

การจัดสรรเงินทุนในการดำเนินงานของ เยาวนาศรีคริสเตียนสมาคม



นางสาวพันธุสม สิงห์เสณี

002901

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบัญชีมหาบัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แผนกวิชาการบัญชี

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2517

J16556787

THE ALLOCATION OF FUND IN THE YOUNG WOMEN ' S  
CHRISTIAN ASSOCIATION

MISS PUNDSOM SINHASANI

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Arts in Accountancy

Department of Accountancy

Graduate School .

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
Chulalongkorn University

1974



หัวข้อวิทยานิพนธ์

การจัดสรรเงินทุนในการดำเนินงานของเยาวนาคริสเตียนสมาคม

ชื่อ

นางสาวพันธุ์สม สิงห์เสณี

ปีการศึกษา

2517

บทคัดย่อ



เยาวนาคริสเตียนสมาคม ( สมาคม ไว.คัยยู.ซี.เอ. ) เป็นสมาคมที่ก่อตั้งขึ้นโดย  
สภาพสตรีชาวไทยและชาวต่างประเทศที่นับถือศาสนาคริสต์ ด้วยวัตถุประสงค์จะนำความรู้ความสามารถ  
มาร่วมกันทำประโยชน์ให้แก่สังคม การดำเนินงานเพื่อการสังคมสงเคราะห์ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งจนถึง  
ปัจจุบันได้ขยายตัวและแบ่งแยกเป็นหลายแผนก หลายโครงการ เพื่อจะให้บริการแก่สาธารณชนใน  
ระดับต่าง ๆ ได้อย่างทั่วถึง เงินทุนที่จะจัดสรรไปใช้ในการดำเนินงานเหล่านี้ได้มาจากที่ต่าง ๆ  
หลายทาง เช่น รัฐบาลไทยและรัฐบาลต่างประเทศ สหพันธ์เยาวนาคริสเตียนแห่งโลก สมาคมการ  
กุศลอื่น ๆ ในประเทศไทย ตลอดจนจากการหารายได้ด้วยตนเอง ผู้วิจัยมีความสนใจว่า ในการจัด  
สรรเงินทุนมาใช้จ่ายในโครงการต่าง ๆ นั้น ได้มีหลักเกณฑ์อย่างไรบ้าง และผลการดำเนินงานมี  
ประสิทธิภาพหรือไม่ สมาคมใช้อะไรเป็นเครื่องวัด จึงได้ทำการศึกษาและวิจัยโดยทำการรวบรวม  
ข้อมูลต่าง ๆ ทั้งจากข้อมูลทางการบัญชี จากการบันทึก ตลอดจนการเข้าสังเกตการณ์ในการดำเนิน  
งานโดยใกล้ชิด และได้พบว่า ต้นทุนของการดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ นั้น นอกจากที่เป็นค่า  
ใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงแล้ว ยังประกอบด้วย ต้นทุนทางอ้อม ซึ่งได้จากการรับบริการจากหน่วยงานอื่น ๆ  
และต้นทุนที่มองไม่เห็น คือต้นทุนของการบริการที่ได้เปล่า และโดยการรับบริจาค ซึ่งต้นทุน 2 ประการ  
หลังนี้ ไม่ได้ได้รับความสนใจจากฝ่ายจัดการเลยในการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนของการดำเนินการ

เมื่อได้คำนวณหาต้นทุนที่ควรจะเป็นของโครงการต่าง ๆ แล้ว ได้ทำการเปรียบเทียบ  
กับผลตอบแทนของแต่ละโครงการ จะทำให้ได้อัตราผลตอบแทนซึ่งสามารถใช้เป็น เครื่องชี้ถึงประสิทธิภาพ  
ของการดำเนินงานในโครงการนั้น ๆ จากการวิเคราะห์หาอัตราผลตอบแทนของแต่ละโครงการจะ  
ทำให้ทราบได้ว่าโครงการใดประสบความสำเร็จ และโครงการใดล้มเหลว อันจะทำให้เป็นแนวทาง

ช่วยในการตัดสินใจดำเนินโครงการที่ประสบความสำเร็จต่อไป แก่ไขโครงการที่ล้มเหลว หรือมีจะนั้น  
ก็ยกเลิกเสียเลย ยิ่งกว่านั้น ยังมีโครงการใหม่ ๆ บางโครงการที่ผู้วิจัยใครจะเสนอให้สมาคม ไว.  
ตบยู.ซี.เอ. รับไว้พิจารณา เช่น โครงการเปิดชั้นอบรมมารยาทสังคม โครงการกลุ่มฝึกพูด เป็นต้น




ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



costs do not, in today's practice, receive much attention from the management.

