

งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา
สังกัดกรมพลศึกษา



นาย คิระพงศ์ วิเศษไชยศรี

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต

ภาควิชาบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2527

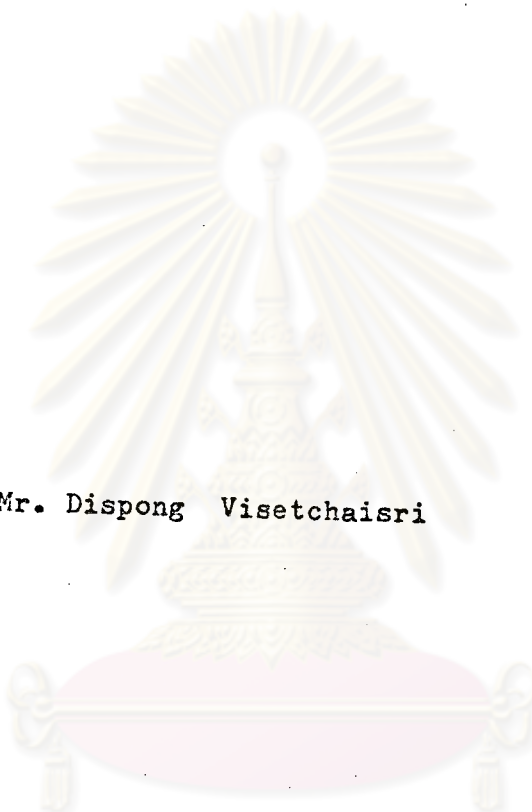
ISBN 974-563-492-1

010212

I 15602126

๑

THE EDUCATION ADMINISTRATIVE TASKS OF PHYSICAL EDUCATION
COLLEGES UNDER THE AUSPICES OF THE DEPARTMENT
OF PHYSICAL EDUCATION



Mr. Dispong Visetchaisri

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirement
for the Degree of Master of Education

Department of Educational Administration

Graduate School

Chulalongkorn University

1984

หัวข้อวิทยานิพนธ์ งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา
สังกัดกรมพลศึกษา

โดย นายคิมพงศ์ วิเศษไชยศรี

ภาควิชา บริหารการศึกษา

อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตราคุลย์



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัยนี้เป็น
ส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทบัณฑิต

สุพรรณิการ์ บุญนาค

.....คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุประคิษฐ์ บุญนาค)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

อ.อมรชัย คันติเมฆ

.....ประธานกรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย คันติเมฆ)

นายชนิท คงมนต์

.....กรรมการ

(นายชนิท คงมนต์)

นพพงษ์ บุญจิตราคุลย์

.....กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตราคุลย์)

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์ งานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา สังกัดกรมพลศึกษา
ชื่อนิสิต นายคิษพงศ์ วิเศษไชยศรี
อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตราคุลย์
ภาควิชา บริหารการศึกษา
ปีการศึกษา 2526

บทคัดย่อ



วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาโครงสร้างของระบบบริหารงานของวิทยาลัยพลศึกษา สังกัดกรมพลศึกษา
2. เพื่อศึกษางานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา ทั้ง 5 ด้าน คือ งานบริหารงานวิชาการ งานบุคคล งานกิจการนักศึกษา งานธุรการ การเงิน อาคารสถานที่และการบริการ และงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน
3. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคเกี่ยวกับการบริหารงานของวิทยาลัยพลศึกษา

วิธีดำเนินการวิจัย

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ประกอบด้วย 2 กลุ่มคือ ผู้บริหารวิทยาลัยพลศึกษา จำนวน 56 คน ได้แก่ ผู้อำนวยการวิทยาลัย ผู้ช่วยผู้อำนวยการทั้ง 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายธุรการ ฝ่ายกิจกรรมนักศึกษา และฝ่ายวิชาการ และอาจารย์จำนวน 249 คน ของวิทยาลัยพลศึกษาทั้ง 14 แห่ง

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถาม 2 ชุด ชุดที่ 1 มีลักษณะเป็นแบบกำหนดตัวเลือก และแบบประเมินค่า ตามเกี่ยวกับงานบริหารการศึกษาและปัญหาการบริหารของวิทยาลัยพลศึกษา แบ่งเป็น 5 ด้านคือ งานบริหารวิชาการ งานบุคคล งานกิจการ

นักศึกษา งานธุรการ การเงิน อาคารสถานที่และบริการ และงานด้านความสัมพันธ์
 กับชุมชน ไขสอสอบถามกลุ่มตัวอย่างประชากรทั้ง 2 กลุ่ม โดยส่งแบบสอบถามไป 313
 ฉบับ ได้รับคืนมาและใช้ได้ 305 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 97.44 ชุดที่ 2 เป็นแบบสอบถาม
 กำหนดตัวเลือกร่วมเกี่ยวกับโครงสร้างระบบบริหารงานของวิทยาลัยพลศึกษา ใหญ่
 อำนวยความสะดวกเป็นผู้ออกโดยเฉพาะ ส่งแบบสอบถามไป 14 ฉบับ ได้รับคืนมาทั้งหมดคิด
 เป็นร้อยละ 100

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้วิธีหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัย

1. วิทยาลัยพลศึกษาทั้งหมดจะมีโครงสร้างของระบบบริหารการศึกษาคล้ายคลึงกัน คือเป็นแบบสายบังคับบัญชาสายเดียวทุกแห่ง โดยมีผู้อำนวยการเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในวิทยาลัย มีผู้ช่วยผู้อำนวยการสามฝ่ายคือ ฝ่ายธุรการ ฝ่ายกิจกรรมนักศึกษา และฝ่ายวิชาการ มีแผนภูมิแสดงโครงสร้างการแบ่งสายงานบังคับบัญชา มีการเขียนกำหนดบทบาทหน้าที่ และขอบข่ายความรับผิดชอบของตำแหน่งต่าง ๆ มีการจัดทำคู่มือและระเบียบปฏิบัติงาน กำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ไว้เด่นชัด บรรยากาศในการทำงานเปิดเผย สามัคคี มีอิสระ และให้ความสำคัญต่อฐานะตำแหน่งมากพอสมควร การบริหารงานมักเป็นไปตามกฎเกณฑ์มากพอสมควร มีระบบสื่อสารภายใน มีประสิทธิภาพรวดเร็ว และทั่วถึง การตัดสินใจในปัญหาของวิทยาลัยมักใช้คณะกรรมการบริหารของวิทยาลัย
2. ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์เกี่ยวกับงานบริหารการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา อยู่ในระบับน้อยมี 4 ด้านคือ ด้านการบริหารงานวิชาการ งานบุคคล งานธุรการ การเงิน อาคารสถานที่และบริการ และงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน ความคิดเห็นที่อยู่ในระบับมากมีด้านเดียวคือ ด้านการบริหารงานบริหารกิจการนักศึกษา
3. ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานการศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา ว่ามีปัญหายุ่งอยู่ในระบับน้อย 4 ด้านคือ ด้านปัญหาการบริหารงานวิชาการ งานบุคคล งานธุรการการเงิน อาคารสถานที่และบริการ ส่วนความคิดเห็นว่ามีปัญหายู่งอยู่ในระบับมากมีด้านเดียวคือ ด้านการบริหารกิจการนักศึกษา

Thesis Title The Educational Administrative Tasks of
Physical Education Colleges under the
Auspices of the Department of Physical
Education

Name Mr. Dispong Visetchaisri

Thesis Advisor Assistant Professor Noppongs Bunyajitradulya

Department Educational Administration

Academic year 1983

ABSTRACT

The Purposes of The Study:

1. To study the structure of educational administrative system of Physical Education Colleges under the auspices of the Department of Physical Education.
2. To study the educational administrative tasks of physical Education Colleges, especially in the areas of academic, personnel, student affairs, business which included finance, buildings and grounds and services, and public relations administration.
3. To study the problems concerning the educational administrative tasks of Physical Education Colleges

Procedures:

The sample used in this research was composed of two groups of persons: 56 administrators, (They are director, assistant directors in business, assistant directors in student affairs, and assistant directors in academic administration) and 249 teachers from 14 Physical Education Colleges.

The instruments used in this study were two forms of questionnaires. Form one included a checklist, rating scale questionnaire concerning the tasks of educational administration of Physical Education Colleges. The items of the questionnaire included five areas of educational administrative tasks as stated above. Three hundred and thirteen copies of the questionnaires were distributed among the two groups of the population. Three hundred and five copies, or 97.44 percent, were returned. Form two of the questionnaire was especially constructed for the directors of Physical Education Colleges. It included a checklist questionnaire concerning the structure of the administrative system of Physical Education Colleges. Fourteen copies of the questionnaire were distributed and all, or 100 percent, were returned.

The data were analysed by using percentages, means, and standard deviations.

Findings:

1. The structure of the administrative system of all Physical Education Colleges are similar. They are the line

form of structure. The director of Physical Education Colleges has the highest responsibility in the college. Three assistants directors are appointed to help with the work in business, student affairs, and academic administration. In every college there are both an organization chart and written clearly function and responsibility to show the span of control of each position. There are manuals and description of regulation for work with clearly written policy and objectives. The climate in the organization is open, unified, and free. The people realize the importance of their position and status moderately. The communication system is well organized through most of the organization. The decision-making is made by the committee in solving the problems of the college.

2. The opinions of the administrators and teachers of Physical Education Colleges concerning the carried out the educational administrative tasks are at the below average level in 4 areas stated above. The only area in student affairs is rated at a high level.

3. Problems concerning administrative tasks in Physical Education Colleges are rated at below average level in 4 areas by the administrators and teachers. The only one area, student affairs, is rated at a high level.



กิติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เล่มนี้ได้รับความกรุณาเป็นอย่างยิ่ง จากผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตราคุสัย ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ได้ให้ความดูแล เอาใจใส่ ช่วยเหลือ ให้คำแนะนำ และแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจน จนกระทั่งสำเร็จสมบูรณ์

การสร้างและปรับปรุงแบบสอบถาม ผู้วิจัยได้รับความอนุเคราะห์เป็นอย่างมาก จากผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตราคุสัย นายชนิต คงมนต์ รองอธิบดีกรมการศึกษานอกโรงเรียน นายปรียา รอกโรจน์ทอง รองอธิบดีกรมพลศึกษา ผู้อำนวยการกอง ผู้อำนวยการวิทยาลัยพลศึกษา ผู้ช่วยผู้อำนวยการ อาจารย์และเจ้าหน้าที่สังกัดกรมพลศึกษา

นอกจากนี้ยังได้รับความร่วมมือและได้รับการช่วยเหลือจาก ดร.ณรงค์ บุญมี และคณะเจ้าหน้าที่ สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ในการคำนวณหาค่าสถิติ

ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งในความกรุณาของทุก ๆ ท่านที่ได้กล่าวมาข้างต้นนี้ จึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้ด้วย

นายคิษพงศ์ วิเศษไชยศรี

ผู้วิจัย

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ฉ
กิตติกรรมประกาศ	ฉ
รายการตารางประกอบ	ญ
บทที่	
1. บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	8
ขอบเขตของการวิจัย	9
ข้อจำกัดของการวิจัย	9
ประโยชน์ของการวิจัย	10
คำนิยามที่ใช้ในการวิจัย	10
วิธีดำเนินการวิจัย	11
ลำดับขั้นในการเสนอข้อมูล	12
2. เอกสาร วรรณคดีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	13
ความเป็นมาของวิทยาลัยพลศึกษา	13
โครงสร้างการจัดระบบบริหารหน่วยงาน	17
การบริหารการศึกษา	21
การบริหารงานวิชาการ	24
การบริหารงานบุคคล	27
การบริหารงานกิจการนักศึกษา	33

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

การบริหารงานธุรการ การเงิน อาคารสถานที่ และการบริการ	36
การบริหารงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน	41
บทที่	
3. วิธีดำเนินการวิจัยและรวบรวมข้อมูล	45
วิธีดำเนินการวิจัย	45
กลุ่มตัวอย่างประชากร	45
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	45
การออกแบบสอบถาม	47
การเก็บรวบรวมข้อมูล	48
การวิเคราะห์ข้อมูล	49
4. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	53
ลำดับขั้นการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล	53
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	54
5. สรุปผลการวิจัย อภิปรายและขอเสนอแนะ	109
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	109
วิธีดำเนินการวิจัย	109
สรุปผลการวิจัย อภิปรายและขอเสนอแนะ	110
ขอเสนอแนะสำหรับการวิจัยในอนาคต	121
บรรณานุกรม.....	135
ภาคผนวก	140
ประวัติผู้เขียน.....	168

รายการตารางประกอบ

ตารางที่	หน้า
1. แดงจำนวนแบบสอบถามที่ส่งไปและได้รับคืน จำแนกตามกลุ่ม ตัวอย่างประชากร	49
2. จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามแยกตาม เพศ อายุ และวุฒิ ทางการศึกษา	60
3. ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์วิทยาลัยพลศึกษา เกี่ยวกับการบริหารงานวิชาการ	62
4. ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์วิทยาลัยพลศึกษา เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล	69
5. ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์วิทยาลัยพลศึกษา เกี่ยวกับการบริหารงานกิจการนักศึกษา	76
6. ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์วิทยาลัยพลศึกษา เกี่ยวกับการบริหารงานธุรการ การเงิน อาคารสถานที่ และการบริการ	83
7. ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์วิทยาลัยพลศึกษา เกี่ยวกับการบริหารงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชน	89
8. ปัญหาการบริหารงานวิชาการของวิทยาลัยพลศึกษา ..	94
9. ปัญหาการบริหารงานบุคคลของวิทยาลัยพลศึกษา.....	97
10. ปัญหาการบริหารงานกิจการนักศึกษาของวิทยาลัยพลศึกษา	100
11. ปัญหาการบริหารงานธุรการ การเงิน อาคารสถานที่ และการบริการ ของวิทยาลัยพลศึกษา.....	103
12. ปัญหาการบริหารงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชนของ วิทยาลัยพลศึกษา	106