

ที่มาของ เงินทุน

2.1 แหล่งเงินทุนภายนอกกิจการ

แหล่งเงินทุนภายนอกกิจการ หมายถึงแหล่งเงินทุนซึ่งสมาคมฯ ได้รับเงินทุนมาเพื่อการใช้จ่ายดำเนินงานของกิจการ นอกเหนือไปจากเงินทุนภายในกิจการ ในกิจการที่ดำเนินงานเพื่อหากำไร แหล่งเงินทุนภายนอกกิจการเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการวางแผนงานทางการเงิน เพราะถ้าหากธุรกิจมีการวางแผน การเงินไม่ดี เงินทุนขาดมือธุรกิจที่ดำเนินงานมาอย่างเจริญก้าวหน้าอาจจะต้องล้มละลาย ในสมาคม การกุศลก็เช่นเดียวกัน การวางแผนทางการเงินเป็นเรื่องสำคัญ สมาคม มีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา ถ้าหากเงินทุนภายในกิจการไม่เพียงพอ ก็ต้องหาเงินจากภายนอกกิจการมาให้ทันการ มิฉะนั้น โครงการหรือแผนงานต่าง ๆ ที่กำลังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องก็จะต้องซบเซา ตามที่ได้ดำเนินงานมาในอดีต สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. มีแหล่งเงินทุนภายนอกกิจการดังนี้

2.1.1 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล รัฐบาลมีงบประมาณในอุดหนุนแก่บรรดาองค์การสังคม สงเคราะห์ ที่มีโครงการที่เป็นประโยชน์แก่สังคม ตรงกับความมุ่งหมายของทางราชการ สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. เมื่อเริ่มดำเนินงานมาจนถึงปัจจุบัน ก็ได้ตั้งโครงการใหม่ ๆ ขึ้นตลอดมา เมื่อโครงการใดสอดคล้องกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง สมาคมฯก็จะจัดส่งแบบขอเงินอุดหนุน พร้อมด้วยวัตถุประสงค์และประมาณการใช้จ่ายของโครงการนั้น ๆ ไปให้ส่วนราชการนั้นพิจารณาให้เงินอุดหนุนแก่สมาคมฯ เงินอุดหนุนที่ได้รับอาจได้เป็นงวด หรือเป็นรายปี เมื่อเริ่มปีใหม่ หรือ ตั้งโครงการใหม่ ก็จะต้องเสนอขอรับเงินอุดหนุนใหม่ เมื่อใช้เงินอุดหนุนนั้นไปอย่างไร ก็จะต้องรายงานผลการใช้เงินอุดหนุนนั้นด้วย เงินอุดหนุนจากรัฐบาลที่สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. ได้รับมี 2 โครงการ คือ

ก. สถานเลี้ยงเด็กกลางวันดินแดง - ดังได้กล่าวแล้วในเรื่องการดำเนินงานของสมาคมฯ ว่าสมาคมฯตั้งสถานเลี้ยงเด็กกลางวันในที่ดินของโรงเรียนพิบูลย์ประชาสรรค์ ย่านดินแดง ซึ่งเป็นโรงเรียนของกรมประชาสงเคราะห์ เพื่อสงเคราะห์เด็กในย่านแฟลตดินแดง โครงการนี้ได้เสนอไปยังกรมประชาสงเคราะห์ จึงได้รับความร่วมมือให้ใช้ที่ดินปลูกสร้างอาคารได้ ทำให้สมาคมฯ ไม่ต้องซื้อหรือเสียค่าเช่าที่ดิน แต่อาคารที่สมาคมฯปลูกขึ้นก็ต้องตกเป็นส่วนควบของที่ดิน นอกจากนั้น สมาคมฯ ยังได้รับเงินอุดหนุนโครงการนี้จากกรมประชาสงเคราะห์ปีละ 60,000.00 บาท นับตั้งแต่ปี พ.ศ.2511 เป็นต้นมา ส่วนค่าใช้จ่ายนอกนั้นสมาคมฯจัดหาสมทบเอง เงินอุดหนุนของสถานเลี้ยงเด็กกลางวันนี้ คิดเป็น 48 % ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดของโครงการนี้

ข. โรงเรียนการศึกษาผู้ใหญ่ - ตามโครงการการศึกษาผู้ใหญ่สำหรับเด็กที่มีความจำเป็นทางบ้านต้องประกอบอาชีพ หรือขาดทุนทรัพย์ไม่สามารถเข้าโรงเรียนได้ ก็สามารถหาความรู้ใส่ตัวได้ โดยใช้เวลากลางคืนเลิกจากภาระกิจแล้ว มาเรียนการศึกษาผู้ใหญ่ เมื่อสมาคมฯ เปิดการศึกษาผู้ใหญ่ขึ้นในปี พ.ศ. 2510 สมาคมฯ ได้ติดต่อกับกระทรวงศึกษาธิการเพื่อขออนุญาตก่อนจึงจะดำเนินการได้ ภายใต้อำนาจของกระทรวงศึกษาธิการ สมาคมฯ จึงได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงศึกษาธิการ ให้เงินค่าสอนแก่ครูที่จะจัดมาสอน เพราะการศึกษาผู้ใหญ่ไม่ได้เก็บค่าเล่าเรียน เว้นแต่เป็นค่าบำรุงการศึกษาตามที่กระทรวงอนุญาต เงินอุดหนุนจากกระทรวงศึกษาธิการเบิกได้เป็นค่าสอนรายชั่วโมง และต้องทำบัญชี 1 ชุดต่างหาก การเบิกจ่ายก็เป็นไปตามระเบียบของกระทรวง เงินอุดหนุนที่ได้รับสำหรับโครงการนี้ประมาณเดือนละ 2,500.00 บาท ปีละประมาณ 22,500.00 บาท จำนวนเงินที่ได้รับประมาณ 9 เดือน ในปี พ.ศ. 2513 กระทรวงศึกษาธิการได้อนุญาตให้เก็บเงินจากการสอนศึกษาผู้ใหญ่ได้ แต่จะต้องนำเงินทั้งหมดที่เก็บได้ส่งกรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ จะมีเงินรองจ่ายในอำนาจของครูใหญ่ได้ไม่เกิน 1,000.00 บาท จึงเท่ากับว่าสมาคมฯ ดำเนินงานด้านสอนการศึกษาผู้ใหญ่ให้กระทรวงศึกษาธิการโดยไม่ได้มีส่วนได้ส่วนเสียในเงินเลย เงินรายได้ทั้งหมดส่งกรมฯ และรายจ่ายก็เบิกตามที่ได้รับจริง รวมทั้งค่าสอนด้วย

2.1.2 เงินอุดหนุนจากสมาคมอื่น สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. เป็นสมาชิกของสภาสตรีแห่งชาติในพระบรมราชินูปถัมภ์ สภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ และคณะกรรมการประสานงานเยาวชนแห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้ความรู้และประสานงานกันในการดำเนินงานเพื่อสังคมสงเคราะห์ โดยสภาสังคมสงเคราะห์ฯ จะเป็นศูนย์กลางให้ความช่วยเหลือองค์การสมาชิก องค์การสมาชิกใดที่มีโครงการใหม่ ๆ ที่จะเป็นประโยชน์แก่สังคม แต่ขาดเงินทุนดำเนินการ สภาสังคมสงเคราะห์ฯ ก็จะจัดหาเงินทุนอุดหนุนให้ สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. ได้เสนอโครงการต่าง ๆ ไป และได้รับทุนอุดหนุน เช่นในปี พ.ศ.2514 โครงการบริการชุมชนได้รับเงินอุดหนุน 5,000.00 บาทถ้วน ปี พ.ศ. 2515 ได้รับจากสภาสังคมสงเคราะห์ฯ สำหรับโครงการเลี้ยงเด็กกลางวันพระประแดง 10,000.00 บาท ปี พ.ศ. 2516 ได้รับจากสภาสังคมสงเคราะห์ฯ สำหรับโครงการขยายงานชลบุรี 2,250.00บาท และโครงการอบรมเยาวชนผู้นำ 3,350.00บาท เป็นต้น

2.1.3 เงินอุดหนุนจากต่างประเทศ

ก. เงินอุดหนุนจากสมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. แห่งโลก - สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. เป็นสมาคมสากลที่มีสมาชิกอยู่ทั่วโลก โดยมีสมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. แห่งโลกเป็นศูนย์กลาง การดำเนินงานด้านติดต่อกับต่างประเทศจึงเป็นเรื่องสำคัญ เช่น มีการประชุมสัมมนาของสมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ.ทั่วโลก เรียนกันไปมาตามประเทศต่าง ๆ ทุก 4 ปี ในการส่งผู้แทนไปร่วมประชุมนั้นจะต้องมีค่าใช้จ่ายซึ่งบางครั้งสมาคมฯในประเทศนั้น ๆ ก็ไม่สามารถจะหาเงินมาใช้จ่ายได้ สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. แห่งโลกจึงต้องจัดเงินช่วยเหลือให้ สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ.กรุงเทพ ได้รับเงินอุดหนุนจากสมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. แห่งโลก ดังนี้

เงินอุดหนุนจาก สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. แห่งโลก

ปี	ใช้ในการ	จำนวนเงิน	
1969	จัดการประชุมสัมมนาที่กรุงเทพฯ	89,227.50	บาท
1970	-	-	"
1971	ค่าเดินทางผู้แทนไปประชุมที่ประเทศกานา	21,625.00	"
1972	-	-	"
1973	ค่าเดินทางผู้แทนไปประชุมที่ประเทศเกาหลี	29,016.00	"

ข. เงินอุดหนุนจากสมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. ประเทศอื่น - ในกรณีที่สมาคมฯ ต้องการเงินเป็นโครงการพิเศษ เช่น เพื่อก่อสร้างอาคาร ซึ่งสมาคมฯ ไม่สามารถจะหาแหล่งเงินทุนภายในประเทศก็อาจเสนอโครงการนี้ไปยัง สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. แห่งโลก ถ้าพิจารณาเห็นควรช่วยเหลือ แต่ สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. มีเงินทุนไม่พอเพียงก็อาจขอความร่วมมือไปยังสมาชิกอื่น เพื่อให้เงินทุนนั้นแก่ผู้ขอ เช่น เมื่อปี พ.ศ. 2510 สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. กรุงเทพฯ ดำริจะสร้างสระว่ายน้ำเพื่อบริการแก่สมาชิกในด้านพลานามัย แต่ขาดแคลนเงินทุน จึงขอความช่วยเหลือไปยัง สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. แห่งโลก ก็ได้ติดต่อกับสมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. แห่งนิวยอร์ก จัดสรรเงินทุนจำนวนหนึ่งให้ไว้ในอัตราดอกเบี้ยต่ำมาก และระยะเวลาการใช้คืนยาว เพื่อให้ สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. กรุงเทพฯสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ เงินกู้ยืมได้รับดังนี้

ปี 1967	กู้เงินจาก สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. นิวยอร์ก	183,186.00	บาท
การชำระเงินคืนเป็นดังนี้			
ปี 1968		45,684.25	
1969		45,826.00	
1970		46,190.00	
1971		45,485.75	
		<u>183,186.00</u>	"

ในการส่งเงินไปแต่ละครั้งไม่เท่ากัน ขึ้นกับอัตราแลกเปลี่ยนในเวลานั้น

ในการสร้างสระว่ายน้ำ ใช้เงินค่าก่อสร้างทั้งสิ้น 329,570.20 "

ค. เงินอุดหนุนจากรัฐบาลต่างประเทศ - โดยวัตถุประสงค์เดียวกัน เมื่อสมาคมฯ ขาดแคลนเงินทุนเพื่อการก่อสร้างอาคาร ซึ่งเป็นเงินจำนวนมาก สมาคมฯ อาจขอความช่วยเหลือไปยังรัฐบาลของต่างประเทศ ที่สมาคมฯ ทราบว่า มีเงินทุนที่จะบริจาคให้แก่โครงการที่รัฐบาลพิจารณาเห็นว่าเหมาะสม เช่น ในปี 1968 สมาคมฯ ต้องการสร้างอาคารที่ทำการอีก 1 หลัง เพื่อใช้เป็นหอพัก โรงเรียน และโครงการบริการชุมชน แต่ยังคงขาดแคลนเงินทุน จะกู้ธนาคารก็ต้องเสียดอกเบี้ยในอัตราสูง และจะต้องใช้คืน เนื่องจากวัตถุประสงค์ของการสร้างอาคารเอนกประโยชน์หลังนี้เป็นเพื่อการใช้บริการ และการสงเคราะห์ จึงไม่มีผลตอบแทนจากการลงทุน สมาคมฯ จึงขอความช่วยเหลือจากรัฐบาลประเทศเน-

เซอร์แลนค์โดยเสนอโครงการต่าง ๆ ไป ในที่สุดก็ได้รับเงินทุนจากรัฐบาล เนเธอร์แลนด์ บริจาคให้เป็น 3 งวด ดังนี้

ปี 1970	ได้รับเงินงวดที่ 1 จำนวน	713,727.31	บาท
1971	" 2 & 3 "	870,293.89	"
	รวมเงิน	<u>1,584,021.20</u>	"
	สมาคมฯ ได้ใช้เงินในการก่อสร้างอาคารจำรูญพิทยาศาสตร์ เป็นเงิน	2,147,609.15	"
	ส่วนนอกเหนือจากที่ได้รับเงินอุดหนุนสมาคมฯ ได้ใช้เงินของสมาคมฯ เองสมทบด้วย		

2.1.4 เงินบริจาค สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. เป็นสมาคมการกุศลที่มีการดำเนินงาน กว้างขวางและประสบผลสำเร็จจึงตงามทุกโครงการ บรรดาสมาชิก อาสาสมัคร และผู้สนใจที่ได้เห็นผล งานของสมาคมฯ ก็มักจะมีจิตศรัทธาบริจาคเงินให้ เป็นการสนับสนุนการดำเนินงานอยู่เสมอๆ ทั้งชาวไทย และชาวต่างประเทศ ในการบริจาคมักจะมีรายงานว่า เงินบริจาคมักจะระงวดว่า เงินบริจาคมักจะให้นำไปใช้ในโครงการใดบ้าง

ปี 1971	ได้รับประทานจากสมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สำหรับแผนกพลานามัยและสันตนาการ	1,000.00	บาท
1971	ได้รับพระราชทานจากสมเด็จพระบรมราชินีนาถ สำหรับโครงการบริการชุมชน	2,000.00	"
1971	ได้รับบริจาคเพื่อการก่อสร้างอาคารพระประแดงและโครงการอื่น	105,075.74	"
1972	" "	202,641.50	"
1973	เงินบริจาค	968.65	"

2.1.5 เงินกู้ เมื่อสมาคมฯ ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ เช่นในการซื้อ สินทรัพย์ ก่อสร้างอาคาร สมาคมฯ จำเป็นต้องกู้เงินจากธนาคารมาใช้ก่อน จนกว่าจะมีรายรับ หรือผล ตอบแทนของการลงทุนเข้ามาได้ทัน สมาคมฯ จึงได้ทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีไว้กับธนาคาร เมื่อถึงคราว ต้องการก็สามารถเบิกเกินบัญชีได้ทันที

2.2 แหล่งเงินทุนภายในกิจการ

เงินทุนภายในกิจการ หมายถึงเงินทุนที่สมาคมฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้ได้รับเงินทุนมา ใช้จ่ายในการดำเนินกิจการตามปกติ ทั้งโดยได้มาจากค่าขายสินค้า และค่าตอบแทนบริการที่สมาคมฯ จัดขึ้น เพื่อสนองความต้องการของสมาชิก ในการก่อตั้งสมาคมฯ ขึ้นมา แม้ว่าวัตถุประสงค์จะเป็นไปเพื่อ

การสงเคราะห์ผู้ขาดแคลน แต่สมาคม ก็ต้องการวิธีการที่จะหาเงินมาใช้ในการดำเนินงาน การขอรับบริจาคและขอเงินอุดหนุนจากผู้อื่นอาจทำได้แต่ไม่เป็นการพอเพียง ไม่รวดเร็วทันการและไม่สม่ำเสมอ สมาคมจึงต้องมีโครงการอื่น ๆ อีก นอกเหนือจากการสงเคราะห์ เพื่อหาเงินมาช่วยตัวเอง ให้สมาคมสามารถดำเนินงานตามปกติได้ด้วยตนเอง โครงการเหล่านั้น คือ

2.2.1 โครงการพิเศษ เป็นโครงการที่แผนกจัดหาเงินทุนของสมาคม เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดงานขึ้นเป็นครั้งคราว เช่น ปีละหนึ่งครั้ง เป็นต้น ในการจัดงานแต่ละครั้ง จะมีเป้าหมายวางไว้ว่าจะจัดงานเพื่อหาเงินทุนมาใช้จ่ายในโครงการอะไรบ้าง จะได้ เงินทุนทั้งหมดเท่าไร จะต้องจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายเท่าไร

2.2.1.1 งานออกร้านนานาชาติประจำปี (International Christmas Bazaar) เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญและใหญ่ที่สุดของสมาคม ในการจัดงานคราวหนึ่ง ๆ สมาคมจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด ในการก่อสร้าง การติดต่อ และอื่น ๆ ส่วนต้นทุนสินค้าที่ขายในงานจะเป็นของสถานทูตต่าง ๆ เอง รายได้จากค่าผ่านประตูเป็นของสมาคม ได้รับในวันงาน เมื่อหลังจากงานประมาณ 3 เดือน บรรดาสถานทูตที่จัดแบ่งสรรกำไร เรียกร้อย จะทยอยกันส่งส่วนแบ่งกำไรมาให้สมาคม เมื่อรวบรวมได้ครบถ้วนแล้ว จะปรากฏยอดกำไรที่สมาคม จะได้รับดังนี้

ตารางที่ 1

รายรับ - รายจ่าย จากงานออกร้านนานาชาติ

	<u>ปี 1970</u>	<u>ปี 1971</u>	<u>ปี 1972</u> บาท
รายรับรวม	651,841.03	754,538.35	816,471.35
รายจ่ายรวม	53,340.50	41,335.55	60,164.15
กำไรสุทธินำไปใช้จ่ายได้	598,500.53	713,202.82	756,307.20

2.2.1.2 งานสปริงแฟร์และเบคเซล (Spring Fair & Bake Sales)

เป็นงานที่สมาคม จัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในโครงการขยายงาน ค่าผ่านประตู ค่าขายสินค้าจากร้านของสมาคม ทุกร้านเป็นรายได้ทั้งหมดโดยไม่มีต้นทุน เพราะของที่ขายเป็นของที่บรรดาสมาชิกนำมาบริจาคให้ ค่าเช่าร้าน กำไรจากการขายอาหาร และรายได้จากเกมส์ ฯลฯ ต้นทุนในการจัดงานมีค่าก่อสร้างร้าน ค่าเดินสายไฟฟ้า ค่าเช่าอุปกรณ์การเล่น และค่าขนส่ง งานนี้เล็กกว่างานออกร้านนานาชาติมาก รายรับและรายจ่ายทั้งหมดเป็นดังนี้

ตารางที่ 2

รายรับ - รายจ่าย งานสปริงแฟร์และเบคเซล

	<u>ปี 1970</u>	<u>ปี 1971</u>	<u>ปี 1972</u> บาท
รายรับรวม	50,033.75	57,332.50	33,963.50
รายจ่ายรวม	15,928.50	11,394.75	12,172.25
กำไรสุทธิ	34,105.25	45,937.75	21,791.25

2.2.1.3 งานเทพีฝ้าย (Maid of Cotton) เป็นงานแสดงแบบเสื้อผ้า มีรายได้จากการขายบัตรเข้าชมการแสดงแบบเสื้อผ้าและรับประทานน้ำชา เป็นงานที่ค่าใช้จ่ายสูง เป็นค่าเสื้อผ้า ค่าของรางวัลนางแบบ และค่าเช่าสถานที่ ค่าอาหารน้ำชา ซึ่งจัดว่าแพง เพราะเข้าโรงแรมใหญ่ ๆ จัดงาน แม้ว่ารายได้ทางตัวเงินมีน้อย แต่ก็ได้ผลทางด้านที่ไม่ใช่ตัวเงินอีกเป็นอันมาก คือ ได้ชื่อเสียง ได้เผยแพร่วัฒนธรรม ได้สนับสนุนและชักจูงให้หันมานิยมใช้ของไทย เป็นต้น รายรับ รายจ่าย จากการจัดงานนี้มีดังนี้

ตารางที่ 3

รายรับ - รายจ่าย งานเทพีฝ้าย

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	1,532.00 *	45,440.00	เลิกจัด
รายจ่ายรวม	-	25,366.00	
กำไรสุทธิ	-	20,074.00	

* ปี 1970 มีรายได้ค้างรับจากปี 1969

หลังจากปี 1971 เป็นต้นมา สมาคมฯ ก็เลิกโครงการนี้ไป เพราะกรมเศรษฐกิจสัมพันธ์ กระทรวงพาณิชย์ รับผิดชอบไปจัดงานเอง

2.2.1.4 ทัศนศึกษา (Education Tour) สมาคมฯ มีนโยบายว่า รายได้สุทธิจากการจัดทัศนศึกษานี้ ควรจะเพียงพอเป็นค่าเดินทางสำหรับเจ้าหน้าที่ 1 คน ในการส่งไปรับการอบรมที่สมาคม ไว.ดับยู.ซี.เอ. ซ่งกง โครงการนี้เป็นการหารายได้ทางหนึ่งมาเพื่อช่วยเหลือค่าใช้จ่ายในการอบรมผู้นำ (Leadership Training) ดังนั้น ในการจัดการท่องเที่ยวแต่ละปี จึงมีการจัดทางงบประมาณล่วงหน้าว่าจะเฉลี่ยค่าใช้จ่ายระหว่างสมาชิกคนละเท่าไรจึงจะมีกำไรเหลือตามจำนวนที่สมาคมฯ ต้องการ ตามตารางที่ 4 จะแสดงรายรับรายจ่ายของการจัดทัศนศึกษาแต่ละปี

ตารางที่ 4

รายรับ - รายจ่าย การจัดทัศนศึกษา

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	-	93,575.00	48,400.00
รายจ่ายรวม	<u>-</u>	<u>86,414.33</u>	<u>45,287.00</u>
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	<u>=====</u>	<u>7,160.67</u>	<u>3,113.00</u>

2.2.1.5 สมุดนัดหมายหรือปฏิทิน (Calendar) การจัดพิมพ์สมุดนัดหมายประจำปี

ปีในแต่ละปี คณะกรรมการจะเป็นผู้กำหนดจำนวนพิมพ์ ภาพที่จะบรรจุ ชนิดของกระดาษ ราคาขาย ฯลฯ เมื่อจัดพิมพ์เสร็จพร้อมของ ก็จะจัดส่งไปวางขายตามร้านหนังสือต่าง ๆ ค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น นอกจากค่าพิมพ์ก็มีค่าส่วนลดให้แก่ร้านค้า ค่าส่งทางไปรษณีย์ ค่ารถไปส่งหนังสือ และเก็บเงิน พร้อมทั้งไปรับคืน นอกจากนี้ ในจำนวนที่พิมพ์มาทั้งหมด ยังมีของคงเหลืออยู่ทุก ๆ ปี ตารางที่ 5 แสดงค่าขายรับ หักด้วยค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่จ่ายในแต่ละปี

ตารางที่ 5

รายรับ - รายจ่าย สมุดนัดหมายประจำปี

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	88,732.74	75,510.92	98,828.86
รายจ่ายรวม	<u>75,237.00</u>	<u>49,157.13</u>	<u>67,770.50</u>
กำไรสุทธิ	<u>13,495.74</u>	<u>26,353.79</u>	<u>31,058.36</u>
จำนวนพิมพ์	5,000	3,000	5,000

สมุดนัดหมายที่เหลือจากการขายในปีนั้น ๆ แล้ว จะขายอีกในราคาเดิมไม่ได้แล้ว อาจมีการนำมาขายลดราคาเพียงเล่มละ 1 - 2 บาท บ้าง แต่ก็ไม่มากนัก สมุดที่เหลือจึงยังคงเก็บไว้เฉย ๆ ไม่นำมาจำหน่ายอีก

2.2.2 โครงการประจำ แหล่งเงินทุนภายในกิจการของสมาคมไ.ดับยู.ซี.เอ. ที่เป็นโครงการประจำ นอกเหนือจากโครงการประจำในแผนกจัดหาเงินทุนแล้ว ยังมีโครงการอื่น ๆ ที่ดำเนินการเพื่อการสงเคราะห์และเพื่อหารายได้ควบคู่ไปด้วยกันโดยที่บางโครงการก็มีรายได้พอเลี้ยงตัว แต่บางโครงการก็ไม่พอกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามโครงการนั้น ในการพิจารณาแหล่งเงินจากโครงการประจำ จะแยกพิจารณาเป็น 2 กรณีคือ แผนกที่มีรายได้เลี้ยงตัว และแผนกที่มีรายได้ไม่พอเลี้ยงตัว

2.2.2.1 แผนกที่มีรายได้เลี้ยงตัว หมายถึงแผนกที่ดำเนินการตามจุดประสงค์ของแผนกที่ตั้งไว้ และมีรายได้จากการดำเนินการนั้น รายได้ที่ได้รับเป็นเงินสดในงวดนั้น หักค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง และจ่ายไปเป็นเงินสดแล้ว ยังคงเหลืออยู่ (Income over Expenditure) เพราะเหตุที่ระบบบัญชีของสมาคมฯ เป็นการจดบันทึกรายการตามเกณฑ์เงินสด (Cash Basis) รายรับ รายจ่ายของแผนกต่าง ๆ จึงปรากฏตามจำนวนเงินสดที่รับและจ่ายจริงมิได้มีการคิดรายรับและรายจ่ายพึงจ่าย ตามเกณฑ์พึงรับพึงจ่าย (Accrual Basis) ซึ่งตามเกณฑ์พึงรับพึงจ่ายจะให้ตัวเลขรายรับสูงกว่าหรือต่ำกว่ารายจ่ายที่แท้จริงก็ได้ ดังนั้น ในการแบ่งโครงการของสมาคม ไ.ดับยู.ซี.เอ. ที่มีรายได้เลี้ยงตัว จะพิจารณาในแง่ที่ว่าโครงการนั้น ๆ มีรายรับสูงกว่ารายจ่ายที่เป็นเงินสดเท่าใด ส่วนการจะมีรายได้เลี้ยงตัวจริงหรือไม่ตามหลักบัญชี จะได้พิจารณาอย่างละเอียดต่อไปในบทที่ 4 แผนกที่มีรายได้เลี้ยงตัวมีดังนี้

ก. แผนกกิจการรวมผู้ใหญ่ - ในการเปิดชั้นเรียนต่าง ๆ แผนกนี้จะเก็บค่าเรียนจากสมาชิกและผู้สนใจมาสมัครเรียน ในอัตราที่พิจารณาแล้วว่าไม่สูงจนไม่มีเหตุผล และเป็นอัตราที่ผู้เรียนเต็มใจจ่ายและครูผู้สอนพอใจรับ ในการเปิดชั้นเรียนชั้นหนึ่ง ๆ สมาคมฯ จะเป็นผู้ติดต่อกับครู ทำความตกลงในเรื่องวิชาที่สอน ตารางเวลาและค่าเล่าเรียน สมาคมฯ จะเก็บเงินจากนักเรียน เมื่อสิ้นสุดชั้นเรียนแล้ว สมาคมจะจ่ายเงินให้แก่ครูที่สอน (ในกรณีที่ไม่ได้มาสอน ให้เปล่า) เป็น 50 % หรือ 30 % หรือแล้วแต่จะตกลงกัน สมาคมฯ จึงมีรายได้ในแผนกนี้ เมื่อหักค่าใช้จ่ายอื่น ๆ แล้ว ยังคงมีเหลืออยู่

ตารางที่ 6

รายรับ - รายจ่าย แผนกกิจการรวมผู้ใหญ่

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	372,808.10	191,824.38	157,771.25
รายจ่ายรวม	<u>337,979.23</u>	<u>134,443.70</u>	<u>103,576.75</u>
กำไรสุทธิ	<u><u>34,828.87</u></u>	<u><u>57,380.68</u></u>	<u><u>54,194.50</u></u>

ข. แผนกห้องพัก - สมาคมฯมีรายได้จากการให้เช่าห้องพัก จำนวน 5 ห้อง ตาม
อัตราดังนี้

ห้องพักกัลยาณานุกูล (New Residence) สำหรับแขกผ่าน (Transient
Guest) อัตราค่าเช่าห้อง ห้องเดี่ยว คืนละ 80.00บาท
ห้องคู่ " 120.00 "
ห้องประหยัด (3 เตียง) " 40.00 "

ตารางที่ 7

รายรับ - รายจ่าย ของห้องพักกัลยาณานุกูล

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	336,115.35	365,157.88	340,854.82
รายจ่ายรวม	<u>126,200.75</u>	<u>122,140.55</u>	<u>120,482.05</u>
กำไรสุทธิ	<u><u>209,914.60</u></u>	<u><u>243,017.33</u></u>	<u><u>220,372.77</u></u>

ห้องพักสมักรมิตรวัฒนา (International Hostel) เป็นห้องพักแบบห้องคู่
หรับสตรีที่ทำงานแล้ว ค่าเช่าห้องพักอัตราเดือนละ 600.00 บาท ต่อ 1 คน

ตารางที่ 8

รายรับ - รายจ่าย ของห้องพักสมักรมิตรวัฒนา

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	258,077.00	256,645.35	250,380.00
รายจ่ายรวม	<u>148,516.45</u>	<u>142,034.10</u>	<u>140,408.00</u>
กำไรสุทธิ	<u><u>109,560.55</u></u>	<u><u>114,611.25</u></u>	<u><u>109,972.00</u></u>

ห้องพักจรัญ (Chumroon Hostel) เป็นห้องพักแบบห้องคู่ แต่ไม่มีห้องน้ำภายใน
ห้อง ทุกคนต้องมาใช้ห้องน้ำรวม ค่าเช่าห้อง เดือนละ 325.00 บาท

ตารางที่ 9

รายรับ - รายจ่ายของหอพักจำรูญ

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	236,616.50	179,015.00	173,180.00
รายจ่ายรวม	<u>96,534.00</u>	<u>105,247.20</u>	<u>111,334.05</u>
กำไรสุทธิ	<u><u>140,082.50</u></u>	<u><u>73,767.80</u></u>	<u><u>61,845.95</u></u>

หอพักเยาวชนสมาชิก (Youth Hostel) เป็นเรือนไม้ หึ่งเดี่ยว ใช้ห้องน้ำ
รวมกัน อัตราค่าเช่าห้อง เดือนละ 350.00 บาท

ตารางที่ 10

รายรับ - รายจ่ายของหอพักเยาวชนสมาชิก

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	52,385.00	59,735.00	60,125.00
รายจ่ายรวม	<u>11,298.50</u>	<u>8,772.95</u>	<u>9,598.80</u>
กำไรสุทธิ	<u><u>41,086.50</u></u>	<u><u>50,962.50</u></u>	<u><u>50,526.20</u></u>

หอพักนักเรียน (Student Hostel) เป็นหอพักแบบรวม คือแบ่งเป็นห้อง
ใหญ่ ๆ 3 ห้อง ในแต่ละห้องมี 10 เตียง อัตราค่าเช่าเตียง เดือนละ 200.00 บาท

ตารางที่ 11

รายรับ - รายจ่ายของหอพักนักเรียน

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	122,345.00	119,171.00	118,664.00
รายจ่ายรวม	<u>97,114.00</u>	<u>81,322.65</u>	<u>69,356.75</u>
กำไรสุทธิ	<u><u>25,231.00</u></u>	<u><u>37,848.35</u></u>	<u><u>49,307.25</u></u>

ค่าใช้จ่ายของแต่ละหอพัก ประกอบด้วยค่าซ่อมแซมเล็กน้อยที่เกิดขึ้นเป็นประจำวัน เงินเดือนแม่บ้าน และคนทำความสะอาด ค่าซักผ้าร้อนที่นอน ปลอกหมอน เครื่องใช้ประจำหอพัก ค่าอุปกรณ์ทำความสะอาดสะอาด ค่าน้ำประปาที่จ่ายจริง ทั้งนี้ยังไม่ได้รวมค่าไฟฟ้า ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่พึงจ่ายเลย

ค. แผนกพลานามัยและสันทนาการ (Health Physical Education and Recreation) รายได้ของแผนกนี้ ได้จากค่าบริการต่าง ๆ ที่สมาคมฯมีไว้ให้แก่สมาชิก ดังนี้ คือ

		เด็กและนักเรียน	ผู้ใหญ่
ค่าบัตรอนุญาตเข้าใช้บริการ	ปีละ	40.00	80.00
ค่าเช่าตู้ใส่เสื้อผ้า	"	20.00	20.00
ค่าตรวจร่างกาย	"	10.00	10.00
ค่าใช้จ่ายสระว่ายน้ำ	ครึ่งละ	10.00	5.00
ค่าใช้จ่ายสนามกีฬา	"	5.00	3.00
ชั้นเรียนว่ายน้ำ	เทอมละ	150.00	150.00
ชั้นเรียนโยโด	เดือนละ	50.00	50.00
ชั้นเรียนลีลาศ	"	-	50.00
ชั้นเรียนอื่น ๆ	จะกำหนดแต่ละครั้งที่เปิดชั้นเรียน		

ในการใช้กิจกรรมของแผนกนี้ จะลดให้เป็นพิเศษสำหรับสมาชิกของสมาคม ฯ ชาวหอพักของสมาคมฯ ผู้ที่ยื่นความจำนงค์มาเป็นหมู่คณะ เป็นต้น

ตารางที่ 12

รายรับ - รายจ่าย ของแผนกพลานามัยและสันทนาการ

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	353,280.00	473,700.70	858,515.25
รายจ่ายรวม	<u>202,011.50</u>	<u>283,090.10</u>	<u>484,835.62</u>
กำไรสุทธิ	<u>151,268.50</u>	<u>190,610.60</u>	<u>373,679.63</u>

2.2.2.2 แผนกที่มีรายได้ไม่พอเลี้ยงตัว ได้แก่แผนกที่ตั้งขึ้นโดยวัตถุประสงค์จะให้ให้บริการเป็นหลักสำคัญ แต่ในการให้บริการนั้น ๆ มีการเรียกค่าตอบแทนหรือค่าบริการในอัตราต่ำ โดยคำนึง ถึงความสามารถในการจ่ายเงินของผู้ใช้บริการ การจะบริการโดยให้เปล่าจะทำให้ผู้รับไม่รู้สึกคุณค่าของบริการนั้น ๆ การเรียกค่าตอบแทนการบริการจึงเพื่อให้ผู้มารับบริการรู้สึกคุณค่าของบริการที่ให้มากกว่าจะเรียกค่าตอบแทน เพื่อให้เพียงพอกันต้นทุนของบริการที่ให้ แผนกที่ดำเนินการเช่นนี้ คือ

ก. แผนกเยาวชน - เฉพาะโครงการค่ายพักกลางวัน วิชาการเรียน กับค่าลงทะเบียน ชาวค่าย คนละ 150.00 บาท เพื่อเป็นค่าอาหารและเครื่องดื่ม ในระยะเวลาที่อยู่ในค่ายเท่านั้น ส่วนค่าใช้จ่ายอื่น ๆ นั้น สมาคม ฯ เป็นผู้ออกทั้งหมด โครงการนี้จึงเป็นโครงการสงเคราะห์ที่มีรายได้ แต่ไม่พอเลี้ยงตัว

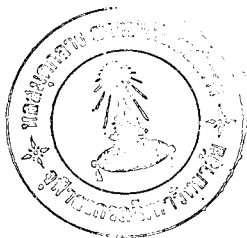
ข. แผนกจัดหาเงินทุน เฉพาะโครงการห้องอาหาร - ในการเริ่มตั้งโครงการห้องอาหาร ก็เพื่อให้บริการแก่สมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมอื่น ๆ ให้ได้รับความสะดวกในการรับประทานอาหารและเครื่องดื่ม ต่อมาก็กิจการขยายตัว จึงจัดเข้าเป็นโครงการหนึ่งในแผนกจัดหาเงินทุน เพื่อเป็นการกำไรมาใช้จ่ายในการดำเนินงานของสมาคมฯ แต่เมื่อระดับราคาสินค้าประเภทอาหารเปลี่ยนแปลงสูงขึ้น คณะกรรมการจึงมีมติให้โครงการห้องอาหารเป็นโครงการที่ให้บริการ คือให้ขายอาหารในราคาถูกลง แม้จะไม่ได้กำไรก็ขอให้พอตั้งอยู่ได้เท่านั้น ในการขยายกิจการหรือซื้อสินทรัพย์ อุปกรณ์ เพิ่มเติม ให้ชออนุมัติใช้เงินของสมาคม ฯ โครงการนี้จึงอยู่ในสภาพที่มีรายได้ไม่พอเลี้ยงตัว

ตารางที่ 13

รายรับ - รายจ่าย แผนกห้องอาหาร

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	555,496.85	566,072.62	576,789.55
รายจ่ายรวม	<u>492,963.80</u>	<u>519,225.36</u>	<u>504,378.79</u>
กำไรสุทธิ	<u><u>62,533.05</u></u>	<u><u>46,847.26</u></u>	<u><u>72,410.85</u></u>

ตัวเลขตารางที่ 13 แสดงยอดค่าใช้จ่าย เฉพาะที่จ่ายจริงเป็นค่าใช้จ่ายประจำวัน ยังไม่รวมค่าเช่า



ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าต่อเติมและปรับปรุงสถานที่

ค. แผนการศึกษา - แผนนี้ประกอบด้วยหลายโครงการ บางโครงการมีรายได้มาก บางโครงการมีรายได้น้อย หรือไม่มีเลย บางโครงการก็เป็นบริการให้เปล่า โครงการการศึกษาจึงมีรายได้ไม่พอเลี้ยงตัวเอง ยกเว้นโรงเรียนเลขานุการซึ่งมีบัญชีและวิธีดำเนินงานแตกต่างออกไป

ตารางที่ 14

รายรับ - รายจ่ายโรงเรียนจ่าวิทยุพิทยา

	ปี 1970	ปี 1971	ปี 1972
รายรับรวม	289,086.00	290,685.00	335,600.00
รายจ่ายรวม	<u>274,395.20</u>	<u>307,155.20</u>	<u>371,970.40</u>
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	<u><u>14,690.80</u></u>	(<u><u>16,470.20</u></u>)	(<u><u>36,370.40</u></u>)

โรงเรียนเลขานุการ - มีเงื่อนไขพิเศษต่างจากโครงการอื่น ๆ ในแผนการศึกษา คือ โรงเรียนเลขานุการของสมาคมฯ เป็นโรงเรียนซึ่งดำเนินการโดยครูใหญ่ของโรงเรียนมาขอใช้สถานที่ของสมาคมฯ และใช้ชื่อของสมาคมฯ ตั้งโรงเรียน รายได้ของโรงเรียนจะหักเป็นเปอร์เซ็นต์ให้แก่สมาคมฯ ตามข้อตกลง คือ 10 % ในปีแรก และ 20 % ในปีต่อไป สมาคมฯ จะเรียกเก็บเงินและออกใบรับให้แก่นักเรียนเพื่อควบคุมทางการเงิน เมื่อหัก เปอร์เซ็นต์แล้ว เงินทั้งหมดจะเป็นของครูใหญ่ ซึ่งจะเบิกออกเป็นงวด ๆ ไป ครูใหญ่ได้ขออนุญาตเบิกเงินเกินบัญชีจากสมาคมฯ มาใช้ได้เมื่อจำเป็น แต่เมื่อปิดบัญชี ถ้าบัญชีของครูใหญ่ยังมีเงินเหลือสมาคมฯ จะจ่ายคืนให้หมด ถ้าหากว่ามียอดเป็นหนี้ ครูใหญ่จะต้องนำมาใช้คืนให้ครบถ้วน ดังนั้นการพิจารณารายรับ - รายจ่ายของโรงเรียน เลขานุการจึงเป็นส่วนต่างหากจากการดำเนินงานของสมาคมฯ

นอกจากแผนต่าง ๆ ที่อธิบายมาข้างต้นแล้ว โครงการที่ให้บริการและสงเคราะห์อื่น ๆ อาจมีรายได้จากการให้บริการบ้างเล็กน้อย แต่ก็เกินไป เพื่อให้ผลทางจิตวิทยา มากกว่าจะเป็นการเรียกค่าตอบแทนบริการ ดังนั้นจึงจะไม่ถือเป็นแหล่งเงินทุนในการพิจารณาในบทนี้