The cost of each programme will be compared with its return to get a rate of return in each programme. This rate of return will be an indicator of the success or failure in the management of these programmes and it will serve as a guide in proceeding with the successful programmes, making adjustment to the unsuccessful ones or abandoning any particular ones altogether, Furthermore there are some new programmes which the writer wishes to offer to the association for consideration, e.g. Youth training in etiquette and training in speech, etc.

.....



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



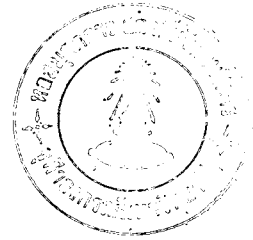
คำนำ

ในสังคมไทยปัจจุบันนี้คำว่า " สังคมสงเคราะห์ " เป็นคำที่ถูกนำมาใช้และถูกอ้างถึงอยู่บ่อย ๆ มีสมาคมและมูลนิธิต่าง ๆ เกิดขึ้นเพื่อการสังคมสงเคราะห์เป็นจำนวนมาก แต่ละสมาคมและมูลนิธิเหล่านั้นมีวิธีการดำเนินงานต่อกันไปตามนโยบายของตน ผลงานที่ปรากฏแก่สายตาบุคคลภายนอกย่อมเป็นที่ชื่นชมและอนุโมทนาในกุศลเจตนาของผู้ปฏิบัติงานเหล่านั้น ข้าพเจ้าในฐานะของนักบัญชีจึงใคร่จะมองสมาคมและมูลนิธิสังคมสงเคราะห์เหล่านั้นไปในแง่ที่ต่างจากผู้สนใจอื่น ๆ คือในแง่ของธุรกิจการค้า ถ้าจะถือว่าสมาคมและมูลนิธิเหล่านั้น เป็นองค์การธุรกิจการค้า บริการที่ให้แก่ชุมชนและสังคมคือสินค้า ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินงานคือต้นทุนสินค้า ผลประโยชน์ที่ชุมชนได้รับคือค่าขายสินค้า แล้ว ค่าขายสินค้านี้จะสามารถใช้มาตรการหรือสูตรใด ๆ ในการวัดได้หรือไม่ ผู้วิจัยเองเป็นผู้ร่วมงานคนหนึ่งของสมาคม ไร.ดับยู.ซี.เอ. จึงได้ทำการวิจัยถึงการจัดสรรเงินทุนในการดำเนินงานของสมาคม เพื่อจะค้นคว้าหาคำตอบในเรื่องนี้และเพื่อเป็นการเผยแพร่การดำเนินงานและผลงานของสมาคมฯ อีกวิธีหนึ่ง เพื่อให้ชื่อเสียงและผลงานของสมาคม ไร.ดับยู.ซี.เอ. ได้ปรากฏต่อบุคคลผู้สนใจ ผู้ปรารถนาจะอุทิศตนเพื่อประโยชน์แก่สังคมได้พิจารณาในการเข้าร่วมกิจกรรมของสมาคมฯ และเพื่อจะวัดประสิทธิภาพของการดำเนินงานเพื่อ เป็นแนวทางในการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง และขยายโครงการให้ก้าวหน้ายิ่ง ๆ ขึ้นไปด้วย

