



จากการศึกษาโรงงานตัวอย่าง ผู้วิจัยได้พบปัญหาการขาดระบบบริหารการผลิตที่ดี ทางการวางแผน การจัดการ การสั่งการ และการควบคุม จึงได้ปรับปรุงโดยการ จัดองค์กรและหน้าที่ปฏิบัติงาน การวางแผนการผลิต การควบคุมการผลิต การควบคุมคุณภาพ การควบคุมคลังสินค้า การจัดทำต้นทุนและการจัดระบบการประสานงาน ซึ่งส่งผลให้โรงงาน ตัวอย่างมีระบบบริหารการผลิตที่ดี สามารถควบคุมการสูญเสีย(Waste Control) ต่างๆได้ โดยเฉพาะการสูญเสียในกระบวนการผลิตซึ่งประกอบด้วย กระบวนการผลิตโฟมเต็มแผ่น และกระบวนการผ่าหรือแปรรูปโฟม

การประเมินผลการควบคุมการสูญเสียในกระบวนการผลิตนี้ ผู้วิจัยได้วัดการ สูญเสียทางวัสดุเป็นหลัก เปรียบเทียบช่วงเวลาก่อนและหลังการปรับปรุงระบบ ดังต่อไปนี้

6.1 % การสูญเสียในกระบวนการผลิตโฟมเต็มแผ่น

% การสูญเสียทางวัสดุในกระบวนการผลิตโฟมเต็มแผ่น มีค่าดังนี้
 ก่อนการปรับปรุง มีค่าร้อยละ 6.33
 หลังการปรับปรุง มีค่าร้อยละ 3.18
 ลดลงร้อยละ 3.15

6.2 ต้นทุนต่อหน่วยของโฟมเต็มแผ่น

สามารถลดต้นทุนต่อหน่วยของโฟมเต็มแผ่นมีค่าดังนี้
 ก่อนการปรับปรุง มีค่า 26.2044 บาทต่อกิโลกรัม
 หลังการปรับปรุง มีค่า 25.3158 บาทต่อกิโลกรัม
 ลดลงเป็นมูลค่า 0.8886 บาทต่อกิโลกรัม
 (หรือลดลงร้อยละ 3.39)

6.3 % การสูญเสียในกระบวนการฆ่าไฟม

% การสูญเสียทางวัสดุในกระบวนการฆ่าไฟม มีค่าดังนี้

ก่อนการปรับปรุง มีค่าร้อยละ 4.461

หลังการปรับปรุง มีค่าร้อยละ 2.783

ลดลงร้อยละ 1.678 (ประมาณ 1.67)

จะเห็นได้ว่าการปรับปรุงระบบบริหารการผลิต นอกจากจะช่วยสร้างให้โรงงานตัวอย่างมีระบบงานพื้นฐานที่ดีแล้ว ยังสามารถลดและควบคุมการสูญเสียทางวัสดุของกระบวนการผลิตได้ อันหมายถึงการลดต้นทุนการผลิตของโรงงาน อย่างไรก็ตามระบบงานดังกล่าวยังจำเป็นต้องมีการพัฒนาและปรับปรุงต่อไป เมื่อกิจการของโรงงานมีการขยายงานหรือมีการแข่งขัน

ระบบบริหารการผลิตเพื่อควบคุมการสูญเสียที่นำเสนอนี้ นอกจากสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับโรงงานผลิตแผ่นไฟมอีวีเอประเภทเดียวกันแล้ว ยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับโรงงานผลิตหนังรองเท้าประเภทอื่นได้

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย