

## บรรณานุกรม

ชุม กาญจนบุรี. "รัฐประศาสนศาสตร์," สังคมศาสตร์. กรุงเทพฯ : ศูนย์รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2508.

ดิก คาดลัน, การจัดการแผนใหม่. แปลและเรียบเรียงโดยกรมการปกครอง, กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์วนทองถิน, 2509.

คำริ นิลลักษณ์. "พฤติกรรมทางการบริหารของผู้บริหารสถาบันการศึกษาของกรมตำรวจนครบาล," วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.

ชัญ แสวงหกต. "กรณอาชีวศึกษา : อดีต-ปัจจุบัน-อนาคต," ที่ระดับอาชีวศึกษา. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ส่งเสริมอาชีพ, 2518.

ชารัง มัวศรี. "นักบริหารกับการวางแผนการศึกษา," ประเมินความการวางแผนการศึกษา. พะเยา : โรงพิมพ์กรมการศาสนา, 2513.

เพ็ญศรี วาฒานนท์. "ระบบคุณธรรม," ในการบริหารงานบุคคลในประเทศไทย. อmor รักษาสัทย์ และ โสวัจ สุจิตรกุล เรียบเรียง, พะเยา : โรงพิมพ์สำนักทำเนียบนายกรัฐมนตรี, 2514.

ภิญโญ สาธร. หลักบริหารการศึกษา. กรุงเทพฯ : วัฒนาพาณิช, 2516.

\_\_\_\_\_ • หลักบริหารงานบุคคล. กรุงเทพฯ : วัฒนาพาณิช, 2517.

วิจิตร ศรีสกาน. ประมวลการสอนรายวิชา : วิชาหลักบริหารการศึกษา. คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2514. (อัสดง)

สมพงษ์ เกษมฉิน. การบริหาร. กรุงเทพฯ : ห.จ.ก. เกษมสุวรรณ, 2514.

สมาน วีระกำแหง. "พฤติกรรมทางการบริหารของผู้บริหารวิทยาลัยครู," วิทยานิพนธ์ปริญญาโท คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2514.

สุนิกร คุณานุเคร. หลักสูตรและงานสอน. กรุงเทพฯ : กรุงสยามการพิมพ์, 2518.

สุจันย์ มีชัยพร. "พฤติกรรมทางการบริหารของผู้บริหารสถาบันการศึกษาพาณิช ในประเทศไทย," วิทยานิพนธ์ปริญญาโท คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

อมร รักษ์สัตย์ และ ไสว สริทกุล. "การสรรหาบุคล," การบริหารงานบุคคลในประเทศไทย. พระนคร : โรงพิมพ์สำนักทำเนียบนายกรัฐมนตรี, 2514.

อาท เมฆสวรรค์. "การวางแผนงาน," หลักบริหาร. พระนคร : โรงพิมพ์ส่วนห้องถนน, 2510.

American Association of School Administrators. Staff Relations in School Administration. Washington, D.C. : AASA, 1955.

Argiris, Chris. Executive Leadership : An Appraisal of a Manager in Action. New York : Harper and Brothers Co., Inc., 1953.

Barnard, Chester I. Organization and Management. Cambridge, Mass. : Harvard University Press, 1926.

Beach, Dale S. Personnel : The Management of People at Work. New York : The Macmillan Company, 1971.

Blau, Peter M. and Scott, Richard W. Formal Organization. San Francisco : Chandler Publishing Co., 1962.

Bombeck, William L. "The Effect of Decision-Making Training for Prospective School Administrators," Dissertation Abstracts International, Vol. 35, No. 10(September, 1974).

Burr, James B. and others. Elementary School Administration. Boston : Allyn and Bacon, Inc., 1963.

Campbell, Roald F., Corbally, John E. Jr., and Ramsayer, John

A. Introduction to Educational Administration. 2nd ed., Boston : Allyn and Bacon, Inc., 1962.

Campbell, Roald F., and Russell T. Gregg, eds. Administrative Behavior in Education. New York : Harper and Row, 1957.

Culbertson, Jack, et. al. Administrative Relationship.

Englewood Cliffs, N.J. : Prentice-Hall, Inc., 1961.