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



กิตติกรรมประกาศ



ในการค้นคว้าและวิจัยเรื่อง " การจัดสรรเงินทุนในการดำเนินงานของเยาวชนาริ คริสเตียนสมาคม " นี้ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณคณะกรรมการอำนวยการของสมาคม ไร.ดับยู. ซี.เอ. ที่อนุญาตให้ทำการวิจัยได้ ขอขอบพระคุณเจ้าหน้าที่ทุกแผนกในการให้ความร่วมมือ ให้คำ อธิบายและอนุญาตให้เข้าสังเกตการณ์การปฏิบัติงานในแผนกนั้น ๆ ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือ คุณบุญชวน หงสไกร เลขาธิการดำเนินงานของสมาคม ไร.ดับยู.ซี.เอ. ผู้ให้ความร่วมมืออย่าง ใกล้ชิดในการวิจัยครั้งนี้ รวมทั้งได้กรุณาให้คำอธิบาย และอ่านตรวจทาน แก้ไขต้นฉบับวิทยานิพนธ์ ฉบับนี้ ซึ่งถ้าปราศจากท่านแล้ว งานวิจัยครั้งนี้จะสำเร็จลงไม่ได้เลย ผู้วิจัยไม่ทราบว่าจะกล่าวคำ ขอบคุณอย่างไรจึงจะสมควร

และขอกราบขอบพระคุณคณะกรรมการตรวจวิทยานิพนธ์และผู้ช่วยศาสตราจารย์ บุญยง ทิพย์โส อาจารย์ผู้ควบคุมการวิจัยครั้งนี้ ได้กรุณาให้คำแนะนำ บริक्षाและแก้ไขวิทยานิพนธ์ฉบับนี้จน เสร็จ สมบูรณ์ได้

อนึ่ง ขอบทพรวงและผิดพลาดใด ๆ ในการเขียนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้เขียนขอน้อมรับ ความผิดนั้นแต่ผู้เดียว

ศูนย์วิจัยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	ค
คำนำ .....	ง
กิตติกรรมประกาศ .....	จ
รายการตารางประกอบ .....	ญ
บทนำ	
ความเป็นมาของปัญหา .....	1
การสำรวจและการวิจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งได้กระทำมาแล้ว .....	1
วัตถุประสงค์และขอบเขตของการวิจัย .....	2
ประโยชน์ที่จะได้รับจากการวิจัยนี้ .....	3
วิธีดำเนินการวิจัย .....	4
บทที่ 1	
ประวัติความเป็นมาและการดำเนินงานของเยาวนารีคริสเตียนสมาคม.....	5
1.1    ประวัติความเป็นมา .....	5
1.1.1    ประวัติการก่อตั้งและวัตถุประสงค์ .....	5
1.1.2    วิธีบริหารงาน การเลือกตั้งกรรมการและเจ้าหน้าที่ ..	7
1.2    การดำเนินงานของเยาวนารีคริสเตียนสมาคม .....	10
1.2.1    แผนกจัดหาเงินทุน .....	12
1.2.2    แผนกกิจกรรมผู้ใหญ่ .....	14
1.2.3    แผนกกิจกรรมเยาวชน .....	15
1.2.4    แผนกบริการชุมชน .....	16

	หน้า
1.2.5	แผนกขยายงาน ..... 18
1.2.6	แผนกหอพัก ..... 18
1.2.7	แผนกพลานามัยและสันตนาการ ..... 19
1.2.8	แผนกการศึกษา ..... 20
1.2.9	แผนกสมาชิก ..... 21
1.2.10	แผนกศาสนา ..... 22
บทที่ 2	ที่มาของเงินทุน ..... 23
2.1	แหล่งเงินทุนภายนอกกิจการ ..... 23
2.1.1	เงินอุดหนุนจากรัฐบาล ..... 23
2.1.2	เงินอุดหนุนจากสมาคมอื่น ..... 24
2.1.3	เงินอุดหนุนจากต่างประเทศ ..... 25
2.1.4	เงินบริจาค ..... 26
2.1.5	เงินกู้ ..... 26
2.2	แหล่งเงินทุนภายในกิจการ ..... 26
2.2.1	โครงการพิเศษ ..... 27
2.2.1.1	งานออกร้านนานาชาติ ..... 27
2.2.1.2	งานสปริงแฟร์และเบคเซล ..... 27
2.2.1.3	งานเทฟี่ฝ้าย ..... 28
2.2.1.4	ทัศนศึกษา ..... 28
2.2.1.5	สมุดนัดหมายปฏิทินประจำปี ..... 29
2.2.2	โครงการประจำ ..... 30
2.2.2.1	แผนกที่มีรายได้เลี้ยงตัว ..... 30
2.2.2.2	แผนกที่มีรายได้ไม่พอเลี้ยงตัว ..... 34

บทที่ 3	การวิเคราะห์การจัดสรรเงินทุน .....	36
3.1	วิธีการและหลักเกณฑ์ทั่วไปในการจัดสรรเงินทุน .....	37
3.2	วิธีการและหลักเกณฑ์ที่ใช้ในเขาวนาวิคริสเตียนสมาคม .....	44
3.3	การวิเคราะห์หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินทุน .....	55
3.4	การเปรียบเทียบงบประมาณและการวิเคราะห์ผลแตกต่าง .....	61
3.4.1	แผนกหอพัก .....	66
3.4.2	แผนกจัดหาเงินทุน .....	68
บทที่ 4	การวิเคราะห์ผลตอบแทนของเงินทุน .....	76
4.1	การวิเคราะห์ต้นทุน .....	77
4.2	การวิเคราะห์ผลตอบแทน .....	79
4.3	การเปรียบเทียบผลตอบแทนกับต้นทุน .....	83
บทที่ 5	สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ .....	151
5.1	สรุปผลการวิเคราะห์โครงการเดิม .....	151
5.1.1	โครงการที่ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย .....	151
5.1.2	โครงการที่ต้องปรับปรุงและวิธีการปรับปรุง .....	153
5.1.3	โครงการที่ต้องติดตามผลในระยะยาว .....	154
5.1.4	โครงการที่ล้มเหลวแต่จำเป็นต้องมีอยู่ .....	154
5.1.5	โครงการที่ล้มเหลวและควรยกเลิก .....	155
5.1.6	โครงการที่ต้องเลิกไปเพราะความจำเป็น .....	156
5.2	แผนงานใหม่ .....	156
5.2.1	กิจกรรมที่ควรมีเพิ่มเติม .....	156
5.2.2	การดำเนินงานที่ควรปรับปรุง .....	158
บรรณานุกรม	.....	159
ภาคผนวก	.....	161
ประวัติการศึกษา	.....	167

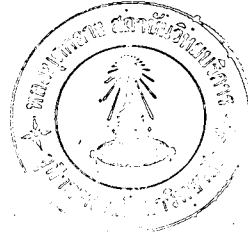
## รายการตารางประกอบ

ตารางที่		หน้า
1	รายรับ - รายจ่ายงานออกเรือนนานาชาติ .....	27
2	รายรับ - รายจ่ายงานสปริงแฟร์และ เบค เซล .....	27
3	รายรับ - รายจ่ายงาน เทพีฝ้าย .....	28
4	รายรับ - รายจ่ายการศึกษา .....	29
5	รายรับ - รายจ่ายการพิมพ์และจำหน่ายสมุดนัดหมายประจำปี .....	29
6	รายรับ - รายจ่ายแผนกกิจกรรมผู้ใหญ่ .....	30
7	รายรับ - รายจ่ายหอพักกัลยาณานกุล .....	31
8	รายรับ - รายจ่ายหอพักสมัครมิตร์วัฒนา .....	31
9	รายรับ - รายจ่ายหอพักจรัญพิทยา .....	32
10	รายรับ - รายจ่ายหอพักเขาวงกต .....	32
11	รายรับ - รายจ่ายหอพักนักเรียน .....	32
12	รายรับ - รายจ่ายแผนกพลาณามัยและสันตนาการ .....	33
13	รายรับ - รายจ่ายแผนกห้องอาหาร .....	34
14	รายรับ - รายจ่ายโรงเรียนจรัญพิทยา .....	35
15	งบประมาณรายรับ - รายจ่ายประจำงวด ก.ค. 70 - มิ.ย. 71 .....	45
16	งบประมาณรายรับ - รายจ่ายประจำงวด ก.ค. 71 - มิ.ย. 72 .....	47
17	งบประมาณรายรับ - รายจ่ายประจำงวด ก.ค. 72 - มิ.ย. 73 .....	50
18	ตัวอย่างรายงานการเงินประจำเดือน .....	56
19	การเปรียบเทียบงบประมาณกับค่าใช้จ่ายจริง .....	63
20	งบแสดงที่มาและการใช้เงินทุน .....	74
21	กระดาษทำการแสดงการจัดสรรต้นทุนทางอ้อมให้แก่โครงการต่าง ๆ .....	80

ตารางที่		หน้า
22	รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการบริหาร .....	134
23	งบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี ก.ศ. 69 - ฌ.ย. 70 .....	137
4	งบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี ก.ศ. 70 - ฌ.ย. 71 .....	142
25	งบดุลและงบกำไรขาดทุนประจำปี ก.ศ. 71 - ฌ.ย. 72 .....	147



ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



บทนำ

ความเป็นมาของปัญหา

"ความสุขทุกขไม่ใช่เรื่องเฉพาะบุคคลหรือเฉพาะครอบครัวใดครอบครัวหนึ่งเท่านั้น เป็นความคิดที่ทันสมัยในโลกปัจจุบัน เราจะมีสุขแต่โดยลำพัง โดยไม่คำนึงถึงความสุขของคนอื่นหลายคนที่อยู่แวดล้อม เรานั้นย่อม เป็นไปไม่ได้ ผู้มีเมตตาจิตหวังประโยชน์ส่วนรวมย่อมรู้จักแบ่งปันความสุข เพื่อผู้อื่นและพร้อมที่จะช่วยบรรเทาทุกข์ของผู้อื่นตามกำลังและโอกาสเสมอ "

( กระแสพระราชดำรัสของสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ )

ในความ เหลื่อมล้ำในสังคมมนุษย์ทำให้มีคนจำนวนหนึ่งสุขสบาย อุดมด้วยกำลังปัญญา กำลังกาย และกำลังทรัพย์ ในขณะที่คนอีกจำนวนหนึ่งกำลังทุกข์ยาก ขาดแคลนทรัพย์ ความรู้ และพินิจ โดยนัยแห่งพระราชกระแสรับสั่งสมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ ผู้ที่สมบูรณ์และสุขสบายจึงคิดเผื่อแผ่ความสุขของตนเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของคนที่ยากไร้ องค์กรสังคมสงเคราะห์จึงได้ถือกำเนิดขึ้น เป็นศูนย์กลางที่จะรับบริจาคจากผู้ที่ยากไปช่วยเหลือผู้ขาดแคลน องค์กรสังคมสงเคราะห์จึงได้ดำเนินการหารายได้ รับเงินบริจาค ทหาอาสาสมัคร เพื่อไปช่วยเหลือจนเจือผู้ทุกข์ยาก คนทั่ว ๆ ไปพากันบริจาคและอนุโมทนา ในการปฏิบัติงานขององค์กรนั้น ๆ ด้วยความเชื่อว่า องค์กรฯจะเป็นตัวแทนของตนในการนำปัจจัยที่ตนมอบให้ไปใช้อย่างถูกวิธีและตรงกับวัตถุประสงค์ แต่ก็ยังไม่ได้มีผู้ใดเคยแถลงหรือวิเคราะห์ออกมาว่า องค์กรสังคมสงเคราะห์ต่าง ๆ เหล่านี้ ดำเนินการถูกต้องตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ด้วยเหตุนี้ ผู้วิจัยจึงมีความคิดที่จะทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานขององค์กรสังคมสงเคราะห์ที่ตั้งขึ้นโดยเอกชน องค์กรหนึ่ง เพื่อค้นหาข้อเท็จจริง

