

บทที่ ๔

การวิเคราะห์ลักษณะการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน
ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำเนินการวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินรายได้ซึ่งได้จากการบริหารทรัพย์สินของ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้กระทำตามลำดับขั้นดังนี้

- ก. พิจารณานโยบายการใช้จ่ายเงินรายได้ของแต่ละยุค
- ข. พิจารณาลักษณะของการใช้จ่ายในแต่ละยุคว่าใช้ไปเพื่อการใดบ้าง จำนวนเท่าไร
โดยจำแนกลักษณะการใช้จ่ายไปตามแนวการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายในระเบียบการเงินของ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ค. พิจารณาแนวโน้มของการใช้จ่ายในแต่ละยุค

เมื่อดำเนินการวิเคราะห์รายละเอียดของแต่ละยุคตามลำดับที่ใดก็ตามข้างต้นแล้ว จึง
จะได้เปรียบเทียบรายจ่ายระหว่างยุค เพื่อพิจารณาถึงลักษณะ และแนวโน้มของการใช้จ่ายเงิน
รายได้จากการบริหารทรัพย์สินของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย นับตั้งแต่ พ.ศ. ๒๔๘๖ มาจนถึง พ.ศ.
๒๕๑๖ ซึ่งถือเป็นปีปัจจุบัน

การรวบรวมและจำแนกข้อมูลของการใช้จ่ายนี้ สำหรับปีงบประมาณ ซึ่งย้อนหลังไป
ถึง ๒๐ ปี เอกสารทางการเงินประเภทสมุดบัญชียอมมีอยู่กระจัดกระจาย ผู้วิจัยได้รวบรวมและนำ
มาจำแนกลักษณะ สำหรับใช้ในการวิเคราะห์โดยอิงระเบียบการเงินของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ซึ่งสาระสำคัญเกี่ยวกับลักษณะของค่าใช้จ่าย ทั้ง ๓ ยุค ไม่แตกต่างกันมากนัก และเพื่อให้เป็นข้อมูล
ที่เปรียบเทียบกันได้ ผู้วิจัยใคร่ขอรายงานสรุปถึงที่มาของข้อมูล (ทั้งรายได้ และรายจ่าย) ไว้พอ
เป็นสังเขป ดังนี้

๑. รายละเอียดรายได้และรายจ่ายของเงินทุนมหาวิทยาลัยและเงินผลประโยชน์
ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๔๘๖ ถึงปีงบประมาณ ๒๕๐๕ ได้มาจากสมุดเงินสดของแผนกคลังจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๔๘๕ ถึงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๐๕ โดยการเก็บรายละเอียดจากสมุดเงินสด
ซึ่งบันทึกบัญชีตามรายการที่เกิดขึ้นเป็นรายวัน

๒. รายละเอียดรายได้อะไรและรายจ่ายของเงินทุนมหาวิทยาลัย และเงินผลประโยชน์ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๐๖ ถึง ๒๕๑๑ ได้มาจากงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีภายในของมหาวิทยาลัย ได้รับรองงบแล้ว ประกอบกับข้อสังเกตจากรายงานของผู้สอบบัญชีด้วย การเก็บข้อมูลรายละเอียด ในข้อที่ ๒ นี้ จึงไม่ยุ่งยากและใช้เวลามากเท่ากับข้อที่ ๑ เพราะจากการศึกษารายงานการประชุม คณบดี ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๔๘๘ เป็นต้นมา ปรากฏว่าเริ่มมีการทำรายงานและรับรองงบการเงินของบัญชี เงินทุนมหาวิทยาลัย และบัญชีเงินผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัยตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๐๑^๑ แต่งบการเงิน เท่าที่ค้นพบ และมีหลักฐานอยู่นั้น เริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๐๔ เป็นต้นไป และเนื่องจากการวิเคราะห์ ครั้งนี้ต้องการให้ได้เห็นการเคลื่อนไหวของรายได้อะไร ช่วงเวลาเดียวกัน คือเริ่มแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ถึง ๓๐ กันยายน ของปีถัดไป (ปีงบประมาณของประเทศแต่เดิมกำหนดให้เริ่มต้น ๑ มกราคม สิ้นสุด ๓๑ ธันวาคม ในปีเดียวกัน ต่อมาใน พ.ศ. ๒๕๐๔ ได้มีการปรับปรุงพระราชบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๐๒ โดยกำหนดให้ปีงบประมาณ ๒๕๐๕ เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๐๔ สิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๐๕ ฉะนั้นปีงบประมาณ ๒๕๐๔ จึงมีระยะเวลาเพียง ๘ เดือนเท่านั้น คือตั้งแต่ ๑ มกราคม ๒๕๐๔ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๐๔) ผู้วิจัยได้เริ่มต้นการเก็บรายละเอียดข้อมูล ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๔๘๘ เป็นต้นมา และสิ้นสุดเพียงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๐๕ ส่วนปีงบประมาณ ๒๕๐๖ ถึง ปีงบประมาณ ๒๕๑๑ ใช้ข้อมูลจากงบการเงินของมหาวิทยาลัย และรายงานของผู้สอบบัญชีด้วย

๓. ในการดำเนินการวิเคราะห์ลักษณะการใช้จ่ายของเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน ของมหาวิทยาลัย ได้ถือเอาการจำแนกลักษณะการใช้จ่ายตามนโยบายการจัดสรรงบประมาณเงิน ผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัยในปัจจุบันเป็นหลักพิจารณา เพราะนโยบายดังกล่าวได้ยึดถือนโยบาย และหลักการที่ใดตราไว้ในพระราชบัญญัติจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และระเบียบจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ว่าด้วยการเงินและการงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๑๔ เป็นแนวทางในการจัดสรร กล่าวคือ ^๒

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

^๑ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. รายงานการประชุมคณบดี ครั้งที่ ๘/๒๕๐๕ วันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๐๕

^๒ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย. งบประมาณปี ๒๕๑๓ หน้า ๘

มาตรา ๗ ทวิ พระราชบัญญัติจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ.๒๔๘๕ แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.
๒๔๙๗ (ฉบับที่ ๔) ระบุว่า

"บรรดาทรัพย์สินของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จะต้องจัดการเพื่อประโยชน์ของมหาวิทยาลัย
หรือตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย ดังระบุไว้ในมาตรา ๔ (ให้จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยเป็นสถาน
ศึกษาและการวิจัย โดยมุ่งหมายจะส่งเสริมวิชาการชั้นสูง วิชาชีพชั้นสูง และทะนุบำรุงวัฒนธรรม
แห่งชาติ)"

ระเบียบจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ว่าด้วย การเงินและการงบประมาณ พ.ศ.๒๕๑๔ ข้อ ๓ ค.
ระบุว่า

"การจ่ายเงินผลประโยชน์ให้ใช้จ่ายในเรื่องดังต่อไปนี้"

๑) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการบำรุงรักษาตึก เรือนโรง ที่สร้างขึ้นด้วยเงินผลประโยชน์ เช่น
ค่าซ่อมแซม ภาษีเรือนโรง และภาษีอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวกับ เรือนโรง เงินเดือน เจ้าหน้าที่ซึ่งดูแลจัดหา
ผลประโยชน์ เงินค่าก่อสร้างตึกและสิ่งอื่นเพื่อการหาผลประโยชน์

๒) เงินที่จ่ายให้คณะต่าง ๆ แบ่งตามประเภทงบประมาณแผ่นดิน

๓) เงินค่าใช้จ่ายของสำนักงานเลขาธิการ แบ่งประเภทตามงบประมาณแผ่นดิน

๔) เงินจ่ายเพื่อประโยชน์ของนิสิต เช่น เงินทุนที่จ่ายให้แก่นิสิตที่เรียนดี เงินบำรุง

สโมสรนิสิต

๕) เงินจ่ายให้กุฎี เพื่อส่งเสริมการศึกษา และสวัสดิการของข้าราชการในมหาวิทยาลัย

จากการนำเอานโยบายการจัดสรรงบประมาณดังกล่าวข้างต้นมาเป็นหลักในการพิจารณา
ประกอบกับความเหมาะสมที่จะนำมาวิเคราะห์ลักษณะการใช้จ่ายของเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน
ทำให้ได้ข้อสรุปสำหรับการค้นคว้าวิจัยเรื่องนี้ ดังต่อไปนี้

๑. การจำแนกลักษณะการใช้จ่ายของเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของ
มหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าวข้างตนยกเว้น ข้อ ๒) ซึ่งเป็นเงินที่จ่ายให้คณะต่าง ๆ
เพราะเป็นเงินที่จ่ายจากเงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษา ไม่ได้เกี่ยวข้องกับเงินรายได้จากการ
บริหารทรัพย์สินแต่อย่างใด

๒. ลักษณะการใช้จ่ายใดที่ประกอบด้วยรายการซึ่งมีรายรับเกิดขึ้นควบ ใ้หน้า รายรับที่เกิดขึ้นในปีงบประมาณเดียวกันนั้น หักออกจากค่าใช้จ่ายรวมในลักษณะนั้น ๆ ควบ เพื่อให้ โดยออกค่าใช้จ่ายที่จ่ายจากเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินโดยเฉพาะ

๓. การใช้จ่ายในแต่ละลักษณะดังกล่าวข้างต้น สามารถจำแนกได้เป็น ๓ ประเภท คือ

๓.๑ ใช้จ่ายดำเนินการ หมายถึง ค่าใช้จ่ายเพื่อให้การดำเนินงานประจำ ดำเนินไปตามปกติ ได้แก่ ใช้จ่ายหมวดเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และรายจ่ายอื่น

๓.๒ ใช้จ่ายประเภททุน หมายถึง ค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน นับเป็นบัญชีทุนของมหาวิทยาลัย ได้แก่ ใช้จ่ายหมวดค่าครุภัณฑ์ และหมวดค่าที่ดินสิ่งก่อสร้าง

๓.๓ ใช้จ่ายประเภทอื่น หมายถึง ค่าใช้จ่ายเพื่อการอันนอกเหนือจาก รายจ่าย ๒ ประเภทข้างต้น ได้แก่ ใช้จ่ายค่าซื้อพันธบัตร เงินกู้ยืม เป็นต้น

๔. เนื่องจากในการวิเคราะห์รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน ได้นำรายได้ทุก ประเภทที่เกิดจากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ซึ่งบันทึกไว้ในบัญชีเงินทูนมหาวิทยาลัย และ บัญชีเงินผลประโยชน์ มาทำการวิเคราะห์ ดังนั้นเพื่อให้การวิเคราะห์ลักษณะการใช้จ่ายเป็นไปใน หลักเกณฑ์เดียวกัน จึงได้วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งในบัญชีเงินทูนมหาวิทยาลัย และเงินผลประโยชน์ ควบ

จากข้อสรุปข้างต้น จึงได้จำแนกลักษณะการใช้จ่ายสำหรับการวิเคราะห์เรื่องนี้ เป็น ๔ ลักษณะ ใหญ่ ๆ ดังนี้

๑. ใช้จ่ายเพื่อการบริหารทรัพย์สิน สำหรับการใช้จ่ายลักษณะนี้ เป็นการใช้จ่าย ไปเพื่อการดำเนินงานบริหารทรัพย์สินตามปกติ ซึ่งมีรายจ่ายเพียงประเภทเดียว คือ ใช้จ่ายดำเนินการ

๒. ใช้จ่ายเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย การใช้จ่ายในลักษณะนี้ มีทั้ง ๓ ประเภท คือ ใช้จ่ายดำเนินการ ใช้จ่ายประเภททุน และรายจ่ายประเภทอื่น เพราะเป็นการ ใช้จ่ายในการบริหารมหาวิทยาลัยทั้งหมด ที่นอกเหนือจากการจ่ายไป เพื่อการบริหารทรัพย์สิน เพื่อ ประโยชน์ของนิสิต และเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการข้าราชการ

๓. รายจ่ายเพื่อประโยชน์ของนิติ การใช้จ่ายลักษณะนี้มี ๒ ประเภท คือ รายจ่าย
ดำเนินการ และรายจ่ายประเภททุน

๔. รายจ่ายเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการข้าราชการ การใช้จ่ายลักษณะนี้
มีทั้ง ๓ ประเภท คือ รายจ่ายดำเนินการ รายจ่ายประเภททุนและรายจ่ายประเภทอื่น

จากการแบ่งลักษณะการใช้จ่ายและประเภทของรายจ่ายในแต่ละลักษณะดังกล่าวข้างต้น
ได้ใช้เป็นแนวทางสำหรับการวิเคราะห์ลักษณะการใช้จ่ายของแต่ละยุคต่อไป (ดูรายละเอียดจากตาราง ๓.๒)

การวิเคราะห์ลักษณะการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินในยุคดี ๑ (ปีงบประมาณ ๒๕๔๖
ถึง ๒๕๐๓)

การใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยก่อน พ.ศ. ๒๕๔๖ นั้น
ส่วนใหญ่เป็นการใช้จ่ายในลักษณะเพื่อส่งเสริมสวัสดิการและการศึกษาของอาจารย์และข้าราชการ
โดยจะเห็นได้จากการพิจารณาอนุมัติเงินผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ในโครงการช่วยเหลือการครองชีพ
ของข้าราชการในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อคราวประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๓๑ วันที่ ๑๑
กรกฎาคม ๒๕๔๐ โดยประมาณว่าใช้จ่ายทั้งสิ้น ปีละ ๑๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท นอกจากนี้ได้มีการให้ทุน
เป็นค่าใช้จ่ายแก่ข้าราชการไปปฏิบัติงานต่างประเทศบ้าง ทุนค่าเดินทางไปศึกษาต่อต่างประเทศบ้าง
ส่วนการใช้จ่ายในลักษณะอื่น ๆ นั้นได้แก่การให้ทุนการศึกษานิสิต สร้างห้องน่านิสิตของคณะ ซึ่งรถยนต์
บรรทุก รถยนต์ประจำตำแหน่งของอธิการบดี ค่าปรับปรุงหอประชุม และค่าใช้จ่ายงานฉลองรัฐธรรมนูญ
เป็นต้น

ในยุคดี ๑ คือ ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๔๕ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๐๓ มีการใช้จ่ายในลักษณะ
เพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัยเป็นประเภทรายจ่ายดำเนินการ ซึ่งได้แก่ค่าใช้จ่ายในการจัด
งานฉลองรัฐธรรมนูญ ค่าใช้จ่ายในการตกแต่งรถเข้าร่วมงานฉลอง ๒๕ พุทธศตวรรษ ที่รัฐบาลได้ให้
เงินช่วยเหลือมาแต่ไม่เพียงพอ และต้องใช้เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยเพิ่มเติมเป็นประจำทุกปี ในยุคดี
นี้ได้เริ่มมีค่าใช้จ่ายในลักษณะเงินให้กู้ยืม โดยการอนุมัติของที่ประชุมคณะที่ ครั้งที่ ๑๕ วันที่ ๑๕ กรกฎาคม
๒๕๐๐ ให้ข้าราชการที่ไปศึกษาต่อต่างประเทศยืมเงินค่าเครื่องแต่งตัวในวงเงิน ๔,๐๐๐.๐๐ บาท
ถ้าทำการขออนุมัติจากกระทรวงการคลังไม่ได้หรือไม่ทัน หรือยืมจากคณะไม่ได้ และให้ผ่อนส่งเป็นรายเดือน

เดือนละ ๑,๐๐๐.๐๐ บาท นอกจากนี้มีการใช้จ่ายในลักษณะเพื่อสวัสดิการของอาจารย์และข้าราชการ ซึ่งนับเป็นรายจ่ายสูงสุดของยุคนี้ อีก คือ การอนุมัติจ่ายเงินของมหาวิทยาลัย ๑,๓๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท เพื่อให้คณะกรรมการจัดหาผลประโยชน์เป็นผู้มีอำนาจพิจารณาจัดซื้อที่ดิน นำมาจัดสรรเป็นสวัสดิการที่ดินแก่อาจารย์และข้าราชการ ซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ ๒๑๑ วันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๐๐ และไต่ลงมติรับหลักการ " โครงการสวัสดิการกั้มเงินเพื่อสร้างบ้านในที่ดินโครงการมหาวิทยาลัย " เมื่อคราวประชุมครั้งที่ ๑๑ วันที่ ๑๔ เมษายน ๒๕๐๓ มีการก่อสร้างบ้านพักคนงาน เมื่อ พ.ศ. ๒๕๐๐ การสมทบเงินค่าก่อสร้างสโมสรอาจารย์ เมื่อ พ.ศ. ๒๕๐๑ ส่วนการใช้จ่ายในลักษณะอื่น ๆ อีก คือ การดำเนินการก่อสร้างร่วมมหาวิทยาลัยทางถนนสนามม้า และการสร้างโรงอาหารของหอพักนิสิต รวมทั้งการก่อสร้างบ้านพักของอนุสาสก และห้องน้ำของหอพัก เมื่อ พ.ศ. ๒๕๐๒ ด้วย การใช้จ่ายในลักษณะต่าง ๆ จำนวนมากน้อยเพียงใดวิเคราะห์ได้จากตารางตัวเลขต่อไป



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตาราง ข.2 แสดงการใช้เงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2496-2516 จำนวนตามลักษณะและประเภทรายจ่าย

งบประมาณ	รวมทั้งปี				การจัดการทรัพย์สิน (ค่าเงินการ)	การบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย				เพื่อประโยชน์ของนิสิต			เพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการข้าราชการ				
	ค่าเงินการ	ประเภททุน	ประเภทอื่น	รวม		ค่าเงินการ	ประเภททุน	ประเภทอื่น	รวม	ค่าเงินการ	ประเภททุน	รวม	ค่าเงินการ	ประเภททุน	ประเภทอื่น	รวม	
ปีที่ 1																	
2496	593,431.93	53,115.00	233,000.00	879,546.93	244,689.15	324,670.13	53,115.00	233,000.00	610,785.13	12,919.20	-	12,919.20	11,353.45	-	-	-	11,353.45
2497	350,039.61	95,767.00	-	445,806.61	10,345.25	359,267.61	84,267.00	-	443,534.61	(20,573.25)	11,500.00	(9,073.25)	1,000.00	-	-	-	1,000.00
2498	459,778.59	139,131.70	58,800.00	657,710.29	209,967.55	299,685.86	44,131.70	-	343,817.56	(56,729.24)	95,000.00	38,270.76	6,854.42	-	-	58,800.00	65,654.42
2499	(46,283.98)	703,333.00	2,575,975.43	3,233,024.45	(42,433.92)	18,744.58	99,333.00	2,575,975.43	2,694,053.01	(33,794.64)	604,000.00	570,205.36	11,200.00	-	-	-	11,200.00
2500	167,179.83	317,901.50	1,324,800.00	1,809,881.33	(83,351.80)	226,636.03	317,901.50	1,324,800.00	1,869,337.53	20,175.60	-	20,175.60	3,720.00	-	-	-	3,720.00
2501	177,333.60	75,153.35	4,423,498.50	4,675,985.45	(225,241.61)	477,610.38	71,153.35	2,491,600.00	3,040,363.73	(75,035.17)	4,000.00	(71,035.17)	-	-	-	1,931,898.50	1,931,898.50
2502	568,692.80	219,093.60	3,767,655.00	4,655,441.40	110,210.78	470,885.42	153,828.60	3,410,000.00	4,034,714.02	(948.84)	65,265.00	64,316.16	88,545.44	-	-	357,655.00	446,200.44
2503	859,607.75	331,146.00	2,545,000.00	3,735,753.75	(43,836.56)	607,791.43	328,696.00	2,000,000.00	2,936,487.43	150,592.35	-	150,592.35	145,060.53	2,450.00	-	545,000.00	692,510.53
รวม	3,229,780.13	1,934,641.15	14,928,728.93	20,093,150.21	180,148.84	2,785,291.44	1,152,426.15	12,035,375.43	15,973,093.02	(3,393.99)	779,765.00	776,371.01	267,733.84	2,450.00	-	2,893,353.50	3,163,537.34
เฉลี่ยปีละ	403,722.52	241,830.14	1,866,091.12	2,511,643.78	22,518.61	348,161.43	144,053.27	1,504,421.93	1,996,636.63	(424.25)	97,470.63	97,046.38	33,466.73	306.25	-	361,669.19	395,442.17
%	-	-	-	100	0.92	-	-	-	79.50	-	-	3.86	-	-	-	-	15.74
ปีที่ 2																	
2504	892,527.11	109,433.00	7,826,000.00	8,827,960.11	20,819.57	935,317.59	89,723.00	7,800,000.00	8,825,040.59	(153,012.25)	19,710.00	(133,302.25)	89,402.20	-	-	26,000.00	115,402.20
2505	722,036.35	543,913.40	8,303,049.00	9,568,998.75	15,786.60	882,532.25	439,203.00	7,800,000.00	9,121,735.25	(189,382.50)	-	(189,382.50)	13,100.00	104,710.40	-	503,049.11	620,859.40
2506	929,625.57	673,432.50	7,170,600.00	8,773,658.07	(11,248.25)	1,023,536.12	673,432.50	7,170,600.00	8,867,568.62	(84,912.30)	-	(84,912.30)	2,250.00	-	-	-	2,250.00
2507	342,495.09	16,435.00	4,529,519.53	4,888,449.62	(10,050.00)	585,876.11	16,435.00	1,921,800.00	2,524,111.11	(256,593.02)	-	(256,593.02)	23,262.00	-	-	2,607,719.53	2,630,981.53
2508	1,791,588.85	1,445,849.25	4,909,104.43	8,146,542.53	1,292,333.80	714,884.66	1,445,849.25	1,969,900.00	4,130,633.91	(282,415.35)	-	(282,415.35)	66,785.74	-	-	2,939,204.43	3,006,990.17
2509	450,367.40	5,747,763.33	10,954,581.64	17,152,712.37	(6,486.55)	399,201.73	5,747,763.33	-	6,146,965.06	(65,737.20)	-	(65,737.20)	123,389.42	-	-	10,954,581.64	11,077,971.06
2510	1,997,028.97	3,934,970.00	12,269,998.81	18,201,997.78	1,019,211.50	1,171,789.37	3,934,970.00	-	5,106,759.37	(240,089.13)	-	(240,089.13)	46,117.23	-	-	12,269,998.81	12,316,116.04
2511	1,884,397.09	259,520.00	748,406.02	2,892,323.11	1,091,988.75	1,006,828.42	259,520.00	-	1,266,348.42	(277,958.15)	-	(277,958.15)	63,538.07	-	-	748,406.02	811,944.09
2512	1,932,757.31	656,974.00	273,543.33	2,863,274.64	205,441.90	1,667,577.85	656,974.00	-	2,324,551.85	(38,788.71)	-	(38,788.71)	98,526.27	-	-	273,543.33	372,069.60
2513	2,869,884.57	246,882.50	14,883,998.00	18,000,765.07	158,054.40	2,408,477.22	246,882.50	9,000,000.00	11,655,359.72	233,398.69	-	233,398.69	69,954.26	-	-	5,883,998.00	5,953,952.26
2514	2,577,437.66	4,204,269.00	1,921,421.40	8,703,128.06	301,349.60	1,968,496.76	909,369.00	-	2,877,865.76	(234,558.51)	43,200.00	(191,358.51)	542,149.81	3,251,700.00	-	1,921,421.40	5,715,271.21
รวม	16,390,145.97	17,839,441.98	73,790,222.16	108,019,810.11	4,077,201.32	12,764,518.08	14,420,121.58	35,662,300.00	62,846,939.66	(1,590,046.43)	62,910.00	(1,527,138.43)	1,138,475.00	3,356,410.40	-	38,127,922.16	42,622,807.56
เฉลี่ยปีละ	1,490,013.27	1,621,767.45	6,708,202.02	9,819,982.74	370,654.67	1,160,410.74	1,310,920.14	3,242,027.27	5,713,358.15	(144,549.86)	5,719.09	(138,830.77)	103,497.73	305,128.22	-	3,466,174.74	3,874,600.69
%	-	-	-	100	3.77	-	-	-	58.18	-	-	(1.41)	-	-	-	-	39.46
ปีที่ 3																	
2515	7,984,844.26	6,397,446.50	2,833,427.53	17,215,718.29	217,225.31	5,724,465.93	5,520,916.50	-	11,245,382.43	(113,412.14)	400,000.00	286,587.86	2,156,565.16	476,530.00	-	2,833,427.53	5,466,522.69
2516	10,999,803.37	11,354,085.00	7,760,905.20	30,114,793.57	252,782.10	5,878,542.13	3,557,246.00	-	9,435,788.13	191,662.79	7,370,859.00	7,562,521.79	4,676,434.75	425,980.00	-	7,760,905.20	12,863,319.95
รวม	18,984,647.63	17,751,531.50	10,594,332.73	47,330,511.86	470,007.41	11,603,008.06	9,078,162.50	-	20,681,170.56	78,250.65	7,770,859.00	7,849,109.65	6,832,999.91	902,510.00	-	10,594,332.73	18,329,842.64
เฉลี่ยปีละ	9,492,323.82	8,875,765.75	5,297,166.36	23,665,255.93	235,003.70	5,801,504.03	4,539,081.25	-	10,340,585.28	39,125.32	3,885,429.50	3,924,554.82	3,416,499.95	451,255.00	-	5,297,166.37	9,164,921.32
%	-	-	-	100	0.99	-	-	-	43.70	-	-	16.58	-	-	-	-	38.73

หมายเหตุ ตัวเลขในวงเล็บแสดงจำนวนรายรับที่มากกว่ารายจ่าย

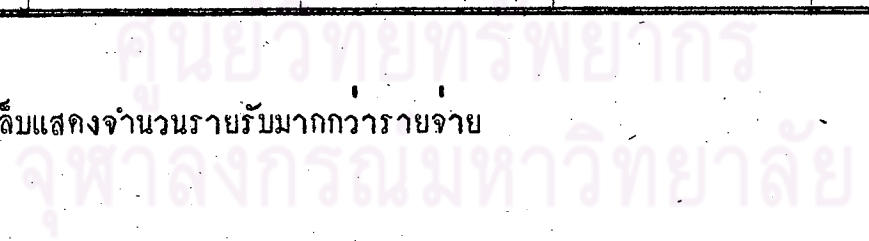
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ ๑๓ : แสดงการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินในยุคนที่ ๑ (ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ถึง ๒๕๐๓)
จำแนกตามลักษณะการใช้จ่ายและประเภทของรายจ่าย

ลักษณะการใช้จ่าย	รายจ่าย ดำเนินการ	รายจ่าย ประเภททุน	รายจ่าย ประเภทอื่น	รวม	เฉลี่ยปีละ	%
การบริหารทรัพย์สิน	๑๘๐,๑๔๘.๘๔	-	-	๑๘๐,๑๔๘.๘๔	๒๒,๕๑๘.๖๑	๐.๙๐
การบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย	๒,๓๘๕,๒๙๑.๔๔	๑,๑๕๒,๔๒๖.๑๕	๑๒,๐๓๕,๓๓๕.๔๓	๑๕,๕๗๓,๐๕๓.๐๒	๑,๑๙๖,๖๓๖.๖๓	๓๙.๕๐
เพื่อประโยชน์ของนิสิต	(๓,๓๙๓.๙๙)	๓๓๙,๓๖๕.๐๐	-	๓๓๖,๐๗๑.๐๑	๙๓,๐๔๖.๓๘	๓.๘๖
เพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการข้าราชการ	๒๖๓,๓๓๓.๘๔	๒,๔๕๐.๐๐	๒,๘๙๓,๓๕๓.๕๐	๓,๑๖๓,๕๓๗.๓๔	๓๙๕,๔๔๒.๑๓	๑๕.๓๔
รวมรายจ่ายทั้งสิ้น	๓,๒๒๙,๓๘๐.๑๓	๑,๕๓๔,๖๔๑.๑๕	๑๔,๙๒๘,๗๒๘.๙๓	๒๐,๐๙๓,๑๕๐.๒๑	-	-
เฉลี่ยปีละ	๔๐๓,๓๒๒.๕๒	๒๔๑,๘๓๐.๑๔	๑,๘๖๖,๐๙๑.๑๒	-	๒,๕๑๑,๖๓๓.๓๘	-
%	๑๖.๐๓	๙.๖๓	๙๔.๓๐	-	-	๑๐๐.๐๐

หมายเหตุ

ตัวเลขในวงเล็บแสดงจำนวนรายรับมากกว่ารายจ่าย



จากตารางที่ ๑๓ แสดงว่าในยุคที่ ๑ มหาวิทยาลัยได้ใช้จ่ายเงินรายได้ ซึ่งได้มาจากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย สำหรับการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัยมากที่สุด ด้วยจำนวนรวมจ่ายทั้งยุค เท่ากับ ๑๕,๘๓๓,๐๘๓.๐๒ บาท เฉลี่ยปีละ ๑,๑๘๖,๖๓๖.๖๓ บาท และใช้จ่ายเพื่อการบริหารทรัพย์สินน้อยที่สุดด้วยจำนวนรวมทั้งยุค เท่ากับ ๑๔๐,๑๔๘.๘๔ บาท เฉลี่ยปีละ ๒๒,๕๑๘.๖๑ บาท ซึ่งถ้าพิจารณาตามประเภทของรายจ่ายแล้วจะพบว่า ในยุคนี้มีรายจ่ายประเภทอื่น ถึง ๑๔,๘๒๘,๙๓๔.๘๓ บาท เป็นร้อยละ ๙๕.๓๐ ของรายจ่ายทั้งหมด. โดยเป็นรายจ่ายในการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย ได้แก่ การลงทุนซื้อพันธบัตรและตั๋วเงินคลัง เป็นจำนวน ๑๒,๐๓๕,๓๙๕.๘๓ บาท กับการใช้จ่ายเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการแก่ข้าราชการ ได้แก่การจัดซื้อที่ดินเพื่อจัดสรรขายให้แก่ข้าราชการของมหาวิทยาลัยด้วยการขออนุญาต และการให้ข้าราชการกู้เงินของมหาวิทยาลัยด้วยอัตราดอกเบี้ยต่ำ เป็นต้น มีจำนวน ๒,๘๘๓,๓๕๓.๕๐ บาท สำหรับรายจ่ายดำเนินการซึ่งเป็นรายจ่ายเพื่อการดำเนินงานเป็นปกติประจำนั้น ในยุคนี้ใช้ไปเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัยมากที่สุด (๒,๙๘๕,๒๙๑.๘๔บาท) เช่นเดียวกับรายจ่ายประเภททุน ได้แก่ ค่าครุภัณฑ์และค่าสิ่งก่อสร้างของมหาวิทยาลัย (๑,๑๕๒,๔๒๖.๑๕ บาท) สำหรับ แนวโน้มของการใช้จ่ายในแต่ละปีของยุคที่ ๑ ได้แสดงไว้บนตารางที่ ๑๔ ดังนี้

ศูนย์วิจัยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ ๑๘ : แสดงแนวโน้มของการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน ในปีที่ ๑ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๖)

รายการ	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙
การบริหารทรัพย์สิน	๒๔๔,๔๘๘.๑๕	๑๐,๓๔๕.๒๕	๒๐๘,๙๖๗.๕๕	(๕๒,๕๓๓.๘๒)
- ใช้จ่ายดำเนินการ	๒๔๔,๔๘๘.๑๕	๑๐,๓๔๕.๒๕	๒๐๘,๙๖๗.๕๕	(๕๒,๕๓๓.๘๒)
การบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย	๖๑๐,๗๘๕.๑๓	๔๕๓,๕๓๔.๖๑	๓๕๓,๘๑๗.๕๖	๒,๖๙๔,๐๕๓.๐๑
- ใช้จ่ายดำเนินการ	๓๒๔,๖๗๐.๑๓	๓๕๙,๒๖๗.๖๑	๒๙๙,๖๘๕.๘๖	๑๘,๗๔๔.๕๕
- ใช้จ่ายประเภททุน	๕๓,๑๑๕.๐๐	๘๔,๒๖๗.๐๐	๕๔,๑๓๑.๗๐	๙๙,๓๓๓.๐๐
- ใช้จ่ายประเภทอื่น	๒๓๓,๐๐๐.๐๐	-	-	๒,๕๗๕,๙๗๕.๕๓
- เพื่อประโยชน์ของนิสิต	๑๒,๙๑๙.๒๐	(๙,๐๗๓.๒๕)	๓๘,๒๗๐.๗๖	๕๗๐,๒๐๕.๓๖
- ใช้จ่ายดำเนินการ	๑๒,๙๑๙.๒๐	(๒๐,๕๗๓.๒๕)	(๕๖,๗๒๙.๒๕)	(๓๓,๗๙๔.๖๕)
- ใช้จ่ายประเภททุน	-	๑๑,๕๐๐.๐๐	๙๕,๐๐๐.๐๐	๖๐๔,๐๐๐.๐๐
- เพื่อส่งเสริมการศึกษา และสวัสดิการ	๑๑,๓๕๓.๕๕	๑,๐๐๐.๐๐	๖๕,๖๕๔.๕๒	๑๑,๒๐๐.๐๐
- ใช้จ่ายดำเนินการ	๑๑,๓๕๓.๕๕	๑,๐๐๐.๐๐	๖,๘๕๔.๕๒	๑๑,๒๐๐.๐๐
- ใช้จ่ายประเภททุน	-	-	-	-
- ใช้จ่ายประเภทอื่น	-	-	๕๘,๘๐๐.๐๐	-
รวม	๘๗๙,๕๕๖.๙๓	๕๕๕,๘๐๖.๖๑	๖๕๗,๗๑๐.๒๘	๓,๒๓๓,๐๒๘.๕๕
- ใช้จ่ายดำเนินการ	๕๕๓,๕๓๑.๙๓	๓๕๐,๐๓๙.๖๑	๕๕๙,๗๗๘.๕๕	(๕๖,๒๘๓.๙๘)
- ใช้จ่ายประเภททุน	๕๓,๑๑๕.๐๐	๙๕,๗๖๗.๐๐	๑๓๙,๑๓๑.๗๐	๗๐๓,๓๓๓.๐๐
- ใช้จ่ายประเภทอื่น	๒๗๓,๐๐๐.๐๐	-	๕๘,๘๐๐.๐๐	๒,๕๗๕,๙๗๕.๕๓

หมายเหตุ ตัวเลขในวงเล็บแสดงรายรับมากกว่ารายจ่าย

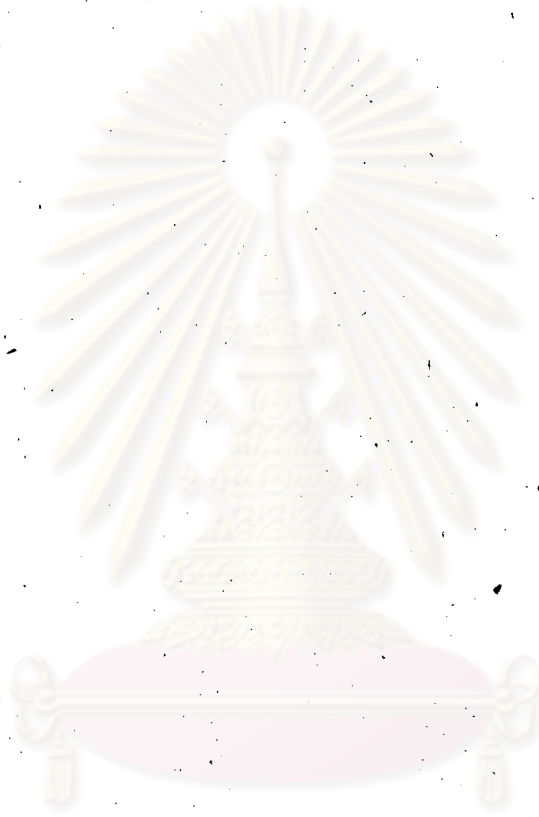
จากตารางที่ ๑๔ แสดงให้เห็นว่าในระยะแรกของยุคที่ ๑ การใช้จ่ายในลักษณะต่าง ๆ ไม่ค่อยสม่ำเสมอ จนกระทั่งปี พ.ศ. ๒๔๙๙ เริ่มมีรายจ่ายสูงกว่าปกติมากเท่ากับ ๓,๒๓๓,๐๒๔.๔๕ บาท คือ ส่วนใหญ่ใช้จ่ายไปเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย มีจำนวนเท่ากับ ๒,๖๔๔,๐๕๓.๐๑ บาท โดยเป็นรายจ่ายประเภทอื่น คือ การลงทุนซื้อพันธบัตรและหลักทรัพย์ต่าง ๆ เท่ากับ ๒,๕๗๕,๙๗๕.๔๓ บาท และใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ของนิสิต เท่ากับ ๕๗๐,๒๐๕.๓๖ บาท โดยจ่ายเป็นรายจ่ายประเภททุนด้วย จำนวน ๖๐๔,๐๐๐.๐๐ บาท ส่วนในระยะหลังของยุคนี้รายจ่ายค่าเนิมนการมีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี และรายจ่ายประเภทอื่น เพื่อสวัสดิการข้าราชการและเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย ก็มีจำนวนสูงขึ้นมากด้วย โดยปีงบประมาณ ๒๕๐๑ เป็นปีที่มีรายจ่ายสูงสุด เท่ากับ ๔,๖๗๕,๔๔๕.๔๕ บาท

เมื่อพิจารณาจากตารางที่ ๑๓ และ ๑๔ แล้ว ปรากฏว่าในยุคที่ ๑ นี้มีลักษณะการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินไปเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัยเป็นส่วนใหญ่ คือเป็นร้อยละ ๗๙.๕๐ ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด โดยที่จ่ายเป็นเงินลงทุนซื้อหลักทรัพย์ต่าง ๆ เป็นจำนวน ๑๒,๐๓๕,๓๗๕.๔๓ บาท ใช้จ่ายไปในการดำเนินงานประจำของมหาวิทยาลัย เป็นจำนวน ๒,๗๕๕,๒๙๑.๔๔ บาท และจ่ายเป็นค่าครุภัณฑ์ อาคารสิ่งปลูกสร้างของมหาวิทยาลัยอีก ๑,๑๕๒,๔๒๖.๑๕ บาท ทั้งนี้มีแนวโน้มการใช้จ่ายไม่สม่ำเสมอในระยะแรกของยุค และมีจำนวนสูงมากในระยะหลัง

การวิเคราะห์ลักษณะการใช้จ่ายรายได้จากการบริหารทรัพย์สินในยุคที่ ๒ (ปีงบประมาณ ๒๕๐๔ ถึง ๒๕๑๓)

ในยุคที่ ๒ นี้ นโยบายการใช้จ่ายเงินรายได้ เป็นไปในลักษณะเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของอาจารย์และข้าราชการเป็นส่วนมาก เริ่มตั้งแต่การพิจารณาอนุมัติโครงการสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลอาจารย์และข้าราชการของมหาวิทยาลัย ที่แผนกอนามัย นอกเหนือจากการให้บริการแก่นิสิต เมื่อคราวประชุมคณบดีครั้งที่ ๓๑ วันที่ ๑๒ ตุลาคม ๒๕๐๕ การพิจารณาอนุมัติโครงการสร้างที่พักให้อาจารย์เช่าอยู่อาศัยจำนวน ๔๒ ห้อง ในการประชุมคณบดีครั้งที่ ๓๔ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๐๘ นอกจากนี้มีการเพิ่มเงินเดือนแก่เสมียน พนักงาน คนงาน ฯลฯ ที่จ้างจากเงินรายได้มหาวิทยาลัย เมื่อ พ.ศ. ๒๕๐๙ มีโครงการโรงเรียนสวัสดิการบุตรอาจารย์ เมื่อ พ.ศ. ๒๕๑๒ และมีการเสนอหลักการช่วยเหลือในด้านการรักษาพยาบาลแก่อาจารย์และข้าราชการด้วย เมื่อ พ.ศ. ๒๕๑๓ นอกจากนี้

การใช้จ่ายในลักษณะดังกล่าวแล้ว ยังมีรายจ่ายในลักษณะอื่นอีก อาทิเช่น การให้เงินรางวัลการแต่ง
ตำราแก่อาจารย์ ค่าใช้จ่ายในการติดตั้งไฟสัญญาณจราจร เงินช่วยเหลือในการจัดสัมมนาของนิสิตที่
บางละมุง การติดตั้งหม้อแปลงและปักเสาไฟภายในบริเวณมหาวิทยาลัยเป็นการถาวร เมื่อ พ.ศ.๒๕๑๔
และการอนุมัติจ่ายเงินผลประโยชน์ของที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ ๒๕๕ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๑๔
เพื่อจัดตั้งเป็นทุนวิจัยรัชกาลที่๖ เป็นต้น การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตัวเลขจากตารางที่ ๑๕ ประกอบ
ด้วยดังนี้



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ ๑๕ : แสดงการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินในยุคลที่ ๒ (ปีงบประมาณ ๒๕๐๔ ถึง ๒๕๑๔)
จำแนกตามลักษณะการใช้จ่ายและประเภทของรายจ่าย

ลักษณะการใช้จ่าย	รายจ่าย ดำเนินการ	รายจ่าย ประเภททุน	รายจ่าย ประเภทอื่น	รวม	เฉลี่ยปีละ	%
การบริหารทรัพย์สิน	๔,๐๓๗,๒๐๑.๓๒	-	-	๔,๐๓๗,๒๐๑.๓๒	๓๓๐,๖๕๔.๖๓	๓.๓๓
การบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย เพื่อประโยชน์ของนิสิต	๑๒,๓๖๔,๕๑๘.๐๘ (๑,๕๕๐,๐๔๘.๔๓)	๑๔,๔๒๐,๑๒๑.๕๘ ๖๒,๕๑๐.๐๐	๓๕,๖๖๒,๓๐๐.๐๐ -	๖๒,๘๔๖,๙๓๙.๖๖ (๑,๕๕๗,๑๓๘.๔๓)	๕,๒๓๗,๓๕๘.๑๕ (๑๓๘,๘๓๐.๓๓)	๕๘.๑๘ (๑.๔๑)
เพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการข้าราชการ	๑,๑๓๘,๔๗๕.๐๐	๓,๓๕๖,๔๑๐.๔๐	๓๘,๑๒๗,๙๒๒.๑๖	๔๒,๖๒๒,๘๐๓.๕๖	๓,๕๕๒,๘๐๐.๖๓	๓๘.๔๖
รวมรายจ่ายทั้งสิ้น	๑๖,๕๓๙,๑๙๔.๘๐	๓๗,๘๓๒,๙๔๑.๘๘	๓๘,๗๙๐,๒๒๒.๑๖	๙๓,๑๖๒,๓๕๘.๘๔	-	-
เฉลี่ยปีละ	๑,๔๕๐,๐๑๓.๒๓	๑,๖๒๑,๗๖๗.๕๕	๖,๗๐๘,๒๐๒.๐๒	-	๘,๘๑๙,๙๘๒.๘๑	-
%	๑๕.๑๓	๑๖.๕๒	๖๘.๓๕	-	-	๑๐๐

หมายเหตุ

ตัวเลขในวงเล็บแสดงรายรับมากกว่ารายจ่าย

จากตารางที่ ๑๕ แสดงว่าในยุคนี ๒ คือระหว่าง พ.ศ. ๒๕๐๔ ถึง ๒๕๑๔ มหาวิทยาลัย
ได้ใช้จ่ายเงินรายได้ที่ได้จากการบริหารทรัพย์สิน ไปเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัยมากที่สุด
กว่าจำนวน ๖๒,๘๔๖,๘๓๘.๖๖ บาท เฉลี่ยปีละ ๕,๙๑๓,๓๕๘.๑๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๑๘ ของ
รายจ่ายทั้งหมดรวมทั้งยุค โดยใช้จ่ายเป็นรายจ่ายดำเนินการจำนวน ๑๒,๙๖๔,๕๑๘.๐๘ บาท รายจ่าย
ประเภททุน ๑๔,๔๒๐,๑๒๑.๕๘ บาท และรายจ่ายประเภทอื่น ๓๕,๖๖๒,๓๐๐.๐๐ บาท ส่วนค่าใช้จ่าย
น้อยที่สุดคือ การใช้จ่ายไปเพื่อการบริหารทรัพย์สิน ซึ่งเป็นรายจ่ายดำเนินการรวมทั้งยุคเท่ากับ
๔,๐๙๙,๒๐๑.๓๒ บาท เฉลี่ยปีละ ๓๙๐,๖๕๔.๖๙ บาท เป็นร้อยละ ๓.๙๙ ของรายจ่ายทั้งหมดทั้งยุค
ถ้าพิจารณาตามประเภทของรายจ่ายพบว่า ในยุคนี ๒ นี้ รายจ่ายประเภทอื่น เป็นรายจ่ายสูงสุดมีจำนวน
๓๓,๙๙๐,๒๒๒.๑๖ บาท เฉลี่ยปีละ ๖,๗๙๘,๒๐๒.๐๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๓๑ ของรายจ่ายทั้งหมด
และใช้ไปเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของข้าราชการมากกว่าเพื่อการบริหารและลงทุนของ
มหาวิทยาลัย กล่าวคือ ใช้จ่ายไปเพื่อให้ข้าราชการในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยไปเพื่อเคหะสงเคราะห์
หรือเยี่ยมเพื่อเดินทางศึกษาต่อต่างประเทศ มากกว่าการลงทุนซื้อหลักทรัพย์ เป็นต้น อย่างไรก็ตามเป็นที่
น่าสังเกตว่าในยุคนี ๒ นี้ มีรายจ่ายประเภททุนสูงเป็นลำดับสองรองจากรายจ่ายประเภทอื่น คือ
เป็นร้อยละ ๑๖.๕๒ ของรายจ่ายทั้งหมด โดยที่ใช้จ่ายไปเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัยมากที่สุด
เป็นจำนวน ๑๔,๔๒๐,๑๒๑.๕๘ บาท แสดงว่าในยุคนีมีการก่อสร้างอาคารถาวรวัตถุตลอดจนอุปกรณ์ต่างๆ
สำหรับใช้ในการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเป็นจำนวนมาก สำหรับแนวโน้มของการใช้จ่ายได้แสดง
ไว้ในตารางที่ ๑๖ ดังนี้

ศูนย์วิจัยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 16: แสดงแนวโน้มการใช้รายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินในยุทศที่ 2 (ปีงบประมาณ 2504-2514)

ลักษณะและประเภทรายจ่าย	2504	2505	2506	2507	2508	2509	2510	2511	2512	2513	2514
การจัดการทรัพย์สิน	20,819.57	15,786.60	(11,248.25)	(10,050.00)	1,292,333.80	(6,486.55)	1,019,211.50	1,091,988.75	205,441.90	158,054.40	301,349.60
รายจ่ายค่าเงินการ	20,819.57	15,786.60	(11,248.25)	(10,050.00)	1,292,333.80	(6,486.55)	1,019,211.50	1,091,988.75	205,441.90	158,054.40	301,349.60
การบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย	8,825,040.59	9,121,735.25	8,867,568.62	2,524,111.11	4,130,633.91	6,146,969.106	5,106,769.37	1,266,348.42	2,324,551.85	11,655,359.72	2,877,665.76
รายจ่ายค่าเงินการ	935,317.59	882,532.25	1,023,536.12	585,876.11	714,884.66	399,201.73	1,171,789.37	1,006,828.42	1,667,679.85	2,408,477.22	1,968,496.76
รายจ่ายประเภททุน	89,723.00	439,203.00	673,432.50	16,435.00	1,445,849.25	5,747,763.33	3,934,970.00	259,520.00	656,974.00	246,882.50	909,369.00
รายจ่ายประเภทอื่น	7,800,000.00	7,800,000.00	7,170,600.00	1,921,800.00	1,969,900.00	-	-	-	-	9,000,000.00	-
เพื่อประโยชน์ของนิสิต	(133,302.25)	(189,382.50)	(84,912.30)	(256,593.02)	(282,415.35)	(65,737.20)	(240,089.13)	(277,958.15)	(38,788.71)	233,398.69	(191,358.51)
รายจ่ายค่าเงินการ	(153,012.25)	(189,382.50)	(84,912.30)	(256,593.02)	(282,415.35)	(65,737.20)	(240,089.13)	(277,958.15)	(38,788.71)	233,398.69	(234,588.51)
รายจ่ายประเภททุน	19,710.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83,200.00
เพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการข้าราชการ	115,402.20	620,859.40	2,250.00	2,630,981.53	3,005,990.17	11,077,971.06	12,316,116.04	811,944.09	372,069.60	5,953,952.26	5,715,271.21
รายจ่ายค่าเงินการ	89,402.20	13,100.00	2,250.00	23,262.00	66,785.74	123,389.42	46,117.23	63,538.07	98,526.27	69,954.26	542,149.81
รายจ่ายประเภททุน	-	104,710.40	-	-	-	-	-	-	-	-	3,251,700.00
รายจ่ายประเภทอื่น	26,000.00	503,049.00	-	2,607,719.53	2,939,204.43	10,954,581.64	12,269,998.81	748,406.02	273,543.33	5,883,998.00	1,921,421.40
รวม	8,827,960.11	9,568,998.75	8,773,658.07	4,888,449.62	8,146,542.53	17,152,712.37	18,201,997.78	2,892,323.11	2,863,274.64	18,000,765.07	8,703,128.06
รายจ่ายค่าเงินการ	892,627.11	722,036.35	929,625.57	342,495.09	1,791,588.85	480,367.40	1,997,028.97	1,884,397.09	1,932,757.31	2,869,884.57	2,577,437.66
รายจ่ายประเภททุน	109,433.00	543,913.40	673,432.50	16,435.00	1,445,849.25	5,747,763.33	3,934,970.00	259,520.00	656,974.00	246,882.50	4,204,269.00
รายจ่ายประเภทอื่น	7,826,000.00	8,303,049.00	7,170,600.00	4,529,519.53	4,909,104.43	10,954,581.64	12,269,998.81	748,406.02	273,543.33	14,883,998.00	1,921,421.40

หมายเหตุ: ตัวเลขในวงเล็บแสดงรายรับมากกว่ารายจ่าย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จากตารางที่ ๑๖ เมื่อพิจารณารายจ่ายรวมปีงบประมาณ ๒๕๑๐ เป็นปีที่มีการใช้จ่ายสูงสุด ๑๘,๒๐๑,๙๙๙.๙๘ บาท โดยมีรายจ่ายประเภทอื่นเป็นรายจ่ายสูงสุด เท่ากับ ๑๒,๒๖๙,๙๙๘.๘๑ บาท ซึ่งเป็นการใช้จ่ายไปเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของข้าราชการทั้งสิ้น ส่วนรายจ่ายดำเนินการและรายจ่ายประเภทอื่น ใช้จ่ายไปเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย มากที่สุด สำหรับปีที่มีรายจ่ายรวมน้อยที่สุด คือปีงบประมาณ ๒๕๑๒ มีจำนวน ๒,๘๖๓,๒๙๘.๖๔ บาท โดยเป็นรายจ่ายดำเนินการเท่ากับ ๑,๙๓๒,๙๕๙.๓๑ บาท ซึ่งใช้เพื่อดำเนินการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย ๑,๖๖๙,๕๙๙.๘๕ บาท

เมื่อพิจารณาตามลักษณะการใช้จ่ายแต่ละลักษณะจากตารางที่ ๑๖ แสดงให้เห็นว่าปีงบประมาณ ๒๕๐๘, ๒๕๑๐ และ ๒๕๑๑ ใช้จ่ายเพื่อการบริหารทรัพย์สินสูงมาก เพราะมีการใช้จ่ายไปเป็นค่าเรือรถ อากาศและจ่ายเงินทดแทนแก่ผู้เช่าที่ดิน (ดูภาคผนวก ข. หน้า ๑๘๙) ส่วนการใช้จ่ายเพื่อการบริหาร และลงทุนของมหาวิทยาลัย ใช้จ่ายไม่สม่ำเสมอทุกปี โดยปีงบประมาณ ๒๕๑๓ เป็นปีที่มีการ ใช้จ่ายเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัยสูงสุด เท่ากับ ๑๑,๖๕๕,๓๕๙.๙๒ บาท แต่เป็นรายจ่าย ชื่อหลักทรัพย์สินต่าง ๆ ถึง ๙,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ซึ่งเป็นรายจ่ายที่จะได้คืนตามวาระเช่นเดียวกับรายจ่าย ประเภทอื่นที่จ่ายเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของข้าราชการ เช่น การให้เงินเพื่อเคหะ- สงเคราะห์ และการให้ยืมเงินเพื่อเดินทางไปศึกษาต่อต่างประเทศ เป็นต้น ซึ่งใช้จ่ายไปเป็นจำนวน สูงสุดในปีงบประมาณ ๒๕๑๐ เท่ากับ ๑๒,๒๖๙,๙๙๘.๘๑ บาท มีผลให้การใช้จ่ายเพื่อส่งเสริมการศึกษา และสวัสดิการของข้าราชการของปีงบประมาณ ๒๕๑๐ เป็นปีที่มีค่าใช้จ่ายสูงสุด มีข้อที่น่าสังเกตสำหรับ การใช้จ่ายในยุคนั้น ๒ คือ การใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ของนิสิต เพราะจากตารางที่ ๑๖ พบว่ามหาวิทยาลัย มีรายรับจากการดำเนินการเกี่ยวกับนิสิตมากกว่ารายจ่ายดำเนินการตลอดทุก ยุคเว้นปีงบประมาณ ๒๕๑๓ และมีรายจ่ายประเภทอื่นเพียงปีงบประมาณ ๒๕๐๔ และปีงบประมาณ ๒๕๑๔ เท่านั้น แสดงให้เห็นว่าใน ยุคนั้นมหาวิทยาลัยใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย เพื่อประโยชน์ของนิสิตน้อยที่สุด มีเพียงปีงบประมาณ ๒๕๑๓ ปีเดียวเท่านั้น ซึ่งมหาวิทยาลัย ได้ใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหาร ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยเท่ากับ ๒๓๓,๓๙๘.๖๙ บาท ทั้งนี้เพราะโดยมากแล้วการใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ ของนิสิตจะใช้จ่ายจากเงินรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาที่มหาวิทยาลัยได้หักไว้ส่วนหนึ่ง ก่อนจะจ่ายคืน ให้แต่ละคณะนำไปใช้จ่าย เพื่อบริหารการศึกษาภายในคณะ

การวิเคราะห์ลักษณะการใช้จ่ายรายได้จากการบริหารทรัพย์สินในยุคที่ ๓ (ปีงบประมาณ ๒๕๑๕ ถึง ๒๕๑๖)

นโยบายการใช้จ่ายเงินรายได้ในยุคที่ ๓ เป็นไปในลักษณะต่อเนื่องมาจากยุคที่ ๒ เป็นส่วนใหญ่ มีรายการเพิ่มเติมเกี่ยวกับการส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของอาจารย์และข้าราชการบ้าง ดังนี้ โครงการสวัสดิการบรรณสารสงเคราะห์ เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์ซื้อหนังสือเพิ่มพูนความรู้ การจัดการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่โสตทัศนศึกษาของมหาวิทยาลัย การเป็นเจ้าภาพจัดประชุมของสมาคมสังคมศาสตร์แห่งประเทศไทย เอเชียอาคเนย์ โครงการส่งอาจารย์ไปรับการฝึกอบรมและดูงาน ณ สหรัฐอเมริกา เกี่ยวกับการจัดตั้งหน่วยทะเบียนกลาง และการใช้คอมพิวเตอร์สำหรับงานบริหารของมหาวิทยาลัย เมื่อ พ.ศ. ๒๕๑๖ และการให้เงินช่วยเหลือบุตรของลูกจ้างเงินนอกงบประมาณ เงินอุดหนุนการศึกษาบุตรของข้าราชการ การจ่ายภาษีให้แก่ลูกจ้างเงินนอกงบประมาณของมหาวิทยาลัย ตลอดจนมีโครงการสร้างหอพักนิสิตเพิ่มเติม เป็นโครงการ ๑๐ ปี ต้องใช้เงินก่อสร้างประมาณ ๖๐ ล้านบาท และได้เริ่มทำการก่อสร้างอาคารหลังแรกสูง ๑๔ ชั้น ตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๑๖ แล้ว

การวิเคราะห์การใช้จ่ายลักษณะต่าง ๆ จากข้อมูลตัวเลข ได้แสดงไว้ในตารางที่ ๑๗ ดังนี้

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ ๑๓ : แสดงการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยในยุคลที่ ๓ (ปีงบประมาณ ๒๕๑๕ ถึง ๒๕๑๖)
 จำแนกตามลักษณะการใช้จ่าย และประเภทของรายจ่าย

ลักษณะการใช้จ่าย	รายจ่าย ดำเนินการ	รายจ่าย ประเภททุน	รายจ่าย ประเภทอื่น	รวม	เฉลี่ยปีละ	%
การบริหารทรัพย์สิน	๔๓๐,๐๐๓.๔๑	-	-	๔๓๐,๐๐๓.๔๑	๒๓๕,๐๐๓.๓๐	๐.๕๕
การบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย	๑๑,๖๐๓,๐๐๘.๐๖	๘,๐๓๘,๑๖๒.๕๐	-	๒๐,๖๔๑,๑๗๐.๕๖	๑๐,๓๒๐,๕๘๕.๒๘	๔๓.๓๐
เพื่อประโยชน์ของนิสิต	๓๘,๒๕๐.๖๕	๓,๓๓๐,๘๕๘.๐๐	-	๓,๓๖๙,๑๐๘.๖๕	๓,๓๒๔,๕๕๘.๘๒	๑๖.๕๘
เพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการข้าราชการ	๖,๘๓๒,๘๘๘.๘๑	๘๐๒,๕๑๐.๐๐	๑๐,๕๘๔,๓๓๒.๓๓	๑๘,๒๒๙,๗๓๒.๖๔	๘,๑๖๔,๘๖๑.๓๒	๓๘.๓๓
รวมรายจ่ายทั้งสิ้น	๑๘,๙๘๔,๖๘๓.๖๓	๑๓,๓๕๑,๕๓๑.๕๐	๑๐,๕๘๔,๓๓๒.๓๓	๔๒,๙๒๐,๕๔๗.๔๖	-	-
เฉลี่ยปีละ	๘,๘๘๒,๓๒๓.๘๒	๘,๘๓๕,๓๖๕.๓๕	๕,๒๘๓,๑๖๖.๓๖	-	๒๓,๖๖๕,๒๕๕.๕๓	-
%	๔๐.๑๑	๓๓.๕๑	๒๒.๓๘	-	-	๑๐๐.๐

ศูนย์วิทยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จากตารางที่ ๑๗ ยุคที่ ๓ มีลักษณะการใช้จ่ายเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัยมากที่สุด มีจำนวน ๒๐,๖๘๑,๑๓๐.๕๖ บาท เติบโตปีละ ๑๐,๓๔๐,๕๘๕.๒๔ บาท เป็นร้อยละ ๔๓.๓๐ ของรายจ่ายรวมทั้งหมด (๔๗,๓๓๐,๕๑๑.๘๖ บาท) และส่วนใหญ่ใช้เป็นรายจ่ายดำเนินการ ส่วนการใช้จ่ายเพื่อการบริหารทรัพย์สินมีน้อยที่สุด และเป็นรายจ่ายดำเนินการเพียงอย่างเดียว เท่ากับ ๔๗๐,๐๐๗.๔๑ บาท เติบโตปีละ ๒๓๕,๐๐๓.๗๐ บาท ร้อยละ ๐.๕๕ ของรายจ่ายรวมทั้งหมด นอกจากนี้มีรายจ่ายประเภทอื่นของการใช้จ่ายเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของข้าราชการซึ่งเป็นจำนวนสูงถึง ๑๐,๕๕๔,๓๓๒.๗๓ บาท และรายจ่ายประเภททุนของการใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ของนิสิต เท่ากับ ๕,๐๗๘,๑๖๒.๕๐ บาท และเมื่อพิจารณารายจ่ายรวมทั้งยุคพบว่า การใช้จ่ายในยุคที่ ๓ เป็นรายจ่ายเพื่อการดำเนินงานโดยทั่วไปมากที่สุด เป็นร้อยละ ๕๐.๑๑ ของรายจ่ายรวมทั้งหมด ใช้จ่ายไปเพื่อการก่อสร้างอาคารสถานที่สำหรับการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย และเพื่อประโยชน์ของนิสิตเป็นร้อยละ ๓๗.๕๑ และใช้จ่ายไปเป็นรายจ่ายที่จะได้คืนตามวาระ เพื่อส่งเสริมการศึกษาและเป็นสวัสดิการแก่ข้าราชการของมหาวิทยาลัย เป็นร้อยละ ๒๒.๓๘ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดีเป็นที่น่าสังเกตว่า ยุคที่ ๓ เป็นยุคที่เริ่มมีการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย เพื่อประโยชน์ต่าง ๆ มากขึ้น โดยเฉพาะเพื่อประโยชน์ของนิสิต ซึ่งมหาวิทยาลัยได้ลงทุนสร้างหอพักนิสิตสูง ๑๔ ชั้น เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการของนิสิตที่เพิ่มจำนวนขึ้นอย่างรวดเร็ว รายละเอียดการเพิ่มขึ้นของการใช้จ่ายในยุคนี้ พิจารณาได้จากตารางที่ ๑๘ ดังนี้

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ ๑๘ : แสดงแนวโน้มของการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
 ในยุคที่ ๓ (ปีงบประมาณ ๒๕๑๕ ถึง ๒๕๑๖)

ลักษณะของรายจ่าย	๒๕๑๕	๒๕๑๖
การบริหารทรัพย์สิน	๒๑๓,๒๒๕.๓๑	๒๕๒,๓๘๒.๑๐
รายจ่ายดำเนินการ	๒๑๓,๒๒๕.๓๑	๒๕๒,๓๘๒.๑๐
การบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย	๑๑,๒๔๕,๑๘๒.๕๓	๙,๕๓๕,๓๘๘.๑๓
รายจ่ายดำเนินการ	๕,๓๒๔,๕๖๕.๙๓	๕,๘๓๘,๕๕๒.๑๓
รายจ่ายประเภททุน	๕,๕๒๐,๙๑๖.๕๐	๓,๕๕๓,๒๒๖.๐๐
รายจ่ายประเภทอื่น	-	-
เพื่อประโยชน์ของนิสิต	๒๘๖,๕๘๓.๘๖	๓,๕๖๒,๕๒๑.๓๙
รายจ่ายดำเนินการ	(๑๑๓,๕๑๒.๑๕)	๑๙๑,๖๖๒.๓๙
รายจ่ายประเภททุน	๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๓,๓๗๐,๘๕๙.๐๐
เพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการข้าราชการ	๕,๕๖๖,๕๒๒.๖๙	๑๒,๘๖๓,๓๑๙.๙๕
รายจ่ายดำเนินการ	๒,๑๕๖,๕๖๕.๑๖	๕,๖๓๖,๕๓๕.๓๕
รายจ่ายประเภททุน	๕๓๖,๕๓๐.๐๐	๕๒๕,๙๘๐.๐๐
รายจ่ายประเภทอื่น	๒,๘๗๓,๔๒๗.๕๓	๖,๗๐๑,๘๐๔.๖๐
รวม	๑๓,๒๑๕,๓๑๘.๒๙	๓๐,๑๑๕,๓๘๓.๕๓
รายจ่ายดำเนินการ	๓,๙๘๕,๘๕๕.๒๖	๑๐,๙๙๙,๘๐๓.๓๓
รายจ่ายประเภททุน	๖,๓๕๓,๕๖๖.๕๐	๑๑,๓๕๕,๐๘๕.๐๐
รายจ่ายประเภทอื่น	๒,๘๗๖,๐๐๐.๐๓	๖,๗๐๑,๘๐๕.๒๐

จากตารางที่ ๑๔ แนวโน้มการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย
ในยุคนั้น ๓ ใช้จ่ายเพื่อดำเนินการของแต่ละลักษณะการใช้จ่ายมีแนวโน้มเป็นปกติ คือ สูงขึ้นเพียงเล็กน้อย
นอกจากการใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ของนิสิตและเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของข้าราชการ ซึ่งมี
รายจ่ายประเภทนี้สูงมากขึ้นหลายเท่าตัว เช่นเดียวกับรายจ่ายประเภททุนเพื่อประโยชน์ของนิสิต และ
รายจ่ายประเภทอื่นเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของข้าราชการ แต่เมื่อพิจารณารายจ่ายรวม
จะพบว่ารายจ่ายทุกประเภท และทุกลักษณะ ยกเว้นการใช้จ่ายเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย
มีแนวโน้มสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลให้รายจ่ายรวมปีงบประมาณ ๒๕๑๖ สูงกว่าปีงบประมาณ ๒๕๑๕ เท่ากับ
๑๒,๘๘๘,๐๗๕.๒๔ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๖

การวิเคราะห์เปรียบเทียบลักษณะการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินทั้ง ๓ ยุค

ในการเปรียบเทียบลักษณะการใช้จ่ายของแต่ละยุคนั้น ได้ใช้ข้อมูลตัวเลขค่าใช้จ่ายรวมทั้งยุค
ของแต่ละลักษณะ ซึ่งได้นำมาเฉลี่ยเป็นต่อปี ทั้งนี้เพื่อให้การเปรียบเทียบทำได้ถูกต้อง เพราะแต่ละยุค
มีจำนวนปีไม่เท่ากัน และได้แสดงไว้ในตารางที่ ๑๕ ดังนี้

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ ๑๘ : แสดงจำนวนการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยยุคที่ ๑ ถึง ๓ (ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๖ ถึง ๒๕๖๖) ตามจำนวนเฉลี่ยปีละ

ลักษณะการใช้จ่าย	ยุคที่ ๑	ยุคที่ ๒	ยุคที่ ๓
การบริหารทรัพย์สิน	๒๒,๕๑๘.๖๑	๓๗๐,๖๕๔.๖๗	๒๓๕,๐๐๓.๗๐
รายจ่ายดำเนินการ	๒๒,๕๑๘.๖๑	๓๗๐,๖๕๔.๖๗	๒๓๕,๐๐๓.๗๐
การบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย	๑,๕๕๖,๖๓๖.๖๓	๕,๗๑๓,๓๕๘.๑๕	๑๐,๓๔๐,๕๘๕.๒๘
รายจ่ายดำเนินการ	๓๔๘,๑๖๑.๔๓	๑,๑๖๐,๔๑๐.๗๔	๕,๘๐๑,๕๐๔.๐๓
รายจ่ายประเภททุน	๑๔๔,๐๕๓.๒๗	๑,๓๑๐,๕๒๐.๑๔	๔,๕๓๘,๐๘๑.๒๕
รายจ่ายประเภทอื่น	๑,๕๐๔,๔๒๑.๙๓	๓,๒๓๒,๐๒๗.๒๗	-
เพื่อประโยชน์ของนิสิต	๙๗,๐๔๖.๓๘	(๑๓๘,๘๓๐.๗๗)	๓,๙๒๔,๕๕๔.๘๒
รายจ่ายดำเนินการ	(๑๔๒๔.๒๕)	(๑๔๔,๕๔๙.๘๖)	๓๙,๑๒๕.๓๒
รายจ่ายประเภททุน	๙๗,๔๗๐.๖๓	๕,๗๑๙.๐๙	๓,๘๘๕,๔๒๙.๕๐
เพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการข้าราชการ	๓๙๕,๔๔๒.๑๗	๓,๘๗๔,๘๐๐.๖๙	๙,๑๖๔,๙๒๑.๓๒
รายจ่ายดำเนินการ	๓๓,๖๖๖.๗๓	๑๐๓,๔๙๗.๗๓	๓,๔๑๖,๔๙๙.๙๕
รายจ่ายประเภททุน	๓๐๖.๒๕	๓๐๕,๑๒๘.๒๒	๕๕๑,๒๕๕.๐๐
รายจ่ายประเภทอื่น	๓๖๑,๖๖๙.๑๙	๓,๖๖๖,๑๗๔.๗๔	๕,๒๙๗,๑๖๖.๓๗
รวม	๒,๕๑๑,๖๔๓.๗๘	๙,๘๑๙,๙๘๒.๗๔	๒๓,๖๖๕,๒๕๕.๙๓
รายจ่ายดำเนินการ	๔๐๓,๗๒๒.๕๒	๑,๔๙๐,๐๑๓.๒๗	๙,๔๙๒,๓๒๓.๘๒
รายจ่ายประเภททุน	๒๔๑,๘๓๐.๑๔	๑,๖๒๑,๗๖๗.๕๕	๘,๘๗๕,๗๖๕.๗๕
รายจ่ายประเภทอื่น	๑,๘๖๖,๐๘๑.๑๒	๖,๗๐๘,๒๐๒.๐๒	๕,๒๙๗,๑๖๖.๓๖

หมายเหตุ ตัวเลขในวงเล็บแสดงรายรับมากกว่ารายจ่าย

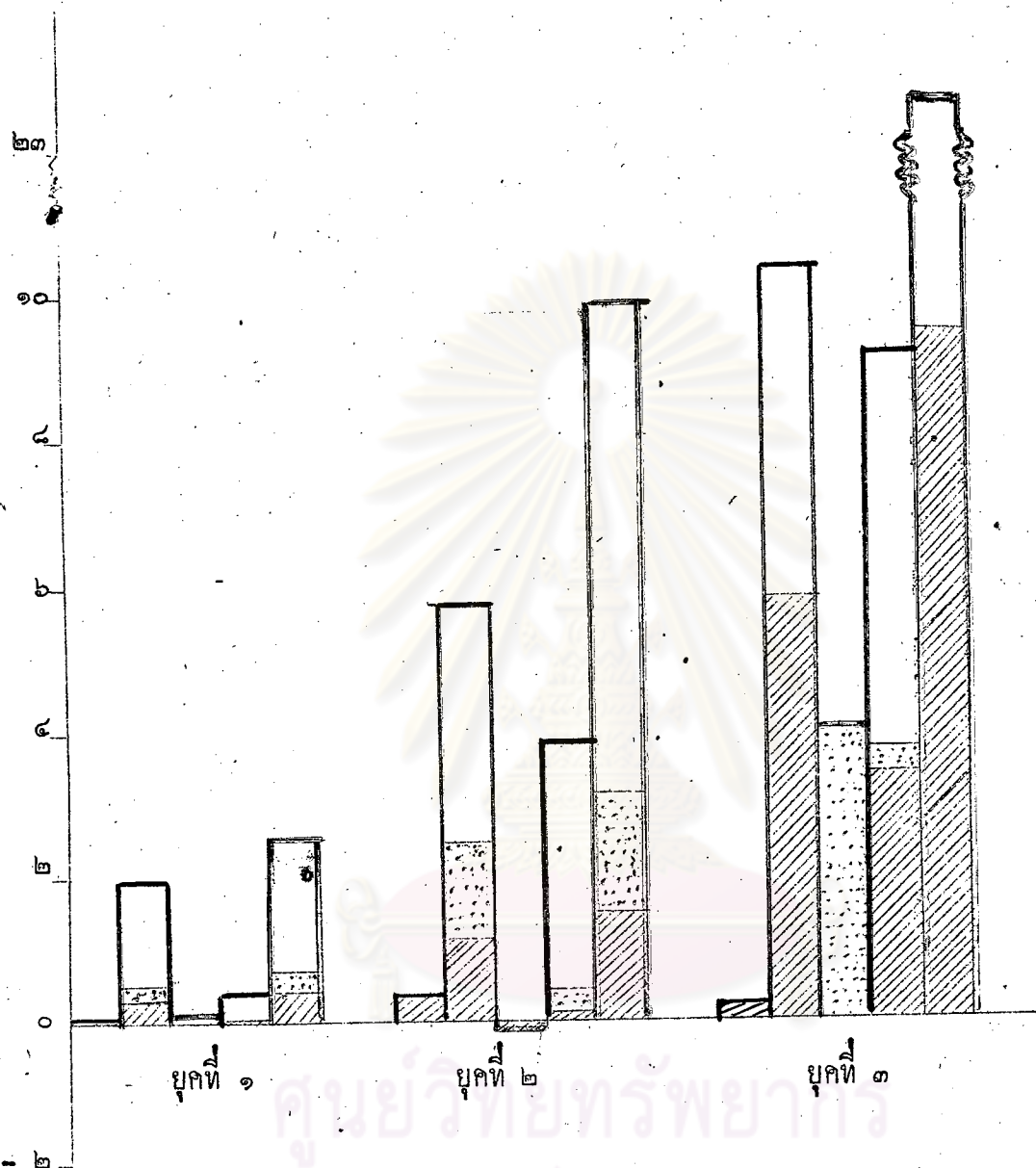
จากตารางที่ ๑๘ แสดงว่ามหาวิทยาลัยใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย และเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของข้าราชการด้วยจำนวนที่สูงขึ้นทุกยุค ยกเว้นการใช้จ่ายเพื่อการบริหารทรัพย์สิน ซึ่งรายจ่ายในยุคที่ ๒ สูงกว่ายุคที่ ๓ เพราะในยุคที่ ๒ มหาวิทยาลัยมีนโยบายปรับปรุงที่ดินครั้งใหญ่ จึงทำให้มีรายจ่ายเพื่อเป็นค่าซื้อดินและเงินทดแทนแก่ผู้เช่าที่ดินเดิม รายจ่ายเพื่อการบริหารทรัพย์สินในยุคที่ ๒ จึงสูงกว่าปกติมาก และการใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ของนิสิต ซึ่งในยุคที่ ๒ ปรากฏว่ารายรับมากกว่ารายจ่าย แสดงว่าในยุคที่ ๒ นี้ มหาวิทยาลัยไม่จำเป็นต้องใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยไปเพื่อประโยชน์แก่นิสิต แต่ในยุคที่ ๓ มหาวิทยาลัยได้มีการใช้จ่ายเพื่อประโยชน์ของนิสิตสูงขึ้นมาก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายประเภททุน คือการก่อสร้างหอพักนิสิตหญิงสูง ๑๔ ชั้น และเมื่อพิจารณาถึงรายจ่ายรวม การใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยในยุคที่ ๑ ถึงยุคที่ ๓ มีแนวโน้มสูงขึ้น โดยที่อัตราการเพิ่มสูงขึ้นด้วย ทั้งรายจ่ายดำเนินการ รายจ่ายประเภททุน และรายจ่ายประเภทอื่น

ข้อที่น่าสังเกตคือ มหาวิทยาลัยมีการใช้จ่ายเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของข้าราชการ เป็นรายจ่ายสูงเป็นลำดับสองรองจากการใช้จ่ายเพื่อการบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัยในทุกยุค โดยอัตราการเพิ่มของรายจ่ายสูงขึ้นมากยุคที่ ๑ จาก ๓๙๕,๔๔๒.๑๓ บาท เป็น ๓,๘๗๔,๘๐๐.๖๙ บาท ในยุคที่ ๒ และ ๙,๑๖๔,๙๒๑.๓๒ บาท ในยุคที่ ๓ แต่ส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายประเภทอื่น ซึ่งนับว่านอกเหนือความจำเป็น ประมาณร้อยละ ๙๑.๘๖, ๘๙.๔๕ และ ๕๗.๘๐ ของการใช้จ่ายเพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการของยุคที่ ๑, ๒ และ ๓ ตามลำดับ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แผนภาพที่ ๗ : แสดงการใช้จ่ายเงินรายได้เปรียบเทียบระหว่างยุค

ล้านบาท



- ▮ การจัดการทรัพย์สิน
- ▮ การบริหารและลงทุนของมหาวิทยาลัย
- ▮ เพื่อประโยชน์ของนิสิต
- ▮ เพื่อส่งเสริมการศึกษาและสวัสดิการข้าราชการ
- ▮ การใช้จ่ายรวม
- ▮ ใช้จ่ายดำเนินการ
- ▮ ใช้จ่ายประเภททุน
- ▮ ใช้จ่ายประเภทอื่น

แผนภาพที่ ๔ : แสดงแนวโน้มการใช้จ่ายเงินรายได้จากการบริหารทรัพย์สิน ตั้งแต่ปี ๒๕๕๖ - ๒๕๖๖ จำแนกตามปี