Dale, Ernest. Management, Theory and Practice, New York :

McGraw-Hill Book Co., Inc., 1965.

Davis, Keith. Human Relation at Work. New York : McGraw-Hall

Book Co., Inc., 1962.

Dubin, Robert. The World of Work. Englewood Cliffs, N.J. :

Prentice-Hall, Inc., 1963.

Elsbree, W.S.; H.J. Mc Nally; and R. Wynn. Elementary School

Administration and Supervision. New York : American Book Co., 1967.

Etzioni, Amitai. Modern Organizations. Englewood Cliffs,

N.J. : Prentice-Hall, Inc., 1966.

Flippo, Edwin B. Management : A Behavioral Approach, Boston, Mass. : Allyn and Bacon, Inc., 1966.

Gregg, Russell T. "The Administrative Process," in Roald F. Campbell and Russell T. Gregg (eds.), Administrative Behavior in Education, New York : Harper and Brothers, Co., Inc., 1957.

Gulick, Luther. "Notes on the Theory of Organization," in Papers on the Science of Administration, L. Gulick and L. Urwick. New York : Institute of Public Administration, Columbia University, 1936.

Hack, Walter G., and others, eds. Educational Administration. Boston : Allyn and Bacon, Inc., 1965.

Halpin, Andrew. Theory and Research in Administration, New York : The Macmillan Company, 1966.

Jarvis, Oscar T. Public School Business Administration and Finance, New York : Parker Publishing Co., Inc., 1967.

Kindred, Leslie W. School Public Relations. Englewood Cliffs, N.J. : Prentice-Hall, Inc., 1957.

Litchfield, Edward H. "Notes on a General Theory of Administration, Administrative Science Quarterly. June, 1956.

Nigro, Felix A. Public Personnel Administration, New York : Henry Holt and Company, 1959.

Ramseyer, John A. and others. Factors Affecting Educational Administration. CPEA Series, Columbus : Ohio State University, 1955.

Roe, William H. School Business Management, New York : McGraw-Hill Book Co., Inc., 1961.

Sears, Jesse B. The Nature of Administrative Process. New York : McGraw-Hill Book Co., Inc., 1950.

Simon, Herbert A., Smithburg, Donald W., and Thompson, Victor A. Public Administration. New York : Alfred A. Knopf, 1960.

Smith, Harold B. "Descriptions of Effective and Ineffective Behavior of School Principals," Dissertation Abstracts International. Vol. 35, No. 10(October, 1974).

Tead, Ordway. Arts of Administration. New York : McGraw-Hill Book Co., Inc., 1951.

Weber, Max. The Theory of Social and Economic Organizations. New York : The Free Press, 1966.

Young, Elizabeth T. "A Study of the Opinions of Dean and Faculty Members Toward the Effectiveness of Women Department Chairman in Higher Education," Dissertation Abstracts International. Vol. 35, No. 10(April, 1975).

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ภาคผนวก



# ศูนย์วิทยทรัพยากร บุคลากรนมหาวิทยาลัย

## วิทยาลัยบริหารธุรกิจ

14 กันยายน 2519

### เรียน ท่านผู้อำนวยการฯ ที่เคารพ

ด้วยข้าพเจ้าเป็นนิสิตปริญญาโท แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังทำการวิจัยเพื่อเขียนวิทยานิพนธ์ เรื่อง "ผลกระทบทางการบริหารของผู้บริหารวิทยาลัยอาชีวศึกษา" ผลการวิจัยนี้ นอกจากจะเป็นประโยชน์ต่อวิชาการบริหาร โดยเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวกับการศึกษาของกรมอาชีวศึกษา ด้วย การวิจัยครั้งนี้จะสำเร็จลงไม่ได้ ถ้าไม่ได้รับความร่วมมือ และความช่วยเหลือจากท่าน

จึงขอรบกวนท่าน ได้โปรดกรอกแบบสอบถาม 1 ชุด และโปรดแจกแบบสอบถามที่เหลือให้กับผู้บริหารระดับรอง อันไดแก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่าย และหัวหน้าคณะวิชาของท่าน เพื่อกรอกอีกหานละ 1 ชุด ทั้งนี้ได้โปรดชี้แจงให้ผู้บริหารระดับรองของท่านทราบด้วยส่วนของข้าพเจ้าด้วย ในการกรอกแบบสอบถามกรากรอกตามความเป็นจริง เพื่อผลที่จะได้เป็นประโยชน์ต่อการศึกษาต่อไป ข้าพเจ้าขอรับรองว่าจะรักษาความลับของท่านไว้เป็นความลับ และนำมาใช้ในการวิจัยนี้เท่านั้น

ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่า คงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านเป็นอย่างดี และขอขอบพระคุณด้วย

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(นางยาใจ อุ่นจิตร์)

แบบสอบถามเรื่อง "พฤติกรรมทางการบริหารของบุคลากรวิทยาลัยฯ ศึกษา"

คำชี้แจง แบบสอบถามนี้ 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว

ตอนที่ 2 พฤติกรรมทางการบริหาร

ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว

โปรดเติมขอความหรือเขียนเครื่องหมาย  ลงในช่องว่างหลังขอความ  
ตามความจริง

1. อายุราชการ \_\_\_\_\_ ปี

2. ประสบการณ์ \_\_\_\_\_  
อยู่ในตำแหน่งมาแล้ว \_\_\_\_\_ ปี

3. รู้สึกถูกสุ่มทางการศึกษา \_\_\_\_\_  
การศึกษาทางด้านบริหาร เคย \_\_\_\_\_ วิชา \_\_\_\_\_  
ไม่เคย \_\_\_\_\_

4. ประสบการณ์ในการสอน เคย \_\_\_\_\_ เป็นเวลา \_\_\_\_\_ ปี  
ไม่เคย \_\_\_\_\_

ตอนที่ 2 พฤติกรรมทางการบริหาร

โปรดอ่านขอความต่อไปนี้ เลือกเขียนเครื่องหมาย  หนาขอความตาม  
ที่ท่านปฏิบัติ ซึ่งอาจมากกว่า 1 ข้อ หรือระบุขอความตามความจริงใน  
ข้อตอบสุดท้าย

1. ឯកាំណែនយូបាយទីនៃវិទ្យាជាម តុលាកៅ

- ( ) ក. ឯករារសង្គមទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) ខ. ឯករាររាល់ទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) គ. ឯករាររាល់ទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) ឃ. ឯករាររាល់ទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) ឌ. ឯករាររាល់ទីនៃវិទ្យាជាម

ទីនៃវិទ្យាជាម តុលាកៅ

2. ឯកណែនយូបាយទីនៃវិទ្យាជាម តុលាកៅ

- ( ) ក. ឯករារសង្គមទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) ខ. ឯករាររាល់ទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) គ. ឯករាររាល់ទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) ឃ. ឯករាររាល់ទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) ឌ. ឯករាររាល់ទីនៃវិទ្យាជាម

ទីនៃវិទ្យាជាម តុលាកៅ

3. ភ័យរាបនយូបាយទីនៃវិទ្យាជាម ពាណិជ្ជកម្ម

- ( ) ក. ភ័យរាបនយូបាយទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) ខ. ភ័យរាបនយូបាយទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) គ. ភ័យរាបនយូបាយទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) ឃ. ភ័យរាបនយូបាយទីនៃវិទ្យាជាម
- ( ) ឌ. ភ័យរាបនយូបាយទីនៃវិទ្យាជាម

ភ័យរាបនយូបាយទីនៃវិទ្យាជាម ពាណិជ្ជកម្ម

4. ឯការងារដែលធ្វើឡើងនៃវិទ្យាជាម តុលាកៅ

- ( ) ក. ឯករារសង្គមទីនៃវិទ្យាជាម ពេលវេលាដើរ
- ( ) ខ. ឯករារសង្គមទីនៃវិទ្យាជាម ពេលវេលាដើរ
- ( ) គ. ឯករារសង្គមទីនៃវិទ្យាជាម ពេលវេលាដើរ
- ( ) ឃ. ឯករារសង្គមទីនៃវិទ្យាជាម ពេលវេលាដើរ
- ( ) ឌ. ឯករារសង្គមទីនៃវិទ្យាជាម ពេលវេលាដើរ

ឯការងារដែលធ្វើឡើងនៃវិទ្យាជាម តុលាកៅ

5. การวางแผนการในภารกิจงานของวิทยาลัย มี qualche

- ( ) ก. กอนเปิดเรียน
- ( ) ข. ตอนต้นปี
- ( ) ค. ตอนกลางปี
- ( ) ง. ตอนปลายปี
- ( ) จ. ตลอดปี
- ฉ. อัน ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

6. ผู้ที่วางแผนจัดครุ อาจารย์สอน ตลอดจนการจัดทำร่างสอน ใจแก

- ( ) ก. ผู้บริหารสูงสุดเป็นประธาน โดยมีกรรมการครุ ที่ได้  
ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ร่วมงาน
- ( ) ข. ผู้บริหารระดับรองเป็นประธาน โดยมีกรรมการครุ  
ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ร่วมงาน
- ( ) ค. ผู้บริหารสูงสุดเป็นประธาน โดยมีผู้บริหารระดับรอง  
เป็นผู้ร่วมงาน
- ( ) ง. ครุอยที่ได้รับแต่งตั้งจากผู้บริหารสูงสุดเป็นประธาน  
โดยมีกรรมการครุเป็นผู้ร่วมงาน
- จ. อัน ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

7. ในการประเมินผลโครงการนั้น ท่านมักจะ

- ( ) ก. ประเมินผลครั้งเดียว เมื่อเสร็จสิ้นโครงการทุกโครงการ
- ( ) ข. ประเมินผลทุกระยะที่ปฏิบัติตามโครงการ
- ( ) ค. ประเมินผลเฉพาะบางโครงการที่กองกรหาน่าว่าได้ผล  
หรือไม่
- ( ) ง. ไม่มีการประเมินผลใด ๆ
- ( ) จ. อัน ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

8. การแบ่งหน่วยงานในวิทยาลัยของท่านนั้น ท่าน

- ( ) ก. แบ่งหน่วยงานตามแผนภูมิที่กรมฯ ระบุไว้ทุกประการ
- ( ) ข. แบ่งหอดยงานเพิ่มเติมจากแผนภูมิที่กรมฯ ระบุไว้
- ( ) ค. แบ่งหน่วยงานโดยการวางแผนภูมิที่กรมฯ ระบุไว้
- ( ) ง. แบ่งหน่วยงานโดยไม่คำนึงถึงแผนภูมิที่กรมฯ ระบุไว้
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

9. วิธีที่ท่านทำให้ทุกคนเข้าใจหน้าที่ของตนในหน่วยงาน ได้แก่

- ( ) ก. ให้ดูแผนภูมิแล้วคงส่ายการับรับข้อมูลช้า
- ( ) ข. ประชุมอธิบายให้เข้าใจถึงกำหนดหน้าที่การทำงานของแต่ละคน
- ( ) ค. ให้ดูประกาศกำหนดหน้าที่การทำงานของแต่ละคน
- ( ) ง. ให้พิจารณาเอกสารจากผู้ที่เคยทำงานในหน้าที่นั้นมาก่อน
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

10. การทำงานในวิทยาลัยของท่าน ปราชญ์ว่า

- ( ) ก. บางหน่วยงานมีหน้าที่ซ้ำซ้อน และทำงานซ้ำແยงกัน
- ( ) ข. บางหน่วยงานมีหน้าที่ซ้ำซ้อน แต่การทำงานไม่ซ้ำແยงกัน
- ( ) ค. ไม่มีหน่วยงานใดมีหน้าที่ซ้ำซ้อน แต่การทำงานบังคับซ้ำ
- ( ) ง. ทุกหน่วยงานมีหน้าที่เหมาะสม และทำงานคู่ค่า
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

11. การดำเนินงานในวิชาลัยของท่าน เท่าที่เป็นอยู่ขณะนี้

- ( ก. ดำเนินงานไปตามสายงานที่เขียนไว้ทุกประการ
- ( ข. มีโศกดำเนินงานไปตามสายงานที่เขียนไว้
- ( ค. ดำเนินงานไปตามสายงานที่เขียนไว้เพียงบางส่วน
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

12. หลักเกณฑ์ที่ท่านใช้ในการจัดวิชาสอนให้แก่ครู อาจารย์ในวิชาลัยของท่าน  
พิจารณาตาม

- ( ก. ความรู้ของครู อาจารย์และท่านประกอบกับความ  
สามารถในการสอนที่ทราบจากการประเมินผล
- ( ข. ความต้องการและ/หรือความตั้งใจในการสอนของครู  
อาจารย์และท่าน
- ( ค. ที่เกย์จัมมาในปีก่อน ๆ ไตรเกย์สอนวิชาใดก็ให้สอน  
วิชานั้น
- ( ง. ความจำเป็นของวิชาลัย
- ( จ. หักขอตั้งแต่ ก-ง
- ฉ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

13. เกี่ยวกับปัญหาของวิชาลัย ครู อาจารย์ทุกท่าน

- ( ก. ให้ทราบทักษะเรื่อง
- ( ข. ทราบเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวกับตนเองเท่านั้น
- ( ค. ทราบเฉพาะเรื่องที่ลำดับของวิชาลัย แม้ไม่เกี่ยวกับ  
ตนเองโดยตรง
- ( ง. ทราบทั้งเรื่องที่เกี่ยวกับตนเองและเรื่องที่เกี่ยวกับวิชาลัย
- ( จ. ไม่ทราบเลย
- ฉ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

14. การส่งเสริม และพัฒนาครุ อาจารย์ในวิทยาลัยของท่านนั้น ทาง

- (\_\_\_\_) ก. สันบสนุนให้ครู อาจารย์ ไก้มีโอกาสศึกษาต่อเพื่อเพิ่ม  
พนความรู้  
(\_\_\_\_) ข. ลงครู อาจารย์ไปรับการอบรม หรือลั่มนวนหาศวิชาการ  
เป็นครั้งคราว  
(\_\_\_\_) ค. จัดทำหนังสือทางวิชาการไว้ให้คนภายในห้องสมุดของ  
ทางวิทยาลัยอย่างเพียงพอ  
(\_\_\_\_) ง. ไม่ได้ทำเลย  
จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

๑๕. เกี่ยวกับงานทางด้านการสอนของญี่ปุ่น ญี่ปุ่นเป็นมหาวิทยาลัยของท่าน

- (        ) ก. สอนหนังสือเหมือนกับครู อาจารย์ของหวานอ่อน ๆ  
(        ) ข. สอนบางวิชาเท่านั้นที่เวลาอ่านว่ายังไห  
(        ) ค. ไม่ได้สอนเลย  
(        ) ง. อ่อน ๆ โปรดระบุ

16. ในการส่งเสริมการเรียนนอกเวลาเรียน ท่านได้

- (\_\_\_\_) ก. เชิญวิทยากรมาบรรยายเป็นครั้งคราว  
(\_\_\_\_) ข. จัดให้มีหนังสือประกอบการเรียนอย่างให้ยังพอในห้องสมุด  
จัดเวลาไว้ให้ และอำนวยความสะดวกในการขออื้ม  
(\_\_\_\_) ค. จัดเวลาไว้ให้นักเรียนที่เก่งกว่าช่วยแนะนำ โดยมีครู  
อาจารย์คอยช่วยเหลือ  
ง. อน. ๗ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

17. ในกรณีนักเรียน นักศึกษาเกิดปัญหา ซึ่งอาจมีผลกระทบกระเทือนต่อการเรียน  
ท่านใด

- ( ) ก. เชิญบุคลากรองมาพบ เพื่อร่วมแก้ปัญหา
- ( ) ข. ปรึกษาเฉพาะครู อาจารย์ที่เกี่ยวข้องกับปัญหานั้น
- ( ) ค. เชิญห้องบุคลากรอง และครู อาจารย์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อ  
ร่วมแก้ปัญหา
- ( ) ง. รักษาเด็กพร้อมกับปรึกษากับครู อาจารย์ เพื่อช่วยเหลือ
- ( ) จ. ปลดปล่อยให้ครู อาจารย์จัดการช่วยเหลือความคิด  
และวิธีการของแต่ละคน
- ฉ. อัน ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

18. ท่านเสนออย่างบุคคลากร เมื่อบุคลากรนั้น

- ( ) ก. ขัดแย้งกับท่าน
- ( ) ข. ขัดแย้งกับผู้ร่วมงาน
- ( ) ค. รับราชการภาระนาน พอดีสมควรแล้ว
- ( ) ง. ประสังค์อย่าง
- จ. อัน ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

19. ความคืบความชอบของครู อาจารย์ในวิทยาลัยนั้น ท่านพิจารณาจากผู้

- ( ) ก. มีความสามารถสูง และปฏิบัติงานได้เต็มอิ่ม แต่อาจ  
ขัดแย้งกับท่านเป็นบางเรื่อง
- ( ) ข. มีความรู้สูง ประพฤติดี และไม่เคยขัดแย้งกับท่าน
- ( ) ค. ปฏิบัติหน้าที่ตามกำหนด แต่ไม่เคยขัดแย้งกับท่าน
- ( ) ง. เอาใจใส่รับใช้ท่านด้วยความเต็มใจ แต่ไม่มีความ  
สามารถในหน้าที่มากนัก
- จ. อัน ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

20. ในการวินิจฉัยสั่งการสำคัญ ๆ ท่านมีก

- (      ) ก. ให้ครู อาจารย์เห็นด้วยก่อนทุกครั้ง
- (      ) ข. ให้เฉพาะครู อาจารย์บางท่านที่มีทำหนังหน้าที่สำคัญ  
เห็นด้วยก่อน
- (      ) ค. คงคณะกรรมการร่วมพิจารณาให้ความเห็นเป็นคราว ๆ  
ไป
- (      ) ง. ประชุมคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย และถือความเห็น  
ส่วนใหญ่เป็นสำคัญ
- (      ) จ. วินิจฉัยสั่งการโดยลำพัง
- น. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

21. ท่านมอบหมายงานให้ครู อาจารย์ โดย

- (      ) ก. วางแผนรวมกันและมอบอำนาจ หน้าที่ และความรับ  
ผิดชอบให้
- (      ) ข. วางแผนรวมกันและมอบเพียงหน้าที่ และความรับผิด  
ชอบให้
- (      ) ค. มอบอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบให้ โดยไม่ได้  
วางแผนรวมกัน
- (      ) ง. มอบเพียงหน้า และความรับผิดชอบให้ โดยไม่ได้วาง  
แผนรวมกัน
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

22. ผู้มีอำนาจสั่งการให้ครู อาจารย์ ปฏิบัติงานที่นอกเหนือไปจากงานประจำ ได้แก่

- (      ) ก. ผู้บริหารสูงสุดของวิทยาลัยแต่เพียงผู้เดียว
- (      ) ข. ผู้บริหารระดับรองที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารสูงสุด  
ให้เป็นผู้ดูแลงานที่เป็นส่วนราชการ
- (      ) ค. ผู้บริหารระดับรองที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารสูงสุด  
ให้เป็นผู้ดูแลโดยต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหาร  
สูงสุดก่อน
- (      ) ง. โครงการใดที่มีความสำคัญมากกว่า
- จ. อัน ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

23. เมื่อออกรคำสั่งให้ปฏิบัติงานแล้ว ท่าน

- (      ) ก. กำหนดวัน เวลาที่แน่นอนในการรายงานผล
- (      ) ข. ไม่ได้กำหนดวัน เวลา แต่ให้รายงานผลเป็นระยะ ๆ  
จนกว่าเสร็จงาน
- (      ) ค. ไม่ได้กำหนดวัน แต่ให้รายงานผลเมื่อเสร็จงาน
- (      ) ง. ไม่ได้ศึกษาผลงาน
- จ. อัน ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

24. ในการสั่ง หรือมอบหมายงานของท่าน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

- (      ) ก. มักจะมาตามใหม่เสมอ และจึงทำให้ครองตามที่สั่ง
- (      ) ข. มักจะมาตามใหม่เสมอ แต่ก็ยังทำไม่ครองตามที่สั่ง
- (      ) ค. มักจะไม่ค่อยตาม แต่ทำงานให้ครองตามที่สั่ง
- (      ) ง. มักจะไม่ค่อยตาม และทำงานไม่ครองตามที่สั่ง
- จ. อัน ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

25. ท่านมักจะมอบหมายงานนอกเหนือไปจากการสอนให้

- ( ) ก. ผู้อุปนายาคีทำงานนั้น ๆ อย่างเดียว
- ( ) ข. ผู้มีความคิดเห็นตรงกับท่าน หรือคู่ด้วยความท่านเสมอ
- ( ) ค. ผู้ที่ชอบบ่น โถ่แย้ง หรือมีความคิดเห็นไม่ตรงกับท่าน
- ( ) ง. ผู้โดยรวมที่มีวุฒิ และคุณสมบัติเหมาะสมลุ้นกับงาน
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

26. เมื่อมีผู้คริเริ่ม และเสนอความคิดเห็นนายังท่าน ท่านมัก

- ( ) ก. พิจารณาแล้วตัดสินสั่งให้ทำ หรือไม่ให้ทำด้วยตนเองทันที
- ( ) ข. ขอความคิดเห็นจากครู อาจารย์ทุกท่านในห้องประชุมก่อนทุกครั้ง
- ( ) ค. เสนอความคิดเห็นนั้น ๆ ตอบริหารระดับสูงขึ้นไปเพื่อป้องกันความผิดพลาด
- ( ) ง. นำเข้าห้องในคณะกรรมการบริหารวิทยาลัย
- ( ) จ. เก็บร้อยไว้พิจารณาในโอกาสที่เห็นว่าสมควร
- ฉ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

27. วิทยาลัยติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น โดย

- ( ) ก. ศักดิ์เจาหน้าที่ฝ่ายประสานงาน ซึ่งมีหน้าที่โดยเฉพาะ
- ( ) ข. ผู้บริหารสูงสุดของวิทยาลัยเป็นผู้ติดต่อประสานงานเอง
- ( ) ค. ในผู้เป็นนเจษของเรื่องติดต่อเองเป็นการส่วนตัว
- ( ) ง. มีหนังสือจากวิทยาลัยไปติดต่อประสานงาน
- ( ) จ. ให้เจษของเรื่องนำหนังสือจากวิทยาลัยไปติดต่อประสานงาน

งานเอง

- ฉ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

28. วิทยาลัยของท่านมีวิธีสร้างความสัมพันธ์กับสถาบันอื่น ๆ ด้วยการ

- (      ) ก. เข้าสัมมนา ประชุมทางวิชาการ แข่งขันกีฬา หรือมีกิจกรรมร่วมกัน
- (      ) ข. เชิญบุคลากรจากสถาบันอื่น เข้าเยี่ยมวิทยาลัยเป็นครั้งคราว
- (      ) ค. พานักเรียน นักศึกษาไปเยี่ยมสถาบันอื่นเป็นครั้งคราว
- (      ) ง. ให้ยืมอาคาร สถานที่ของวิทยาลัย หรืออุปกรณ์ในการสอนเป็นบางโอกาส
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

29. การปฏิบัติงานในวิทยาลัยของท่าน

- (      ) ก. ประสานงานกันดี
- (      ) ข. ไม่เคยประสานงานกัน
- (      ) ค. ไม่ประสานงานกันเลย
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

30. ครูอาจารย์ในวิทยาลัย

- (      ) ก. เข้าพบท่านโดยทุกโอกาสตามความจำเป็น
- (      ) ข. เข้าพบท่านโดยตามวัน เวลาที่กำหนดไว้
- (      ) ค. เข้าพบท่านโดยทุกครั้ง แต่คงนัดหมายล่วงหน้า
- (      ) ง. เข้าพบท่านโดย แต่คงเสنوแผนครู อาจารย์ หรือเจ้าหน้าท้องก่อน
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

31. ครู อาจารย์ในวิทยาลัยรับทราบคำสั่ง และเรื่องราวต่าง ๆ ของวิทยาลัยโดย

- ( ) ก. มีหนังสือเวียนให้เข็นรับทราบ
- ( ) ข. ติดประกาศให้ทุกคนได้ทราบ
- ( ) ค. ประชุมเพื่อแจ้งข่าว
- ( ) ง. มีเจ้าหน้าที่โดยเฉพาะเป็นผู้ทำหน้าที่แจ้งข่าว
- ( ) จ. ทักอตting แต่ ก-ง
- ฉ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

32. ตามปัญหาเกี่ยวกับวิทยาลัยทดลองด้านการเรียน การสอนจะรายงานให้บูรพา  
ทราบโดย

- ( ) ก. บันทึกเสนอขึ้นไปตามลำดับชั้น
- ( ) ข. บันทึกเสนอญับริหารสูงสุดโดยตรง
- ( ) ค. เขารายงานด้วยว่าจากทันทีมีโอกาส
- ( ) ง. รายวิชาเสนอในที่ประชุม
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

33. ผู้ปกครองมีโอกาสทราบผลการเรียน และความประพฤติของนักเรียน นักศึกษาจาก

- ( ) ก. รายงานที่วิทยาลัยส่งไปให้โดยตรง
- ( ) ข. รายงานที่วิทยาลัยส่งผ่านนักเรียน นักศึกษาไปให้ผู้ปกครองรับทราบ
- ค. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

34. ผู้ที่ทำคำขอของบประมาณประจำปีในวิทยาลัยของท่าน ได้แก่

- (      ) ก. บูรพาธารสูงสุด
- (      ) ข. บูรพาหารหน่วยงานของทุกคนเป็นผู้จัดทำในหน่วยงานของตนและเสนอรวมกัน
- (      ) ค. เจ้าหน้าที่มีหน้าที่ในเรื่องนี้โดยเฉพาะ
- (      ) ง. กรรมการพิเศษซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดทำในแต่ละปี
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

35. ในการของบประมาณออกจากใช้จ่ายปกติแล้ว ท่านมัก

- (      ) ก. ขอตามโครงการที่ได้รับอนุมัติไว้แล้ว
- (      ) ข. ขอตามโครงการที่วิทยาลัยตั้งไว้
- (      ) ค. ขอเพิ่มขึ้นตามจำนวนวัสดุ อุปกรณ์ หรือค่าใช้จ่ายที่เกยข้าดແດນในปีก่อน
- (      ) ง. ขอเท่านบประมาณที่ได้
- (      ) จ. ขอตามประมาณการ โดยไม่จำเป็นต้องมีโครงการแนนอน
- ฉ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

36. ผู้ควบคุมดูแลการใช้จ่ายเงิน และการนับถือของวิทยาลัย ได้แก่

- (      ) ก. บูรพาธารสูงสุดของวิทยาลัย
- (      ) ข. คณะกรรมการการเงิน ซึ่งได้รับมอบหมายหน้าที่โดยเฉพาะ
- (      ) ค. เจ้าหน้าที่การเงิน และเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีของวิทยาลัย ที่เขียวชาญอยู่แล้วรวมกับควบคุมดูแล
- (      ) ง. เจ้าหน้าที่รักษา
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

37. ระเบียบต่าง ๆ เกี่ยวกับการเงินของวิทยาลัย ท่าน

- (      ) ก. เข้าใจดีทุกเรื่อง
- (      ) ข. เข้าใจเป็นบางเรื่องเท่านั้น
- (      ) ค. ไม่เข้าใจเลย
- ง. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

38. เกี่ยวกับการใช้จ่ายเงินรายในวิทยาลัย

- (      ) ก. ชี้แจงตลอดประชุมครุ อาจารย์เป็นครั้งคราว
- (      ) ข. ชี้แจงเฉพาะบุคคล คำแนะนำบุคคลเท่านั้น
- (      ) ค. ชี้แจงโดยวิธีติดประกาศให้ผู้สนใจทราบ
- (      ) ง. ไม่เคยชี้แจงเลย
- จ. อื่น ๆ โปรดระบุ \_\_\_\_\_

ขอขอบพระคุณอย่างสูงที่กรุณาให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

เป็นอย่างดี

ยาใจ อุ่นจิตต์

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
บุคลากร暨มหาวิทยาลัย

ประวัติของผู้วิจัย



นางสาวใจ อุ่นจิตต์ สำเร็จการศึกษาจากคณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปี 2508 ต่อมาในปี 2513 ได้รับอนุโคล้มโน้มปีบศิษย์ต่อ ณ ประเทศนิวซีแลนด์

ปัจจุบันรับราชการในตำแหน่งอาจารย์ 1 วิทยาลัยพิศรพิมุข กองวิทยาลัย  
การอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย