบถามและแบบประเมิน ตรงกับสภาพความเป็นจริง

### ความไม่สมบูรณ์ของการวิจัย

1. ใน การติดตามผลการให้้งานและการปฏิบัติงานของผู้สำเร็จการศึกษาจากโครงการ อาจได้ข้อมูลไม่สมบูรณ์ เนื่องจากไม่สามารถติดต่อได้หมดทุกคน

2. ใน การทำแบบสอบถามความรู้ รวมยอดเพื่อวัดผลสัมฤทธิ์ทางค้านการเรียนของผู้สำเร็จการศึกษา ผู้สำเร็จการศึกษาที่เป็นกลุ่มตัวอย่างอาจทำได้ไม่เต็มความสามารถ หั้นนี้เนื่องจากผู้สำเร็จการศึกษาไม่ได้รับผลประโยชน์ใดๆจากการทำแบบสอบถามนี้ ซึ่งต้องใช้ความรู้ ความอุตสาหะและการเสียสละเวลาในการตอบ

### คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย

วิทยาลัย

หมายถึง โครงการวิทยาลัยชุมชนภูเก็ต ดำเนินการโดยมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ต

ผู้สำเร็จการศึกษา

หมายถึง นักศึกษาของวิทยาลัยชุมชนภูเก็ต หลักสูตร วิชาการ โรงเรียนและการท่องเที่ยว ที่เรียนครบตามที่หลักสูตรกำหนด

สมรรถภาพของผู้สำเร็จการศึกษา

หมายถึง ความรู้ ความสามารถและคุณลักษณะของผู้สำเร็จการศึกษาที่มีผลต่อการปฏิบัติงาน ให้มีคุณภาพและบรรลุผลตามเป้าหมาย ซึ่งในการวิจัยเรื่องนี้ สมรรถภาพของผู้สำเร็จการศึกษาจะพิจารณาจากผลสัมฤทธิ์ด้านการเรียนและการปฏิบัติงานของผู้สำเร็จการศึกษา

## ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน

หมายถึง ความสำนารถทางด้านการเรียนของผู้สำเร็จการศึกษา ซึ่งพิจารณาจาก คะแนนเฉลี่ยสะสม (G.P.A) คะแนนจากแบบสอบถามความรู้ร่วบยอด และเวลาที่ใช้ศึกษาตลอดหลักสูตรของผู้สำเร็จการศึกษา

## แบบสอบถามความรู้ร่วบยอด

หมายถึง แบบสอบถามที่ใช้วัดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนตลอดหลักสูตรของผู้สำเร็จการศึกษา ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น ซึ่งประกอบด้วยเนื้อหาตามหมวดวิชาต่างๆ ตามหลักสูตรวิชาการ โรงเรียนและภาระท่องเที่ยว คังนีกีอิ วิชาพื้นฐานทั่วไป วิชาแกนธุรกิจ วิชาแกนทางการโรงเรียนและการท่องเที่ยวและวิชาเอก ( การจัดการงานส่วนหน้า และอาหาร-เครื่องดื่ม )

## เวลาที่ใช้ในการศึกษา

หมายถึง จำนวนเหตุที่ใช้ในการศึกษาตามหลักสูตร วิชาการ โรงเรียนและการท่องเที่ยว จนสำเร็จการศึกษา

จำนวนภาคที่ผู้สำเร็จการศึกษาควรใช้ หมายถึง ผลลัพธ์ของจำนวนผู้สำเร็จการศึกษากับจำนวนภาคที่ใช้ศึกษาตามหลักสูตร

จำนวนภาคที่ผู้สำเร็จการศึกษาใช้จริง หมายถึง ผลกระทบของจำนวนภาคที่ผู้สำเร็จการศึกษาใช้ศึกษาจริงทุกคน จนกระทั่งสำเร็จการศึกษา

## ประสิทธิภาพทางการศึกษา

หมายถึง ประสิทธิภาพทางการศึกษาซึ่งพิจารณาจาก ระยะเวลาที่ผู้สำเร็จการศึกษาใช้ศึกษาในหลักสูตรวิชาการ โรงเรียนและการท่องเที่ยว

ความสูญเปล่าทางการศึกษา

การติดตามผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ผู้บังคับบัญชา

หมายถึง ความสูญเปล่าของ การศึกษาในรูปของการออก ก่อนสำเร็จการศึกษาของนักศึกษาในหลักสูตร วิชาการ โรงเรมและการท่องเที่ยว วิทยาลัย ชุมชนภูเก็ต

หมายถึง การติดตามผู้สำเร็จการศึกษาใน 2 ด้านคือ

การใช้งานและการประเมินผลการปฏิบัติงาน

หมายถึง การติดตามผลการปฏิบัติงานของผู้สำเร็จการ ศึกษา โดยใช้การประเมินตนเองและการประเมินโดยผู้บังคับบัญชาจากแบบประเมินในคุณ ลักษณะต่อไปนี้

1. พัฒนาการปฏิบัติงาน
2. ความรับผิดชอบในหน้าที่
3. มุขยยล้มเหลว
4. พัฒนาตัววิชาชีพ
5. รักษาผลประโยชน์ต่อนายจ้าง
6. ความสามารถพิเศษ

หมายถึง หัวหน้าแผนกหรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่ากัน ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของผู้ สำเร็จการศึกษา ในหน่วยงานที่ผู้สำเร็จการ ศึกษาปฏิบัติงานอยู่