เยาวนาคริสเตียนสมาคม เป็นองค์กรสังคมสงเคราะห์เอกชนที่ตั้งขึ้นโดยคณะสตรีชาวไทยและชาวต่างประเทศ เป็นองค์กรที่ดำเนินการมาเป็นเวลานาน มีขอบเขตการปฏิบัติงานกว้างขวางเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย มีการดำเนินงานที่เป็นระเบียบ มีการบันทึกข้อมูลที่ต้องการตามหลักวิชาและครบถ้วน สะดวกแก่การค้นคว้าและวิจัย ข้าพเจ้าจึง เลือกศึกษาถึงการจัดสรรเงินทุนของสมาคมนี้

การสำรวจ การวิจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งได้กระทำมาแล้ว

ในประเทศไทย มีองค์กรสังคมสงเคราะห์อยู่เป็นจำนวนมาก ตั้งขึ้นในรูปของสมาคม มูลนิธิ ศูนย์พัฒนา ฯลฯ แต่ละองค์กรก็มีวัตถุประสงค์ในการก่อตั้งและดำเนินการแตกต่างกันไป เช่น มูลนิธิอนุเคราะห์คนพิการในพระอุปถัมภ์ของสมเด็จพระราชชนนี ก็ตั้งขึ้นเพื่อทำการสงเคราะห์คนพิการทางร่างกาย ขาดอวัยวะส่วนหนึ่งส่วนใด หรือใช้งานไม่ได้ตามปกติ มูลนิธิ เฟอร์ล เอส บัด ตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือทางด้านการศึกษาแก่เด็กออเมเรเซียน เพื่อป้องกันปัญหาทางสังคมที่จะเกิดจากเด็กเหล่านี้ ฯลฯ ไม่ว่าจะ เป็นองค์กร สมาคม มูลนิธิใด ๆ ก็ตาม ต่างมีวัตถุประสงค์ตรงกันในเรื่องที่จะพยายามช่วยเหลือ



บรรเทาทุกข์ของผู้อื่น สมาคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นศูนย์รวมขององค์การเอกชนเหล่านี้ ในการดำเนินงาน การแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความช่วยเหลือตามที่ต้องการและติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด กรมประชาสงเคราะห์ กระทรวงมหาดไทย ก็เป็นส่วนราชการที่มีหน้าที่ประสานงานทางด้านสังคมสงเคราะห์โดยตรง สมาศตรีแห่งชาติในพระบรมราชูปถัมภ์ ก็เช่นกัน ศูนย์กลางที่กล่าวถึงนี้ต่างดีดำเนินการติดตามผลงานขององค์การต่าง ๆ ที่เป็นสมาชิก ทำการบันทึกเหตุการณ์ และการปฏิบัติงาน ตามระเบียบราชการ แต่ยังไม่มียุทธศาสตร์ที่จะทำการวิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานขององค์การเหล่านั้น ตามหลักวิชาการบัญชี เพราะต่างก็มีความเห็นว่า องค์การสังคมสงเคราะห์ไม่ใช่ธุรกิจที่หวังผลกำไรจากการดำเนินงาน

### วัตถุประสงค์และขอบเขตของการวิจัย

เป็นที่ทราบกันดีว่าในการวัดความสามารถในการดำเนินงานในหน่วยธุรกิจมักวัดด้วยผลกำไร ธุรกิจที่ได้กำไรสูงแสดงว่ามีความสามารถในการดำเนินงานดี ตรงข้าม ธุรกิจที่ได้กำไรต่ำ หรือขาดทุนก็แสดงว่าการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจนั้นมีประสิทธิภาพต่ำ หรือกล่าวได้ว่า " กำไร " เป็นเครื่องวัดความสามารถในการดำเนินงานของหน่วยธุรกิจ สำหรับสถาบันอีกประเภทหนึ่งที่ตั้งขึ้นโดยมิได้หวังกำไร เช่น สมาคม สโมสร ต่าง ๆ เหล่านี้ ยังมีปัญหาว่า จะใช้อะไรเป็นเครื่องวัดผลการดำเนินงานว่า สถาบันนั้น ๆ ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานหรือไม่ มากน้อยเพียงใด ซึ่งเป็นปัญหาที่ผู้วิจัยสนใจและพยายามวางหลักเกณฑ์ และให้คำตอบแก่ปัญหาต่าง ๆ เหล่านี้ ในการศึกษาถึงการจัดสรรเงินทุนในการดำเนินงานของเยาวชนคริสเตียนสมาคม นี้ ได้แบ่งเป็นหัวข้อ ดังนี้

#### ก. วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาถึงวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งเป็นสมาคมการกุศลที่ดำเนินงานเพื่อสาธารณประโยชน์ เป้าหมายของการดำเนินงานในโครงการต่าง ๆ ตลอดจนวิธีปฏิบัติงาน และผลของการปฏิบัติงานตามโครงการนั้น ๆ
2. เพื่อศึกษาถึงที่มาของเงินทุนเพื่อจะใช้จ่ายในการดำเนินงานของสมาคม ว่าได้มาจากแหล่งเงินทุนใด มีข้อผูกพัน สัญญาใด ๆ หรือไม่ และสมาคมมีนโยบายทางการเงินอย่างไรบ้าง ในการจัดสรรเงินทุนเหล่านั้นไปในโครงการต่าง ๆ มีวิธีการและหลักเกณฑ์ในการจัดสรรอย่างไรบ้าง
3. เพื่อจะวิเคราะห์ผลตอบแทนของการลงทุนในโครงการต่าง ๆ โดยพยายามจัดสรรค่าใช้จ่ายที่ได้จ่ายจริง ( Implicit Cost ) เข้าเป็นต้นทุนของโครงการด้วย เพื่อจะได้ต้นทุนตามความหมายที่แท้จริง อนึ่ง จะเปรียบเทียบผลตอบแทนกับอัตราผลตอบแทนของโครงการเดียวกันที่ได้ดำเนินงานผ่านมาแล้วด้วย
4. เพื่อจะหาข้อสรุปผลของการดำเนินงานของแต่ละโครงการว่าโครงการนั้น ๆ ปฏิบัติงานได้ผลคุ้มค่าหรือไม่ พร้อมทั้งเสนอข้อ เสนอแนะในแต่ละโครงการ



## ข. ขอบเขตของการวิจัย

ในการศึกษาและวิจัยนี้ อยู่ภายใต้ขอบเขต ดังต่อไปนี้

1. ข้อจำกัดของเวลา เนื่องจากการเก็บรวบรวมข้อมูลและสถิติของการปฏิบัติงานในอดีตที่ผ่านมาที่มีอยู่ ยังไม่ครบถ้วนและสมบูรณ์ ในการศึกษาและวิจัยนี้ จึงได้เก็บรวบรวมข้อมูลและสถิติเท่าที่จะทำได้เฉพาะใน 2 ปี คือ ปี 1971 - 1972 และ ปี 1972 - 1973 โดยถือเอาปี 1972 - 1973 เป็นปีที่ทำการวิจัย โดยเปรียบเทียบกับผลงานในปีที่ผ่านมา คือ ปี 1971 - 1972 นอกจากนั้น ก็อาจเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้านั้นบ้าง ในกรณีที่สามารถรวบรวมข้อมูลได้ แต่อย่างไรก็ตาม อาจถือได้ว่า ข้อมูลปี 1971 - 1972 เป็นตัวแทนของเหตุการณ์ที่ผ่านมาได้ เพราะในการปฏิบัติงานของสมาคม มักปฏิบัติงานไปตามปกติเหมือน ๆ กันทุก ๆ ปี ไม่ใคร่เปลี่ยนแปลงนโยบายโดยไม่จำเป็น
2. ในการจัดสรรเงินทุนของสมาคมนี้ มีทั้งเพื่อการปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ เพื่อซื้อสินทรัพย์ เพื่อการลงทุนหาผลประโยชน์ และการเก็บออมไว้เป็นทุนสำรอง แต่เนื่องจากวัตถุประสงค์อันแท้จริงของการก่อตั้งสมาคม ก็คือ เพื่อดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ เพื่อสาธารณประโยชน์ การจัดสรรเงินทุนเพื่อการอื่น ๆ นั้น ก็เพื่อเป็นส่วนประกอบในการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ให้บรรลุเป้าหมายได้ ดังนั้น ในการวิจัยนี้จึงมุ่งหมายและให้น้ำหนักของการวิจัยอยู่ที่โครงการต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญของแต่ละโครงการเท่า ๆ กัน
3. เนื่องจากข้อจำกัดของระยะเวลา ในข้อ 1. ทำให้การวิเคราะห์ผลตอบแทนของการลงทุนในโครงการบางโครงการ ซึ่งต้องติดตามผลในระยะยาวไม่อาจทำได้ และยังมีบางโครงการที่ไม่อาจประเมินผลตอบแทนได้ เนื่องจากเป็นระยะการเริ่มต้นโครงการ อย่างไรก็ตาม ในการวิจัยนี้ได้พยายามใช้หลักการในการประมาณและจัดสรรต้นทุนโดยยึดหลักวิชาการมากที่สุด

### ประโยชน์ที่จะได้รับจากการวิจัยนี้

จะได้ทราบถึงวิธีการดำเนินงานของ เยาวนาคริสเตียนสมาคม แห่งกรุงเทพ ฯ ( สมาคม ไว.กับยู.ซี.เอ. ) ที่มาของเงินทุนและรายได้ของสมาคม วิธีการและหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการจัดสรรเงินทุน ในการสงเคราะห์แขนงต่าง ๆ ประเมินผลการปฏิบัติงาน เปรียบเทียบกับต้นทุนว่ามีประสิทธิภาพหรือไม่ เพื่อจะทราบถึงปัญหาและอุปสรรคของการดำเนินงาน นโยบายทางการเงินของสมาคม เพื่อจะได้หาทางแก้ไขปรับปรุงให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และได้ผลตามวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้

นอกจากนั้น ผลการวิจัยนี้จะได้เป็นดัชนีในการตั้งมาตรฐานของการดำเนินงาน ใช้เป็นแนวทางในการพยากรณ์หรือคาดการณ์ล่วงหน้าถึงอนาคตของการดำเนินงาน และเป็นรากฐานของการแก้ไขปรับปรุง การดำเนินงานให้ทันต่อเหตุการณ์ต่อไป

การวิจัยนี้จะแสดงให้เห็นว่า วิชาการบัญชีจะมีบทบาทสำคัญอย่างไรบ้างในองค์การที่ไม่ได้หวังผลกำไร ในการที่จะช่วยให้องค์การที่ไม่ได้หวังผลกำไรนั้น ๆ ได้ใช้ปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอยู่อย่างจำกัด

ไปในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และทันต่อเหตุการณ์ เช่นเดียวกับที่ได้มีบทบาทสำคัญในองค์การธุรกิจการค้าโดยทั่ว ๆ ไปมาแล้ว

### วิธีดำเนินการวิจัย

ในการวิจัยการจัดสรรเงินทุนของ เยาวนาสิคริสเตียนสมาคม จะได้ดำเนินการเป็นขั้น ๆ ดังนี้ คือ

1. ค้นคว้าจากเอกสารต่าง ๆ รายงานการประชุม บันทึกผลการปฏิบัติงานของสมาคม
2. เก็บข้อมูลทางการบัญชีจากใบสำคัญ สมุดบัญชี งบการเงินและเอกสารทางการเงินต่าง ๆ ของสมาคม
3. สอบถามจากเจ้าหน้าที่และอาสาสมัครที่ดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ ด้วยตนเอง
4. เข้าสังเกตการณ์ในการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ด้วยตนเอง
5. ติดต่อกับส่วนราชการและสมาคมอื่น ๆ เพื่อสอบถามและขอรับเอกสารในการดำเนินงาน เพื่อเปรียบเทียบกับผลการวิจัยของ เยาวนาสิคริสเตียนสมาคม
6. เก็บรวบรวมข้อมูลทั้งหมดที่ได้มาแยกเป็นหมวดหมู่เพื่อทำการวิเคราะห์ และเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน
7. สรุปผลการวิจัยและเสนอแนะ

ศูนย์วิทยพัชการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย