

สภាភ และปัญหาการบริหารชุมชนกีด้า  
ของสหกรณ์สานัตติคุณิตาลงกรณ์มหावิทยาลัย



นายพนธร สอนสม

## ศูนย์วิทยทรัพยากร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต  
ภาควิชาพลศึกษา

บัพติศวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2538

ISBN 974-632-377-6

ลิขสิทธิ์ของบัพติศวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

๑๖๘๑๙๔๖๔

STATE AND PROBLEMS OF SPORT CLUBS ADMINISTRATION  
OF THE STUDENT UNION, CHULALONGKORN UNIVERSITY

Mr. Nopporn Sornsom

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education  
Department of Physical Education

Graduate School

Chulalongkorn University

1995

ISBN 974-632-377-6

หัวขอวิทยานิพนธ์ สภาพ และปัญหาการบริหารชุมชนกีฬา ของสโนรันสีตุ๊ดจำลองกรณีมหาวิทยาลัย  
โดย นายอนพพร ส่อนสม  
ภาควิชา พลศึกษา  
อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เทพยวัฒน์ หอมสินิก

บัณฑิตวิทยาลัย จุดจำลองกรณีมหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาความหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

.....  
.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สันติ ถุงสุวรรณ)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

.....  
.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ลาวัณย์ สุกกร)

.....  
.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เทพยวัฒน์ หอมสินิก)

ศูนย์วิทยบริการ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.รัชนี ชัยกุญชร)

.....  
.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ กาญจนกิจ)

.....  
.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จรุญ มีลิน)



นพพร สอนสม : สภาพและปัญหาการบริหารชุมชนกีฬา ของสโมสรนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (STATE AND PROBLEMS OF SPORT CLUBS ADMINISTRATION OF THE STUDENT UNION, CHULALONGKORN UNIVERSITY) อาจารย์ที่ปรึกษา : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เทพวนิช หอมสันติ, 162 หน้า ISBN 974-632-377-6

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารชุมชนกีฬา และเพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นระหว่างผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา กับผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต ในเรื่องปัญหาการบริหารชุมชนกีฬา ของสโมสรนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้วิจัยสร้างแบบสอบถามและจัดเก็บข้อมูลด้วยตัวเอง จากกลุ่มตัวอย่าง ที่เป็นนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัย จำนวน 122 คน ได้รับแบบสอบถามคืนมา 111 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 91.0 นำแบบสอบถามมาวิเคราะห์ข้อมูล โดยหาค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเมี้ยง yen มาตรฐาน และทดสอบค่าความแตกต่าง ด้วยค่า "t"

### ผลการวิจัยพบว่า

สภาพของชุมชนกีฬาในปัจจุบัน ได้จัดกิจกรรมกีฬาเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความสามัคคี ในหมู่นิสิต อาจารย์ที่ปรึกษามีภาระอื่น คือ เป็นผู้สอนหนังสือ ในขณะที่ประชานิมนต์ต้องเรียนหนังสือ และเป็นนักกีฬาด้วย อาจารย์ที่ปรึกษามีบทบาทเป็นผู้ให้คำแนะนำในการจัดกิจกรรม และให้คำปรึกษา เมื่อประชานิมนต์ และ/หรือกรรมการชุมชนมีปัญหา อาจารย์ที่ปรึกษาและประธานนิมนต์ให้การสนับสนุน ค่อนข้างบ่อย สาเหตุที่ทำให้อาจารย์รับเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ก็เพราะต้องการทำประโยชน์ให้แก่มหาวิทยาลัย ส่วนนิสิตรับเป็นประธานนิมนต์ เพราะได้รับการเลือกตั้ง และเป็นผู้ที่มีความสนใจและชอบกีฬานั้น ๆ

ปัญหาที่ผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา เห็นว่าเป็นปัญหาในระดับ มากที่สุด คือ ชุมรมไม่มีสถานที่ติดต่อ กับนิสิตทั่วไป ลิ้งที่เป็นปัญหาในระดับ มาก คือ ชุมรมขาดสถานที่เป็นศูนย์กลางประสานงานชุมรม มหาวิทยาลัยมีสนามกีฬาไม่ครบชุดกีฬา และชุมรมจัดกิจกรรมการเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพน้อย

ปัญหาที่ผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต เห็นว่าเป็นปัญหาในระดับ มากที่สุด คือ ชุมรมขาดสถานที่ เป็นศูนย์กลางประสานงานชุมรม ชุมรมไม่มีสถานที่ติดต่อกับนิสิตทั่วไป ชุมรมส่วนใหญ่ขาดสถานที่เก็บรักษา อุปกรณ์ ชุมรมส่วนใหญ่ขาดการประชาสัมพันธ์ชุมรม และลิ้งที่เป็นปัญหาในระดับ มาก คือ ชุมรมจัด กิจกรรมการเล่นกีฬาเพื่อสุขภาพน้อย

เมื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นจาก 58 ข้อ พบว่า มีเพียง 22 ข้อ ที่หันสองกลุ่มมีความคิดเห็น แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 ได้แก่ ชุมรมส่วนใหญ่ขาดสถานที่เก็บรักษาอุปกรณ์ กรรมการชุมรมไม่เข้าใจระบบการติดต่องานราชการ การรวมกิจกรรมขาดความรู้ ความเข้าใจ และเทคนิค การบริหารงานชุมรม

ภาควิชา ..... พลศึกษา  
สาขาวิชา ..... พลศึกษา  
ปีการศึกษา ..... 2537

ลายมือชื่อนิสิต .....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา ..... ๒๖๗๐๙๔ ๘๖๙๘๙  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม .....



# # C341726 : MAJOR PHYSICAL EDUCATION  
KEY WORD: STATE/ PROBLEMS/ SPORT CLUBS/ ADMINISTRATION/ STUDENT UNION

NOPPORN SORNSOM : STATE AND PROBLEMS OF SPORT CLUBS ADMINISTRATION  
OF THE STUDENT UNION, CHULALONGKORN UNIVERSITY. THESIS ADVISOR :  
ASST. PROF. TEPWANEE S. HOMSANIT, H.S.D. 162 pp. ISBN 974-632-377-6

The purposes of this study were to investigate the state and problems of sport club administration of Chulalongkorn University Student Union and to compare the opinion of the club committees and the student activity administrators concerning the administration problems. Samples of 122 club committees and student activity administrators were asked to respond to a questionnaire constructed by the researcher. One hundred and eleven questionnaires were returned and analyzed in terms of percent, means, and standard deviations. The t-test was applied to determine the significant differences at .05 level.

The findings were as follows :

The purpose of sport clubs was to promote the relationship among students in the university. All advisors were instructors and the club committee members were students and athletes, also. The advisor supervised in all activities including helping to solve the problems in the sport clubs management for the committees. The opportunity of the advisor to meet with the club committees was ample. The aim of being sport club advisor was to assist the university's affairs as well as they could. The chairman of the club committees, those who were interested in and fonded of those sports, were elected by members.

The highest level of problems of the club management was a lack of club's offices to serve as a center. The high level problems were a lack of clubs' coordinating center, inadequate facilities for practicing of many kinds of sports, and having only a few of sports for health.

The highest level problems of student activity administrators were a lack of club's coordinating center, a lack of club office to serve as a center, a lack of equipment storage, a lack of club promotion activities. The high level problem was having only a few of sports for health.

The administrators had opinion on the problem of managing sport clubs different from those of the club committees in 22 items out of 58 items. the highest different opinions included a lack of equipment storage, the club committees did not understand the bureaucracy, the committees lacked of knowledge, understanding, and techniques in club management.

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา..... พลศึกษา

ลายมือชื่อนิสิต.....

สาขาวิชา..... พลศึกษา

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา..... ดร. ดร. ไม่มีชื่อ

ปีการศึกษา 2537

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม.....

## กิจกรรมประจำ



วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ ด้วยความกรุณาของท่านอธิบดี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เทพยวัฒ หอมสันติ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ซึ่งท่านได้ให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นค่างๆ คร่าวๆ ก่อนเขียน ขอขอบพระคุณ อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร. รัชนี ภวัญบุญจัน ที่กรุณาตรวจสอบแก้ไข วิทยานิพนธ์ และกรุณาให้คำแนะนำในสิ่งต่อไป ที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่ง

ขอขอบพระคุณคณาจารย์ อาจารย์ทุกท่าน ที่ได้อ่านลังสອนให้ความรู้ในการศึกษา เล่าเรียน ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหลายที่ให้ความกรุณาตรวจสอบ แก้ไขแบบสอบถามแก้ไข ข้อสอบพระคุณรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต, รองศาสตราจารย์ นล. ปานสาร พัสดุนทรรษ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วิศรา วัฒนิรารจน์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สมบัติ อธุเนตร รองศาสตราจารย์ ดร. สุรุกุล เจรจาบรรพ คุณปรีชา มงคลวนิช ฯ เจ้าหน้าที่กองกิจการนิสิตทุกท่านที่สัมภาษณ์ ข้อมูล ให้คำแนะนำ และให้กำลังใจ

ขอขอบคุณ คุณกริติการ์ กลางประพันธ์ ที่ช่วยเหลือและให้คำแนะนำในการใช้โปรแกรม คอมพิวเตอร์สำเร็จวุฒิ SPSS/ PC+ ขอบคุณเพื่อน "ทะโภนชน" รวมทั้งเพื่อน และห้อง ฯ สถาบันสิริกุลเดลินกรัมมหาวิทยาลัย น้องๆ ฝ่ายพัฒนาสังคมและบ่มเพาะประโยชน์ กรรมการนิสิต คณบดี ศาสตราจารย์ ตลอดจนเพื่อน ที่น้อง ที่สำคัญงานทุกคน ที่ห่วงใย ตลอดช่วงเวลาและเป็นกำลังใจ

ขอขอบคุณผู้ครอบแบบสอบถามทุกท่าน ที่ให้ข้อมูลที่มีคุณค่ามาให้การวิจัยครั้งนี้สำเร็จได้ด้วยดี นอกจากบุคคลที่ได้กล่าวมาแล้ว ยังมีอีกหลายท่านที่ไม่กล่าวใน การช่วยเหลือและเป็นกำลังใจ ให้การวิจัยสามารถสำเร็จได้ จึงขอขอบคุณทุกท่าน มาก ณ โอกาสที่

ท้ายที่สุดนี้ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ คุณพ่อ และคุณแม่ ผู้ซึ่งเป็นกำลังใจ สนับสนุน ให้การศึกษาเล่าเรียนแก่ผู้วิจัยมาจนถึงระดับมหาบัณฑิต ผู้เป็นเบื้องหลังชิ้นบันคากใจ และเป็นที่มา แห่งความสำเร็จของผู้วิจัยในครั้งนี้

## สารบัญ

หน้า

|                         |    |
|-------------------------|----|
| บทคัดย่อภาษาไทย.....    | ๔  |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ..... | ๓  |
| กิจกรรมประการ.....      | ๙  |
| สารบัญสาร่าง.....       | ๑๐ |

บทที่

|   |    |
|---|----|
| 1 บทนำ.....                               | 1  |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....       | 1  |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....              | 4  |
| ขอบเขตของการวิจัย.....                    | 4  |
| ค่าจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย.....         | 5  |
| <br>                                      |    |
| 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....     | 7  |
| สมสารนิสิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.....      | 7  |
| ปัญหาและอุปสรรคของการจัดกิจกรรมนิสิต..... | 10 |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....                | 13 |
| งานวิจัยภายในประเทศไทย.....               | 13 |
| งานวิจัยต่างประเทศ.....                   | 19 |
| สรุปรายงานการวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....      | 21 |

สารบัญ (ต่อ)

| บทที่ |   | หน้า |
|-------|---|------|
| 3     | วิธีค่าเนินการวิจัย.....                    | 23   |
|       | ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....                | 23   |
|       | การสุ่มกลุ่มตัวอย่าง.....                   | 23   |
|       | เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....             | 24   |
|       | การเก็บรวบรวมข้อมูล.....                    | 25   |
|       | การวิเคราะห์ข้อมูล.....                     | 26   |
| 4.    | ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....                   | 28   |
| 5.    | สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ..... | 79   |
|       | บรรณานุกรม.....                             | 117  |
|       | ภาคผนวก.....                                | 122  |
|       | ประวัติผู้เขียน.....                        | 162  |

**ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

## สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

|    |   |    |
|----|---|----|
| 1  | จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับคืน จำนวนก俭กุ่มและสถานภาพ ของผู้ตอบแบบสอบถาม.....  | 25 |
| 2  | จำนวน และร้อยละของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา (อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการชุมชน) จำนวนเพศ อายุ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์การทำกิจกรรมนี้ลิต.....   | 29 |
| 3  | จำนวน และร้อยละของผู้บริหารงานกิจกรรมนี้ลิต (ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ฝ่ายกิจการนี้ลิต และผู้บริหารสโนรนี้ลิต) จำนวนเพศ อายุ วุฒิการศึกษา และประสบการณ์การทำกิจกรรมนี้ลิต.....  | 31 |
| 4  | จำนวน และร้อยละของความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา (อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการชุมชน) เกี่ยวกับความสำเร็จในการจัดกิจกรรมของชุมชนกีฬา....  | 34 |
| 5  | จำนวน และร้อยละของผู้บริหารงานกิจกรรมนี้ลิต (ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ฝ่ายกิจการนี้ลิต และผู้บริหารสโนรนี้ลิต) เกี่ยวกับความสำเร็จในการจัดกิจกรรมของชุมชนกีฬา.....  | 35 |
| 6  | จำนวน และร้อยละของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา (อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการชุมชน) แสดงสภาพการบริหารชุมชนโดยทั่วไป จำนวนความวิธีการสร้างสรรค์กรรมการชุมชน โอกาสที่อาจารย์ที่ปรึกษาพบกับนิสิต และภาระหน้าที่ที่มีนอกจากการบริหารชุมชน.. | 36 |
| 7  | ค่าคะแนนการจัดอันดับบุคคลที่กรรมการชุมชน ชอบขอคำปรึกษา.....   | 39 |
| 8  | ค่าคะแนนการจัดอันดับความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของตนในชุมชน ความความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา (อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการชุมชน).....   | 40 |
| 9  | ค่าคะแนนการจัดอันดับสาเหตุที่รับหน้าที่ในการบริหารชุมชน ความความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา (อาจารย์ที่ปรึกษา และกรรมการชุมชน).....  | 42 |
| 10 | ค่าคะแนนการจัดอันดับวัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรมของชุมชน ความความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนี้ลิต.....  | 44 |
| 11 | ค่าคะแนนการจัดอันดับปัจจัยส่งเสริมกิจกรรมกีฬาให้ประสบความสำเร็จ ความความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนี้ลิต.....  | 46 |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตารางที่   | หน้า |
|--|------|
| 12 ค่าคะแนนการจัดอันดับลักษณะชุมชนที่ดี ตามความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต.....   | 48   |
| 13 ค่าคะแนนการจัดอันดับลักษณะชุมชนในสภาพปัจจุบัน ตามความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต.....  | 49   |
| 14 ปัญหาการบริหารชุมชนด้านบุคลากร ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการชุมชน ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต.....   | 51   |
| 15 ปัญหาการบริหารชุมชนด้านบุคลากร ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับอาจารย์ที่ปรึกษา ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต.....   | 53   |
| 16 ปัญหาการบริหารชุมชนด้านบุคลากร ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารมหาวิทยาลัย ฝ่ายกิจกรรมนิสิต และกรรมการบริหารสหกรณ์ ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต..... | 55   |
| 17 ปัญหาการบริหารชุมชนด้านงบประมาณ ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต.....   | 57   |
| 18 ปัญหาการบริหารชุมชนด้านสถานที่-อุปกรณ์ ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต.....  | 60   |
| 19 ปัญหาการบริหารชุมชนด้านการจัดการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย เป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการจัดกิจกรรมของชุมชน ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต.....        | 62   |
| 20 ปัญหาการบริหารชุมชนด้านการจัดการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต.....  | 64   |
| 21 ปัญหาการบริหารชุมชนด้านการจัดการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประสานงาน ความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต.....   | 66   |

### สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

|    |  |    |
|----|--|----|
| 22 | ปัญหาการบริหารชุมชนด้านการจัดการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการสรุป และการประเมินผล ความความคิดเห็นของผู้ปฏิบัติงานชุมชนกีฬา และผู้บริหารงานกิจกรรมนิสิต..... | 68 |
| 23 | ข้อเสนอแนะ และแนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารชุมชนกีฬา.....   | 71 |

  
**ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**