

การพัฒนาการประยุกต์ใช้เครื่องฝากร-ถอนเงินอัตโนมัติในระบบธนาคารพาณิชย์ไทย
ศึกษาด้านอุปทาน



นางสาวนิตยา เสรีไตรรัตน์

ศูนย์วิทยทรัพยากร

วิทยานิพนธ์เป็นล้วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปวสตรศึกษาสตรมหาบัณฑิต
ภาควิชาเศรษฐศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2536

ISBN 974-582-551-4

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

019081

๑๗๗๑๑๑๕๖

THE DEVELOPMENT OF AUTOMATIC TELLER MACHINE IN THE THAI
BANKING SYSTEM : A SUPPLY APPROACH



Miss Nitaya Saretrirat

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Economics

Department of Economics

Graduate School

Chulalongkorn University

1993

ISBN 974-582-551-4

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การพัฒนาการประยุกต์ใช้เครื่องฝากร-ถอนเงินอัตโนมัติในระบบธนาคารพาณิชย์
 ไทย : ศึกษาด้านอุปทาน
 โดย นางสาวนันทยา เสรีไตรรัตน์
 ภาควิชา เศรษฐศาสตร์
 อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จิตตภัทร เครือวรรษ



นักศึกษาลัยจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของ
 การศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

..... คณบดีนักศึกษาลัย
 (ศาสตราจารย์ ดร. ถาวร วัชราภิญ)

คณะกรรมการสอนวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ
 (รองศาสตราจารย์ ดร. ชัยวุฒิ ชัยพันธุ์)

..... อ. ดร. ชัยวุฒิ อาจารย์ที่ปรึกษา
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จิตตภัทร เครือวรรษ)

..... กรรมการ
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ไนศาล เล็กอุทัย)

..... กรรมการ
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กิตติ ลิ่มสกุล)

พิพยา เศรีไตรรัตน์ : การพัฒนาการประบุกตู้ไปเครื่องฝาก-ถอนเงินอัตโนมัติในระบบธนาคาร
พาณิชย์ไทย : ศึกษาด้านอุปทาน (THE DEVELOPMENT OF AUTOMATIC TELLER MACHINE
IN THE THAI BANKING SYSTEM : A SUPPLY APPROACH) อ.ดร.ปรีดา พล.ดร.นิตยาภรณ์
เครือวรรัตน์, 183 หน้า. ISBN 974-582-551-4

เราเข้ามายังนี่มีความมุ่งหมายเพื่อที่จะทำการศึกษาเบื้องต้นที่มีอิทธิพลต่อการรวมตัวกันเป็นเครือข่าย
เช่นกัญชลของกลุ่มแบบค์เน็กและกลุ่มล่ายามเน็ก การศึกษาเรื่องความแตกต่างกันของผลการดำเนินงาน
ของธนาคารเมื่อก่อนและหลังรวมตัวเป็นเครือข่าย และนำผลลัพธ์ที่ได้มาคาดคะเนถึงรูปแบบของการ
ทำงานบริการเช่นเดิมในอนาคต

ผลการวิเคราะห์ว่าบีบีซีที่มีอิทธิพลต่อการรวมตัวกันเป็นเครือข่ายของกลุ่มธนาคารแบ่งออกเป็น
2 บีบีซีคือ บีบีซีภายในและบีบีซีภายนอก โดยบีบีซีภายใน ได้แก่ การลอกค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
การเพิ่มอุดหนี้บริการ และทำให้มีจำนวนรายการ Transaction เพิ่มขึ้น

บีบีซีภายนอก ได้แก่ นโยบายของแบบค์ชาติ และความรู้สึกภักดีกันมาก่อน

เมื่อศึกษาถึงผลกระทบต่อการดำเนินงานของธนาคาร ก่อนการรวมตัวและหลังรวมตัว พบว่าการ
รวมตัวเรื่องความแปรปรวน พบว่า ผลกระทบต่อการดำเนินงาน ก่อนรวมตัวและหลังรวมเป็นเครือข่ายไม่แตกต่างกัน
อย่างเห็นได้ชัด

ในอนาคตมีความเป็นไปได้ถึงที่กลุ่มแบบค์เน็กและกลุ่มล่ายามเน็ก จะรวมกันเป็นกลุ่มใหญ่แห่งชาติ

ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา เกียรตินิเวศวัฒน์
สาขาวิชา เกียรตินิเวศวัฒน์
ปีการศึกษา ๒๕๓๙

ลายมือชื่อนิสิต นิตย์ / นิตย์
ลายมือชื่อออาจารย์ที่ปรึกษา ดร. นิตย์
ลายมือชื่อออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

C160052 : MAJOR ECONOMICS

KEY WORD: DEVELOPMENT/AUTOMATIC TELLER MACHINE/BANK/SUPPLY

NITAYA SARETRIRAT : THE DEVELOPMENT OF AUTOMATIC TELLER MACHINE IN
THE THAI BANKING SYSTEM : A SUPPLY APPROACH. THESIS ADVISOR :
ASSO. PROF. JITTAPATR KRUAVAN, Ph.D. 183 pp. ISBN 974-582-551-4.

This thesis aims to analyse factors which induce an integration of ATM services pool by commercial banks in Thailand. The study found that factors which induce commercial banks to pool their ATM services are lower operation cost, extension of service sites, increase transactions, central bank's policy and goodwill of commercial banks. By an analysis of variance approach, the study found that there is no significant improvement in the banks' number of transactions before and after the pooling of ATM services. In addition it is rather certain that both ATM pools will be combined into a National ATM Pool in the very near future.

ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาควิชา เศรษฐศาสตร์

สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์

ปีการศึกษา 2535

ลายมือชื่อนิสิต

นาย ไชยวัฒน์

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา

ดร. อรุณรัตน์

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

กิตติกรรมประกาศ

การจัดทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้จนสำเร็จเป็นรูปเล่ม

ผู้เขียนได้ขอขอบพระคุณ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จิตติภัทร เศรีอวารณ์ ซึ่งเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์เป็นอย่างยิ่งที่ได้ให้ความกรุณาอย่างมากในการให้คำแนะนำ และความรู้อันเป็นประโยชน์อย่างมากต่อการศึกษา รวมทั้งท่านอาจารย์ที่เป็นกรรมการอีก 3 ท่าน กล่าวคือ รองศาสตราจารย์ ดร. ชัยวุฒิ ชัยพันธุ์, ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กิตติ ลิมสกุล และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ไฝศาล เล็กอุทัย ซึ่งท่านได้กรุณาให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นต่าง ๆ ในการศึกษา

นอกจากนี้ผู้เขียนขอขอบพระคุณ ทางธนาคารกสิกรไทยมา ณ. ที่ได้สนับสนุนการดำเนินงาน ทุนอุดหนุนการกำรวิจัยในครั้งนี้ รวมทั้งธนาคารพาณิชย์ไทยทุกธนาคารที่ให้ความเอื้อเฟื้อเชื่อมูลค่า ค่าง ๆ ในการศึกษา โดยเฉพาะคุณจรัญ บุญล่อน ซึ่งเป็นหัวหน้ากลุ่ม กลุ่มบริการสารสนเทศ ค้านบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ ที่ได้ให้ความช่วยเหลือในด้านเอกสารและให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างมากในการศึกษา ตลอดจนที่ ฯ และเพื่อน ฯ โดยเฉพาะคุณเครือญา ศรีรัตน์ที่ คอยให้ความช่วยเหลือด้วยความอดทน รวมทั้งน้องสาวที่คอยให้ความช่วยเหลือในด้านการพิมพ์จนสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

สุดท้ายนี้ ผู้เขียนได้ขอกราบขอขอบพระคุณบิดา-มารดา ซึ่งเคยให้การสนับสนุนในด้าน การเงิน รวมทั้งคอยให้กำลังใจแก่ผู้เขียนเสมอมาจนสำเร็จการศึกษา ความดีและประโยชน์อัน เกิดจากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้เขียนขอขอบคุณคุณพี่น้องและผู้มีส่วนช่วยเหลือทุกท่าน หากวิทยานิพนธ์ ฉบับนี้มีสิ่งใดบกพร่อง ผู้เขียนขอ้อมรับไว้เพียงผู้เดียว

นิตยา เสรีไตรรัตน์

เมษายน 2536



บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๒
กิจกรรมประจำภาค.....	๓
สารบัญตาราง.....	๔
สารบัญภาพ.....	๕

บทที่

1. บทนำ	๑
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	๑
1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา	๙
1.3 สมมติฐานของการศึกษา	๑๐
1.4 นิยามคัพท์	๑๐
1.5 ขอบเขตของการศึกษา	๑๑
1.6 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	๑๒
2. แนวความคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๑๓
2.1 แนวความคิดและทฤษฎี	๑๓
2.1.1 ทฤษฎีวัฏจักรลิขค้า (Product Cycle Theory)	๑๓
2.1.2 การนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้	๑๖
2.1.3 ทฤษฎีผู้ขายน้อยราย (Oligopoly Theory)	๑๘
2.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๒๒
3. แนวการวิเคราะห์	๒๙
3.1 การเก็บรวบรวมข้อมูล	๓๑

3.2 ตัวแปรที่จะใช้ในการศึกษา	31
3.3 ช่วงระยะเวลาที่ศึกษา	33
3.4 วิธีวิเคราะห์	34
4. บทวิเคราะห์ การพัฒนาการประยุกต์ใช้เครื่องฝากร่องเงินอัตโนมัติในระบบธนาคารพาณิชย์ไทย	44
4.1 วิจัยพัฒนาการของเครื่องฝากร่องเงินอัตโนมัติ	44
4.2 พัฒนาการประยุกต์ใช้เครื่องฝากร่องเงินอัตโนมัติในระบบธนาคารพาณิชย์ไทย	50
4.2.1 รูปแบบพัฒนาการของบริการ ATM ของกลุ่มธนาคารไทย	53
4.2.2 ลักษณะการแข่งขันของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ไทย	71
4.2.3 การวิเคราะห์ล้มการคดคดอยพหุ	103
4.2.4 วิเคราะห์ความแปรปรวน	114
4.3 ปัญหาและผลกระทบของการใช้เครื่องเอทีเอ็ม	116
4.3.1 ปัญหาของการใช้เอทีเอ็ม	116
4.3.2 ผลกระทบของการใช้เครื่องเอทีเอ็มต่อธนาคารพาณิชย์	118
4.4 คาดคะเนรูปแบบการให้บริการเอทีเอ็มในอนาคต	123
5. บทสรุปและข้อเสนอแนะ	128
5.1 บทสรุป	128
5.2 ข้อเสนอแนะ	131
บรรณานุกรม	132
ภาคผนวก ก.	136
ภาคผนวก ข.	172
ประวัติผู้เขียน	183

สารนัยตาราง

ตารางที่	หน้า
1.1 จำนวนตู้บริการเงินด่วนເອົ້າເວັ້ມຂອງກຸມ Banknet	7
1.2 จำนวนตู้บริการเงินด่วนເອົ້າເວັ້ມຂອງກຸມ Siamnet	8
2.1 สภាភກາຮແບ່ງບັນໃບບັນຄອນຕ່າງ ຖ.ຂອງທຸລະກິງວິວັງຈັກລືນດ້າ	14
4.1 จำนวนນັດຕີເວົ້າເວັ້ມຈຳແນກທາມຮ່າງປະເທດ	45
4.2 จำนวนຕີເວົ້າເວັ້ມຈຳແນກທາມຮ່າງປະເທດ	47
4.3 จำนวนຕີເວົ້າເວັ້ມຈຳແນກທາມກົມືກາດ	49
4.4 ຕາຮາງແສດງຄວາມສັນພັນຮ່າຍຫວ່າງກຸມເບົ້າໝາຍກັບກຸມອນນາຄາ	59
4.5 ຕາຮາງແສດງຄວາມສັນພັນຮ່າຍຫວ່າງລົດຖານທີ່ຕົດຕຶກເຄື່ອງ ATM ກັບກຸມອນນາຄາ	61
4.6 ຕາຮາງແສດງຄວາມສັນພັນຮ່າຍຫວ່າງຈຸດເຄີນຂອງບົຣິກາຣ ATM ກັບກຸມອນນາຄາ	63
4.7 ຕາຮາງແສດງຄວາມສັນພັນຮ່າຍຫວ່າງຮະບນກາຮກຳຈານແລະຫ່າຍງານກາຮສື່ອສາຮ ໜັງຮົວເປັນ ATM POOL ກັບກຸມອນນາຄາ	65
4.8 ຕາຮາງແສດງຄວາມສັນພັນຮ່າຍຫວ່າງຮູບແບກກາຣ POOL ກັບກຸມອນນາຄາ	69
4.9 ແສດງອ້ອຽກາຮຂໍາຍຕົວໂດຍເລື່ອຮ່າຍຫວ່າງຝັ້ງກໍ່ຫຼັນໃນກາຮໄຫ້ບົຣິກາຣເອົ້າເວັ້ມ ກັບຕົວແປຣຕ່າງ ຖ.ຂອງກຸມ Banknet	94
4.10 ແສດງອ້ອຽກາຮຂໍາຍຕົວໂດຍເລື່ອຮ່າຍຫວ່າງຝັ້ງກໍ່ຫຼັນໃນກາຮໄຫ້ບົຣິກາຣເອົ້າເວັ້ມ ກັບຕົວແປຣຕ່າງ ຖ.ຂອງກຸມ Siamnet	100
4.11 ແສດງຜລຂອງປັບປຸງທີ່ມີອີກອີພລ໌ຕ່ອງກາຮວມຕົວກັນໃນກາຮໄຫ້ບົຣິກາຣເອົ້າເວັ້ມຂອງ ກຸມ Banknet ທີ່ໄດ້ຈາກກາຮຄ້ານວັດຄວດອີພຫຼຸຂອງຕົວແປຣກັງໜົດ	104

4.12 ผลของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการรวมตัวกันในการให้บริการเอทีเอ็มของกลุ่ม Banknet ที่ได้จากการคำนวณโดยพหุหลังจากตัดตัวแปรจำนวนบัตรเอทีเอ็มและตัวแปรช่วงเวลา ก่อนและหลังรวมเป็นเอทีเอ็มพล	106
4.13 ผลของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการรวมตัวกันในการให้บริการเอทีเอ็มของกลุ่ม Siamnet ที่ได้จากการคำนวณโดยพหุของตัวแปรทั้งหมด	107
4.14 ผลของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการรวมตัวกันในการให้บริการเอทีเอ็มของกลุ่ม Siamnet ที่ได้จากการคำนวณเมื่อใส่ AR	109
4.15 ตารางแสดงความล้มเหลวของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการรวมเป็น ATM POOL กับกลุ่มธนาคาร	111
4.16 ตารางแสดงความล้มเหลวของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการใช้ ATM กับกลุ่มธนาคาร	116
4.17 ตารางแสดงความล้มเหลวของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลกระทบในแบงค์ของจากการให้บริการ ATM กับกลุ่มธนาคาร	118
4.18 ตารางแสดงความล้มเหลวของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อผลกระทบในแบงค์จากการให้บริการ ATM กับกลุ่มธนาคาร	121
4.19 แสดงทัศนะเกี่ยวกับรูปแบบของบริการ ATM ในอนาคตของกลุ่มธนาคาร ...	123
4.20 แสดงทัศนะเกี่ยวกับจุดเด่นของการเป็นพลแห่งชาติของกลุ่มธนาคาร	125
4.21 แสดงทัศนะเกี่ยวกับจุดเด่นของการเป็นพลแห่งชาติของกลุ่มธนาคาร	126

ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สารบัญภาพ

ภาคที่	หน้า
1.1 รูปแบบ ATM POOL ของธนาคารพาณิชย์	4
2.1 พัฒนาการของบริการ ATM	15
4.1 ผลคงเหลือรวมของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ไทย	72
4.2 ผลคงยอดเงินฝากรวมของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ไทย	75
4.3 ผลคงยอดลินเช่อรวมของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ไทย	78
4.4 ผลคงจำนวนบัตร ATM ของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ไทย	81
4.5 ผลคงจำนวนเครื่อง ATM ของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ไทย	84
4.6 ผลคงจำนวนรายการ Transactions ของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ไทย	87
4.7 ผลคงความล้มเหลวระหว่างตัวแบงค์ต่าง ๆ กับฟังก์ชันในการให้บริการเอทีเอ็ม ของกลุ่ม Banknet	90
4.8 ผลคงความล้มเหลวระหว่างตัวแบงค์ต่าง ๆ กับฟังก์ชันในการให้บริการเอทีเอ็ม ของกลุ่ม Siamnet	96

**ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**