

## บรรณานุกรม

### ภาษาไทย

กัลยา รัตนบวรพ. "บทบาทของศึกษาธิการอ่า เกอ", วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์สหกรรมมหาบัณฑิต,  
แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2512.

การปักธง, กรม, กระทรวงมหาดไทย. รายงานผลเกี่ยวกับการจัดการศึกษา  
ประชาบาล พระนคร : โรงพิมพ์ส่วนห้องถิน, 2512.

การปักธง, กรม, กระทรวงมหาดไทย. ครบรอบ 50 ปี การศึกษาประชาบาล  
พระนคร : โรงพิมพ์ส่วนห้องถิน, 2514.

การปักธง, กรม, กระทรวงมหาดไทย. การศึกษาประชาบาล กรุงเทพ :  
โรงพิมพ์ส่วนห้องถิน, 2518.

โภพิ วรรจุ. "การบริหารการศึกษาประชาบาล", วารสารประชาบาล  
ฉบับที่ 5, ปีที่ 4, (สิงหาคม, 2514), หน้า 2.

\_\_\_\_\_. "พาทีและความรับผิดชอบของหัวหน้าส่วนการศึกษา", ชาร์เตอร์  
ประชาบาล ฉบับที่ 4, ปีที่ 5, (กรกฎาคม, 2515), หน้า 5, 39.

ขัตติยา กรรณสูตร. "แบบสอบถาม", ประเมินค่าบรรยายหลักการวิจัยทางสังคม  
ศึกษา พระนคร : บริษัทบพิช จำกัด (แผนกการพิมพ์), 2510.

คำนวน บัญเพชรแก้ว. "บทบาทของผู้บริหารโรงเรียนมัธยม", บทบาทของผู้บริหาร  
การศึกษา เอกสารประกอบการสอนนักเรียนนิสิตปริญญาโท แผนกวิชา  
บริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2514.

ฉบับนี้ ส่วนนาม. งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกองค์การ  
มหิหารส่วนจังหวัดในภาคกลาง วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์มหาบัณฑิต, แผนกวิชา  
บริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

เจริญ ดีบุญมี. ประมวลปัญหาและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับข้าราชการส่วนจังหวัด  
พระนคร : บริษัท ส.พยุงพงศ์, 2513.

จำนำ สมประสงค์. การบริหารพนักงานเจ้าหน้าที่ กรุงเทพ : กรุงสยามการพิมพ์,  
2514.

ชูส่ง ฤทธิ์ประสาสน์. "มหาดไทยกับการศึกษาประชาบาล", สารสารลักษณะ  
ศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 6, ปีที่ 6, (มกราคม 2515), หน้า 11-12.

คุลีก บุณยากร. งานบริหารการศึกษาโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดเทศบาลในการ  
ตัวรับออกเฉียงเหนือ วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์มหาบัณฑิต, แผนกวิชาบริหาร  
การศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

เต่งศักดิ์ พัฒโน. การเข้ามายังส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการศึกษาประชาบาล  
วิทยานิพนธ์พัฒนบริหารศาสตร์มหาบัณฑิต, คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบัน  
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, 2514.

ชำรง บัวครี. หลักการศึกษา พระนคร : แพรวพิทยา, 2506.

นิรนดล สรัสดิบุตร. "การบริหารงานธุรการโรงเรียน", เอกสารการอบรมครูใหญ่  
สังกัดกองการบริหารส่วนจังหวัด รุ่นที่ 6, 2517.

น้อม สุปิงคลัด. งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยครุในภาคตะวันออก เลี่ยงเหนือ  
วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์มหาบัณฑิต, แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.

บรรณลิธี สลับแสง. คู่มือนักบริหาร พระนคร : บริษัท ส.พยุงพงษ์, 2515.

ประชยร อชาดานน. การศึกษาความคิดเห็นของครูโรงเรียนประถมศึกษาและอาจารย์ในสุภาษีปีก้าหัดครู เกี่ยวกับความมุ่งหมายของการประเมินศึกษา วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต, แผนกวิชาประเมินศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2511.

ณ แสงสิงแก้ว. "มนุษยสัมพันธ์", วารสารข้าราชการ ฉบับที่ 11, ปีที่ 12, (พฤษจิกายน 2510), หน้า 18.

พนัส หันนาคินทร์. หลักการบริหารโรงเรียน พระนคร : วัฒนาพานิช, 2513.

พัฒะ สุวรรณพานิช. "การจัดการศึกษาประชาบาลโดยห้องถัง", วิทยาการเกี่ยวกับการศึกษาประชาบาล พระนคร : โรงพิมพ์ส่วนห้องถัง, 2515.

กัญญา สาคร. บทบาทของศึกษาธิการจังหวัด พระนคร : โรงพิมพ์กรมการศาสนา, 2512.

\_\_\_\_\_ . หลักบริหารการศึกษา กรุงเทพ : วัฒนาพานิช, 2516.

\_\_\_\_\_ . การบริหารงานบุคคล กรุงเทพ : วัฒนาพานิช, 2517.

ศึกษาธิการ, กระทรวง. ประวัติกรหวงศึกษาธิการ 2434-2507 พระนคร : โรงพิมพ์ครุศาสตร์, 2507.

สมัคร หนูไฟโจน், เรือโท. งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกองคุ้มครองราษฎร์บริหารส่วนจังหวัดในภาคใต้ วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต, แผนกวิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

- สنانจิตร ลุคนนทร์พย. "สวัสดิการและความก้าวหน้าของครูประชานาด", วิทยาการเกี่ยวกับการศึกษาประชานาด พระนคร : โรงพิมพ์ส่วนห้องถิน, 2515.
- สมคิด ภัสสรประสิทธิ์. "การบริหารงานบุคคล", วารสารประชานาด ฉบับที่ 6, ปีที่ 7, (กันยายน 2517), หน้า 6.
- สมบูรณ์ จันทร์วงศ์. "บทบาทของผู้บริหารการศึกษา", เอกสารประกอบการสัมมนา นิสิตปริญญาโท แผนกวิชาบริหารการศึกษา, บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2515.
- สมพงษ์ เกษมสิน. การบริหารงานบุคคลແພນໃນ กรุงเทพ : วัฒนาพานิช, 2516.
- สายสุนีย์ สุขนคร. "ร. 6 ผู้ทรงวางรากฐานการศึกษาประชานาด", วารสารประชานาด ฉบับปฐมฤกษ์, ปีที่ 1, (เมษายน 2510), หน้า 2 - 3.
- สามัญศึกษา, กรม, กระทรวงศึกษาธิการ. คู่มือครูใหญ่โรงเรียนประถมศึกษา กรุงเทพ : โรงพิมพ์ครุสาก, 2514.
- แสงจันทร์ พิทักษ์นคร. บทบาทและหน้าที่ของหัวหน้าแผนกวิชาศึกษา เทศบาลในกรุง ๗๙๙๑ คอกเงยเงย เนื้อหา วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์มหาบัณฑิต, แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.
- สุกิจ จุดตนนันทน์. หลักบริหาร พระนคร : โรงพิมพ์ส่วนห้องถิน, 2512.
- อมร รักษาลักษณ์ และคณะ. การบริหารงานบุคคลในประเทศไทย พระนคร : โรงพิมพ์สำนักนายกรัฐมนตรี, 2514.
- อรรถน์ วิวัฒน์สุนทรพงษ์. การบริหารการศึกษา พระนคร : โอเดียนสโตร์, 2507.
- อรุณ รักธรรม. หลักมนุษยสัมพันธ์กับการบริหาร กรุงเทพ : ไทยวัฒนาพานิช, 2517.

ภาษาอังกฤษ

- Anderson, Walter A. and others. Responsibilities of School Administrators. New York : Department of Administration and Supervision, New York University, 1952.
- Campbell, Roald F. and others. Introduction to Educational Administration. Boston : Allyn and Bacon Inc., 1968.
- Castetter, William B. The Personnel Function in Educational Administration. New York : The Macmillan Company, 1972.
- Elsbree, Willard S., and Harold J. McNally. Elementary School Administration and Supervision. New York : American Book company, 1951.
- Fisk, Robert S. "The Task of Educational Administration", Administrative Behavior in Education. R.S. Campbell and R.T. Gregg eds., New York : Harper and Row, 1957.
- Flippo, B. Edwin. Principles of Personnel Management. New York : McGraw-Hill Book Company, 1966.
- Getzel, Jacob W. and E.G. Guba. "Social Behavior and the Administrative Process", School Review. Vol.65, Winter, 1957.
- Jacobson, Paul B. and others. The Effective School Principles. Englewood Cliffs, N.J. : Prentice-Hall, Inc., 1963.
- Kingsbury, Joseph B. Personnel Administration for Thai Students. Bangkok : Thamasart University Press, 1957.

Krech, David, and others. Individual in Society. New York :

McGraw-Hill Book Company, 1962.

Likert, Rensis. New Patterns of Management. New York : McGraw-Hill Book Company, 1961.

Miller, Van. The Public Administration of American Schools.

New York : The Macmillan Company, 1965.

Ramseyer, John A. and others, Factors Affecting Educational Administration CPEA Services. Columbus, Ohio : College of Education Ohio State University, 1955.

Wiles, Kimbal. Supervision for Better Schools. Third Edition, Englewood Cliffs, N.J. : Prentice-Hall, Inc., 1976.

ศูนย์วิทยบรังษยการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ก า ค ผ น ว ก

# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



องค์กรนบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี  
11506  
รับเลขที่.....  
วันที่..... ๒๖/๘.๒๕๑๙ /

ที่ พท.๐๐๐๑/ ๙๙๗๘๒

กรมการปกครอง

ผู้อำนวยฯ ๒๕๑๙

เรื่อง ข้อความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการจังหวัด อุบลราชธานี

ด้วย นายประพงษ์ มากนวต ผู้ตรวจหัวหน้าส่วนราชการศึกษา องค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งเป็นนักวิชาการเชี่ยวชาญใน แผนกวิชาบริหารการศึกษา ของศูนย์ศึกษาฯ ได้ดำเนินการวิจัยหัวข้อดังนี้ นักวิชาการและครู ขอความร่วมมือจากผู้ทรงวัด ในการกรอกแบบสำรวจความพึงพอใจ ให้ความเห็นชอบ ในการดำเนินการ ผู้อำนวยการจังหวัด อุบลราชธานี ให้ความเห็นชอบ “แบบรายงานหัวหน้าส่วนราชการศึกษา องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ”

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์แก่นักวิชาการด้วยความยินดี。

ขอยกเว้นความรับผิดชอบทั้งหมด

(นายประพงษ์ มากนวต ก.)

อธิบดีกรมการปกครอง

กองวิชาการ

โทร.๐๔๔-๔๘๘๘๘๘๘



ที่ ๑๔ / ๒๕๑๙

แผนกวิชาบริหารการศึกษา  
คณบดีคุณศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

๒ ขันวาน ๒๕๑๙

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ปลัดจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาถูก แบบสำรวจ ๑ ชุด

ด้วย นายประسن พากนผล ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนการศึกษา องค์กรบริหารส่วน  
จังหวัดอุบลราชธานี นิสิตปริญญาโท แผนกวิชาบริหารการศึกษา คณบดีคุณศาสตร์ จุฬาลงกรณ์  
มหาวิทยาลัย ขณะนี้กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "บทบาทของหัวหน้าส่วนการศึกษา องค์กร  
บริหารส่วนจังหวัด ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ" ซึ่งในการเขียนวิทยานิพนธ์เรื่องนี้  
จำเป็นต้องอาศัยข้อมูลในพื้นที่ ๑ และความคิดเห็นจากผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อ  
นำมาประกอบการวิจัย และขาดเจ้าเห็นว่าการวิจัยในเรื่องดังกล่าวจะอ่านง่ายประโยชน์  
ให้แก่การบริหารการศึกษาประชาชนเป็นอย่างมาก

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์ในการกรอกแบบสำรวจที่ส่งมาพร้อมนี้  
เนื่องจากเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๒๐ ไปรษณีย์ไทยทางไปรษณีย์รายวันที่ ๒๕ มกราคม ๒๕๒๐  
ด้วย ขอขอบคุณล่วงหน้า ขออภัย

**จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

ขอแสดงความนับถืออย่างสูง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิกราชลักษณ์)

หัวหน้า แผนกวิชาบริหารการศึกษา

แผนกวิชาบริหารการศึกษา

โทร. ๓๕๒๘๐๓๑



ที่ ฉบ.๖๖/๒๕๔๙

ส่วนการศึกษา องค์กรบริหารส่วนจังหวัด  
อุบลราชธานี

• ขั้นภาคย์ ๒๕๔๙

เรื่อง ขอความร่วมมือในการภาคแบนสำรวจเพื่อการวิจัย  
เรียน หัวหน้าส่วนการศึกษา องค์กรบริหารส่วนจังหวัด  
สั่งที่ส่งมาด้วย แบบสำรวจ • ชุด

คำยศ นายประسنก์ นาแกนลา ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนการศึกษา องค์กรบริหาร-  
ส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งขณะนี้กำลังศึกษาอยู่กับปริญญาโท ในແນະກາງວิชาบริหารการศึกษา  
คณะครุศาสตร์ สาขาวิชานามธรรมชาติ และได้ดำเนินการสอบวิชาค่างๆ หมดแล้ว กำลังทำการวิจัย  
เรื่อง "บทบาทของหัวหน้าส่วนการศึกษา องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ"  
เพื่อทำวิทยานิพนธ์ ซึ่งคาดว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารการศึกษาประจำจังหวัด องค์กรบริหาร-  
ส่วนจังหวัดคู่ค่างๆ เป็นอย่างมาก การวิจัยครั้งนี้จะไม่ประسلบผลสำรวจ หากไม่ได้รับความอนุญาตช่วย  
เหลือจากหัวหน้า โดยการกรอกแบบสำรวจที่แบบมาพร้อมนี้

สำหรับเนื้อหาในแบบสำรวจ เป็นเรื่องเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของหัวหน้า-  
ส่วนการศึกษา ซึ่งหมายถึงตัวหัวหน้าเอง การกรอกแบบสำรวจนี้สามารถประเมินได้โดยคำนึงถึงความสามารถบุคคลที่  
ใช้งานหัวหน้าในครั้งนี้ ผู้วิจัยจะเก็บข้อมูลค่างๆ ไว้เป็นความลับ ซึ่งจะไม่กระทบกระเทือนหัวหน้าที่ราชการ  
ของหัวหน้าแต่อย่างใด

จึงเรียนมาเพื่อขอความร่วมมือจากหัวหน้า กรุณากล่าวรายงานรายการและแสดงความคิด  
เห็นในแบบสำรวจนี้ แล้วโปรดส่งคืนไปยัง นายประسنก์ นาแกนลา โดยใช้ช่องที่คิดແສตน์ป์เรียบร้อย  
แล้ว ซึ่งแบบนี้พร้อมหนังสือนี้ ภายในวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๔๙

อนึ่ง ผู้วิจัยได้ส่งแบบสำรวจ เคียงกันนี้ ไปยังหัวหน้าผู้อธิการศึกษา ส่วนคำເගອ  
ค่างๆ ด้วยแล้ว จึงขอความกรุณาหัวหน้าได้โปรดแจ้งให้หัวหน้าผู้อธิการศึกษา ทราบทางๆ ในสังฆารามของ  
หัวหน้าได้ให้ความร่วมมือในการกรอกรายการตามแบบสำรวจ แล้วส่งคืนไปยังส่วนการศึกษา จังหวัด-  
อุบลราชธานี ภายในกำหนดตั้งแต่วันนี้起 จนเป็นพวครุณยิ่ง และขอขอบคุณมา ณ. โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

นายประสนก์ นาแกนลา

ส่วนการศึกษา องค์กรบริหารส่วนจังหวัด  
อุบลราชธานี

๒๕๖๒

พัฒนาฯ

เรียน หัวหน้ามรดกการศึกษาที่เคารพ

เมื่อนายประسنก์ มากนวลด ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนการศึกษา องค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี ขณะนี้กำลังศึกษาครอระคับปริญญาโท ในแผนกวิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ วิชาลงกรณ์เพิ่มภาษาไทย และได้ผ่านการสอบวิชาค่างๆ หมดแล้ว กำลังทำการวิจัยเรื่อง "นบทาทของหัวหน้าส่วนการศึกษา องค์กรบริหารส่วนจังหวัด ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ" เพื่อทำวิทยานิพนธ์ ซึ่งมีความกว้างขวางวิจัยเรื่องนี้ ก็จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารการศึกษาประชาบาลมาก และงานวิจัยนี้จะไม่ประสบผลสำเร็จ หากไม่ได้รับความกรุณาช่วยเหลือจากหัวหน้า โดยการกรอกแบบสำรวจที่แนบมาพร้อมนี้

อื่นๆ แน้อหานในแบบสำรวจ เป็นเรื่องเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของหัวหน้าส่วนการศึกษา ซึ่งหมายถึงหัวหน้าส่วนการศึกษา ในจังหวัดของหัวหน้า โปรดกรุณากรอกแบบสำรวจนี้และให้ขอคิดเห็นตามความเป็นจริงถึงความบริสุทธิ์ใจ ว่าหัวหน้าส่วนการศึกษาได้ปฏิบัติจัดทำในลักษณะใดๆ ในการบริหารการศึกษาประชาบาลของจังหวัดเพียงใด ข้อมูลจากแบบสำรวจและกรรมคิดเห็นของหัวหน้าจะเป็นไว้เป็นการลับ ซึ่งจะไม่กระทบกระเทือนค่าตัวแห่ง หน้าที่การทำงานของหัวหน้าโดยย่างไร

จึงเรียนมาเพื่อขอความกรุณากรอกรายการการสำรวจและแสดงความคิดเห็นตามแบบสำรวจนี้ แล้วไปรักส่งคืนไปยังผม โดยใช้ช่องที่คิดແສกมป์เรียบง่ายแล้ว ซึ่งแบบภาพรือข้อความนี้ ภายใต้นันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๐ ขอขอบพระคุณล่วงหน้ามา ณ. โอกาสนี้

คุณความเคารพ

Bj - ๒๒

( นายประسنก์ มากนวลด )

ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนการศึกษา

องค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี

ส่วนการศึกษา

# แบบสำรวจเพื่อการวิจัย

สำหรับทำวิทยานิพนธ์ปริญญาโททางบริหารการศึกษา



เรื่อง  
ศูนย์วิชาการรัฐประศาสนศาสตร์  
บทบาทของหัวหน้าส่วนการศึกษา  
ใน  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

แผนกวิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1 ธันวาคม 2519

เรียน ท่านผู้ตอบแบบสอบถามที่เคารพ

ข้าพเจ้าเป็นนิสิตปริญญาโท แผนกวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ขณะนี้ได้ผ่านการสอบวิชาต่างๆ หมดแล้ว กำลังทำการวิจัยเรื่อง “บทบาทของหัวหน้าส่วนการศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” เพื่อเขียนวิทยานิพนธ์ การวิจัยเรื่องนี้นอกจากจะเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาของข้าพเจ้าแล้ว ยังจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารการศึกษาปenzeาบาลีกด้วย การวิจัยครั้งนี้ ทำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องได้รับความกรุณาจากท่านในการตอบแบบสอบถาม และแสดงความคิดเห็นส่วนตัวเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของหัวหน้าส่วนการศึกษา ตามแบบสอบถามที่แนบมาด้วยแล้ว

การตอบแบบสอบถามตามสภาพความเป็นจริง และถ้อยความบริสุทธิ์ใจของท่านในครั้งนี้ ผู้วิจัยจะเก็บข้อมูลของแต่ละท่านไว้เป็นความลับและนำเสนอผลเป็นส่วนรวม มิใช่รายบุคคล หรือเฉพาะแห่ง ซึ่งจะไม่กระทบกระเทือนต่อตำแหน่ง หน้าที่ราชการของท่านแต่อย่างใด จึงขอความกรุณาจากท่าน ได้โปรดตอบแบบสอบถามนี้ด้วยความเป็นจริง ขอขอบพระคุณมาก โอกาสันด้วย

ศูนย์วิทยาธุรกิจและธุรกิจ  
ขอแสดงความนับถือ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
(นายประسن นาภนวล)

ผู้วิจัย

## แบบสอบถามความเรื่อง

“ บทบาทของหัวหน้าส่วนการศึกษา ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ค่าชี้แจง แบบสอบถามนี้มี 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว

ตอนที่ 2 บทบาทของหัวหน้าส่วนการศึกษา

ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนตัว

โปรดเติมข้อความเกี่ยวกับตัวท่าน ในช่องว่างท่อไปนี้ตามความเป็นจริง

1. อายุ.....ปี อายุราชการ.....ปี
2. สถานภาพสมรส โสด.....สมรส.....หย่าขาด.....
3. ขณะนี้กำรงานประจำ.....และอยู่ในตำแหน่ง.....มาแล้ว.....ปี
4. วุฒิสามัญ..... วุฒิทางอาชีพ.....
5. การศึกษาอบรมพิเศษด้านการบริหารของท่าน.....

ตอนที่ 2 บทบาทของหัวหน้าส่วนการศึกษา

ขอให้ท่านอ่านคำถามท่อไปนี้ และเขียนเครื่องหมาย(✓) ในช่องว่างตามข้อความ  
ตามที่เป็นจริง ถ้าท่านเห็นว่า

- งานนั้นได้มีการปฏิบัติเป็นประจำสม่ำเสมอ ให้ก้า มาก
- งานนั้นได้มีการปฏิบัติไม่ประจำสม่ำเสมอ ให้ก้า มีบ้าง
- งานนั้นมีการปฏิบัติน้อย หรือแทบจะไม่มีการปฏิบัติเลย ให้ก้า น้อย
- งานนั้นไม่มีการปฏิบัติเลย ให้ก้า ไม่มีเลย

ตัวอย่าง

○ หัวหน้าส่วนการศึกษามีส่วนร่วมในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์ครุเพียงใด

(....✓....) (.....) (.....) (.....)

มาก

มีบ้าง

น้อย

ไม่มีเลย

ในที่นี้ ก้าเครื่องหมาย ✓ ในช่องมาก แสดงว่าหัวหน้าส่วนการศึกษา มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการสหกรณ์ฯ เป็นประจำสม่ำเสมอ

1. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้เผยแพร่ข่าวสาร ความเคลื่อนไหวเกี่ยวกับการจัดการศึกษา ประชาบัติ ให้ประชาชนได้ทราบเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

2. หัวหน้าส่วนการศึกษา ได้เข้าประชุมชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายการจัดการศึกษาให้ sama ชุมชน จังหวัดทราบและเข้าใจเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

3. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ให้การส่งเสริม สนับสนุน และอุ่นเยี่ยมเยียนโรงเรียนชุมชนเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง มีน้อย ไม่มีเลย

4. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ประชาสัมพันธ์หรือชักจูงให้ประชาชนหรือสมาคมต่างๆ บริจาค ทรัพย์และสิ่งของเพื่อการศึกษาเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

5. หัวหน้าส่วนการศึกษาใช้วิธีการติดต่อกับผู้ร่วมงานโดยไม่มีพิธีรีตองในการปฏิบัติงานเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

6. หัวหน้าส่วนการศึกษามีส่วนสนับสนุน ส่งเสริมให้เกิดสัมพันธภาพอันดีระหว่างโรงเรียนกับ ชุมชนเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

7. หัวหน้าส่วนการศึกษา ได้สนับสนุนให้โรงเรียนประชาบัติ เป็นแหล่งเผยแพร่ความรู้แก่ ประชาชนเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

8. หัวหน้าส่วนการศึกษาเคยได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในการจัดงานต่างๆของจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

9. หัวหน้าส่วนการศึกษาเคยได้รับมอบหมาย จากผู้บังคับบัญชาให้เป็นผู้ไปเจรจาตกลงหรือ  
แก้ไขข้อข้อตกลงเกี่ยวกับการจัดการศึกษาของจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

10. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้รับเชิญจากสมาคม สถาบันหรือหน่วยงานอื่น เพื่อไปบรรยาย  
หรือร่วมกิจกรรมต่างๆ เพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

11. หัวหน้าส่วนการศึกษาเคยได้รับความร่วมมือในการดำเนินงานการศึกษาประชานาถ จาก  
หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

12. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้เข้าร่วมประชุมในกิจกรรมต่างๆ ของจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

13. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้เข้าร่วมในกิจกรรมลูกเสือของจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

14. หัวหน้าส่วนการศึกษา มีบทบาทในการวางแผนนโยบายเกี่ยวกับการสอบคัดเลือกครุชของ  
จังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

15. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการรับสมัครสอบบรรจุครุ ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพียงใด

(.....) (.....) (....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

16. หัวหน้าส่วนการศึกษามีส่วนร่วมในการจัดการสอบคัดเลือกเพื่อบรรจุครุของจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

17. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้มีการปฐมนิเทศครุบรรจุใหม่หรือครุที่ย้ายมาใหม่ เป็นประจำทุกคนนี้การศึกษาเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

18. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดทำแผนผังแสดงสายงานการบังคับบัญชาให้ครุหรือผู้ม้าติดต่อทราบเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

19. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ทำหน้าที่แนะนำช่วยเหลือครุที่ต้องการความช่วยเหลือทั้งทางส่วนตัว และในหน้าที่ราชการเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

20. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ครุประจำการเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้เพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

21. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้มีการประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในส่วนการศึกษาเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

22. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้เบิกโอกาสให้ครูและเจ้าหน้าที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาได้แสดงความคิดเห็นในการปฏิบัติงานเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

23. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ส่งเสริมให้หัวหน้าหมวดการศึกษาอำเภอต่างๆ หมั่นออกตรวจเยี่ยมและนิเทศการศึกษาตามโรงเรียนภายในอำเภอต่างๆ เพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

24. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ประชาสัมพันธ์ชักจูงให้ครูประจำการเกิดความครั้งช. ในอาชีพครุเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

25. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดสัมมนาด้านความคิดเห็นในกระบวนการให้กับเจ้าหน้าที่ในส่วนการศึกษาเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

26. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ช่วยแนะนำแก้ไข ปรับปรุงข้อบกพร่องในการทำงานของหัวหน้าหมวดการศึกษาอำเภอต่างๆ เพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

27. ผู้บังคับบัญชาระดับเหนือขึ้นไป มีความเห็นด้วยกับการบันทึกเสนออย่างครุประจําปีของหัวหน้าส่วนการศึกษาเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

28. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้เจ้าหน้าที่ส่วนการศึกษาเข้าปฏิบัติงานตามความรู้ ความสามารถและความต้นที่เพียงได

(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

29. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้สัมภาษณ์ ตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่เพื่อให้ความช่วยเหลือแนะนำหรืออำนวยความสะดวกแก่ผู้มาติดต่อเพียงใด  
(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

◎

30. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้สอบถามดูแลความประพฤติส่วนตัวของครุและเจ้าหน้าที่เพียงใด  
(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย
31. หัวหน้าส่วนการศึกษามีส่วนในการพิจารณาความดีความชอบประจำปีของครุเพียงใด  
(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

32. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้พยายามท่อสู่ เพื่อปักนิ่งสิทธิและรักษาผลประโยชน์อันชอบธรรมของครุเพียงใด  
(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

33. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ใช้วิธีการสร้างขวัญและให้กำลังใจในการปฏิบัติงานแก่ครุและเจ้าหน้าที่ในจังหวัดเพียงใด  
(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

34. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ควบคุมดูแลให้เจ้าหน้าที่ได้ทำงานนอกเวลาตามที่ขออนุมัติโดยสมำเสมอและปฏิบัติงานอย่างจริงจังเพียงใด  
(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

35. หัวหน้าส่วนการศึกษามีส่วนร่วมในการพิจารณาโทษทางวินัยหรือให้พ้นจากงานของครุเพียงใด  
(.....) (.....) (.....) (.....)  
มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

36. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้มีโครงการอบรมครุในด้านวิชาการที่เกี่ยวกับการเรียนการสอนระดับจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

37. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานของครุ หลังจากที่ผ่านการอบรมมาแล้วเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

38. หัวหน้าส่วนการศึกษาไปร่วมประชุมครุ หรือเป็นวิทยากรในการอบรมครุตามอำเภอท่องๆ เพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

39. หัวหน้าส่วนการศึกษาส่งเสริมให้ครุได้ศึกษาค้นคว้าและทดลองนำวิธีการใหม่ๆ มาใช้ในโรงเรียนเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

40. หัวหน้าส่วนการศึกษาส่งเสริมให้โรงเรียนผลิตอุปกรณ์การสอนด้วยตนเองเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

41. หัวหน้าส่วนการศึกษาสนับสนุนงานของกลุ่มโรงเรียนเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

42. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้มีการไปทัศนศึกษาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ให้แก่ครุในจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

43. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้คิดริเริ่มจัดทำประมาณการสอนวิชาต่างๆ หรือคู่มือครุ เพื่อใช้ในโรงเรียนต่างๆ ในจังหวัดเพียงใด

(.....)      (.....)      (.....)      (.....)  
มาก                  มีบ้าง                  น้อย                  ไม่มีเลย

44. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้มีการรวบรวมข้อมูลสถิติต่างๆ เกี่ยวกับการศึกษาประชานาลเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาปรับปรุงการศึกษาของจังหวัดเพียงใด

(.....)      (.....)      (.....)      (.....)  
มาก                  มีบ้าง                  มีน้อย                  ไม่มีเลย

45. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้มีการวางแผนโครงการ และจัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี เพื่อพัฒนาการศึกษาของจังหวัดเพียงใด

(.....)      (.....)      (.....)      (.....)  
มาก                  มีบ้าง                  น้อย                  ไม่มีเลย

46. หัวหน้าส่วนการศึกษาริหารการศึกษาโดยอาศัยผลการวิจัย หรือเอกสารต่างๆ เป็นหลักในการบริหารเพียงใด

(.....)      (.....)      (.....)      (.....)  
มาก                  มีบ้าง                  น้อย                  ไม่มีเลย

47. ในการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ที่วางไว้ หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้มีการประเมินผลเพื่อปรับปรุง เปลี่ยนแปลง แผนหรือโครงการที่กำหนดไว้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์เพียงใด

(.....)      (.....)      (.....)      (.....)  
มาก                  มีบ้าง                  น้อย                  ไม่มีเลย

48. หัวหน้าส่วนการศึกษาจัดให้มีการประชุมหัวหน้าหมวดการศึกษาอำเภอต่างๆ เพื่อประชุมวางแผนปรึกษาหารือ หรือชี้แจงแนวทางปฏิบัติ นยกจาก การประชุมประจำเดือน ตามปกติเพียงใด

(.....)      (.....)      (.....)      (.....)  
มาก                  มีบ้าง                  น้อย                  ไม่มีเลย

49. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดทำรายงานสรุปผลการปฏิบัติงานการศึกษาของจังหวัดในรอบปีการศึกษาที่ผ่านมา และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

50. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ออกตรวจเยี่ยมและนิเทศทางวิชาการตามโรงเรียนต่างๆ เพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

51. หัวหน้าส่วนการศึกษาเคยจัดทำคู่มือครุฑ์หรือใบข่ายถึงระบบการศึกษาการบริหารการศึกษาของจังหวัด ระเบียบปฏิบัติราชการ พร้อมกับแนะนำตัวบุคคลในวงการบริหารการศึกษาของจังหวัดให้ครุฑ์ทราบเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

52. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้มีวิทยากรประจำส่วนการศึกษา นอกเหนือไปจากเจ้าหน้าที่วิชาการเพื่อพัฒนาปรับปรุงการศึกษาของจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

53. ในการบริหารงานด้านวิชาการ หัวหน้าส่วนการศึกษาได้รับความร่วมมือจากสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

54. ในการวางแผนการด้านวิชาการที่เกี่ยวกับการศึกษาของจังหวัดนั้น หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ให้โอกาสแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในจังหวัดและอำเภอเข้ามามีส่วนร่วมด้วยเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

55. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้จัดให้มีระบบการรายงานและเสนองาน ตลอดจนการจัดเก็บเอกสารต่างๆ ตามระเบียบงานสารบรรณเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการปฏิบัติงานเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

56. หัวหน้าส่วนการศึกษา ได้ควบคุมการปฏิบัติงานเจ้าหน้าที่ในส่วนการศึกษาเกี่ยวกับการรับส่งหนังสือและการติดตามเรื่องที่เสนอไปแล้วเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

57. หัวหน้าส่วนการศึกษามีส่วนที่จะควบคุมการเบิกจ่ายเงินช่วยเหลือสวัสดิการครูของเจ้าหน้าที่การเงินของจังหวัดได้เพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

58. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ติดต่อทุกทาง โรงพยาบาลหรือคลินิก ในการที่จะให้ครูและครอบครัวได้รับการรักษาพยาบาลโดยไม่ต้องชำระเงินทันทีเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

59. หัวหน้าส่วนการศึกษามีส่วนร่วมเป็นกรรมการในการประมวลราคาจ้างเหมาเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคารเรียน บ้านพักครู หรือการจัดซื้อวัสดุ ครุภัณฑ์ ที่ใช้ในกิจกรรมการศึกษาของจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

60. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการร่วมในการตรวจสอบการก่อสร้างและวัสดุ ครุภัณฑ์ที่เกี่ยวกับการศึกษาของจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

61. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ให้โอกาสหัวหน้าหมวดการศึกษาหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณประจำปีของจังหวัดให้แก่ส่วนอําเภอต่างๆ เพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

62. หัวหน้าส่วนการศึกษาเคยยื่นเรื่องราวของบประมาณพิเศษจากจังหวัดเพื่อนำมาพัฒนาการศึกษาของจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

63. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้ควบคุม ตรวจสอบเกี่ยวกับบัญชีการเงินและบัญชีพัสดุ ครุภัณฑ์ ของส่วนการศึกษาเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

64. หัวหน้าส่วนการศึกษาได้เคยจัดทำปฏิทินการส่งงานของจังหวัดให้อําเภอต่างๆ ทราบ และถือปฏิบัติเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

65. หัวหน้าส่วนการศึกษามีภาระหน้าที่น้อยที่ต้องปฏิบัติหนักหนาที่สุดเกี่ยวกับการศึกษาของจังหวัดเพียงใด

(.....) (.....) (.....) (.....)

มาก มีบ้าง น้อย ไม่มีเลย

66. ท่านมีความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของหัวหน้าส่วนการศึกษา เพิ่มเติมนอกเหนือไปจากที่กล่าวมาแล้วอย่างไรบ้าง

ก. ความสัมพันธ์กับชุมชน.....

## ช. การบริหารงานบุคคล

### ก. การบริหารด้านวิชาการ

### ง. การบริหารด้านธุรการ การเงิน และการให้บริการ

### จ. อื่นๆ

พิมพ์ที่โรงพิมพ์ศิริธรรม 60/22-23 ถนนชัยangกูร อ.เมือง จ.อุบลฯ

นายปรีชา พิณทอง ผู้พิมพ์-โฆษณา



- ชื่อ : นายประسنค์ มากนวลด
- วุฒิทางการศึกษา : ประกาศนียบัตรวิชาการศึกษาชั้นสูง (ป.กศ.สู) วิทยาลัยครุภัณฑ์ราชธานี พ.ศ. 2506
- การศึกษาต่อไป : การศึกษาบัณฑิต วิทยาลัยวิชาการศึกษาประสานมิตร (มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์มหาวิทยาลัย ประสานมิตร) พ.ศ. 2512
- การปฏิบัติงาน
- : ครูโรงเรียนบุณฑริก อําเภอบุณฑริก จังหวัดอุบลราชธานี พ.ศ. 2506
  - : ครูโรงเรียนบ้านบุ่งมะแดง อําเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี พ.ศ. 2512 - 2513
  - : หัวหน้าหมวดการศึกษา อําเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี พ.ศ. 2514 - 2517
- ตำแหน่งงานในปัจจุบัน: ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนการศึกษา องค์กรบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี พ.ศ. 2517 -

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย