

## วรรณคดีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การจัดการแข่งขันกีฬานั้นมีบ่าวน้ำหนาสักยิ่ง เพราะนักกีฬาจะเป็นสื่อในการพัฒนาคนให้มีสุขภาพพละนามายที่ดีแล้วซึ่งช่วยส่งเสริมให้มีการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี กล่าวคือ ช่วยฝึกฝนให้คนเป็นผู้มีน้ำใจนักกีฬา มีความกล้า มีความศรัทธาเริ่มมีความเคารพต่อหน้าที่และสิทธิของผู้อื่น มีระเบียบวินัย มีความเชื่อมั่นในตนเอง อีกทั้งยังทำให้มีความสามัคคีกลมเกลียวกันอีกด้วย วรรักษ์ เพียรขอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการแข่งขันกีฬาว่า "ถ้าหากว่าการแข่งขันกีฬานี้ได้มีการจัดทำ เน้นการและควบคุมโดยยกต่องตามหลักแล้ว จะช่วยส่งเสริมให้บังเรียนได้มีศักดิ์ในการในด้านต่าง ๆ พร้อมที่จะมีชีวิตอยู่ในสังคมเราได้เป็นอย่างดี" พ่อนชาติ กฤติบวร ได้ให้ความเห็นว่า "สิ่งสำคัญในการจัดการแข่งขันกีฬาที่ฝ่ายจัดการแข่งขันกีฬาควรคำนึงถึงก็คือ การทำให้ผู้เข้าร่วมการแข่งขันได้รับประโยชน์จากการแข่งขันในทุก ๆ ด้าน คือ ห้องทางด้านร่างกายและจิตใจ"<sup>๒</sup>

สำหรับการแข่งขันกีฬา เขตแห่งประเทศไทยนั้นมีบ่าวน้ำ เป็นการแข่งขันครั้งสำคัญระดับชาติที่จะช่วยส่งเสริมการกีฬาของประเทศไทยให้ขยายออกไปตามด้าน หมู่บ้าน ทั่วราชอาณาจักร นอกจากนี้ยังเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้สนใจและเล่นกีฬามากยิ่งขึ้น ดังที่ เลิศ หงษ์ภักดี กล่าวไว้ว่า "การแข่งขันกีฬาเขตนั้น มีความมุ่งหมายสำคัญที่จะส่งเสริมมาตรฐานการกีฬาของชาติให้สูงขึ้น และส่งเสริมให้ประชาชนสนใจ

<sup>๒</sup> วรรักษ์ เพียรขอบ, "การแข่งขันกีฬาในโรงเรียน," วารสารสุขศึกษา พลศึกษา สันนากการ ๔ (มกราคม ๒๕๖๔): ๔.

๒ พ่อนชาติ กฤติบวร, "ปัญหาการจัดและการทำ เน้นการแข่งขันกีฬาวิทยาลัย พลศึกษา" (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาพลศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๖๔).

การกีฬา มีน้ำใจนักกีฬาทั้งผู้เล่นและผู้อู๊ด"<sup>๔</sup> ดังนั้น "การแข่งขันกีฬาเขตแห่งประเทศไทย จึงเป็นนโยบายที่สำคัญอย่างหนึ่งของรัฐบาลในการพัฒนาประเทศด้านศิรบุคคลหรือประชาชนให้มีคุณภาพสูง"<sup>๕</sup>

ฉะนั้น จึงนับได้ว่าการจัดการแข่งขันกีฬาเขตแห่งประเทศไทยนั้น เป็นการแข่งขันกีฬาครั้งสำคัญที่รัฐบาลให้คำมั่นถึง ดังคำกล่าวในพิธีเปิดการแข่งขันกีฬาเขตแห่งประเทศไทยครั้งที่ ๑๔ ที่จังหวัดอุตรดิตถ์ว่า

รัฐบาลให้กระหนักถึงความสำคัญของการกีฬาเป็นอย่างยิ่ง เพราะเป็นพื้นฐานอันสำคัญที่จะพัฒนาคนให้มีระเบียบ วินัย มีความรับผิดชอบ รู้จักเคารพกติกา และการกีฬายังเป็นสิ่งที่ก่อให้เกิดคุณธรรมทางใจ ความสามัคคี และเป็นเครื่องเชื่อมสัมพันธ์ในศรีระหัวใจคนในชาติ จึงได้เร่งรัดปรับปรุงการกีฬาไปสู่ประชาชนให้ทั่วถึงทั้งในส่วนกลางและในส่วนภูมิภาค การกีฬาเป็นการจัดการแข่งขันกีฬาเขตให้บรรลุถึงเป้าหมายดังกล่าว เป็นงานที่มีศักดิ์ในการทำงานอย่างละเอียด มีความยากลำบาก ท่านทั้งหลายต้องอุตสาหะและใช้ความพยายามเต็มที่จึงจะสำเร็จ และชิงให้เกิดประโยชน์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้

### การวิจัยในประเทศไทย

ในปี พ.ศ. ๒๕๗๓ ไพบูลย์ ชัยสิน ได้ทำการวิจัยเรื่อง "ปัจจัยในการจัดและดำเนินการผลักดันการเรียนมารยมแบบประสม" โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาปัจจัยการจัดและดำเนินการผลักดันการเรียนมารยมแบบประสมในประเทศไทย โดยการสัมภาษณ์แบบสุ่ม จำนวน ๔๔ คน ผลการวิจัยพบว่า จำนวนครูผลักดัน อุปกรณ์ ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ยังมีไม่เพียงพอ และนักเรียนส่วนใหญ่สนใจในโปรแกรมการแข่งขันกีฬา

<sup>๔</sup> กองคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเขต ครั้งที่ ๑๗, ที่ระลึกกีฬาเขตแห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๑๗ จังหวัดลำปาง, หน้า ๖.

<sup>๕</sup> กองคณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬาเขต ครั้งที่ ๑๔, รายงานการแข่งขันกีฬาเขตแห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๑๔ จังหวัดอุตรดิตถ์,

<sup>๖</sup> เรื่อง เศรษฐกิจวันนี้, หน้า ๗๗.

ภายในและการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียนมาก นักเรียนชายและหญิงสามารถเลือกเข้าแข่งขันกีฬาได้ทั้งหลายประเภท นักเรียนที่มีทักษะกีฬาสูงจะได้รับการส่งเข้าแข่งขันมาก ตารางการฝึกซ้อมของนักกีฬามีผลกระทบกระเทือนต่อการเรียนวิชาอื่น ๆ กีฬาที่ส่งเข้าแข่งขันส่วนใหญ่ สือ พุตบลล กีฬา และแบดมินตัน\*

ในปี พ.ศ. ๒๕๗๒ เจริญทัศน์ จินตนเสรี และคณะ ได้ทำการวิจัยเป้าหมาย การฝึกซ้อมของนักกีฬาเขต เพื่อสำรวจและวิเคราะห์อุปสรรคเกี่ยวกับการฝึกซ้อมของนักกีฬาในการเตรียมตัวเพื่อแข่งขันกีฬาเขตแห่งประเทศไทย ครั้งที่ ๑๒ จังหวัดอุบลราชธานี โดยได้จัดทำแบบสอบถาม ตามนักกีฬาที่มารับการทดสอบสมรรถภาพทางกายที่หน่วยปฏิบัติงานของศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ในระหว่างการแข่งขันกีฬานักกีฬากลาง จังหวัดอุบลราชธานี จำนวนรวมทั้งสิ้น ๒๙๘ คน ผลการวิจัยพบว่า นักกีฬาอายุเฉลี่ย ๒๑.๙ ปี ส่วนใหญ่มีอาชีพนักเรียน นิสิตและนักศึกษา ร้อยละ ๖๐.๙ นอกนั้นมีอาชีพ บริษัทการ หับจ้างและอื่น ๆ นักกีฬามีประสบการณ์การแข่งขันตั้งแต่ระดับโรงเรียน ถึงระดับประชาชนแล้ว เฉลี่ย ๖ - ๗ ครั้ง มีการเตรียมตัวฝึกซ้อมก่อนการแข่งขันกีฬาเขต ครั้งที่ ๑๒ เป็นเวลา ๖ เดือน ๒๗ วัน ส่วนใหญ่ร้อยละ ๔๔ ฝึกซ้อมด้วยตนเอง มีครุภัณฑ์และควบคุมการฝึกซ้อม ร้อยละ ๔๔ ปั้นหาอุปสรรคเกี่ยวกับการฝึกซ้อมที่สำคัญคือ เรื่องสนามฝึกซ้อม อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ และเวลาในการฝึก\*

---

“ไทรุร์ จpalสิน, “ปั้นหาในการจัดและดำเนินการพลศึกษาในโรงเรียน มีอยู่แบบประสม” (วิทยานิพนธ์ปริญญาโท แผนกวิชาพลศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๑๓).

\* เจริญทัศน์ จินตนเสรีและคณะ, "ปั้นหาการฝึกซ้อมของนักกีฬาเขต," วารสารสุขศึกษา พลศึกษา สันทนาการ • (มกราคม ๒๕๗๓): ๒๙.

ในปี พ.ศ. ๒๕๖๗ นิพัทธ์ พลชันต์ ได้ทำการวิจัยเรื่อง "ปัจจัยการจัดและดำเนินการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียนในส่วนกลาง" โดยใช้แบบสอบถามผู้บริหารโรงเรียน ๔๙ คน อาจารย์หัวหน้าหมวดพลาญมัย ๒๗ คน และเจ้าหน้าที่พลศึกษา ๖๔ คน ผลการวิจัยพบว่า

๑. การจัดการแข่งขันระหว่างโรงเรียนเน้นรัฐประสังค์ในด้านการปลูกฝังให้นักเรียนรักการออกกำลังกายด้วยการเล่นกีฬา การเพิ่มพูนทักษะและใช้ความสามารถในการแข่งกีฬาที่แท้จริง การลุ่งเสริมความสามัคคีกลมเกลียว และการฝึกฝนให้นักเรียนเป็นผู้ที่มีน้ำใจ เป็นนักกีฬา ประเภทกีฬาที่โรงเรียนลุ่งเข้าแข่งขันมากที่สุด ได้แก่ ฟุตบอล บาสเกตบอล วอลเลย์บอล และกีฬา

๒. ปัจจัยที่โรงเรียนประับ ได้แก่ โรงเรียนไม่มีงบประมาณในการดำเนินการเตรียมตัวนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน นักกีฬาของโรงเรียนส่วนใหญ่ไม่ผลการเรียนที่การแข่งขันมุ่งไปที่การเอาชนะกันเป็นสำคัญ นักกีฬาส่วนใหญ่มีภาระกิจประจำวันที่ต้องช่วยเหลือผู้ปกครองทำงานบ้าน ทักษะทางกีฬาประเทต่าง ๆ ของนักเรียนโดยทั่วไปมีมาตรฐานต่ำ ครุพลศึกษามีงานการสอนมากไม่มีเวลาฝึกสอนนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขัน ความยากลำบากในการควบคุมความประพฤติและมารยาทในการดูแลนักกีฬาในสนามแข่งขัน

๓. ปัจจัยที่กรมพลศึกษาประับได้แก่ ความยากลำบากในการของบประมาณ เพื่อจัดและดำเนินการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียน ความยากลำบากในการจัดแพทช์พยานาจลที่อยู่ประจำสำนักงานตลอดถูกการแข่งขัน ความยากลำบากในการจัดหาสนามแข่งขัน ให้เสียงพอกับความต้องการ\*

## ก จ า ล ง ก ร ณ ์ မ ห ա วิ ท ย า ล ั ຍ

\*นิพัทธ์ พลชันต์, "ปัจจัยการจัดและดำเนินการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียนในส่วนกลาง" (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาพลศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๖๗).

\* ในปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ไชยรัตน์ คุณศิริ ได้ทำการวิจัยเรื่อง "ปัจจัยการจัดและการดำเนินการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย" โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ดำเนินคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘ จำนวน ๑๐๐ คน ผู้จัดการทีมกีฬามหาวิทยาลัย ๑๐๐ คน และหัวหน้าทีมกีฬาซึ่งเป็นหัวแทนของนักกีฬาประมาณ ๑๐๐ คน ผลการวิจัยพบว่า คณะกรรมการการบริหาร คณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย คณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยผู้จัดการทีม และหัวหน้าทีมกีฬา ต่างมีความเห็นตรงกันว่า กีฬามหาวิทยาลัยส่วนของรัฐถูประสงค์ของการจัดการแข่งขันเป็นส่วนมาก ทางด้านปัจจัยที่影響กับการจัดและทำ เนินการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกีฬามหาวิทยาลัย คณะกรรมการจัดการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย และผู้จัดการทีมมีความเห็นตรงกันว่ามีปัจจัยทางด้านงบประมาณและบุคลากรมาก ส่วนปัจจัยด้านอื่น ๆ พบว่ามีน้อย\*

ในปีเดียวกัน วิรพงษ์ บางท่าไม้ ได้ทำการวิจัยเรื่อง "ปัจจัยการจัดและทำ เนินการกีฬาจังหวัด" เพื่อศึกษาปัจจัยการจัดและทำ เนินการกีฬาจังหวัดของเจ้าหน้าที่กีฬาทุกจังหวัด โดยสร้างแบบสอบถามแบบให้ตรวจสอบ มาตรฐานส่วน ประเมินค่า และแบบปลายเปิด โดยส่วนแบบสอบถามไปยังเจ้าหน้าที่กีฬาจังหวัด ๑๔๔ คน ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยส่วนใหญ่ที่เจ้าหน้าที่กีฬาจังหวัดประสบมากคือ การขาดแคลนในด้านงบประมาณในการทำ เนินงาน จำนวนเจ้าหน้าที่กีฬาจังหวัด อุปกรณ์และสนามกีฬา ผู้ฝึกสอนและผู้ตัดสินกีฬา ตลอดจนขาดความเอาใจใส่

"ไชยรัตน์ คุณศิริ, "ปัจจัยการจัดและทำ เนินการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย" (วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต ภาควิชาพลศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๖๔).

ของผู้บริหารงานจังหวัด ความนิยมกิจการของประชาชนเรียงลำดับจากมากไปน้อย คือ พุทบล นาสเกตบล วอสเลียบบล เชปีคตะกร้อ และกรีชา ตามลำดับ ประมาณ การจัดการแข่งขันเฉลี่ยทุกจังหวัดใน ๑ ปี พุทบล ๗ ครั้ง นาสเกตบล ๒ ครั้ง วอสเลียบบล ๒ ครั้ง เชปีคตะกร้อ ๒ ครั้ง และกรีชา ๒ ครั้ง<sup>๖</sup>

\* ในปีเดียวกัน พัฒนาศิริ กฤติบาร ได้ทำการวิจัยเรื่อง "ปัจจัยการจัด และการดำเนินการแข่งขันกีฬาวิทยาลัยพลศึกษา" เพื่อศึกษาปัจจัยการจัดและการดำเนินการแข่งขันกีฬาวิทยาลัยพลศึกษา โดยสังแบบสอบถามไปยังคณะกรรมการบริหารของ วิทยาลัยพลศึกษา ๕๐ คน คณะกรรมการดำเนินการแข่งขัน ๕๐ คน และผู้ควบคุม นักกีฬา ๕๐ คน ผลการวิจัยพบว่า คณะกรรมการบริหารของวิทยาลัยพลศึกษา คณะกรรมการจัดดำเนินการแข่งขันและผู้ควบคุมนักกีฬา ต่างมีความเห็นตรงกันว่า กีฬาวิทยาลัยพลศึกษานองน้ำดีและสนองวัตถุประสงค์ของการจัดการแข่งขันเป็นส่วนมาก ทางด้านปัจจัย ที่มีผลต่อการจัดและการดำเนินการแข่งขันกีฬาวิทยาลัยพลศึกษา คณะกรรมการบริหาร ของวิทยาลัยพลศึกษา คณะกรรมการจัดดำเนินการแข่งขัน และผู้ควบคุมนักกีฬามีความเห็นแตกต่างกันยกเว้นในด้านงบประมาณและบุคลากร<sup>๗</sup>

\* ในปีเดียวกัน ไพรจน สรวารณ์ภักดี ได้ทำการวิจัยเรื่อง "ปัจจัยการจัด และดำเนินการการแข่งขันกีฬาภายในโรงเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาในเขตกรุงเทพมหานคร" เพื่อศึกษาปัจจัยการจัดและการดำเนินการแข่งขันกีฬาภายในโรงเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาในเขตกรุงเทพมหานคร โดยใช้แบบสอบถามล้วนไปยังผู้บริหารโรงเรียน ครูพลศึกษา และครูอื่น ๆ ในโรงเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาในเขตกรุงเทพมหานคร

<sup>๖</sup> "ศรีพงษ์ บางท้าวมี," "ปัจจัยการจัดและการดำเนินการกีฬาจังหวัด" (วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ภาควิชาพลศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๒๔).

<sup>๗</sup> พัฒนาศิริ กฤติบาร, "ปัจจัยการจัดและการดำเนินการแข่งขันกีฬาวิทยาลัย พลศึกษา" หน้า ๘.

จำนวน ๔๐๐ ชุด ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่ประสบมากที่สุดตามความเห็นของผู้บริหารโรงเรียน คือ สถานที่ไม่เพียงพอโดยเฉพาะสถานที่กลางแจ้ง และขาดการตรวจสุขภาพนักเรียนก่อนเข้าร่วมการแข่งขัน ส่วนครูพอลศึกษาและครูอื่น ๆ มีความเห็นว่า ปัจจัยที่ประสบมากที่สุด ได้แก่ ขาดเงินสำหรับจ่ายค่าล่วงเวลาและสวัสดิการสำหรับบุคลากร ขาดการนำกิจกรรมที่เป็นศิลปะประจำชาติ เข้า กระเบื้องกระซอง ตะกร้อ ใช้เป็นกิจกรรมการแข่งขัน ขาดการประสานงานและความร่วมมือระหว่างผู้บริหารโรงเรียน ครูพอลศึกษา และครูอื่น ๆ และขาดงบประมาณในการจัดและดำเนินการแข่งขัน<sup>๙</sup>

ในปี พ.ศ. ๒๕๖๔ บุณเลิศ กากอุจนจงกล ได้ทำการวิจัยเรื่อง "ปัจจัยการจัดและการดำเนินการโครงการกีฬาเพื่อยืนหนาการของรัฐวิสาหกิจในกรุงเทพมหานคร เพื่อศึกษาปัจจัยการจัดและการดำเนินการโครงการกีฬาเพื่อยืนหนาการของรัฐวิสาหกิจ ในกรุงเทพมหานคร โดยใช้แบบสอบถามสั่งไปยังกลุ่มหัวอย่างประชากรจำนวน ๑๘ แห่ง เป็นเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับกีฬา ๒๐ คน และพนักงานที่ได้รับบริการ ๒๐ คน ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยการจัดและการดำเนินการโครงการกีฬาเพื่อยืนหนาการของรัฐวิสาหกิจ เป็นปัจจัยมาก คือ ฝ่ายบริหารไม่สนับสนุนการจัดโครงการกีฬาเพื่อยืนหนาการ กิจกรรมที่จัดทำให้เป็นปัจจัยในการฝึกซ้อมแก่พนักงาน ช่วงระยะเวลาที่จัดใช้จัดโครงการกีฬา เพื่อยืนหนาการไม่ถืออันวย ขาดงบประมาณสำหรับดำเนินการแข่งขันกีฬาเพื่อยืนหนาการ ขาดงบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์กีฬา ขาดงบประมาณในการเข้าสถานที่ในการจัดโครงการกีฬาเพื่อยืนหนาการ ขาดสถานที่ทำงานสำหรับคณะกรรมการกีฬา ขาดสถานที่เก็บรักษาอุปกรณ์ และจำนวนอุปกรณ์ที่ใช้ในการจัดโครงการกีฬาเพื่อยืนหนาการไม่เพียงพอ<sup>๑๐</sup>

## จัดการจัดการนักเรียนมหาวิทยาลัย

"ໄพโรวน์ สุวรรณภักดี, "ปัจจัยการจัดและการดำเนินการการแข่งขันกีฬาภายในโรงเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาในเขตกรุงเทพมหานคร" (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาพอลศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๖๔).

<sup>๙</sup>บุณเลิศ กากอุจนจงกล, "ปัจจัยการจัดและการดำเนินการโครงการกีฬาเพื่อยืนหนาการของรัฐวิสาหกิจในกรุงเทพมหานคร" (วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาพอลศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ๒๕๖๔).

### การวิจัยในต่างประเทศ

ในปี ค.ศ. ๑๙๗๘ ค่าโปรโลวิตซ์ (Kaplowitz) ได้ทำการวิจัยเรื่อง "แนวทางที่เป็นรากฐานแห่งความยุติธรรมในการจัดโปรแกรมแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียน รายกรุ๊ปในระดับมัธยมศึกษา มีชื่อภาษาอังกฤษว่า Guidelines for Establishing Equitable Interscholastic Athletic programs for Boys and Girls in Public High Schools โดยการศึกษาค้นคว้ารวมข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดโปรแกรมการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียน จากผลการวิจัยเกี่ยวข้องต่าง ๆ แล้ว นำมาวิเคราะห์และใช้ริสสมภาษณ์ผู้บริหารกีฬาของโรงเรียน โดยการสุ่มหัวอย่างจากโรงเรียนเอกชนของเมืองมิดเดล敦เชกส์ รัฐนิวเจอร์ซี ผลการวิจัยพบว่า ในการจัดโปรแกรมการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียนที่มีประสิทธิภาพ ต้องตั้งอยู่บนรากฐาน ๓ ประการ ดัง

๑. ลักษณะของการจัดโปรแกรมการแข่งขันกีฬาระหว่างโรงเรียน
๒. ต้องพิจารณาถึงหลักการจัดการแข่งขันให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ กฏกติกาของสถาบันธกสหนานาชาติ เพื่อให้เกิดความยุติธรรมในการแข่งขัน
๓. ถือหลักความตื่นตระหนกแห่งคุณภาพหรือความเณอภาคในการเข้าร่วมแข่งขันของนักเรียนชายและนักเรียนหญิงอย่างทั้ง ที่ยอมกัน และเขายังได้สรุปอีกว่า การพัฒนาโปรแกรมการแข่งขันกีฬาส่วนใหญ่จะมุ่ง ตรงไปที่ผู้บริหาร ซึ่งจะต้องจัดให้ตามความจำเป็น และสนองความต้องการของนักเรียน<sup>๙</sup>

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

---

Susan Cheryl Kaplowitz, "Guidelines for Establishing Equitable Interscholastic Athletic Programs for Boys and Girls in Public High Schools," Dissertation Abstracts International 38 (June 1978): 7210 A.