

ระบบปฏิบัติงานของค้กการผลิตอาหารสัตว์เชิงชุป



นางพลศรี วงศ์

ศูนย์วิทยทรัพยากร จพองครอ่ำมหาวิทยาลัย

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบัณฑิต

ภาควิชาการบัญชี

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ.2524

I16724963

009241

COST ACCOUNTING SYSTEM OF PRESERVED FOOD ORGANIZATION

MRS. POONSRI RASMEE

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A Thesis Submitted in Partial Fulfilment of the Requirements

for the Degree of Master of Accountancy

Department of Accountancy

Graduate School

Chulalongkorn University

1981

หัวข้อวิทยานิพนธ์ ระบบปฏิบัติด้านทุนขององค์การผลิตอาหารสัตว์ชุมชน

โดย นางญลดา รัศมี

ภาควิชา การปั้นชิ้น

อาจารย์ที่ปรึกษา รองค่าสัตราชารย์ วีໄລ วีระปรีบ

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

คณะกรรมการล่ออบรมวิทยานิพนธ์



..... บุนนาค คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองค่าสัตราชารย์ ดร.สุประดิษฐ์ บุนนาค)

..... บุนนาค ประธานกรรมการ

(ค่าสัตราชารย์ เทียนแซ่ ลักษวงศ์ ณ อุบรา)

..... บุนนาค กรรมการ

(รองค่าสัตราชารย์ วีໄລ วีระปรีบ)

..... บุนนาค กรรมการ

(นางพิศเมร หังสุบรร)

..... บุนนาค กรรมการ

(นายคุณย์ พิศิษฐ์วนิช)

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัญลักษณ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิชาแผนพัฒนาฯ ระบบปัญชีต้นทุนขององค์การผลิตอาหารสำเร็จรูป

ผู้สอน นางพูลศรี รักมี

อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ วีระ ศรีประดิษฐ์

ภาควิชา การบัญชี

ปีการศึกษา 2523



บทสรุป

องค์การผลิตอาหารสำเร็จรูป เป็นองค์กรธุรกิจประเภทเกษตรกรรมสหกิจ สำนักงานเขตฯ กลาโหม ซึ่งอยู่ในความควบคุมของกรมการอุตสาหกรรมอาหาร ได้สัตต์สัมภ์โดยพระราษฎร์กฤษิกา สัตต์สัมภ์องค์การผลิตอาหารสำเร็จรูป พ.ศ. 2498 โดยมีวัตถุประสงค์ลักษณะดังนี้

1. สัดหารัตถุติบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารสำเร็จรูป
2. ผลิตอาหารสำเร็จรูป เพื่อให้เพียงพอ กับความต้องการของทางราชการและประชาชน
3. ผดุงลั่ง เสริมมานตรฐานการกิน เพื่อให้เหมาะสมตามความประลังค์ของทุกราษฎร และประชาชน

จากการศึกษาพบว่า ในปัจจุบันองค์การผลิตอาหารสำเร็จรูปไม่ได้รับเงินงบประมาณลับสนับสนุนจากรัฐบาลตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2513 เป็นต้นมา ตั้งนี้นองค์การผลิตอาหารสำเร็จรูป จึงต้องขยับเหลือตัวเองตลอดมา การบริหารงานขององค์กรสิ่งเป็นไปในรูปของธุรกิจ ผู้บริหาร จำเป็นต้องดำเนินการที่สำคัญที่สุดคือ ๑. เพื่อความอยู่รอดสัมภ์ต้อง เมธิษฐ์ปัลสังภัยภายในและปัจจัยภายนอก เป็นต้นว่า ภาวะตลาด นโยบายรัฐบาล คู่แข่งยั่น ภาวะเศรษฐกิจ ฯลฯ การดำเนินงานในอีกช่องทางคือการผลิตอาหารสำเร็จรูปประลับผลิตภัณฑ์ตลอดมา ผู้บริหารจำเป็นต้องปรับปรุงงานในทุกๆ ๑ ด้านให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตและการขาย ซึ่งเป็นหลักลักษณะและจำเป็นต้องแก้ไขระบบบัญชีและงานอื่น ๆ ให้ลอดคล้องกันไป เพราะรายงาน

การเงินที่ต้องมีส่วนร่วมให้ผู้บริหารสามารถนำไปวางแผน ควบคุม วิเคราะห์ และตัดสินใจ ปรับปรุงข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้ทันท่วงที

การวิจัยเรื่องระบบบัญชีต้นทุนขององค์การผลิตอาหารสำเร็จรูปจะทำโดยการรวมข้อมูลจากแผนกบัญชีต้นทุน และจากหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งสำนักงานใหญ่ ราชดำเนิน กรุงเทพมหานคร และฝ่ายโรงงาน อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี รวมทั้งระบบเบี้ยบและข้อบังคับขององค์กรฯ โดยการศึกษาระบบเดิมที่ใช้อยู่และค้นหาข้อบกพร่องเพื่อจะนำมาใช้ในการวางแผนระบบบัญชีใหม่ โดยยังคงเหลือส่วนที่ดีไว้ให้ใช้ปฏิบัติตามเดิมส่วนที่ไม่ดีนั้นได้พิจารณาแก้ไขใหม่

ผลการศึกษาปรากฏว่า เดิมองค์การผลิตอาหารสำเร็จรูปใช้ระบบต้นทุนงานเพื่อประมาณต้นทุนต่อหน่วยเท่านั้น แต่ได้บังคับบัญชีให้สมบูรณ์ตามระบบต้นทุนงาน ซึ่งสากลจะการผลิตขององค์การผลิตอาหารสำเร็จรูปหมายความถูกแก้การใช้ทั้งระบบต้นทุนงานและต้นทุนตอน (Process Cost System)

ผู้บริหารชุดปัจจุบันได้นำมาเบสิบันเปล่งแก้ไขและปรับปรุงเพื่อให้การดำเนินงานประสบผลตามเป้าหมาย งานทางด้านบัญชีต้นทุนสังเขปเป็นเครื่องมือของผู้บริหารองค์กรฯ ในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ซึ่งจะมีผลให้ต้นทุนต่อหน่วยลดลง และสามารถคำนวณปัจจัยการผลิตต่าง ๆ ได้แก่ ต้นทุนต้นทุนต้นทุน ค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายโรงงานอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยอาศัยการตัดระบบการนำรายงานต้นทุนอย่างละเอียดเป็นรายเตือน

ในยุคแรกจะใช้การศึกษาต้นทุนผลิตตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงรวมทั้งการศึกษาตัวต่อตัวของแต่ละเตือนและการศึกษาตัวต่อตัวที่ใช้จ่ายโดยงานของแต่ละเตือนเข้า เป็นต้นทุนการผลิตของผู้ผลิตที่ผลิตในเตือนนั้น ซึ่งการศึกษาต้นทุนในสากลจะ เช่นนี้มีผลเสียคือทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยของแต่ละเตือนต่างกันโดยขึ้นอยู่กับจำนวนทำงานในแต่ละเตือน ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นและปริมาณผลผลิตในแต่ละเตือน ผู้เขียนสังเคราะห์ความเห็นว่าระบบบัญชีต้นทุนที่ ดร. ควรจะนำมาใช้ในยุคต่อไปศึกษาใช้วัตถุ ค่าแรงรายชั่วโมงซึ่งจะกำหนดขึ้นล่วงหน้า โดยคำนึงถึงอัตราค่าแรงที่จะจ่ายและจำนวนชั่วโมงปฏิบัติงานในปีหน้า ตลอดจนการประมาณค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในปีหน้าตามระดับการผลิตที่คาดว่าจะผลิต จากการปรับปรุงระบบบัญชีต้นทุนตามที่กล่าวมานี้ ผู้เขียนเชื่อว่าการบริหารงานและการควบคุมต้นทุนการผลิตขององค์การผลิตอาหารสำเร็จรูปจะสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิผลยิ่งขึ้น

Thesis Title Cost Accounting System of Preserved Food Organization

Name Mrs. Poonsri Rasmee

Thesis Advisor Vilai Virapriya Associate Professor

Department Accounting

Academic Year 1980

ABSTRACT

The Preserved Food Organization is a state enterprise whose main line of production is producing food stuffs for the government to be utilized as war supplies. The Organization is under the control of the Armed Forces Industrial Department, Ministry of Defence. When it was first established in A.D. 1955, by a Royal Decree, 3 main objectives were stated, as follows:

1. Finding raw materials for the production of preserved food,
2. Producing preserved food to meet the demand of the government and the public, and
3. Maintaining and promoting good nutritional habit to suit objectives set by the government and the public.

On the study of PFO's financial statement it was found that the Organization has never received any budget from the Government since 1970. As a result, in order to help itself and maintain its stability, PFO should be managed as a business concern. The executives of the Organization are at present trying to solve the many problems, both internal and external, encountered by the Organization namely problems stemming from wavering Government policy, general economic conditions, marketing problems etc. The Organization has incurred loss throughout its operation, improvements in all aspects of the operation thus become imperative, especially on production, sales and accounting system, since effective reporting could facilitate management in its role of planning,

operating, making decision as well as taking timely corrective actions.

A study for this thesis is carried out by the way of a study of data collected from the cost accounting section, documentary research, regulation and rules of the Organization and other official units involved, both at the head office in Bangkok and the factory division of Ban Phong District, Rajburi Province.

From the study it was found that the Organization utilized job cost system in order to estimate cost per unit of its production, even though the nature of production through various processes renders the process cost system applicable as much as job cost system.

In trying to improve the effectiveness of their management, the executive board realized that good cost accounting system would be an effective tool in improving production efficiency and effecting cost reduction through controlling each elements of cost.. In the frist step of revising cost accounting system, the author suggested that actual cost should be recorded both under job cost and process cost systems. As the calculation of cost per unit through actual cost recording will deffer month by month, the author suggested that eventually the Organization should adopt the applied rate methods in calculating direct labour cost and overhead cost for each department in the factory. This should result in a more equitable unit cost of production for the various products. The author believes that the suggested cost accounting system would be effective in cost control as well as helpful to the management in planning and improving the operation of the Organization.

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



กิติกรรมประจำปี

วิทยาภิพน์ เรื่องนี้เกิดขึ้นโดยคำแนะนำและสันนิษฐานของท่านค่าลตราชารย์เพียงรายเดียว
ผู้ทรงได้ให้ความกรุณาเป็นอย่างสูงในการให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็น^๑
ประโยชน์อย่างมาก ผู้เขียนรู้สึกประทับใจในความกรุณาเป็นอย่างยิ่ง

รองค่าลตราชารย์ วี.ไอล วีระปริบ กรุณารับเป็นอาชารย์ศิริกษา ท่านได้สัลเลขลา
เป็นอันมากในการให้คำแนะนำพร้อมทั้งแนวทางในการค้นคว้าและตรวจสอบร่างวิทยาภิพน์ฉบับนี้
เป็นฉบับล่มบูรณา

คุณศิริเมธ หังสุบูรณ์ ผู้อำนวยการกองบัญชีและตบติ กกรมปัจจัยกลาง กระทรวงการคลัง
คุณศุภชัย พิศิษฐ์วานิช ผู้เชิงตำแหน่งตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการกรองค์การผลิตอาหารสำเร็จรูป^๒
ทั้งสองท่านกรุณารับเป็นกรรมการ ได้ให้คำแนะนำแนวทางในการค้นคว้า และแก้ไขข้อบกพร่อง
ต่าง ๆ ที่มีประโยชน์อย่างยิ่งในการเขียนวิทยาภิพน์

ค่าลตราชารย์ พลเรือตรี บุญญาภิสันต์ รองประธานกรรมการ รักษาการผู้อำนวยการ
กรองค์การผลิตอาหารสำเร็จรูป ผู้เชิงตำแหน่งตำแหน่งรองเจ้ากรรมการอุตสาหกรรมอาหารฝ่ายวิชาการ
ได้อ่านวิทยาภิพน์ด้วยความลับเฉพาะในการศึกษาพร้อมทั้งให้ความลับลุบล้ำเป็นอย่างดี

พันตรี วีศักดิ์ วิสุทธิธรรม สังกัดกองบัญชาการทหารสูงสุด ให้คำแนะนำในการค้นคว้า
เรียบเรียง ขึ้นและขอสงเคราะห์ แก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความเอาใจใส่ล่อไปย่างถึงเล่มoma

หากปราศจากความลับลุบล้ำและความกรุณาจากทุก ๆ ท่านคงกล่าวแล้ว วิทยาภิพน์
เรื่องนี้ไม่อาจสำเร็จได้ ผู้เขียนขอกราบขอบพระคุณอย่างสูงมาก ณ โอกาสนี้

นอกจากนี้ผู้เขียนขอขอบคุณ คุณณัตตี้ วัลลสุต รองผู้อำนวยการ คุณศุภชัย สีละเสต์ชูภูล
หัวหน้ากองการเงินและบัญชี คุณพัฒนา ลูกน้ำพ หัวหน้ากองอำนวยการ และคุณอรุณรัตน์ รามโรกมุก
รองหัวหน้ากุศลอำนวยการ องค์การผลิตอาหารสำเร็จรูป และเจ้าหน้าที่ทุก ๆ ท่านในองค์กรฯ
ที่ได้อ่านวิทยาภิพน์ด้วยความลับเฉพาะทางด้านข้อมูลของวิทยาภิพน์ฉบับนี้

สารบัญ

หน้า



บทคัดย่อภาษาไทย	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ค
กิจกรรมประจำภาค	ม
สารบัญรูป	ล
สารบัญแผนภูมิ	ณ
บทที่ 1 บทนำ	1
ความเป็นมาของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา	3
ขอบเขตของการศึกษา	4
ประโยชน์ที่ได้รับจากการศึกษา	5
วิธีดำเนินการศึกษา	8
บทที่ 2 สภาพทั่วไปขององค์กรผลิตอาหารสำเร็จรูป	9
ประวัติองค์กรผลิตอาหารสำเร็จรูป	9
การบริหารงาน	12
การจัดองค์กร	15
การดำเนินงาน	32
ประเภทผลิตภัณฑ์ขององค์กรผลิตอาหารสำเร็จรูปผลิตสำเนาบ	44
บทที่ 3 ระบบปัญชีขององค์กรผลิตอาหารสำเร็จรูปที่ใช้ในปัจจุบัน	50
ระบบปัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน	50
การเก็บข้อมูลและการบันทึกทางด้านวัสดุติด	58
การเก็บข้อมูลและการบันทึกทางด้านค่าแรงงานทางตรง	64
การเก็บข้อมูลและการบันทึกทางด้านค่าใช้จ่ายโดยงาน	67

บทที่ 3 การเก็บข้อมูลและการบันทึกทางด้านผลผลิตสำเร็จ	68
ข้อบกพร่องของระบบที่ใช้ในปัจจุบัน	71
บทที่ 4 ลรุปและข้อเสนอแนะ	73
✓ การบัญชีต้นทุนในระบบใหม่	73
✓ การเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีทางด้านรัฐกิจ	87
✓ การเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีทางด้านค่าแรงงาน	107
✓ การเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีทางด้านค่าใช้จ่ายโรงจาน	119
✓ วิธีการสัดส่วนค่าใช้จ่ายโรงจาน	132
✓ การเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปหรือผลผลิตสำเร็จ	135
การเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีสินค้าสำเร็จรูปสิ่งให้สำนักงานใหญ่ร่างดำเนิน	153
การบันทึกบัญชีและรายงาน	164
ประโยชน์ที่ได้รับจากการระบบบัญชีต้นทุนใหม่	184
ข้อเสนอแนะที่ควรปฏิบัติ	185
บรรณานุกรม	187
ภาคผนวก	189
ประวัติการศึกษา	195

คุณยุวทธิ์พมกร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ

รูปที่		หน้า
1	ใบสั่งผลิต	52
2	รายงานขอให้สักhaftพัสดุ	53
3	ใบสั่งซื้อ	54
4	ใบสั่งจ้าง	55
5	ใบตรวจสอบพัสดุ	56
6	ใบลากศูนย์จ่าย	57
7	บันทึกคุมสินค้า	59
8	บัญชีพัสดุ	60
9	ใบเบิกจ่ายพัสดุ รหัส	61
10	ใบสั่งคืนพัสดุ	62
11	แผ่นตันทุน	63
12	แบบรายงานการมาปฏิบัติงานของพนักงานและคณงาน	65
13	รายงานเวลาปฏิบัติงานของพนักงานและคณงาน	66
14	ใบสั่งงานผลิต	69
15	ใบสั่งขอฯ	70
16	ใบโอนบัญชีรายรับ	92
17	สมุดรายรับรับพัสดุ	93
18.1	ทะเบียนวิเคราะห์การเบิกรับตุํกิใช้ในการผลิต	95
18.2	ทะเบียนวิเคราะห์การเบิกรับตุํกิใช้ในการตัดแต่ง เนื้อ	96
18.3	ทะเบียนวิเคราะห์การเบิกรับตุํกิใช้ในการตัดแต่ง เนื้อ	97
18.4	ทะเบียนวิเคราะห์การเบิกรับตุํกิใช้ในการผลิต	98
19.1	ทะเบียนวิเคราะห์การเบิกรับตุํกิใช้ลับนับสุ่มการผลิต (ของแผนกผลิต)	99
19.2	ทะเบียนวิเคราะห์การเบิกรับตุํกิใช้ลับนับสุ่มการผลิต (ของแผนกผลิต)	100

ข้อปฏิฯ	หน้า
20 ทบทวนวิเคราะห์การเบิกรับสัมภาระส่วนตัวสัมภาระผลิต	101
21 สุ่มทดสอบรายรับรับพัสดุ	102
22 สุ่มทดสอบวิเคราะห์การเบิกรับสัมภาระส่วนตัวสัมภาระผลิต	103
23 สุ่มทดสอบวิเคราะห์การด้านพัสดุใช้ในการผลิต	104
24 ทบทวนคุณค่าแรงงานทางตรง	111
25 สุ่มทดสอบวิเคราะห์การด้านพัสดุใช้ในการผลิต	112
26 ทบทวนคุณค่าแรงงานทางตรง เงินเดือนและค่าแรงงานเงินเดือน	113
27 ใบสุ่มการจ่ายเงินเดือน ค่าแรงงานฝ่ายโรงงาน	114
28 ใบสุ่มอัตรากำไรแรงงานทางตรง	115
29 กระดาษคำนวณคิดค่าแรงงานทางตรง (เข้าทำงานผลิต)	116
30 ใบสุ่มราคาค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ฝ่ายโรงงาน	122
31 สุ่มค่าใช้จ่ายค่ารัฐศึกษาไปและคงเหลือประจำเดือนของกองสวัสดิการและฝ่ายโรงงาน	123
32 ทบทวนคุณค่าใช้จ่ายการผลิต	125
33 ทบทวนคุณค่าใช้จ่ายสัมภาระผลิต	126
34 สุ่มทดสอบวิเคราะห์การผลิต	127
35 สุ่มทดสอบวิเคราะห์การผลิต	128
36 กระดาษคำนวณคิดค่าใช้จ่ายโรงงาน (เข้าทำงานผลิต)	129
37 กระดาษคำนวณคิดค่าใช้จ่ายต้นทุนของแผนกตัดแต่งเนื้อ	139
38 รายงานผลการผลิต	140
39 ใบแจ้งการปิดงานก่อผลิตแล็รร์ด (ใช้เฉพาะระบบต้นทุนงาน)	141
40 กระดาษคำนวณคิดค่าใช้จ่ายต้นทุนงาน	142
41 ทบทวนคุณภาพผลิตภัณฑ์ (อาหารสำเร็จรูป)	143
42.1 ใบนำส่งผลิตภัณฑ์เนื้อหมูประจำวัน	145

ចំណាំ	អារ៉ា
42.2 ឯកសាស្ត្រធនធានរដ្ឋមន្ត្រីជាប្រព័ន្ធប្រជាជាន់	146
42.3 ឯកសាស្ត្រធនធានរដ្ឋមន្ត្រីជាប្រព័ន្ធប្រជាជាន់	147
42.5 ឯកសាស្ត្រធនធានរដ្ឋមន្ត្រីជាប្រព័ន្ធប្រជាជាន់	148
4.43 រាយការណ៍ការផលិតថាកសតវ	149
44 ស្ថុប្រភេទ បើយនបុណ្យផលិតប្រជាជាន់តើខែ	150
45 ឯកចំណាំគ្រប់គ្រង នូវ ប៉ានបៀវ	156
46 កម្រិតធម្មការទាំងអស់ផលិតសោរីត (ប៉ានបៀវ)	157
47 កម្រិតធម្មការទាំងអស់ផលិតសោរីត (ទាយតាំង)	158
48.1 ស្ថុប្រភេទនៃការងារ	169
48.2 រាយការណ៍ការផលិតសោរីត ឱ្យប្រើប្រាស់នៃការងារ	170
48.3 កម្រិតធម្មការទាំងអស់ផលិតសោរីត ឱ្យប្រើប្រាស់នៃការងារ	171
48.4 ទាការកុំណុំផលិតរដ្ឋមន្ត្រី	172
48.5 ទាការកុំណុំផលិតរដ្ឋមន្ត្រីដោយការពិនិត្យ	173
48.6 ទាការកុំណុំផលិតរដ្ឋមន្ត្រីនៃការងារ	174
49 ស្ថុប្រភេទនៃការងារ	177
50 បញ្ជីរាយការណ៍ការងារ	178
51 បញ្ជីរាយការណ៍ការងារនៃការងារ	179
52 បញ្ជីរាយការណ៍ការងារនៃការងារ	180
53 ទិន្នន័យ	181
54 រាយការណ៍ការងារ ឱ្យប្រើប្រាស់នៃការងារ	182
55 រាយការណ៍ការងារ ឱ្យការងារ នៃការងារ	183

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่	หน้า
1 ผังแสดงทาง เตินของงานตามระบบปฏิบัติทั่วทุน	74
2 แผนภูมิการบันทึกต้นทุน เกี่ยวกับรายการรับฟลัต	90
3 แผนภูมิการรับโอนฟลัตระหว่างแผนกบัญชีที่ไว้ไปกับแผนกบัญชีต้นทุน	91
4 แผนภูมิการ เปิดฟลัต	94
5 แผนภูมิแสดงวิธีการบันทึกบัญชีต้นทุน เกี่ยวกับรายการ เปิดฟลัต	105
6 แผนภูมิการโอนค่าแรงงานทั่วไประหว่างแผนกบัญชีที่ไว้ไปกับแผนกบัญชีต้นทุน	110
7 แผนภูมิแสดงวิธีการบันทึกต้นทุนค่าแรงงาน	117
8 แผนภูมิการโอนค่าใช้จ่ายโรงจานระหว่างแผนกบัญชีที่ไว้ไปกับแผนกบัญชีต้นทุน	121
9 แผนภูมิแสดงวิธีบันทึกบัญชีต้นทุนค่าใช้จ่ายโรงจาน	130
10 แผนภูมิการควบคุมผลผลิตที่สำเร็จ	144
11 แผนภูมิแสดงวิธีการบันทึกบัญชีสินค้าสำเร็จฐานหักผลผลิตที่สำเร็จ	151
12 แผนภูมิการควบคุมการขายที่สำนักงานใหญ่ รายเดือน	155
13 แผนภูมิการบันทึกบัญชีต้นทุน เกี่ยวกับสินค้าสำเร็จฐานที่ได้เบิกไปขาย	159
14 แผนภูมิการควบคุมสินค้าสำเร็จฐานที่ได้จ่ายไปขาย	160
15 แผนภูมิการบันทึกเกี่ยวกับสินค้าที่สูญเสียหนัก เสื่อมคุณภาพ สินค้าตัวอย่าง และสินค้ารับบ้านไป	161
16 แผนภูมิการบันทึกเกี่ยวกับสินค้าสูญเสียหนัก เสื่อมคุณภาพ สินค้าตัวอย่าง และสินค้ารับบ้านที่รายเดือน	162
17 แผนภูมิการจัดรายงานของแผนกบัญชี	175