

การปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง โรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่
สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 8



นางสาว ผ่องศรี คูชีกาจาย

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต

ภาควิชาบริหารการศึกษา

นักศึกษาระดับปริญญาตรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2535

ISBN 974-581-823-2

ลิขสิทธิ์ของนักศึกษาระดับปริญญาตรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

018639

๑๑๗๔๙๑๑๑

JOB PERFORMANCE OF ASSISTANT DIRECTORS FOR DISCIPLINE AFFAIRS
IN LARGE SECONDARY SCHOOLS UNDER THE JURISDICTION OF THE
DEPARTMENT OF GENERAL EDUCATION, EDUCATIONAL REGION EIGHT



Miss. Pongsri Kooshigumjai

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Education
Department of Educational Administration
Graduate School
Chulalongkorn University

1992

ISBN 974-581-823-2

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง
โรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่ สังกัดกรมสามัญศึกษา
เขตการศึกษา ๘

โดย

นางสาวมิ่งศรี คูชีก่าจาย


ภาควิชา

บริหารการศึกษา


อาจารย์ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ เอกชัย กี่สุขพันธ์

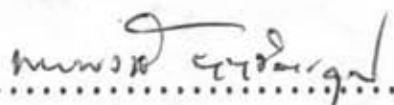
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยาลัยฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาโทบัณฑิต


.....คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชรภักดิ์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์


.....ประธานกรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย ตันติเมธ)


.....อาจารย์ที่ปรึกษา
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ เอกชัย กี่สุขพันธ์)


.....กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ นพพงษ์ นงจิตราคุลย์)



พิมพ์ที่ต้นฉบับขงที่จัดอยู่ด้วยวิทยานิพนธ์ภาษาไทยในกรอบสี่เหลี่ยมที่พิมพ์เป็นพิเศษ

ห้องศรี คูชีกำจาย : การปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายปกครองโรงเรียนมัธยมศึกษา
ขนาดใหญ่ สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 8 (JOB PERFORMANCE OF ASSISTANT
DIRECTORS FOR DISCIPLINE AFFAIRS IN LARGE SECONDARY SCHOOLS UNDER THE
JURISDICTION OF THE DEPARTMENT OF GENERAL EDUCATION, EDUCATIONAL
REGION EIGHT) อ.ที่ปรึกษา : ผศ.เอกชัย กี่สุขพันธ์, 246 หน้า.
ISBN 974-581-823-2

การวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาการปฏิบัติงานและศึกษาปัญหา อุปสรรคในการปฏิบัติงาน
ของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่ สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 8

ผลกววิจัยพบว่า ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครองมีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากใน 8 ด้าน คือ
การทำหน้าที่หัวหน้าฝ่ายปกครอง การอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณีและ
วัฒนธรรม การให้คำแนะนำในด้านความประพฤติของนักเรียนและครูให้สามารถปรับตัวเข้ากับสังคมและ
ระเบียบประเพณีที่ตนสังกัดอยู่ การวางแผน ควบคุม และแก้ปัญหาการมาโรงเรียนของนักเรียนและการมา
ทำงานของครู การวิเคราะห์วิจัยปัญหาของนักเรียนที่มีปัญหาเป็นรายบุคคล การวางแผนและจัดให้มีการ
รวบรวมข้อมูล สถิติ เกี่ยวกับการปกครองให้เป็นปัจจุบัน การประสานงานกับผู้บริหารและร่วมกันแก้ปัญหา
นักเรียน และการปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง ในด้านการวางแผนติดตามผลนักเรียนที่สำเร็จจากโรงเรียน
ไปแล้ว และการวางแผนจัดให้มีการรวบรวมข้อมูลและสถิติเกี่ยวกับงานปกครองให้เป็นปัจจุบัน มีการปฏิบัติ
อยู่ในระดับปานกลาง สำหรับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานโดยส่วนรวมอยู่ในระดับน้อย แต่เมื่อ
พิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีปัญหาและอุปสรรคอยู่ในระดับปานกลางในด้านการปกครองดูแลให้ความอบอุ่น
และความปลอดภัยแก่นักเรียนในขณะที่อยู่ในโรงเรียนและการวางแผนติดตามผลนักเรียนที่ออกจากโรงเรียน
ไปแล้ว

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา บริหารการศึกษา
สาขาวิชา บริหารการศึกษา
ปีการศึกษา 2535

ลายมือชื่อนิติต
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

C242155 : MAJOR EDUCATIONAL ADMINISTRATION

KEY WORD : JOB PERFORMANCE/ASSISTANT DIRECTOR FOR DISCIPLINE AFFAIRS/LARGE
SECONDARY SCHOOLS

PONGSRI KOOSHIGUMJAI : JOB PERFORMANCE OF ASSISTANT DIRECTORS FOR
DISCIPLINE AFFAIRS IN LARGE SECONDARY SCHOOLS UNDER THE JURISDICTION
OF THE DEPARTMENT OF GENERAL EDUCATION, EDUCATIONAL REGION EIGHT.
THESIS ADVISOR : ASST.PFOR.EKACHAI KEESOOKPUN, 246 PP.
ISBN 974-581-832-2

The purpose of this research was to study job performance, problem and
obstacles of assistant directors for discipline affairs in large secondary
schools under the jurisdiction of the Department of General Education,
Educational Region eight.

The study revealed job performance of assistant directors were of high
frequency in 8 aspects ; (1) students personnel administration, (2) developing
morale etiquette custom and culture, (3) students physical and psychological
safety during school time, (4) behavior modification and social adjustment,
(5) planning controlling and problem solving on teachers' and students' school
attendance, (6) analyzing students problems, (7) coordination between teachers
and parents and, (8) related job performance. The aspects of moderate frequency
consisted of (1) students' follow-up system and (2) compilation of statistics
for administration.

The problems and obstacles in job performance were low in 10 aspects
and were moderate in 2 aspects : (1) students physical and psychcological
safety during school time and (2) students follow up system.

ภาควิชา..... บริหารการศึกษา
สาขาวิชา..... บริหารการศึกษา
ปีการศึกษา..... 2535

ลายมือชื่อนิติต
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา.....
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จได้ด้วยความอนุเคราะห์อย่างยิ่งจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ เอกชัย กิ่งสุพรรณธ์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ที่ได้กรุณาให้คำแนะนำและตรวจสอบความถูกต้อง มาโดยตลอดจนวิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จด้วยความเรียบร้อย ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณไว้ ณ ที่นี้ด้วยความซาบซึ้งยิ่ง

นอกจากนี้ผู้วิจัยได้รับความกรุณาจากผู้ทรงคุณวุฒิ ได้แก่ รองศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตราคุลย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ อมรชัย ตันติเมธ คุณแก้ว รอบคอบ คุณประจวบ วัจนรัตน์ และคุณวีระ บุญนิवास ได้กรุณาตรวจสอบเสนอแนะและปรับปรุงเครื่องมือในการวิจัย

ขอขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิระวัฒน์ อุทัยรัตน์ ดร.บุญมี เฌรยอด รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย บุญประเสริฐ ที่ได้ให้ความกรุณาเป็นกำลังใจและเอาใจใส่ผู้วิจัย เป็นอย่างดีโดยตลอด

ขอขอบพระคุณ ผู้บริหารโรงเรียน ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียน และครูอาจารย์ เขตการศึกษา 8 ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการเก็บข้อมูล ขอขอบคุณอาจารย์บรรจง ศรีบุตร อาจารย์ทรงชัย จารุมณี อาจารย์จรรยาพร พานิชเจริญนาม อาจารย์บัญชา ชลาภิรมย์ อาจารย์รัชนิ วรวิเชียรวงศ์ อาจารย์ชานนท์ บุรี บิตามารดา พี่น้อง เพื่อน ๆ ทุกคนที่ให้การสนับสนุนอนุเคราะห์และให้กำลังใจตลอดมา

ผ่องศรี คุณีกาจาย

สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
กิตติกรรมประกาศ.....	ฉ
รายการตารางประกอบ.....	ฅ
บทที่	
1. บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย.....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย.....	7
วิธีดำเนินการวิจัย.....	7
การนำเสนอผลการวิจัย.....	9
2. เอกสาร วรรณคดี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	11
ความมุ่งหมายของการศึกษาระดับมัธยมศึกษา.....	12
การบริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา.....	13
หน้าที่ของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียน.....	16
ความหมายและความสำคัญของงานปกครอง.....	18
หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง.....	27
หลักเกณฑ์ในการกำหนดระเบียบส่วนวินัยของโรงเรียน.....	38
หลักสำคัญของการปกครองและการสร้างวินัยในตัวเด็ก.....	39
การส่งเสริมจริยธรรม คุณธรรม และค่านิยม.....	43
การจัดกิจกรรมนักเรียน.....	43
การจัดสวัสดิการภายในโรงเรียน.....	47

สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
2.	การจัดและบริหารแผนงาน.....	48
	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	52
	งานวิจัยต่างประเทศ.....	56
3.	วิธีดำเนินการวิจัย.....	58
	วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	58
	ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	58
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	62
	การสร้างเครื่องมือ.....	63
	การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	63
	การวิเคราะห์ข้อมูล.....	64
4.	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	66
	เกณฑ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	67
5.	สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	184
	วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	184
	สรุปผลการวิจัย.....	184
	การอภิปรายผลการวิจัย.....	191
	ข้อเสนอแนะ.....	207
	ข้อเสนอแนะงานวิจัยในอนาคต.....	207
	เอกสารอ้างอิง.....	208
	ภาคผนวก.....	216
	ประวัติผู้เขียน.....	250

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	แสดงจำนวนแบบสอบถามที่ส่งไปและได้รับคืนจำแนกตามกลุ่มตัวอย่าง ประชากร.....	64
2	แสดงค่าร้อยละของสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	68
3	แสดงความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการ ทำหน้าที่ฝ่ายปกครองในเรื่องการแต่งตั้งกรรมการฝ่ายปกครอง.....	71
4	แสดงความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการ ทำหน้าที่หัวหน้าฝ่ายปกครอง ในเรื่องการเสนอให้มีการคัดเลือกหรือ แต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายปกครอง.....	73
5	แสดงความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การทำหน้าที่หัวหน้าฝ่ายปกครอง ในเรื่องการกำหนดแนวทางปฏิบัติ เกี่ยวกับการปกครอง.....	75
6	แสดงความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการ การทำหน้าที่หัวหน้าฝ่ายปกครอง ในเรื่องการจัดทำแผนปฏิบัติงานและ โครงการประจำปีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงานปกครอง.....	78
7	แสดงความถี่และค่าร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การทำหน้าที่หัวหน้าฝ่ายปกครอง ในเรื่องการจัดทำตารางกิจกรรม หรือปฏิทินของฝ่ายปกครอง.....	80

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
8	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การทำหน้าที่หัวหน้าฝ่ายปกครอง ในเรื่องการจัดระบบการนิเทศงาน ปกครองภายในโรงเรียน.....	82
9	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การทำหน้าที่หัวหน้าฝ่ายปกครอง ในเรื่องการจัดทำแบบฟอร์มสำหรับ ใช้ในงานปกครอง.....	84
10	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรม ในเรื่องการประชุมนิเทศนักเรียนต้นปีการศึกษา.....	86
11	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรม ในเรื่องลักษณะการประชุมนิเทศนักเรียนต้นปีการศึกษา.....	87
12	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรม ในเรื่องการแข่งขัน ระเบียบ ข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติตน แก่นักเรียน.....	89

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
13	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรม ในเรื่องวิธีการส่งเสริมความประพฤตินักเรียน.....	91
14	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรม ในเรื่องการส่งเสริมให้กำลังใจแก่นักเรียนที่ประพฤติดี.....	94
15	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรม ในเรื่องการส่งเสริม ศีลธรรม จรรยา มารยาทของนักเรียน.....	95
16	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรม ในเรื่องการส่งเสริมขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น.....	98
17	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การปกครองดูแล ให้ความอบอุ่น และความปลอดภัยแก่นักเรียน ขณะที่อยู่ ในโรงเรียน ในเรื่องการจัดสวัสดิการด้านความปลอดภัยแก่นักเรียน.....	100

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
18	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การปกครองดูแล ให้ความอบอุ่น และความปลอดภัยแก่นักเรียน ขณะที่อยู่ ในโรงเรียน ในเรื่องวิธีการจัดสวัสดิการแก่นักเรียน.....	102
19	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การให้คำแนะนำด้านความประพฤติของนักเรียน และครูให้สามารถปรับตัว เข้ากับสังคม และระเบียบประเพณีที่ตนสังกัดอยู่ ในเรื่องการปรับปรุง แก้ไขความประพฤตินักเรียน.....	104
20	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การให้คำแนะนำด้านความประพฤติของนักเรียน และครูให้สามารถปรับตัว เข้ากับสังคม และระเบียบประเพณีที่ตนสังกัดอยู่ ในเรื่องวิธีการลงโทษ นักเรียนที่ประพฤติผิดระเบียบวินัยของโรงเรียน.....	105
21	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การให้คำแนะนำด้านความประพฤติของนักเรียน และครูให้สามารถปรับตัว เข้ากับสังคม และระเบียบประเพณีที่ตนสังกัดอยู่ ในเรื่องสัญลักษณ์ประจำ โรงเรียน.....	108
22	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การให้คำแนะนำด้านความประพฤติของนักเรียนและครูให้สามารถปรับตัว เข้ากับสังคมและระเบียบประเพณีที่ตนสังกัดอยู่ ในเรื่องการจัดกิจกรรม ของคณะกรรมการนักเรียน.....	109

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
23	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การให้คำแนะนำด้านความประพฤติของนักเรียนและครูให้สามารถปรับตัว เข้ากับสังคมและระเบียบประเพณีที่ตนสังกัดอยู่ ในเรื่องการแนะนำ ให้ครูสามารถปรับตัวในโรงเรียน.....	111
24	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การวางแผนควบคุมแก้ปัญหาการมาโรงเรียนของนักเรียนและการมา ทำงานของครู ในเรื่องการควบคุมการมาโรงเรียนของนักเรียน.....	113
25	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การวางแผนควบคุมแก้ปัญหาการมาโรงเรียนของนักเรียนและการมา ทำงานของครู ในเรื่องการควบคุมการมาโรงเรียนของนักเรียน.....	116
26	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การวางแผนควบคุมแก้ปัญหาการมาโรงเรียนของนักเรียนและการมา ทำงานของครู ในเรื่องการควบคุมการมาโรงเรียนของอาจารย์.....	118
27	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครองในด้าน การวิเคราะห์ และวิจัยปัญหาของนักเรียนที่มีปัญหาเป็นรายบุคคล เพื่อ ประสานกับฝ่ายแนะแนวให้นักเรียนประสบความสำเร็จตามเอ็กต์ภาพ.....	120

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
28	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การวิเคราะห์ และวิจัยปัญหาของนักเรียนที่มีปัญหาเป็นรายบุคคล เพื่อ ประสานกับฝ่ายแนะแนวให้นักเรียนประสบความสำเร็จตามเอ็กต์ภาพ ในเรื่องการประสานกับงานแนะแนววิเคราะห์และวิจัยปัญหาความ ประพฤตินักเรียน.....	121
29	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การวางแผนติดตามผลนักเรียนที่ออกจากโรงเรียนไปแล้ว เพื่อปรับปรุง งานด้านการปกครองให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น.....	123
30	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การวางแผน และจัดให้มีการรวบรวมข้อมูล สถิติเกี่ยวกับการปกครอง ให้เป็นปัจจุบัน ป้องกันปัญหาและนำไปใช้ในการแนะแนว ในเรื่อง ลักษณะการรวบรวมข้อมูลและสถิติเกี่ยวกับนักเรียน.....	126
31	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การวางแผนและจัดให้มีการรวบรวมข้อมูล สถิติเกี่ยวกับการปกครอง ให้เป็นปัจจุบัน ป้องกันปัญหาและนำไปใช้ในการแนะแนว ในเรื่องผู้มี ส่วนร่วมในการรวบรวมข้อมูล.....	129
32	แสดงความดีและคำร้อยละของความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์ เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้าน การประสานงานกับผู้ปกครอง และร่วมมือกันแก้ปัญหาของนักเรียน.....	131

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
33	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการทำหน้าที่หัวหน้าฝ่าย ปกครอง ในเรื่องการแต่งตั้งบุคลากรปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ในงานปกครอง...	134
34	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการทำหน้าที่หัวหน้าฝ่าย ปกครอง ในเรื่องการปฏิบัติงานตามแผนและโครงการของฝ่ายปกครอง....	136
35	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการทำหน้าที่หัวหน้าฝ่าย ปกครอง ในเรื่องกรณีพิเศษภายในของฝ่ายปกครอง.....	138
36	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรวมของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการทำหน้าที่หัวหน้าฝ่าย ปกครอง	140
37	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านอบรมศีลธรรม จรรยาบรรณ ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรม ในเรื่องการจัดกิจกรรม ของนักเรียน.....	141

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
38	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรม ในเรื่องการอบรมศีลธรรม และ จรรยา มารยาทแก่นักเรียน.....	143
39	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรม ในเรื่องการร่วมกิจกรรม ของครู อาจารย์ในกิจกรรมของชุมชน.....	145
40	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรวมของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านอบรมศีลธรรม จรรยา มารยาท ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรม.....	147
41	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ด้านการปกครองดูแลให้ความ อบอุ่นและความปลอดภัยแก่นักเรียนขณะอยู่ในโรงเรียน ในเรื่อง สวัสดิการนักเรียน.....	148

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
42	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการให้คำแนะนำในด้านความประพฤติของนักเรียนและครูให้สามารถปรับตัวเข้ากับสังคม และระเบียบประเพณีที่สังกัดอยู่ ในเรื่องการปฏิบัติตามระเบียบและแนวปฏิบัติของครู-อาจารย์ในโรงเรียน.....	150
43	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการให้คำแนะนำในด้านความประพฤติของนักเรียนและครูให้สามารถปรับตัวเข้ากับสังคมและระเบียบประเพณีที่สังกัดอยู่ ในเรื่องการส่งเสริมความประพฤติของนักเรียน.....	152
44	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการให้คำแนะนำในด้านความประพฤติของนักเรียนและครูให้สามารถปรับตัวเข้ากับสังคมและระเบียบประเพณีที่สังกัดอยู่ ในเรื่องการพิจารณาความดีความชอบของนักเรียนที่ประพฤติดี.....	154
45	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรวมของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการให้คำแนะนำด้านความประพฤติของนักเรียนและครูให้สามารถปรับตัวเข้ากับสังคม และระเบียบประเพณีที่สังกัดอยู่.....	156

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
46	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการวางแผน ควบคุม แก้ปัญหาการมาโรงเรียนของครู ในเรื่องการให้ความร่วมมือในการ ควบคุมดูแลให้นักเรียนปฏิบัติตามระเบียบของโรงเรียน.....	157
47	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการวางแผน ควบคุม แก้ปัญหาการมาโรงเรียนของครู ในเรื่องการลงโทษและแก้ไขความ ประพฤตินักเรียน.....	159
48	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรวมของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการวางแผน ควบคุม แก้ปัญหาการมาโรงเรียนของนักเรียน และการมาโรงเรียน ของครู.....	161
49	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการวิเคราะห์และวิจัย ปัญหาของนักเรียนที่มีปัญหาเป็นรายบุคคล เพื่อประสานงานกับฝ่ายแนะแนว ให้นักเรียนประสบความสำเร็จตามเอกัตภาพ ในเรื่องปัญหาความประพฤติ ของนักเรียนในด้านต่าง ๆ.....	162

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
50	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการวิเคราะห์ และวิจัย ปัญหาของนักเรียนที่มีปัญหาเป็นรายบุคคล เพื่อประสานงานกับฝ่ายแนะแนว ให้นักเรียนประสบความสำเร็จตามเอกัตภาพ ในการวิเคราะห์วิจัย ปัญหานักเรียนเป็นรายบุคคล.....	164
51	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรวมของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการวิเคราะห์และวิจัย ปัญหาของนักเรียนที่มีปัญหาเป็นรายบุคคล เพื่อประสานงานกับฝ่ายแนะแนว ให้นักเรียนประสบความสำเร็จตามเอกัตภาพ.....	166
52	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการวางแผนติดตามผล นักเรียน ที่ออกจากโรงเรียนไปแล้ว เพื่อปรับปรุงงานด้านการปกครอง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น.....	168
53	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการวางแผนและจัดให้มี การรวบรวมข้อมูลสถิติ เกี่ยวกับการปกครองให้เป็นปัจจุบัน เพื่อป้องกัน แก้ปัญหาและนำไปใช้ในการแนะแนว.....	171

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
54	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการประสานงานกับผู้ปกครอง และร่วมกันแก้ปัญหาของนักเรียน ในเรื่องความร่วมมือของผู้ปกครอง ในการแก้ปัญหาความประพฤติของนักเรียน.....	173
55	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการประสานงานกับผู้ปกครอง และร่วมกันแก้ปัญหาของนักเรียน ในเรื่องการออกเยี่ยมเยียนพบปะ ผู้ปกครองนักเรียนที่มีปัญหาที่บ้านของครู-อาจารย์.....	175
56	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการประสานงานกับผู้ปกครอง และร่วมกันแก้ปัญหาของนักเรียน ในเรื่องการให้ความร่วมมือของ ผู้ปกครองและชุมชนในกิจกรรมของโรงเรียน.....	177
57	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรวมของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง ในด้านการประสานงานกับผู้ปกครอง และร่วมกันแก้ปัญหาของนักเรียน ในเรื่องการให้ความร่วมมือของ ผู้ปกครอง และชุมชนในกิจกรรมของโรงเรียน.....	179
58	แสดงค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรวมของความคิดเห็นของผู้บริหาร และอาจารย์เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียนฝ่ายปกครอง โรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่ สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 8.....	181

สารบัญแผนภูมิ

แผนภูมิที่		หน้า
1	การจัดระบบบริหารงานปกครองในแนวนอน.....	25
2	การจัดระบบบริหารงานปกครองในแนวตั้ง.....	26



ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย