

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลที่น่าสนใจ คือ รังนี้ได้จากแบบสอบถามจำนวน 258 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 86.87 ของจำนวนแบบสอบถามที่ส่งไปทั้งหมด แยก เป็นแบบสอบถามของผู้บริหารโรงเรียน 70 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 83.33 และ เป็นแบบสอบถามของอาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์ 188 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 88.26 ใน การเสนอผลการวิจัยผู้บริษัทจะเสนอตามลำดับขั้นต่อไปนี้

1. ผลการวิเคราะห์สถานภาพของกลุ่มตัวอย่างประชากรที่ตอบแบบสอบถาม ซึ่งจะนำเสนอด้วยในตารางที่ 1

2. ผลการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่ เป็นอยู่จริง ค้านกิจสัมพันธ์ ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียน กับ อาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์ ซึ่งจะนำเสนอด้วยในตารางที่ 2

3. ผลการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่ เป็นอยู่จริง ค้านมิตรสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียน กับ อาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์ ซึ่งจะนำเสนอด้วยในตารางที่ 3

4. ผลการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่ ควรจะ เป็น ค้านกิจสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียน กับ อาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์ ซึ่งจะนำเสนอด้วยในตารางที่ 4

5. ผลการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่ ควรจะ เป็น ค้านมิตรสัมพันธ์ ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียน กับ อาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์ ซึ่งจะนำเสนอด้วยในตารางที่ 5

6. ผลการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่ เป็นอยู่จริง กับ ที่ควรจะ เป็น ค้านกิจสัมพันธ์ ตาม การรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียน และ อาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์ ซึ่งจะนำเสนอด้วยในตารางที่ 6

7. ผลการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่ เป็นอยู่จริง กับ ที่ควรจะ เป็น ค้านมิตรสัมพันธ์ ตาม การรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียน และ อาจารย์ผู้สอนวิชา วิทยาศาสตร์ ซึ่งจะนำเสนอด้วยในตารางที่ 7

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละแสดงสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

		ผู้บริหารโรงเรียน		อาจารย์วิทยาศาสตร์	
สถานภาพ		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เพศ	ชาย	53	75.71	80	42.55
	หญิง	17	24.29	108	57.45
อายุ(ปี)	21-30	3	4.29	107	56.91
	31-40	28	40.00	72	38.30
	41-50	26	37.14	8	4.26
	51-60	13	18.57	1	0.53
	1-5	1	1.43	74	39.36
อายุ	6-10	12	17.14	89	47.34
	11-15	19	27.14	16	8.51
ราชกิจ(ปี)	16-20	9	12.86	4	2.13
	21-25	14	20.00	3	1.60
	25ปีไป	15	21.43	2	1.06
ภูมิภาค	ต่ำกว่าปริญญาตรี	-	-	7	3.72
	ปริญญาตรี	57	81.43	173	92.02
	สูงกว่าปริญญาตรี	13	18.57	8	4.26



จากตารางที่ 1 พบร้าผู้บริหารโรงเรียนเป็นชายมากกว่าหญิง คือ เป็น ชายคิด เป็น  
ร้อยละ 75.71 ส่วนมากมีอายุอยู่ระหว่าง 31-40 ปี คิด เป็นร้อยละ 40.00 มีอายุราชการ  
อยู่ระหว่าง 11 - 15 ปี คิด เป็นร้อยละ 27.14 และส่วนมากมีวุฒิปริญญาตรีคิด เป็นร้อยละ  
81.43

ส่วนอาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์เป็นหญิงมากกว่าชาย คือ เป็นหญิงคิด เป็น  
ร้อยละ 57.45 ส่วนมากมีอายุอยู่ระหว่าง 21-30 ปี คิด เป็นร้อยละ 56.91 มีอายุราชการอยู่  
ระหว่าง 6-10 ปี คิด เป็นร้อยละ 47.34 และส่วนมากมีวุฒิปริญญาตรีคิด เป็นร้อยละ 92.02

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 2 ค่ามัชฌิเมื่อสุกต์ ( $\bar{x}$ ) ส่วนเบื้องเบย์มาตรฐาน ( $S$ ) และการเบรียบเทียบชุดราส่วนริกกิต ( $t$ )

ด้านความรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียน และอาจารย์ที่สอนวิชาชีวทักษะครับ

พฤติกรรมผู้นำ	ผู้บริหารโรงเรียน			อาจารย์วิทยาศาสตร์			
	X	S	ระดับการ แสดงพฤติกรรม	X	S	ระดับการ แสดงพฤติกรรม	t
1. ก้าวเดินและเจ้งนโยบายในการบริหารงานของตนให้อาจารย์ในหมวดวิชาเข้าใจอย่างชัดเจน	2.80	0.71	มาก	2.55	0.74	มาก	2.44*
2. นำความคิดเห็นเกี่ยวกับการสอนแบบใหม่ ๆ มาใช้ในหมวดวิชา	2.49	0.70	น้อย	2.37	0.76	น้อย	1.15
3. ** ควบคุมและกำกับการปฏิบัติงานของอาจารย์ในหมวดวิชาอย่างเข้มงวด	2.63	0.64	น้อย	2.62	0.69	น้อย	0.11
4. ริพาร์ทอาจารย์ท่านงานที่เกิดขึ้นของอาจารย์ในหมวดวิชา	2.06	0.66	น้อย	2.01	0.72	น้อย	0.51
5. ส่งงานในหมวดวิชาปีค. เจนโดยไม่มีข้อสงสัย	2.70	0.67	มาก	2.75	0.79	มาก	-0.47
6. มอบหมายงานให้อาจารย์ในหมวดวิชาตามความต้องการและความสามารถของแต่ละคน	3.04	0.69	มาก	2.89	0.69	มาก	1.55
7. ** หัวหน้าโดยไม่มีภาระวางแผน.	3.06	0.63	น้อย	3.04	0.84	น้อย	0.18
8. ร่วมมือครุณในการปฏิบัติงานของอาจารย์ในหมวดวิชาไว้แน่นอน	2.46	0.65	น้อย	2.46	0.71	น้อย	0.00
9. เน้นการฝึกหัดการทำงานของอาจารย์ในหมวดวิชาให้เสร็จสิ้นเวลาที่กำหนด	2.83	0.54	มาก	2.76	0.77	มาก	0.70
10. สนับสนุนให้การเขียนรายงานในหมวดวิชาเป็นไปในรูปแบบเดียวกัน	2.80	0.65	มาก	2.78	0.77	มาก	0.19
11. ชี้แจงให้อาจารย์ในหมวดวิชาทราบที่เก็บบทานหน้าที่ของหัวหน้าหมวดวิชา	2.41	0.88	น้อย	2.18	0.75	น้อย	2.09*
12. ขอให้อาจารย์ในหมวดวิชาปฏิบัติตามกฎ และระเบียบข้อบังคับที่วางไว้	2.69	0.73	มาก	2.72	0.79	มาก	-0.28
13. อธิบายให้อาจารย์ในหมวดวิชาทราบถึงความผุ่งหรือของหัวหน้าหมวดที่มีค่าของอาจารย์ใน หมวดวิชา	2.43	0.69	น้อย	2.30	0.80	น้อย	1.20
14. ลดคล่องตัวให้อาจารย์ในหมวดวิชาท่านงานเข้มความพยายาม	2.54	0.67	มาก	2.51	0.71	มาก	0.31
15. กอดล่อองค์กรให้อาจารย์ในหมวดวิชา มีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด	2.64	0.68	มาก	2.53	0.77	มาก	1.05

\* p < .05

\*\* ພັດທິການມູນຄົນທີ່ຢືນໃຈຄວາມ ເງິນມີ ເສດ

จากการที่ ๒ ตามการรับรู้ทั้งของผู้บริหารโรงเรียน และอาจารย์ผู้สอนวิชา วิทยาศาสตร์พบว่า หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์แสดงพฤติกรรมผู้นำด้านกิจกรรมสัมพันธ์ล้วนมาก อุปนัยในระดับมาก ยกเว้นพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงนิมาน เรื่องน้ำความคิด เกี่ยวกับการสอนแบบใหม่ ๆ มาใช้ในหมวดวิชา วิพากษ์วิจารณ์การทำงานที่บกพร่องของอาจารย์ในหมวดวิชา วางแผนการสอนในภาระที่หัวหน้าหมวดวิชา และอธิบายให้อาจารย์ในหมวดวิชาทราบถึงความ มุ่งหวังของหัวหน้าหมวดที่มีต่ออาจารย์ในหมวดวิชา และพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงนิมาน เช่น เรื่อง ความคุ้มค่าและการปฏิบัติงานของอาจารย์ในหมวดวิชาอย่างเข้มงวด และทำงานโดยไม่มีการวางแผน ที่หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์แสดงพฤติกรรมผู้นำด้านกิจกรรมสัมพันธ์โดย เฉลี่ยวญในระดับมาก

จากการเปรียบเทียบพฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่ เป็นอยู่จริง ด้านกิจกรรมสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียนกับอาจารย์ผู้สอนวิชา วิทยาศาสตร์พบว่า ส่วนมากไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงนิมานเรื่อง กำหนดและแจ้งนโยบายในการบริหารงานของตนให้อาจารย์ในหมวดวิชา เข้าใจอย่างชัดเจน และซึ่งให้อาจารย์ในหมวดวิชาทราบถึงบทบาทหน้าที่ของหัวหน้าหมวดวิชา มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และพบว่า พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้า หมวดวิทยาศาสตร์ที่ เป็นอยู่จริงด้านกิจกรรมสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียนกับอาจารย์ ผู้สอนวิชา วิทยาศาสตร์ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 3 ค่ามัธยเมือง เลขคี่ (X) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S) และการเปรียบเทียบสัดส่วนวิถีกฤต (t)

ของพฤติกรรมผู้สอนที่ห้องศูนย์ฯ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ที่เป็นอยู่จริงด้านมิติสัมพันธ์ตามการรับรู้ ของผู้สอนวิชาชีววิทยาศาสตร์

พฤติกรรมผู้สอน	ผู้สอนไว้ใจเรียน			อาจารย์วิทยาศาสตร์		
	X	S	ระดับการแสดง พฤติกรรม	X	S	ระดับการแสดง พฤติกรรม
1. เป็นที่ตั้ง และช่วยเหลือในเรื่องด่วนด่วนด้านของอาจารย์ในหมวดวิชา	2.50	0.79	มาก	2.39	0.82	น้อย
2. นำให้อาจารย์ในหมวดวิชาไว้สืบອุ่น ระหว่างสอน และมีกำลังใจในการปฏิบัติงาน	2.74	0.72	มาก	2.58	0.85	มาก
3. ประพฤติดีเป็นคนเปิดเผย เช้าใจได้ง่าย	2.87	0.70	มาก	2.66	0.82	มาก
4. รับฟังความคิดเห็นของอาจารย์ในหมวดวิชาอยู่เสมอ	2.97	0.66	มาก	2.69	0.73	มาก
5. ขอบท่านงานตามลำพัง และไม่สังสรรค์กับผู้อื่น	3.20	0.63	น้อย	2.91	0.92	น้อย
6. ชี้แจงเอาใจใส่มากขึ้นของอาจารย์ในหมวดวิชาแต่ละคน	2.54	0.72	มาก	2.36	0.81	น้อย
7. ปฏิเสธที่จะอธิบายการตัดสินใจและการกระทำต่างๆ ในการปฏิบัติงาน	3.21	0.66	น้อย	3.06	0.72	น้อย
8. ปฏิบัติงานโดยไม่ปรึกษาอาจารย์ในหมวดวิชา	3.36	0.66	น้อย	3.09	0.78	น้อย
9. ยอมรับความตัดใจเพื่อ ได้รับ	3.10	0.68	น้อย	3.11	0.73	น้อย
10. ชี้แจงต่ออาจารย์ในหมวดวิชาในฐานะเป็นผู้ที่ทำให้เกิดภัยกัน	2.83	0.66	มาก	2.87	0.78	มาก
11. แสดงความเห็นใจที่จะให้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงภายในหมวดวิชา	2.93	0.60	มาก	2.95	0.78	มาก
12. เป็นกันเองกับอาจารย์ในหมวดวิชาและเข้าใจกันมาก	3.13	0.59	มาก	3.01	0.81	มาก
13. ทางให้อาจารย์ในหมวดวิชากล้าแสดงความคิดเห็น และพยายามใช้จังหวะด้วย	2.97	0.64	มาก	3.00	0.81	มาก
14. ยอมรับและปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของอาจารย์ในหมวดวิชา	2.91	0.50	มาก	2.94	0.67	มาก
15. ขอความเห็นชอบจากอาจารย์ในหมวดวิชาในเรื่องใดๆ ก็ตามการคิดเห็นงาน	2.94	0.63	มาก	2.93	0.72	มาก
การรับรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมผู้สอนของห้องศูนย์ฯ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่	2.95	0.69	มาก	2.85	0.82	มาก
						3.52*

\* P < .05

\*\* พฤติกรรมผู้สอนที่มีใจความเชิงมีเสื่อม

จากตารางที่ ๓ ตามการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียนพบว่า หัวหน้าหมวดวิชา วิทยาศาสตร์แสดงพฤติกรรมผู้นำด้านมิตรสัมพันธ์ส่วนมากอยู่ในระดับมาก ยกเว้นพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงนิ่ม เนื่องจาก เนื่องจาก ชอบทำงานตามลำพังและไม่ส่งสารค์กับผู้อื่น ปฏิบัติงานโดยไม่ปรึกษาอาจารย์ในหมวดวิชาและยอมรับความคิดใหม่ ๆ ได้ช้า ที่หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์แสดงพฤติกรรมอยู่ในระดับน้อย และพบว่าหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์แสดงพฤติกรรมผู้นำด้านมิตรสัมพันธ์โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก

ส่วนตามการรับรู้ของอาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์พบว่า หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ แสดงพฤติกรรมผู้นำด้านมิตรสัมพันธ์ส่วนมากอยู่ในระดับมาก ยกเว้นพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงนิ่ม เนื่องจาก เป็นที่ฟังและช่วยเหลือในเรื่องส่วนตัวของอาจารย์ในหมวดวิชา และดูแลเอาใจใส่ทุกชีวิต ของอาจารย์ในหมวดวิชาแต่ละคน และพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความนิ่ม เนื่องจาก ชอบทำงานตามลำพังและไม่ส่งสารค์กับผู้อื่น ปฏิบัติงานโดยไม่ปรึกษาอาจารย์ในหมวดวิชา และยอมรับความคิดใหม่ ๆ ได้ช้า ที่หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ แสดงพฤติกรรมอยู่ในระดับน้อย และพบว่า หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์แสดงพฤติกรรมผู้นำด้านมิตรสัมพันธ์โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก

จากการเปรียบเทียบพฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่เป็นอยู่จริงด้าน มิตรสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียนกับอาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์พบว่า ส่วนมากไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงนิ่ม เนื่องจาก ชอบทำงานตามลำพังและไม่ส่งสารค์กับผู้อื่น และปฏิบัติงานโดยไม่ปรึกษาอาจารย์ในหมวดวิชา มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และพบว่า พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่เป็นอยู่จริงด้านมิตรสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียนกับอาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 4 ค่ามัธยฐานและต่อไปนี้ (X) จำนวนเป็นงบประมาณ (S) และการเปรียบเทียบอัตราส่วนวิธีทฤษฎี (t)  
ของพฤติกรรมผู้สอนของศักดิ์สิทธิ์วิชาภาษาศาสตร์ที่ควรจะเป็นค่านิยมสัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้สอนวิชาภาษาศาสตร์

พฤติกรรมผู้สอน	ผู้สอนไว้ใจเด็ก			อาจารย์วิชาภาษาศาสตร์			
	X	S	ระดับการควบคุมสังคม พฤติกรรม	X	S	ระดับการควบคุมสังคม พฤติกรรม	t
1. ก้าวหน้าและแจ้งนักเรียนในกระบวนการสอนให้อาจารย์ในหมวดวิชาเข้าใจอย่างชัดเจน	3.57	0.53	มากที่สุด	3.47	0.56	มาก	1.29
2. นำความต้องการของนักเรียนแบบใหม่ ๆ มาใช้ในหมวดวิชา	3.51	0.53	มากที่สุด	3.37	0.60	มาก	1.72
3. ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของอาจารย์ในหมวดวิชาช้าอย่างเพียงพอ	1.81	0.62	มาก	1.93	0.66	มาก	-1.52
4. รักษาภาระสอนของอาจารย์ที่บกพร่องของอาจารย์ในหมวดวิชา	2.76	0.88	มาก	2.62	0.82	มาก	1.20
5. สังเกตในเพรียบปรุงเชิงเทคนิคไม่มีข้อสงสัย	3.43	0.65	มาก	3.43	0.62	มาก	0.00
6. อบรมพัฒนานักเรียนให้อาจารย์ในหมวดวิชาตามความต้องการ และความสามารถของแต่ละคน	3.67	0.50	มากที่สุด	3.47	0.61	มาก	2.45
7. ท่วงท่าโดยไม่มีการวางแผน	3.73	0.51	น้อยที่สุด	3.57	0.71	น้อยที่สุด	1.73
8. รวมความรู้ในภาระสอนของอาจารย์ในหมวดวิชาไว้ในแบบแผน	3.44	0.58	มาก	3.34	0.58	มาก	1.23
9. เน้นการปฏิบัติงานของอาจารย์ในหมวดวิชาให้เพื่อชั้นเรียนเวลาที่ก้าวหน้า	3.59	0.52	มากที่สุด	3.40	0.62	มาก	2.38
10. ยอมรับให้การปฏิบัติงานในหมวดวิชาเป็นไปในรูปแบบเดียวกัน	3.36	0.66	มาก	3.41	0.53	มาก	-0.63
11. ผู้แข่งให้อาจารย์ในหมวดวิชาทราบถึงบทบาทหน้าที่ของศักดิ์สิทธิ์วิชา	3.31	0.60	มาก	3.13	0.64	มาก	2.04
12. ขอให้อาจารย์ในหมวดวิชาปฏิบัติตามกฎ และจะเป็นหัวหน้าศัลศ์ที่วางไว้	3.41	0.55	มาก	3.35	0.58	มาก	0.75
13. อธิบายให้อาจารย์ในหมวดวิชาทราบถึงความต้องการของศักดิ์สิทธิ์วิชาที่มีต่ออาจารย์ ในหมวดวิชา	3.29	0.54	มาก	3.19	0.63	มาก	1.18
14. ยอมรับอย่างชัดเจนให้อาจารย์ในหมวดวิชาท่วงท่า เนื้อหาความสามารถ	3.59	0.52	มากที่สุด	3.38	0.58	มาก	2.66
15. ยอมรับอย่างชัดเจนให้อาจารย์ในหมวดวิชาฝึกการประสารงานกับนักเรียน	3.60	0.49	มากที่สุด	3.42	0.56	มาก	2.37
การรับรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมผู้สอนของศักดิ์สิทธิ์วิชาภาษาศาสตร์โดยเฉลี่ย	3.34	0.74	มาก	3.23	0.76	มาก	4.03*

\*  $P < .05$ 

\*\* พฤติกรรมผู้สอนที่มีใจความเชิงมีผล

จากตารางที่ 4 ตามการรับรู้ของผู้เรียนโรงเรียนพบว่า หัวหน้าหมายเหตุว่า  
วิทยาศาสตร์ค่าวรรถพฤติกรรมผู้เรียนก็จะสัมพันธ์ส่วนมากอยู่ในระดับมาก ยกเว้นพฤติกรรม  
ผู้เรียนที่มีใจความเชิงนิมาน เรื่องกำหนดและแจ้งนโยบายในการบริหารงานของตนให้อาจารย์ใน  
หมวดวิชาเข้าใจอย่างชัดเจน นำความคิดเกี่ยวกับการสอนแบบใหม่ ๆ มาใช้ในหมวดวิชา  
มอบหมายงานให้อาจารย์ในหมวดวิชาตามความต้องการและความสามารถของแต่ละคน เน้นการ  
ปฏิบัติงานของอาจารย์ในหมวดวิชาให้เสร็จทันเวลาที่กำหนด สอดส่องดูแลให้อาจารย์ในหมวดวิชา  
ทำงานเต็มความสามารถและสอดส่องดูแลให้อาจารย์ในหมวดวิชามีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด  
ที่หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ค่าวรรถพฤติกรรมอยู่ในระดับมากที่สุด และพฤติกรรมผู้เรียนที่มีใจ  
ความเชิงนิมาน เชื่อ ทำงานโดยไม่มีการวางแผน ที่หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ค่าวรรถพฤติกรรมอยู่  
ในระดับน้อยที่สุด และพบว่าหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ค่าวรรถพฤติกรรมผู้เรียนค้านกิจสัมพันธ์  
โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก

ส่วนด้านการรับรู้ของอาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์พบว่า หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์  
ควรแสดงพฤติกรรมผู้นำด้านกิจกรรมส่วนมากอยู่ในระดับมาก ยกเว้นพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิง  
นิ่ง เรื่อง ทำงานโดยไม่มีการวางแผน ที่หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ควรแสดงพฤติกรรมอยู่  
ในระดับน้อยที่สุด และพบว่า หัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ควรแสดงพฤติกรรมผู้นำด้านกิจกรรมส่วนโดย  
เฉพาะอยู่ในระดับมาก

จากการเปรียบเทียบพฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาชีววิทยาศาสตร์ที่ควรจะเป็นด้าน<sup>ก</sup> จัดสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ของผู้บุริหารโรงเรียนกับอาจารย์ผู้สอนวิชาชีววิทยาศาสตร์พบว่า ส่วนมากไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงบวกมาก เวื่อง มอบหมายงานให้อาจารย์ในหมวดวิชาตามความถนัดและความสามารถของแต่ละคน เน้นการปฏิบัติงานของอาจารย์ในหมวดวิชาให้เสร็จทันเวลาที่กำหนด ซึ่งจะจัดให้อาจารย์ในหมวดวิชาทราบถึงบทบาทหน้าที่ของหัวหน้าหมวดวิชา สอดส่องคุ้นเคยให้อาจารย์ในหมวดวิชาท่วงงานเต็มความสามารถและลอดส่องคุ้นเคยให้อาจารย์ในหมวดวิชา มีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และพบว่า พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาชีววิทยาศาสตร์ที่ควรจะเป็นด้าน<sup>ก</sup> จัดสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ของผู้บุริหารโรงเรียนกับอาจารย์ผู้สอนวิชาชีววิทยาศาสตร์ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 5 ค่ามัชฌิเมื่อเชิงคณิต ( $\bar{x}$ ) จำนวนเปียงเบนมาตรฐาน ( $S$ ) และการเปรียบเทียบอัตราส่วนริกตุต ( $t$ )  
ของพฤติกรรมผู้เรียนของพัฒนาหมวดวิชาชีววิทยาศาสตร์ที่ควรจะเป็นค่านิยมรองพื้น ตามการรับรู้ของผู้เรียนรายโรงเรียนกับอาจารย์ผู้สอนวิชาชีววิทยาศาสตร์

พฤติกรรมผู้เรียน	ผู้บริหารโรงเรียน			อาจารย์วิทยาศาสตร์			
	$\bar{x}$	$S$	ระดับการควร แสดงพฤติกรรม	$\bar{x}$	$S$	ระดับการควร แสดงพฤติกรรม	$t$
1. เป็นที่สืบ และช่วยเหลือในเรื่องส่วนตัวของอาจารย์ในหมวดวิชา	3.30	0.57	มาก	3.20	0.52	มาก	1.34
2. พำนักอาจารย์ในหมวดวิชาไว้ซึ่งกันและกัน สะดวกสบายและมีกิจลักษณะในการปฏิบัติงาน	3.59	0.52	มากที่สุด	3.50	0.55	มากที่สุด	1.19
3. ประพฤติตน เป็นคน เปิดเผย เข้าใจก็ง่าย	3.40	0.49	มาก	3.44	0.54	มาก	-0.54
4. ชบพึงความต้องการของอาจารย์ในหมวดวิชาอยู่เสมอ	3.53	0.50	มากที่สุด	3.56	0.53	มากที่สุด	-0.41
5. ชอบที่งานตามสั่ง และไม่สร้างภาระกับผู้อื่น	3.56	0.67	น้อยที่สุด	3.35	0.75	น้อย	2.06*
6. อุบัติเหตุใจไว้ทุกช่องของอาจารย์ในหมวดวิชาแต่ละคน	3.23	0.57	มาก	3.24	0.60	มาก	-0.12
7. ปฏิเสธที่จะอธิบายการศึกษาในและการกระทำต่างๆ ใน การปฏิบัติงาน	3.53	0.68	น้อยที่สุด	3.40	0.71	น้อย	1.32
8. ปฏิบัติงานโดยไม่ปรึกษาอาจารย์ในหมวดวิชา	3.66	0.54	น้อยที่สุด	3.59	0.64	น้อยที่สุด	0.81
9. ยอมรับความต้องการใหม่ ๆ ได้ด้วย	3.54	0.70	น้อยที่สุด	3.36	0.77	น้อย	1.71
10. ยื้อหยุ่นต่ออาจารย์ในหมวดวิชาในฐานะเป็นผู้ที่ทำให้เกิดภัยกัน	3.33	0.63	มาก	3.35	0.65	มาก	-0.22
11. แสดงความเห็นใจที่จะให้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงภายในหมวดวิชา	3.47	0.50	มาก	3.52	0.53	มากที่สุด	-0.68
12. เป็นกันเองกับอาจารย์ในหมวดวิชา และเข้าใกล้กับทุกคน	3.59	0.50	มากที่สุด	3.63	0.50	มากที่สุด	-0.57
13. พำนักอาจารย์ในหมวดวิชาเกล้าแสดงความต้องการเห็น และพยายามให้จะชูก้าบ้ำ	3.54	0.58	มากที่สุด	3.65	0.48	มากที่สุด	-1.54
14. ยอมรับและปฏิเสธความต้องการของอาจารย์ในหมวดวิชา	3.36	0.51	มาก	3.49	0.51	มาก	-1.82
15. ขอความเห็นชอบจากอาจารย์ในหมวดวิชาในเรื่องสิ่งที่ ทำ ก่อนการดำเนินงาน	3.47	0.53	มาก	3.54	0.55	มากที่สุด	-0.92
การรับรู้เพื่อบังคับพฤติกรรมผู้เรียนของพัฒนาหมวดวิชาชีววิทยาศาสตร์โดยเดลี่	3.47	0.60	มาก	3.45	0.64	มาก	0.88

\*  $p < .05$ 

\*\* พฤติกรรมผู้เรียนที่มีใจความเชิงปีศาจ

จากการที่ 5 ตามการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียนพบว่า หัวหน้าหมวดวิชา วิทยาศาสตร์ควรแสดงพฤติกรรมผู้นำด้านมิตรสัมพันธ์ส่วนมากอยู่ในระดับมาก ยกเว้นพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงมีมาน เรื่อง ทำให้อาจารย์ในหมวดวิชาสร้างสักขอกับอุ่นสละความสนใจและมีก่อสร้างใจในการปฏิบัติงาน รับฟังความคิดเห็นของอาจารย์ในหมวดวิชาอยู่เสมอ เป็นกันเองกับอาจารย์ในหมวดวิชาและเข้าได้กับทุกคน และทำให้อาจารย์ในหมวดวิชากล้าแสดงความคิดเห็น และสนับสนุนใจให้กับผู้นำด้วยที่มีใจความเชิงนี้ เช่น เรื่อง ขอบทำงานตามลำพังและไม่ส่งสรรค์กับผู้อื่น ปฏิเสธที่จะอธิบายการตัดสินใจและการกระทำต่าง ๆ ใน การปฏิบัติงาน ปฏิบัติงานโดยไม่ปรึกษาอาจารย์ในหมวดวิชา และยอมรับความคิดใหม่ ๆ ได้ช้า ที่หัวหน้าหมวดวิชา วิทยาศาสตร์ควรแสดงพฤติกรรมผู้นำด้านมิตรสัมพันธ์โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก

ส่วน datum การรับรู้ของอาจารย์ผู้สอนวิชา วิทยาศาสตร์พบว่า หัวหน้าหมวดวิชา วิทยาศาสตร์ควรแสดงพฤติกรรมผู้นำด้านมิตรสัมพันธ์ส่วนมากอยู่ในระดับมากที่สุด ยกเว้นพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงมีมาน เรื่อง เป็นที่ฟังและช่วยเหลือในเรื่องส่วนตัวของอาจารย์ในหมวดวิชา ประพฤติดีเป็นคนเปิดเผยเข้าใจได้ง่าย อุ้มเอื้อใจให้ทุกชีวิตของอาจารย์ในหมวดวิชาแต่ละคน ปฏิบัติต่ออาจารย์ในหมวดวิชาในฐานะ เป็นผู้ที่ทำให้เกิดความก้าวหน้า และยอมรับและปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของอาจารย์ในหมวดวิชาที่หัวหน้าหมวดวิชา วิทยาศาสตร์ควรแสดงพฤติกรรมอยู่ในระดับมาก และ พฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงนี้ เช่น เรื่อง ขอบทำงานตามลำพังและไม่ส่งสรรค์กับผู้อื่น ปฏิเสธที่จะอธิบายการตัดสินใจและการกระทำต่าง ๆ ใน การปฏิบัติงาน และยอมรับความคิดใหม่ ๆ ได้ช้า ที่หัวหน้าหมวดวิชา วิทยาศาสตร์ควรแสดงพฤติกรรมผู้นำด้านมิตรสัมพันธ์โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก

จากการเปรียบเทียบพฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชา วิทยาศาสตร์ที่ควรจะเป็นด้านมิตรสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียนกับอาจารย์ผู้สอนวิชา วิทยาศาสตร์ พบว่า ส่วนมากไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นพฤติกรรมผู้นำที่มีใจความเชิงนี้ เช่น เรื่อง ขอบทำงานตามลำพัง และไม่ส่งสรรค์กับผู้อื่น มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และพบว่า พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชา วิทยาศาสตร์ที่ควรจะเป็นด้านมิตรสัมพันธ์ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหารโรงเรียนกับอาจารย์ผู้สอนวิชา วิทยาศาสตร์ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 6 การเปรียบเทียบอัตราส่วนวิถีกุศล ( t ) ของพฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมายวิชาที่ภายนอกที่เป็นอยู่จริงกับที่ควรจะเป็นค่าเฉลี่ยทั่วไป

หมายเหตุการวัดรูปแบบผู้นำของอาจารย์ผู้สอนวิชาที่ภายนอกที่ควรจะเป็นค่าเฉลี่ยทั่วไป

พฤติกรรมผู้นำ	ผู้บริหารโรงเรียน						อาจารย์วิชาศาสตร์					
	พฤติกรรมที่เป็นอยู่จริง			พฤติกรรมที่ควรจะเป็น			พฤติกรรมที่เป็นอยู่จริง			พฤติกรรมที่ควรจะเป็น		
	X	S	X	S	t	X	S	X	S	t	X	S
1. ก้าวหนดและแจ้งนิยามภายในการบริหารงานของตนให้อาจารย์ในหมายวิชาเข้าใจอย่างชัดเจน	2.80	0.71	3.57	0.53	9.15*	2.55	0.74	3.47	0.56	16.16*		
2. นำความคิดเห็นมาสู่การสอนแบบใหม่ ๆ มาใช้ในหมายวิชา	2.49	0.70	3.51	0.53	10.78*	2.37	0.76	3.37	0.60	16.32*		
** 3. ควบคุมและกำกับการปฏิบัติงานของอาจารย์ในหมายวิชาอย่างเข้มงวด	2.63	0.64	1.81	0.62	-8.48*	2.62	0.69	1.93	0.66	-12.25*		
4. ให้การชี้แจงผู้นำที่ทำงานที่บันทึกของอาจารย์ในหมายวิชา	2.06	0.66	2.76	0.88	6.58*	2.01	0.72	2.62	0.82	8.14*		
5. สั่งงานในหมายวิชาซึ่งเจตนารมณ์ไม่มีข้อสงสัย	2.70	0.67	3.43	0.65	7.65*	2.75	0.79	3.43	0.62	11.42*		
6. มอบหมายงานให้อาจารย์ในหมายวิชาความคิดความพึงพอใจและความสามารถของแต่ละคน	3.04	0.69	3.67	0.50	7.25*	2.89	0.69	3.47	0.61	9.83*		
** 7. ท่องงานโดยไม่มีการวางแผน	3.06	0.63	3.73	0.51	8.32*	3.04	0.84	3.57	0.71	8.29*		
8. วางแผนงานในหมายวิชาโดยใช้เวลาไม่เกินหนึ่งเดือน	2.46	0.65	3.44	0.58	10.25*	2.46	0.71	3.34	0.58	15.14*		
9. เน้นการปฏิบัติงานของอาจารย์ในหมายวิชาให้เสร็จทันเวลาที่กำหนด	2.83	0.54	3.59	0.52	8.67*	2.76	0.77	3.40	0.62	10.38*		
10. สนับสนุนให้การปฏิบัติงานในหมายวิชาเป็นไปในรูปแบบที่ดีที่สุด	2.80	0.65	3.36	0.66	7.93*	2.78	0.77	3.41	0.53	11.03*		
11. ชี้แจงให้อาจารย์ในหมายวิชาทราบถึงบทบาทหน้าที่ของหัวหน้าหมายวิชา	2.41	0.88	3.31	0.60	9.62*	2.18	0.75	3.13	0.64	15.81*		
12. ชี้ให้อาจารย์ในหมายวิชาปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่วางไว้	2.69	0.73	3.41	0.55	8.24*	2.72	0.79	3.35	0.58	10.92*		
13. อนิจายให้อาจารย์ในหมายวิชาทราบถึงความมุ่งหวังของหัวหน้าหมายวิชาที่มีต่ออาจารย์ในหมายวิชา	2.43	0.69	3.29	0.54	10.13*	2.30	0.80	3.19	0.63	13.75*		
14. ออกสื่องเผยแพร่ให้อาจารย์ในหมายวิชาทำางานเพิ่มความถาวรสต	2.54	0.67	3.59	0.52	12.64*	2.51	0.71	3.38	0.58	14.08*		
15. ออกสื่องเผยแพร่ให้อาจารย์ในหมายวิชาฝึกอบรมประชานงานกันอย่างลึกซึ้ง	2.64	0.68	3.60	0.49	10.95*	2.53	0.77	3.42	0.56	13.85*		
การรับรู้เทียบกับพฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมายวิชาภายนอกที่เป็นอยู่จริง	2.64	0.72	3.34	0.74	14.83*	2.56	0.82	3.23	0.76	21.16*		

\* P < .05

\*\* พฤติกรรมผู้นำที่มีความเชิงมีผล

จากตารางที่ 6 ตามการประเมินของผู้บริหารโรงเรียนและอาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์พบว่า พฤติกรรมสูญเสียของหัวหน้าหมวดวิชาชีววิทยาค่าลัตต์ที่เป็นอยู่ร่วมกับค่าวรุ่งเป็นด้านกิจลัมภ์นี้แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกข้อ เมื่อพิจารณารวมทั้งด้านพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนและอาจารย์ผู้สอนวิชาชีววิทยาศาสตร์มีการรับรู้ว่า พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาชีววิทยาศาสตร์ที่เป็นอยู่ร่วมกับค่าวรุ่งเป็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05



ตารางที่ 7 การเปรียบเทียบสัดส่วนวิถีทาง ( t ) ของพฤติกรรมผู้น้าข่องหัวหน้าห้องเรียนที่มีความเชี่ยวชาญทางสาขาวิชานี้กับนักศึกษาสมัคร  
ตามการบริบูรณ์ของผู้สอนอาจารย์ผู้สอนวิชาชีววิทยาสาขาวิชานี้

พฤติกรรมผู้น้า	ผู้บริหารโรงเรียน						อาจารย์วิชาศาสตร์					
	พฤติกรรมที่เป็นอยู่			พฤติกรรมที่ควรจะ			พฤติกรรมที่เป็นอยู่			พฤติกรรมที่ควรจะ		
	X	S	t	X	S	t	X	S	t	X	S	t
1. เป็นที่พึง แนะช่วยเหลือในเรื่องส่วนตัวของอาจารย์ในหมวดวิชา	2.50	0.79	3.30	0.57	9.12*	2.39	0.92	3.20	0.52	12.71*		
2. ทำให้อาจารย์ในหมวดวิชาไว้สิ่งอุปกรณ์ สะราดกลับบาย และมีกำลังใจในการปฏิบัติงาน	2.74	0.72	3.59	0.52	9.12*	2.58	0.85	3.50	0.55	13.82*		
3. ประทับใจในคนเปิดเผยเข้าใจง่าย	2.87	0.70	3.40	0.49	6.00*	2.66	0.82	3.44	0.54	12.64*		
4. รับฟังความคิดเห็นของอาจารย์ในหมวดวิชาอยู่เสมอ	2.97	0.66	3.53	0.50	5.63*	2.89	0.73	3.56	0.53	11.20*		
5. ขอบหัวงานตามอัพเดท และไม่สังสรรค์กับผู้อื่น	3.20	0.63	3.56	0.67	3.57*	2.91	0.92	3.35	0.75	6.68*		
6. อุตสาหะหาใจใส่ทุกชุดของอาจารย์ในหมวดวิชาและคน	2.54	0.72	3.23	0.57	8.29*	2.36	0.81	3.24	0.60	13.66*		
7. ปฏิเสธที่จะอธิบายการสอนให้และการกระทำต่างๆ ในการปฏิบัติงาน	3.21	0.68	3.53	0.68	3.80*	3.06	0.72	3.40	0.71	6.40*		
8. ปฏิบัติงานโดยไม่ปรึกษาอาจารย์ในหมวดวิชา	3.36	0.66	3.66	0.54	4.03*	3.09	0.78	3.59	0.64	8.45*		
9. ยอมรับความคิดใหม่ ๆ ได้ด้วย	3.10	0.68	3.54	0.70	5.50*	3.11	0.73	3.36	0.77	3.95*		
10. เชิญตัวอาจารย์ในหมวดวิชาในฐานะเพื่อที่จะให้เพียงแก่	2.83	0.66	3.33	0.63	5.83*	2.87	0.78	3.35	0.65	8.52*		
11. แสดงความเห็นใจที่จะให้มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงภายในหมวดวิชา	2.93	0.60	3.47	0.50	6.74*	2.95	0.78	3.52	0.53	10.35*		
12. เป็นกันเองกับอาจารย์ในหมวดวิชา และเข้าใกล้กับทุกคน	3.13	0.59	3.59	0.50	6.31*	3.01	0.81	3.63	0.50	10.07*		
13. ทำให้อาจารย์ในหมวดวิชาภาคเลstad ความคิดเห็น และสนับสนุนให้จะชัดเจน	2.97	0.64	3.54	0.58	7.31*	3.00	0.81	3.65	0.48	10.58*		
14. ยอมรับและปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของอาจารย์ในหมวดวิชา	2.91	0.50	3.36	0.51	6.12*	2.94	0.67	3.49	0.51	10.91*		
15. ขอความเห็นชอบจากอาจารย์ในหมวดวิชาในเรื่องสำคัญ ๆ ก่อนการดำเนินงาน	2.94	0.63	3.47	0.53	6.35*	2.93	0.72	3.54	0.55	11.22*		
การรับรู้เพื่อบอกพฤติกรรมผู้น้าของหัวหน้าห้องเรียนที่มีความเชี่ยวชาญ	2.95	0.69	3.47	0.60	10.77*	2.85	0.82	3.45	0.64	15.92*		

\* P < .05

\*\* พฤติกรรมผู้น้าที่มีใจความเชิงมีเสถียร

จากตารางที่ 7 ตามการรับรู้ทั้งของผู้บริหารโรงเรียน และอาจารย์ผู้ล่วอนวิชา  
วิทยาศาสตร์ พบร้า พฤติกรรมผู้นำของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่เป็นอยู่ครั้ง กับศึกษาจะ  
เป็นด้านมีความสามารถและต่อต้านอย่างมีนัยสำคัญทางลักษณะที่ระดับ .05 ทุกข้อ เมื่อพิจารณารวมทั้ง  
ด้าน พบร้าผู้บริหารโรงเรียนและอาจารย์ผู้สอนวิชาวิทยาศาสตร์มีการรับรู้ว่า พฤติกรรมผู้นำ  
ของหัวหน้าหมวดวิชาวิทยาศาสตร์ที่เป็นอยู่จริงกับที่ควรจะ เป็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทาง  
ลักษณะที่ระดับ .05



## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย