

## รายการอ้างอิง

### ภาษาไทย

#### หนังสือ

กรุงเทพมหานคร, สำนักการศึกษา. คู่มือบริหารงานโรงเรียน. กรุงเทพ : 2519 อั้กสาวนา

\_. แผนและโครงการของสำนักการศึกษา กรุงเทพมหานคร ปีงบประมาณ 2532-2534.

กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์สำนักการศึกษา, 2531.

\_. รายงานการจัดการศึกษาของกรุงเทพมหานคร ปีการศึกษา 2530. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์สำนักการศึกษา, 2531.

\_. รายงานการประเมินผลแผนพัฒนาการศึกษาของกรุงเทพมหานคร ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2525-2529). กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์สำนักการศึกษา, 2530.

กรุงเทพมหานคร, สำนักนโยบายและแผน. กทม.วันสถาปนากรุงเทพมหานคร 14 ธันวาคม 2523.

กรุงเทพมหานคร : บริษัทการพิมพ์, 2523.

กิติ ศัยกานนท์. ภาระบริหารและการพัฒนาบุคลากร, กรุงเทพมหานคร : สำนักข่าวพาณิชย์ กรมพัฒน์ดัมพันธ์, 2520.

คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน, สำนักงาน. หลักทั่วไปในการบริหารบุคคล, สำนักงาน

คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน 2522, 48 หน้า (อั้กสาวนา)

คณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. คู่มือบริหารโรงเรียนประถมศึกษา เล่ม 1.

กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว, 2526.

\_. คู่มือบริหารกลุ่มโรงเรียนประถมศึกษา เล่ม 1. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์คุรุสภากาฬาร้าว, 2527.

\_. คู่มือการจัดกิจกรรมการสร้างเสริมคุณธรรมของครูประถมศึกษา. กรุงเทพมหานคร : รุ่งศิลป์การพิมพ์, 2529.

จักกฤษณ์ นรนิติพุกการ. เทศบาลกรุงเทพ กับการพัฒนาในช่วง พ.ศ.2503-2514

วิเคราะห์นโยบายและการดำเนินงานจากการจัดงบประมาณ. กรุงเทพ : สำนักวิจัย  
นัดพิทักษ์พัฒน์บริหารศาสตร์, (ม.ป.ป.)

ชลิกา ศรമณี และพูนศรี สังวนอีพ. การบริหารงานบุคคล. พิมพ์ครั้งที่ 6 กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2528.

ชาญชัย วัลรังสิตา และเชกิวิทัย ฤทธิประสาสน์. การพัฒนาบุคคล. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2520.

องษัย สันติวงศ์. การบริหารงานบุคคล, พิมพ์ครั้งที่ 2 : กรุงเทพมหานคร, บริษัท สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาภานิช จำกัด, 2525.

นพพงษ์ บุญจิตรากุลย์, หลักการบริหารการศึกษาทั่วไป ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2520.

นพพงษ์ บุญจิตรากุลย์. ก้าวเข้าสู่ผู้บริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : องค์กิติลับ การพิมพ์, 2527.

ประทาน กงกุธศิริภัคกร. การบริหารและการจัดระเบียบบริหารราชการไทย. กรุงเทพมหานคร : โ.อ. เอส. พรินติ้งเยลล์, 2529, 272 หน้า.

ปรีชา นิพนธ์พิทยา และ สุทิน เนียมผลัน, เส้นทางสู่ผู้บริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : ชีรพัฒน์การพิมพ์, 2528.

พันธ์ หันนาคินทร์. หลักการบริหารโรงเรียน. กรุงเทพมหานคร. สำนักพิมพ์ วัฒนาภานิช, 2524.

กัญญา สารธาร. การบริหารการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : สสส.การพิมพ์, 2523.

เมธี ปิลันธนานนท์, การบริหารงานบุคคลในวงการศึกษา. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์โอเดียนส์โตร์, 2529, 124 หน้า.

รุ่ง พูลสวัสดิ์. การบริหารบุคคลในวงการศึกษา. ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ (ม.ป.ป.)

วาสนา สิงหโภวินท์. เทคนิคการพัฒนาบุคคล. ภาควิชาบริหารธุรกิจ คณะเศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2523.

วิจิตร (ชีรกล) วรุตนางกูร. การบริหารโรงเรียนและการนิเทศการศึกษาเบื้องต้น. กรุงเทพมหานคร : ชนิชร์การพิมพ์และโฆษณา, 2521.

มาลัย หุ่วนันท์. "วัตถุประสงค์ นโยบายและแผน ของกรมการปกครอง". หลักบริหาร. พระนคร : โรงพิมพ์ส่วนห้องถิน, 2508.

สมาน รังสิโยกุญชัย. การบริหารงานบุคคล. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์อักษรสารการพิมพ์, 2523.

- สมพงษ์ เกษมสิน. การพัฒนาบุคคล. กรุงเทพมหานคร : บพิช, 2512.
- สมพงษ์ เกษมสิน. สารานุกรมการบริหาร. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ไทยวัฒนา พานิช, 2517.
- สมพงษ์ เกษมสิน. หลักการบริหารบุคคลแผนใหม่. กรุงเทพมหานคร : ไทยวัฒนา พานิช, 2521.
- สมพงษ์ เกษมสิน. การบริหารงานบุคคลแผนใหม่. พิมพ์ครั้งที่ 5 กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์ไทยวัฒนา พานิช, 2526.
- เสาวลักษณ์ สิงหโภวินท์ และ กมล อุดมพันธ์. การพัฒนาบุคคล. พิมพ์ครั้งที่ 4 กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2528.
- สุเมตร คุณนุกร และ ณัช. เกณฑ์ประเมินผลโรงเรียนประถมศึกษา. กรุงเทพมหานคร : วัฒนาพาณิช, 2519.
- สุรชัย ศิลปอนันต์. ปฏิบัติการบริหารงานบุคคล. กรุงเทพ : 2530. (อัสดง)
- ไสว ชูสกุลชัย และ อรทัย ชื่นมนูญ. จิตวิทยาสังคม. โรงพิมพ์ครุสกา 2515, 236 หน้า.
- ไสว แสนศิริพันธ์. การพัฒนาทรัพยากร (คน) เพื่อชีวิต. แพร : โรงพยาบาล แพร, 2526.
- ไสว แสนศิริพันธ์. การบริหารบุคคลรวมสังคม. แผนกวิชาการ โรงพยาบาล แพร, 2527. (อัสดง)
- อุทัย ธรรมเกโกเช. การบริหารการประถมศึกษา. กรุงเทพมหานคร : บริษัท วัชรินทร์การพิมพ์ จำกัด, 2527.

### บทความ

- พิพารที เมฆสวรรค์. "การพัฒนากำลังคน : กิจกรรมที่ผู้บังคับบัญชาจะต้องรับผิดชอบ".  
วารสารข้าราชการ. 29( พฤษภาคม 2527).
- ปรีญา คงฤทธิ์ศึกษากร. "การพัฒนาบุคคล". เทศวิทยาล. 78 (มีนาคม 2526).
- กิญโญ สาธร. "การบริหารงานบุคคลของโรงเรียน" วารสารการบริหาร. 3 (พฤษภาคม 2513).

สามัญศึกษา, กรม. "การจัดและพัฒนาบุคลากรในโรงเรียน." เอกสารประกอบการอบรม เศรษฐมนตรีบริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา รุ่นที่ 18 พ.ศ. 2524., 2524.

สำราญ ถาวรยุตต์. วารสารข้าราชการ. 12 (มิถุนายน 2518) : 12.

อุทัย เลาหวิเชียร. "แนวทางการพัฒนาวิชาการบริหารงานบุคคลในการเผยแพร่ที่กว้าง". พัฒนาริหารศาสตร์. 22 (ตุลาคม 2525) : 4.

ส. สุกิจ. "การพัฒนาสายความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน". วารสารอนาคต. (ตุลาคม 2525) : 53.

#### เอกสารอื่น ๆ

โภศด วิชัยดิษฐ์. "งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตกรุงเทพมหานคร" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหा�นพิต ภาควิชาบริหารการศึกษา นักศึกษาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.

คณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงาน. "แนวทางพัฒนาบุคลากรในภาคธุรกิจ" การวางแผนกำลังคนภาคธุรกิจ. กรุงเทพมหานคร : 2529. (อัดสำเนา).

คณะกรรมการพัฒนาการเรียนการสอน. "งบโน้ตสำนักงานการพัฒนาคณาจารย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์." เอกสารประกอบการล้มมนาฝึกอบรมทางด้านการเรียนการสอน. กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2523.

จรัส ลินธิ. "งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตการศึกษา 12" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหा�นพิต ภาควิชาบริหารการศึกษา นักศึกษาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.

ชนกคลา เนื่องแก้ว. "กิจกรรมการพัฒนาคณาจารย์ : การศึกษาเฉพาะกรฟีสสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วิทยาเขตพระนครเหนือ." วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหा�นพิต ภาควิชาบริหารการศึกษา นักศึกษาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527.

ชวนพิศ นรเดชาแนท. "การเสนอโครงการเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการสอน การศึกษาเฉพาะกรเพิ่มหาวิทยาลัยมหิดล" วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.

ชูชัย รัตนกิจ โภูพงษ์. "การศึกษาการพัฒนาคณาจารย์ในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดหน่วยมหาวิทยาลัย ในเขตกรุงเทพมหานคร" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์ มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527.

ดาวลักษณ์ บุญเสน. "งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตการศึกษา ๖" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2522.

ทองขาว ไกรต์โยธา. "งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตการศึกษา ๑๑" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.

นพชัย รุจธรรม. "งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตการศึกษา ๑๑" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2522.

นพมาศ วงศ์โสภาค. "ความคิดเห็นของผู้บริหารการศึกษาและครุภัณฑ์วัสดุการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตการศึกษา ๘" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2525.

ประจวน วัจนะรัตน์. "งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตการศึกษา ๗." วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.

ประพิน ศรีพรหม. "การบริหารงานบุคคลของวัวหน้าส่วนการศึกษา องค์การบริหารส่วนจังหวัด." วิทยานิพนธ์ครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2522.

ประสาร มาลาภุล. "การล้ม威名เพื่อวางแผนดำเนินการพัฒนาคณาจารย์" หน่วยพัฒนาคณาจารย์ ฝ่ายวิชาการ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2524. (อัตถ์เนา)

พัชรินทร์ จำรูญโรจน์. "ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์เกี่ยวกับการพัฒนาคณาจารย์ ในสถาบันอุดมศึกษาเอกชน" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2527.

ไพบูลย์ สินЛАรัตน์. "ข้อสังเกตเกี่ยวกับการพัฒนาคณาจารย์ในสหรัฐอเมริกา."

ข่าวสารหน่วยพัฒนาคณาจารย์ด้านการเรียนการสอน. 1 (มีนาคม 2520) :  
13-14.

\_\_\_\_\_. "การพัฒนาการเรียนการสอน." คู่มือการประชุมปฏิบัติการด้านการเรียนการสอน. หน้า 8-25 ไพบูลย์ สินЛАรัตน์, บรรณาธิการ, กรุงเทพมหานคร : หน่วยพัฒนาคณาจารย์ ฝ่ายวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2524.

มยุรี พลงกูร. "โครงการพัฒนาคณาจารย์วิทยาลัยแพทย์ศาสตร์ พระมงกุฎเกล้า." วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2523.

มัย สุขเอี่ยม. "ทักษะของผู้บริหารโรงเรียนและครูต่อหน้าหน้าที่การบริหารบุคลากรครูของกรุงเทพมหานคร" วิทยานิพนธ์ปริญญาการศึกษาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประจำปี 2522.

มาลี วิชญกุล. "ความคิดเห็นของผู้บริหารและอาจารย์เกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรในวิทยาลัย สังกัดกรมอาชีวศึกษา" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2523.

วิเชียร ทวีลาภ. "วิวัฒนาการการศึกษาขยายผลในประเทศไทย." หมายเหตุ ฉบับที่ ๕๐ ปี สมาคมเพชรบานาลแห่งประเทศไทย. กรุงเทพมหานคร :

ไทยพิทยา, 2520.

วิกรม โภมสุโกศล. "งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตการศึกษา 2" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2519.

วิโรจน์ สุวรรณ์, ร.ท., "การบริหารบุคคลของโรงเรียนกองทัพหมอกุปต์มั่นคงในภาคกลาง." วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

สกล รุ่งโรจน์. "การศึกษาการจัดกิจกรรมการพัฒนาบุคลากรของโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด : ศึกษาเฉพาะกรณีจังหวัดสมุทรปราการ." วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2523.

สมกิด แก้วสันธิ. "การพัฒนาคณาจารย์ในประเทศไทยอังกฤษ." ข่าวสารหน่วยพัฒนาคณาจารย์ด้านการเรียนการสอน หน่วยพัฒนาคณาจารย์ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 1 (มีนาคม 2520) หน้า 9-10.

สายจิต วรกานติริ. "บัญชាកฎูในโรงเรียนมัธยมศึกษาแบบประสม" วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2514.

สุรชัย ฉินโย. "งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนมัธยมศึกษา ในเขตการศึกษา 10." วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2518.

ศรีวิไล บุญตีระสน. "พัฒนาของระบบบันทึกการการศึกษาของกรุงเทพมหานคร". วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2531.

อรพินท์ ฤกุประภา. "การพัฒนาบุคลากรในวิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา ในเขตกรุงเทพฯ". วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2524.

ភាសាខ្មែរ

Castetter ,William B. The Personnel Function in Educational Administration. New York : Macmillan Publishing Co., Inc., 1976.

Civil Service Training. Employer Training in Public. Chicago: Civil Service Assembly of the States and Canada, 1941.

Daniel Jeran. "Role Expectations of Elementary School Supervisions in Open-Space Schools Which Emphasize Team Teaching and Individualized Instruction." Dissertation abstracts International, The Humanities and Social Service. 36, August 1975.

Edra E. Lipscomb. "Study of the Attitude of Student Teacher in Elementary Education." Journal of Education Research 60 (December 1966): 159-163.

Flippo, Edwin B. Principles of Personnel Management. 3d. ed. New York : McGraw-Hill Book Co., 1971.

Menges, Robert J. and Levinson, Judy. "Teaching Improving and Instructional Quality. Washington, : American Association for Higher Education, 1980.

Mistry, Rumy J. "Improving College Taaching: Model Faculty Development Program for an Indian Unitary." Dissertation Abstracts. 39(August), 1978.

Murray, Henry A. Explorations in Personality. USA: Oxford University, 1938.

Kimball Wiles and John T. Vovell, Supervision for Better Schools 4 th. ed., Eglewood Cliffs, N.J. : Prentice-Hall, 1975.



ภาคผนวก

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
อุปกรณ์ครุภัณฑ์มหาวิทยาลัย

ที่ ทม 0309/๒๐๗๔



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๓๓๐

๒/ กุมภาพันธ์ ๒๕๓๓

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน คุณนายเหลือ ทองพูล

เนื่องด้วย น.ส.ยุพิน วรพุทธานนท์ นิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษา การดำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เข้าร่วมตรวจสอบ เครื่องมือวิจัยที่นิสิตสร้างขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาคร่าวๆ ก่อน เครื่องมือวิจัยที่นิสิตสร้างขึ้นดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางวิชาการ จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

\_\_\_\_\_  
(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกมาตรฐานการศึกษา

โทร. 2150871-3 ต่อ 3530

ที่ หม 0309/๒๐๑๕



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๓๓๐

๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๓๓

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน คุณพนอม ถาวรกิจ

เนื่องด้วย น.ส.ยุพิน วรพุทธานนท์ นิสิตชั้นปริญญาโทสาขาวิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษา การดำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เขียน序 ตรวจสอบเครื่องมือวิจัยที่นิสิตสร้างขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบเครื่องมือวิจัยที่นิสิตสร้างขึ้นดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางวิชาการ จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

\_\_\_\_\_  
น.ส. ยุพิน

(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกวิชาฐานการศึกษา

โทร. ๒๑๕๐๘๗๑-๓ ต่อ ๓๕๓๐



ที่ ทม 0309/๑๐๗๖

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๓๓๐

๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๓๓

### เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน คุณไพรัช อรรถกามานนท์

เนื่องด้วย น.ส.ยุพิน วรพุทธานนท์ นิสิตขึ้นปริญญาหน้าผู้พิเศษ ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษา การดำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เขี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือวิจัยที่นิสิตสร้างไว้ จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบเครื่องมือวิจัยที่นิสิตสร้างขึ้นดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของทางวิชาการ จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ศาสตราจารย์ ดร.จตุรัส วัชรากย์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกวิทยาศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

โทร. ๒๑๕๐๘๗๑-๓ ต่อ ๓๕๓๐



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย แผนกมาตรฐานการศึกษา โทร. 3530

ที่ หม 0309/๒๐๙๘ วันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๓๓

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐนิภา คุปรัตน์

เนื่องด้วย น.ส.ยุพิน วรพุทธานนท์ นิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชารัฐประการการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษาการดำเนินการพัฒนาบุคลากรใน โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒ์ อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เขียน序 ตรวจสอบเครื่องมือวิจัยที่นิสิต จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบเครื่องมือวิจัยที่นิสิต สร้างขึ้นดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางวิชาการ จักเป็นพระคุณยิ่ง

*น.ส.ยุพิน  
(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)*

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ศูนย์วิทยบริพัทการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ที่ หม 0309/๒๐๖๙



บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๓๓๐

๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๓๓

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน คุณสมาน อัศวภูมิ

เนื่องด้วย น.ส.ยุพิน วรพุทธานนท์ นิสิตชั้นปริญญามหาบัณฑิต ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษา การดำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เขียน序 ข้ามครัวจสอบเครื่องมือวิจัยที่นิสิตสร้างขึ้น จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบเครื่องมือวิจัยที่นิสิตสร้างขึ้นดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางวิชาการ จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ศาสตราจารย์ ดร.ดาวยร วัชราภัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ศูนย์วิทยาศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

แผนกวิชาการศึกษา

โทร. ๒๑๕๐๘๗๑-๓ ต่อ ๓๕๓๐



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย แผนก: ครุภัณฑ์การศึกษา โทร. 3530

ที่ หม 0309/1099 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2533

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นพพงษ์ บุญจิตรคุลย์

เนื่องด้วย น.ส.ยุพิน วรพุทธานนท์ นิสิตชั้นปริญญาโท ปีเดือน พากวิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษาการคำแนะนำการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เขียน序 ขอตรวจสอบเครื่องมือวิจัยที่นิสิตสร้างขึ้น

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาตรวจสอบเครื่องมือวิจัยที่นิสิตสร้างขึ้นดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางวิชาการ จักเป็นพระคุณยิ่ง

*.....*

(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ที่ ทม 0309/๒๐๑๗

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ถนนพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๓๓๐

๒) กุมภาพันธ์ ๒๕๓๓

เรื่อง ขอความร่วมมือในการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักการศึกษา กรุงเทพมหานคร

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แบบสัมภาษณ์อย่างมีโครงสร้าง และการศึกษาเอกสาร  
๒. รายชื่อโรงเรียน

เนื่องด้วย น.ส.ยุพิน วรพุทธานนท์ นิสิตชั้นปริญญาโท ภาควิชาบริหารการศึกษา กำลังดำเนินการวิจัยเพื่อเสนอเป็นวิทยานิพนธ์เรื่อง "การศึกษาการดำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร" โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วีระวัฒน อุทัยรัตน์ เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ในการนี้นิสิตจะเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยการศึกษาเอกสารและแจกแบบสัมภาษณ์แก่ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษาต่าง ๆ ในสังกัดของสำนักการศึกษา กรุงเทพมหานคร

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์จากท่านได้โปรดพิจารณาอนุญาตให้ น.ส.ยุพิน วรพุทธานนท์ ได้เก็บรวบรวมข้อมูลดังกล่าวเพื่อประโยชน์ทางวิชาการ และหากจะกรุณามีหนังสือแจ้งไปยังเขตต่าง ๆ ให้ความอนุเคราะห์แก่นิสิตผู้นี้ ก็จัดเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แผนกวิชาฐานการศึกษา

โทร. ๒๑๕๐๘๗๑-๓ ต่อ ๓๕๓๐



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ..... สังฆการศึกษา (กองโรงเรียน โทร. ๑๗๖๖๐)

ที่ กพ ๑๐๐๔/๒๔๗ วันที่ ๒ มีนาคม ๒๕๓๓

เรื่อง ขอความร่วมมือในกิจกรรมวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการเขตพื้นที่การศึกษาฯ

กิจกรรมที่คิดว่าดี จุดเด่นของมหาวิทยาลัย ไกด์อ่องอาจอนุเคราะห์ให้ นางสาวญพิน - วรพุฒานนท์ นิสิตชั้นปีชุดภาษาไทยมัธยม ภาคิณวัฒน์ บริหารการศึกษา เข้าเก็บข้อมูลโดยการศึกษาเอกสาร และแจกแบบรับภาระแก่บุคลากร โรงเรียนประถมศึกษาในโรงเรียนประถมศึกษารังกักษะรุ่งเรือง แห่งหนึ่ง เพื่อประกอบการวิจัย เนื่องเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "การศึกษาการค่าใช้จ่ายน้ำบุคลากรในโรงเรียน- ประถมศึกษา รังกักษะรุ่งเรืองแห่งหนึ่ง"

สำนักการศึกษาได้จัดทำแล้ว เน้นการให้ความอนุเคราะห์ จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งโรงเรียนเพื่อให้ความสะดวกแก่ผู้ติดต่อไป.

(นายบุญเหลือง พูลวงศ์)  
รองผู้อำนวยการสำนักการศึกษา  
รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักการศึกษา

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

๙๖๓

ภาควิชาบริหารการศึกษา คณะครุศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 10330

26 กุมภาพันธ์ 2533

เรื่อง ขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เรียน ท่านผู้บริหารโรงเรียน

สืงที่ส่งมาด้วย แบบสัมภาษณ์และแบบศึกษาเอกสารเพื่อการวิจัย จำนวน 1 ชุด

ด้วยคิณ นางสาวยุพิน วรพุทธานนท์ ตำแหน่งอาจารย์ 1 โรงเรียนคลองสาม  
สำนักงานเขตมีนบุรี สังกัดกรุงเทพมหานคร มีจุบันกำลังศึกษาในระดับปริญญาโท สาขาวิชา  
บริหารการศึกษา ภาควิชาบริหารการศึกษา ที่คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และกำลัง<sup>๑</sup>  
ทำวิทยานิพนธ์เรื่อง การศึกษาการดำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัด  
กรุงเทพมหานคร

ในการทำวิทยานิพนธ์ครั้งนี้จำเป็นต้องได้รับความร่วมมือในการให้สัมภาษณ์จากท่าน<sup>๒</sup>  
ผู้บริหารโรงเรียน ดังนี้คือ จึงได้ส่งแบบสัมภาษณ์ และแบบศึกษาเอกสาร มาเพื่อให้ท่านได้  
เตรียมตัวล่วงหน้า และคิณหรือผู้ร่วมงานของคิณจะตามไปสัมภาษณ์และศึกษาเอกสาร ภายใน  
วันที่ 5 - 23 มีนาคม 2533 นี้

การให้สัมภาษณ์และศึกษาเอกสารครั้งนี้ นักวิจัยวิทยาลัยได้กำหนดสื่อขอความร่วมมือ<sup>๓</sup>  
ไปยังสำนักการศึกษา เพื่อขออนุญาตแล้วเจ้าหน้าที่ของสำนักงานเขตให้แจ้งเป็นหนังสือมาให้ท่านผู้บริหาร  
โรงเรียนทราบด้วย ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์และศึกษาเอกสารจะไม่มีผลกระทบต่อโรงเรียนของ  
ท่าน และท่านผู้ให้สัมภาษณ์เหตุอย่างใดทั้งสิ้น

จึงเรียนมาเพื่อทราบและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงได้รับความร่วมมือจากท่าน ขอขอบคุณ<sup>๔</sup>  
ล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวยุพิน วรพุทธานนท์)

## คำอธิบาย

การวิจัยเรื่อง การศึกษาการดำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ผู้วิจัยใช้ศึกษาความกระบวนการพัฒนาบุคลากร ๖ ขั้นตอน ดังนี้

- ขั้นที่ ๑ การกำหนดคุณลักษณะและบทบาทของหน่วยงานในการพัฒนาบุคลากร
- ขั้นที่ ๒ การจัดบุคลากรหรือคณะบุคคลเพื่อดำเนินการและรับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร
- ขั้นที่ ๓ การกำหนดความต้องการในการพัฒนาบุคลากร
- ขั้นที่ ๔ การเตรียมแผนการพัฒนาบุคลากร
- ขั้นที่ ๕ การดำเนินการพัฒนาบุคลากร
- ขั้นที่ ๖ การประเมินผลกระบวนการพัฒนาบุคลากร

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

๑. เพื่อศึกษาการดำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร
๒. เพื่อศึกษาปัจจัยการดำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร

### คำนิยามศัพท์ที่ใช้ในการวิจัย

๑. การดำเนินการ หมายถึงวิธีการที่โรงเรียนใช้ในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการพัฒนาบุคลากร
๒. กระบวนการพัฒนาบุคลากร หมายถึง ขั้นตอนการพัฒนาบุคลากร ซึ่งมีขั้นตอนที่ปฏิบัติตามลำดับ คือ การกำหนดคุณลักษณะและบทบาทของหน่วยงานในการพัฒนาบุคลากร การจัดคณะบุคคลเพื่อดำเนินการและรับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร การกำหนดความต้องการต่าง ๆ ในการพัฒนาบุคลากร การเตรียมแผนการพัฒนาบุคลากร การดำเนินการพัฒนาบุคลากร และการประเมินผลกระบวนการพัฒนาบุคลากร
๓. โรงเรียน หมายถึง โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ที่ส่วนระดับชั้นประถมศึกษาระดับ ๑ - ๖ ขึ้นอยู่กับสำนักงานเขต สำนักการศึกษา และกรุงเทพมหานคร ตามลำดับ

4. ผู้บริหารโรงเรียน นายสิงห์ หัวหน้าสถานศึกษา ได้แก่ ผู้อำนวยการ อาจารย์ใหญ่ และครูใหญ่ จากโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร
5. บุคลากร หมายถึง ครู-อาจารย์ ที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ได้แก่ ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียน ครูปฏิบัติการสอน และครูสัมภาษณ์การสอน
6. พัสดุสังกัด หมายถึง หน่วยงานที่มีหน้าที่บังคับบัญชาโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร คือ สำนักงานเขต 36 สำนักงานเขต สำนักการศึกษา และกรุงเทพมหานคร ตามลำดับ

### ผู้ให้การสัมภาษณ์

ผู้ให้การสัมภาษณ์ ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ซึ่งอาจเป็น ผู้อำนวยการ อาจารย์ใหญ่ หรือ ครูใหญ่

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

1. แบบสัมภาษณ์อย่างมีโครงสร้าง แบ่งกำกับเป็น 3 ตอน คือ
  - ตอนที่ 1 คำถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ให้ข้อมูล
  - ตอนที่ 2 คำถามเกี่ยวกับการทำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ตามขั้นตอนของกระบวนการพัฒนาบุคลากร
  - ตอนที่ 3 คำถามเกี่ยวกับแนวทางการทำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร
2. การศึกษาเอกสาร โดยศึกษาเอกสารเกี่ยวกับการทำเนินการพัฒนาบุคลากรในโรงเรียน ประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ซึ่งเอกสารที่จะศึกษา ได้แก่

- (1) นโยบายของโรงเรียน
- (2) แผนพัฒนา และแผนปฏิบัติการของโรงเรียน
- (3) กฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของโรงเรียน
- (4) สมุดบันทึกการประชุม
- (5) ปฏิทินปฏิบัติงานของโรงเรียน
- (6) เอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ จะวิเคราะห์เป็นภาระ ซึ่งไม่ผลกระเหตุต่อผู้ให้สัมภาษณ์เท่าที่ยังไม่

แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

เรื่อง

การศึกษาการดำเนินการพัฒนาบุคลากร  
ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร

แบบสัมภาษณ์ 3 ตอนที่

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ให้ข้อมูล

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ในโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัดกรุงเทพมหานคร

ตอนที่ 3 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ในโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัดกรุงเทพมหานคร

โรงเรียนที่สัมภาษณ์ .....

วัน เวลา ปี ที่สัมภาษณ์ .....

เริ่มสัมภาษณ์เวลา ..... สิ้นสุดเวลา .....

## ตอนที่ 1

## ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ให้ข้อมูล

## 1. เพศ

- ♂ชาย  
 ♀หญิง

## 2. อายุ

- ต่ำกว่า 21 ปี  
 21 - 30 ปี  
 31 - 40 ปี  
 41 - 50 ปี  
 51 - 60 ปี

## 3. ภูมิการศึกษาสูงสุด

- ต่ำกว่าปริญญาตรี  
 ปริญญาตรี  
 สูงกว่าปริญญาตรี

## 4. ตำแหน่งปัจจุบัน

- พนักงานราชการ  
 อาจารย์ในสังกัด  
 ครูในสังกัด

## 5. ระยะเวลาที่ทำปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งปัจจุบัน (ในโรงเรียนที่หานกำลังปฏิบัติงานอยู่)

- 1 - 5 ปี  
 6 - 10 ปี  
 11 - 15 ปี  
 16 - 20 ปี  
 21 - 25 ปี  
 มากกว่า 25 ปี

## 6. อายุราชการ

- ต่ำกว่า 11 ปี
- 11 - 20 ปี
- 21 - 30 ปี
- 31 - 40 ปี
- 40 ปีขึ้นไป

## 7. ระยะเวลาที่ทำภารกิจหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารโรงเรียน ( ถ้าแก่เรียนได้รับการแต่งตั้ง )

- 1 - 5 ปี
- 6 - 10 ปี
- 11 - 15 ปี
- 16 - 20 ปี
- 21 - 25 ปี
- มากกว่า 25 ปีขึ้นไป

ศูนย์วิทยบรังษยการ  
วุฒิสังกรณมมหาวิทยาลัย

## ตอนที่ 2

### ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินการพัฒนาบุคลากร ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร

#### 1. การกำหนดจุดมุ่งหมายและบทบาทของหน่วยงานในการพัฒนาบุคลากร

##### 1.1 นโยบายในการพัฒนา ครู-อาจารย์ ในโรงเรียนยังไงเมื่อหลัก (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- นโยบายผู้บริหารโรงเรียน
- นโยบายกรุงเทพมหานคร
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) ....  
.....  
.....

##### 1.2 บทบาทของโรงเรียนในการพัฒนา ครู-อาจารย์ คือ (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- พัฒนาความรู้ของ ครู-อาจารย์
- พัฒนาเทคนิคการสอนของ ครู-อาจารย์
- พัฒนาทักษะในการปฏิบัติงานของ ครู-อาจารย์
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) ....  
.....  
.....

##### 1.3 จุดมุ่งหมายของโรงเรียนในการพัฒนา ครู-อาจารย์ เพื่อ (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- พัฒนา ความรู้ ทักษะ ทักษะ และวิธีการปฏิบัติงานของ ครู-อาจารย์
- เตรียมคนเพื่อการขยายโรงเรียน หรือ เพื่อความก้าวหน้า
- เพื่อส่งเสริม และสร้างชัยชนะในการทำงาน
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) ....  
.....  
.....

1.4 วิธีการกำหนดคุณมุ่งหมายของโรงเรียนในการพัฒนา ครู-อาจารย์ ศึกษา (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- ประชุมคณะกรรมการพัฒนา ครู-อาจารย์ ช่วยกันกำหนด
- ประชุม ครู-อาจารย์ ช่วยกันกำหนด
- ตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจในการกำหนด
- ประชุมคณะกรรมการโรงเรียนช่วยกันกำหนด
- ผู้บริหารโรงเรียนเป็นผู้กำหนด
- ทันสังกัดเป็นผู้กำหนด
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

1.5 ผู้รับผิดชอบการกำหนดคุณมุ่งหมายของโรงเรียนในการพัฒนา ครู-อาจารย์ ประจำเดือน (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- คณะกรรมการพัฒนา ครู-อาจารย์ ของโรงเรียน
- ครู-อาจารย์ ที่ได้รับมอบหมาย
- ผู้บริหารโรงเรียน
- คณะกรรมการเฉพาะกิจ
- คณะกรรมการโรงเรียน
- ทันสังกัด
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

1.6 เกณฑ์ที่โรงเรียนใช้ในการกำหนดคุณสมบัติของครู-อาจารย์ ดังนี้  
 (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- พิจารณาตามความต้องการของ ครู-อาจารย์
  - พิจารณาตามนโยบายของโรงเรียน
  - พิจารณาตามความเร่งด่วนของงาน
  - พิจารณาตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน
  - พิจารณาตามความเป็นไปได้ในด้านงบประมาณ
  - พิจารณาตามความพร้อมของโรงเรียน
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....
- .....

2. การจัดบุคลากรและบุคลิกภาพเพื่อดำเนินการและรับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนาศักยภาพครุศาสตร์

2.1 บุคลากร หรือบุคลิกภาพที่ดำเนินการและรับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนา ครู-อาจารย์ ในโรงเรียน  
 ประกอบด้วย (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- คณะกรรมการพัฒนา ครู-อาจารย์ ของโรงเรียน
  - ครู-อาจารย์ ที่ได้รับมอบหมาย
  - ผู้บริหารโรงเรียน
  - คณะกรรมการเฉพาะกิจ
  - คณะกรรมการโรงเรียน
  - ตัวสังกัด
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....
- .....

2.2 วิธีการที่ใช้ในการถดเลือกบุคคล หรือคณะบุคคล เพื่อคำนีนการและรับผิดชอบเกี่ยวกับ  
การพัฒนา ครู-อาจารย์ คือ (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- ประชุมเลือกตั้งค่ายวิธีลงคะแนน
- ตามความสมัครใจ
- ผู้บริหารโรงเรียนเป็นผู้ถัดเลือก
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....  
.....  
.....

2.3 เกณฑ์ที่ใช้ในการถดเลือกบุคคล หรือคณะบุคคล เพื่อคำนีนการและรับผิดชอบเกี่ยวกับ  
การพัฒนา ครู-อาจารย์ คือ (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- ลักษณะงานในปัจจุบันที่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง
- อายุราชการ
- ประสบการณ์
- วุฒิ
- บุคลิกภาพ
- ความคิดเห็นสร้างสรรค์
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....  
.....  
.....

2.4 หน้าที่ของบุคคล หรือคณะบุคคล ที่ดำเนินการและรับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนา ครู-อาจารย์ คือ<sup>\*</sup>  
(ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- สำรวจปัญหาที่เกี่ยวกับการพัฒนา ครู-อาจารย์
  - สำรวจความต้องการ ของ ครู-อาจารย์ ใน การพัฒนา
  - สร้างโปรแกรมและวิธีดำเนินการพัฒนา ครู-อาจารย์
  - กำหนดงบประมาณรายจ่ายค้านการพัฒนา ครู-อาจารย์
  - กำหนดแผนนโยบายเกี่ยวกับการพัฒนา ครู-อาจารย์
  - จัดอุปกรณ์เครื่องใช้ในการพัฒนา เช่น เอกสาร หนังสือ ค่าวารา ให้ ครู-อาจารย์ ที่ได้รับการพัฒนาได้ดีกว่า พร้อมทั้งจัดหาวิทยากร
  - กำหนดมาตรการในการประเมินผล และประเมินผลโปรแกรมพัฒนา ครู-อาจารย์
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

2.5 วิธีการที่ใช้ในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานของบุคคล หรือคณะบุคคล ที่ดำเนินการและรับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนา ครู-อาจารย์ ในโรงเรียน ได้แก่<sup>\*</sup> (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- จัดประชุมวิจัยโครงการ และวิธีดำเนินงานตามโครงการ
  - จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน
  - จัดทำปฏิทินดำเนินงาน
  - จัดทำแผนควบคุมกำกับงาน
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

2.6 ผู้รับผิดชอบติดตามประเมินผลการดำเนินงานของบุคคล หรือคณะบุคคลที่คำนวณการและรับผิดชอบ  
เกี่ยวกับการพัฒนา ครู-อาจารย์ ประกอบด้วย (ตอบໄล๊มากกว่า 1 คำตอบ)

- คณะกรรมการพัฒนา ครู-อาจารย์ ของโรงเรียน
- ครู-อาจารย์ ที่ได้รับมอบหมาย
- ผู้บริหารโรงเรียน
- คณะกรรมการเฉพาะกิจ
- คณะกรรมการโรงเรียน
- ตนสังกัด
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

### 3. การกำหนดความต้องการในการพัฒนาบุคลากร

3.1 วิธีการที่ใช้ในการศึกษาความต้องการในการพัฒนา ครู-อาจารย์ ได้แก่ (ตอบໄล๊มากกว่า 1 คำตอบ)

- ลังเกตเพจคิกกรรมของผู้ปฏิบัติงาน
- สำรวจข้อคิดเห็นและความต้องการในการปฏิบัติงาน
- สักขษาเอกสารและหลักฐานในการปฏิบัติงาน
- วางแผนมาตรฐานในการปฏิบัติงาน
- ประชุมเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร
- วิเคราะห์งาน
- ประเมินผลจากการปฏิบัติงาน
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

3.2 ผู้รับผิดชอบประเมินความต้องการในการพัฒนา ครู-อาจารย์ ประกอบด้วย (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- คณะกรรมการพัฒนา ครู-อาจารย์ ของโรงเรียน
- ครู-อาจารย์ ที่ได้รับมอบหมาย
- ผู้บริหารโรงเรียน
- คณะกรรมการเฉพาะกิจ
- คณะกรรมการโรงเรียน
- คณลังกัด
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

3.3 เกณฑ์ที่โรงเรียนใช้ในการพิจารณาความต้องการในการพัฒนา ครู-อาจารย์ คือ (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- พิจารณาตามความต้องการของคณะกรรมการพัฒนา ครู-อาจารย์ ของโรงเรียน
- พิจารณาตามความต้องการของ ครู-อาจารย์
- พิจารณาตามความต้องการของผู้บริหารโรงเรียน
- พิจารณาตามความต้องการของคณะกรรมการเฉพาะกิจ
- พิจารณาตามความต้องการของคณะกรรมการโรงเรียน
- พิจารณาตามความต้องการของคณลังกัด
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

#### 4. การเตรียมแผนการพัฒนาบุคลากร

4.1 วิธีการที่ใช้ในการจัดเตรียมแผนการพัฒนา ครู-อาจารย์ ในโรงเรียน ได้แก่  
(ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- ประชุม ครู-อาจารย์ ร่วมกันเกี่ยวกับแผนและกำหนดแผนงานล่วงหน้า
  - ผู้บริหารโรงเรียนแจ้งวัตถุประสงค์การดำเนินการและขอความร่วมมือจาก ครู-อาจารย์ ทุกคนให้ทราบเป็นคราว ๆ ไป
  - แจกเอกสารให้ ครู-อาจารย์ ทราบล่วงหน้าพร้อมทั้งขอความร่วมมือ
  - ครู-อาจารย์ และผู้บริหารโรงเรียนร่วมกันเสนอ กิจกรรมการพัฒนา ครู-อาจารย์ ในที่ประชุม
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....  
.....

4.2 ลักษณะการเตรียมปัจจัยสำหรับใช้ในการดำเนินการพัฒนา ครู-อาจารย์ คือ  
(ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- จัดเตรียมเป็นคราว ๆ ไป
  - จัดเตรียมไว้ทั้งปีการศึกษา
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....  
.....

4.3 ผู้รับผิดชอบเตรียมแผนพัฒนา ครู-อาจารย์ ประกอบด้วย (ตอบได้มากกว่า 1 ถ้าตอบ)

- คณะกรรมการพัฒนา ครู-อาจารย์ ของโรงเรียน
  - ครู-อาจารย์ ที่ได้รับมอบหมาย
  - ผู้บริหารโรงเรียน
  - คณะกรรมการเฉพาะกิจ
  - คณะกรรมการโรงเรียน
  - ตนสังกัด
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

5. การดำเนินการพัฒนาบุคลากร

5.1 ลักษณะการดำเนินงานเกี่ยวกับการพัฒนา ครู-อาจารย์ ในโรงเรียน ได้แก่

(ตอบได้มากกว่า 1 ถ้าตอบ)

- ตามที่หน่วยงานภายนอกหรือตนสังกัดจัดทำให้
  - ทำแผนพัฒนา ครู-อาจารย์ ในโรงเรียนแล้วจัดทำแผนเป็นโครงการต่าง ๆ ทุกปี
  - จัดกิจกรรมให้ ครู-อาจารย์ ปฏิบัติคัวญหนเอง และกิจกรรมที่ส่งเสริม ครู-อาจารย์ เป็นอยู่ตลอด ทุกปี
  - ทำแผนพัฒนา 5 ปี และกระจายกิจกรรมพัฒนา ครู-อาจารย์ให้ครบภายใน 5 ปี แยกรายละเอียดแต่ละปีแต่ละกิจกรรม
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

5.2 กิจกรรมที่ ครู-อาจารย์ มีส่วนร่วมในการดำเนินการพัฒนา ครู-อาจารย์ ใน โรงเรียน ได้แก่

(ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- การวางแผน
- การเลือกกิจกรรม
- การจัดกิจกรรมและการควบคุมกิจกรรม
- การประเมินวิธีการจัดกิจกรรม
- การปรับปรุงวิธีการจัดกิจกรรม
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

5.3 กิจกรรมที่ผู้บริหารโรงเรียนมีส่วนร่วมในการดำเนินการพัฒนา ครู-อาจารย์ ใน โรงเรียน ได้แก่

(ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- การวางแผน
- การเลือกกิจกรรม
- การจัดกิจกรรมและการควบคุมการจัดกิจกรรม
- การประเมินวิธีการจัดกิจกรรม
- การปรับปรุงวิธีการจัดกิจกรรม
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

5.4 หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการดำเนินการพัฒนา ครู-อาจารย์ ปีง (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- ดำเนินการตามที่ผู้บริหารโรงเรียนกำหนดด้วย
- ดำเนินการตามโครงการที่โรงเรียนกำหนดด้วย
- เปิดรับนักเรียนใหม่ในขณะเดียวกัน
- ดำเนินการทางที่ ครู-อาจารย์ ส่วนใหญ่เห็นว่าเหมาะสม
- ดำเนินการตามที่คณะกรรมการพัฒนา ครู-อาจารย์ ของโรงเรียนกำหนดด้วย
- ดำเนินการทางที่คณะกรรมการเฉพาะกิจกำหนดด้วย
- ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารโรงเรียนกำหนดด้วย
- ดำเนินการตามที่ตนสังกัดกำหนดด้วย
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

5.5 กิจกรรมพัฒนา ครู-อาจารย์ ในโรงเรียน ไทรแก้ว (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- การฝึกอบรม
- การส่งไปศูนย์ฯ
- การให้เข้าร่วมประชุมหรือมีบทบาทในกิจกรรมต่างๆ
- ส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นโดยการเขียน บุคคล
- ให้มีโอกาสศึกษาต่อ
- การให้เข้าร่วมสัมมนาทางวิชาการ
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

## 6. การประเมินผลกระบวนการเรียนรู้ตามมาตรฐานคุณภาพ

6.1 กระบวนการพัฒนา ครู-อาจารย์ ที่ทางโรงเรียนให้ความสำคัญสูงสุด คือ (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- การกำหนดจุดมุ่งหมายและบทบาทของโรงเรียนในการพัฒนา ครู-อาจารย์
- การจัดคะแนนบุคคลเพื่อคำนีนการและรับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนา ครู-อาจารย์
- การกำหนดความต้องการต่าง ๆ ในการพัฒนา ครู-อาจารย์
- การเตรียมแผนการพัฒนา ครู-อาจารย์
- การคำนีนการพัฒนา ครู-อาจารย์
- การประเมินผลกระบวนการพัฒนา ครู-อาจารย์

6.2 เกี่ยงเมื่อหรือวิธีการที่ใช้ในการประเมินผลกระบวนการพัฒนา ครู-อาจารย์ คือ

(ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- ตรวจสอบผลการเรียนการสอน
  - ใช้ระบบการนิเทศภายใน
  - แบบสอบถาม
  - สังเกตพฤติกรรมการปฏิบัติงาน
  - ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....  
.....

6.3 เอกลักษณ์ที่ใช้ในการประเมินผลกระบวนการพัฒนา ครู-อาจารย์ คือ (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- เป้าหมายของโครงการ
  - ความสำเร็จของการดำเนินงาน
  - ความเห็นใจของ ครู-อาจารย์
  - ประสิทธิภาพของงาน
  - อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....  
.....

6.4 ช่วงเวลาของ การประเมินผลกระทบต่อการพัฒนา ครู-อาจารย์ ก็อง (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- ตามที่เกิดขึ้นจริง
- ก่อนการดำเนินการ
- ขณะดำเนินการ
- หลังดำเนินการ
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

6.5 ผู้รับผิดชอบติดตามประเมินผล กระบวนการพัฒนา ครู-อาจารย์ ประกอบด้วย  
(ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- คณะกรรมการพัฒนา ครู-อาจารย์ ของโรงเรียน
- ครู-อาจารย์ ที่ได้รับมอบหมาย
- ผู้บริหารโรงเรียน
- คณะกรรมการเฉพาะกิจ
- คณะกรรมการโรงเรียน
- บุคลากร
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

6.6 การนำผลการประเมินกระบวนการพัฒนา ครู-อาจารย์ ไปใช้ เพื่อ (ตอบได้มากกว่า 1 คำตอบ)

- ปรับปรุงการบริหารโรงเรียน
- ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน
- เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการพัฒนา ครู-อาจารย์ ครั้งต่อไป
- ใช้เป็นข้อมูลแสดงผลลัพธ์ของการดำเนินงาน
- อื่น ๆ (โปรดระบุ) .....
- .....
- .....

ตอนที่ ๓

ข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียนกำเนิดการพัฒนาบุคลการ  
ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร

ขั้นตอน	นักเรียน	สถานศูนย์	วิธีการแก้ไข	
			แก้ไขแล้ว	ยังไม่ได้แก้ไข
1. การกำหนดคุณมุ่งหมายและบทบาทของหน่วยงานในการพัฒนาบุคลการ				
△ บทบาทของโรงเรียนในการพัฒนา ครู-อาจารย์	.....	.....	.....	.....
△ วิธีกำหนดคุณมุ่งหมายของโรงเรียนในการพัฒนา ครู-อาจารย์	.....	.....	.....	.....
△ เกณฑ์ที่ใช้กำหนดคุณมุ่งหมายของโรงเรียนในการพัฒนา ครู-อาจารย์	.....	.....	.....	.....
△ ผู้รับผิดชอบกำหนดคุณมุ่งหมายของโรงเรียนในการพัฒนา ครู-อาจารย์	.....	.....	.....	.....

ขั้นตอน	มัญหา	สาเหตุ	วิธีการแก้ไข	
			แก้ไขแล้ว	ยังไม่ได้แก้ไข
2. <u>การจัดบุคคลหรือคณะบุคคลเพื่อคำเนินการและรับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากร</u>				
△ วิธีการคัดเลือกบุคคลหรือคณะบุคคล เพื่อคำเนินการและรับผิดชอบ	.....	.....	.....	.....
△ เกณฑ์ในการคัดเลือกบุคคลหรือ คณะบุคคลเพื่อคำเนินการและ รับผิดชอบ	.....	.....	.....	.....
△ การติดตามประเมินผลการทำเนิน งานของบุคคลหรือคณะบุคคล	.....	.....	.....	.....
3. <u>การกำหนดความต้องการในการพัฒนา</u>				
△ วิธีการศึกษาความต้องการใน การพัฒนา	.....	.....	.....	.....
△ เกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาความ ต้องการในการพัฒนา	.....	.....	.....	.....

ขั้นตอน	บัญชา	ส่าხე	วิธีการแก้ไข	
			แก้ไขแล้ว	ยังไม่ได้แก้ไข
△ ผู้รับผิดชอบประเมินความต้องการ ในการพัฒนา	.....	.....	.....	.....
4. การเตรียมแผนการพัฒนาบุคลากร				
△ วิธีการจัดเตรียมแผนการพัฒนา	.....	.....	.....	.....
△ ผู้รับผิดชอบเตรียมแผนการพัฒนา	.....	.....	.....	.....
5. การดำเนินการพัฒนาบุคลากร				
△ ช่วงเวลาดำเนินการพัฒนา	.....	.....	.....	.....
△ วิธีดำเนินการพัฒนา	.....	.....	.....	.....
△ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการดำเนินการ พัฒนา	.....	.....	.....	.....

ชื่นตอน	มัญญา	สาเหตุ	วิธีการแก้ไข	
			แก้ไขแล้ว	ยังไม่ได้แก้ไข
6. การประเมินผลกระบวนการพัฒนาคุณภาพการ				
△ วิธีการที่ใช้ในการประเมินผล กระบวนการพัฒนา	.....	.....	.....	.....
△ เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผล กระบวนการพัฒนา	.....	.....	.....	.....
△ ผู้รับผิดชอบประเมินผลกระบวนการ การพัฒนา	.....	.....	.....	.....

แบบฟอร์มศึกษาเอกสารเพื่อการวิจัย

เรื่อง

การศึกษาการดำเนินการพัฒนาบุคลากร  
ในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร

โรงเรียนที่ศึกษาเอกสาร.....

วัน เดือน ปี ที่ศึกษาเอกสาร .....

เริ่มศึกษาเอกสารเวลา.....สิ้นสุดเวลา.....

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
รุ่งลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำเนินการพัฒนา	รายละเอียดข้อมูลที่เหมาะสม	รายชื่อเอกสารที่ข้อมูลปรากฏอยู่								
		แผนพัฒนา แผนปฏิบัติงาน โครงการ ปี.....	ปฏิทินปฏิบัติงาน วัน เดือน ปี .....	สมุดบันทึก ครั้งที่/วัน เดือน ปี.....	สมุดคำลั่งและ เลขที่/วัน เดือน ปี .....	เอกสารอื่น ๆ .....				
1. จัดมุ่งหมายของ โรงเรียนในการ พัฒนา ครู-อาจารย์	..... ..... .....									
2. บทบาทของโรงเรียน ในการพัฒนา ครู-อาจารย์	..... ..... .....									
3. การจัดบุคลากร คณะบุคคลเพื่อกำเนิด การพัฒนา ครู-อาจารย์	..... ..... .....									
4. การกำหนดความ ต้องการในการ พัฒนา ครู-อาจารย์	..... ..... .....									
5. การเตรียมแผนการ พัฒนา ครู-อาจารย์	..... ..... .....									

คุณยิ่งใหญ่ทรัพยากร  
กุหาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## รายชื่อเอกสารที่ข้อมูลปรากฏอยู่



ประวัติผู้จัด

นางสาวยุพิน วรพุฒานนท์ เกิดวันที่ 18 สิงหาคม 2498 ที่จังหวัดสุโขทัย  
สำเร็จการศึกษาปัจจุบันจากมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ บางแสน จังหวัดชลบุรี เมื่อ  
พ.ศ. 2521 และเข้าศึกษาในหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการการศึกษา<sup>†</sup>  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อปีการศึกษา 2531 ปัจจุบันรับราชการ ตำแหน่งอาจารย์  
ระดับ 3 โรงเรียนคลองสาม สำนักงานเขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร

ศูนย์วิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย