

ความคิด เห็นของครูอาจารย์เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุ่งใจครูอาจารย์
ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา เขตการศึกษา ๙



วิทยานิพนธ์นี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต

ภาควิชานบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. ๒๕๓๒

ISBN 974 - 576 - 452 - 3

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

15511

๑๗๔๖๙๔๑

OPINIONS OF TEACHERS CONCERNING TEACHERS MOTIVATION TECHNIQUES
EMPLOYED BY SECONDARY SCHOOL ADMINISTRATORS,
EDUCATIONAL REGION NINE

Mr. Chanin Getkham

A Thesis Submitted in Partial Fullfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Education
Department of Educational Administration
Graduate School
Chulalongkorn University
1989
ISBN 974 - 576 - 452 - 3

หัวขอวิทยานิพนธ์ ความคิดเห็นของครูอาจารย์เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจครูอาจารย์ ของผู้บริหาร
โรงเรียนมัธยมศึกษา เขตการศึกษา ๙

โดย นายชนินทร์ เกคุขำ

ภาควิชา บริหารการศึกษา

อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย ตันติเมธ

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมติให้นบวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของ
การศึกษา ตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

..... วันที่.....
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
(ศาสตราจารย์ ดร.ถาวร วัชราภัย)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย บุญประเสริฐ)

..... อาจารย์ที่ปรึกษา
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย ตันติเมธ)

..... กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธรนิภา คุปรัตน์)



ชื่นกร ๒๖๗๖ : ความคิดเห็นของครูอาจารย์เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้สูงในครูอาจารย์ของ
ผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา เขตการศึกษา ๙ (OPINIONS OF TEACHERS CONCERNING
TEACHERS MOTIVATION TECHNIQUES EMPLOYED BY SECONDARY SCHOOL
ADMINISTRATORS, EDUCATIONAL REGION NINE) อ.ที่ปรึกษา : ผศ.ดร.อมรชัย
เด่นดีเมต, 194 หน้า .

การวิจัยครั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อศึกษาความคิดเห็นของครูอาจารย์เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้สูงใน
ครูอาจารย์ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาในเขตการศึกษา ๙ และเพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของ
ครูอาจารย์เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้สูงในครูอาจารย์ของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่ ขนาดกลางและ
ขนาดเล็ก ในเขตการศึกษา ๙

ผลการวิจัยพบว่า ครูอาจารย์โรงเรียนมัธยมศึกษาเขตการศึกษา ๙ มีความเห็นว่า ผู้บริหาร
โรงเรียนได้ใช้วิธีการสูงในครูอาจารย์ทั้ง 12 ด้าน และสูงในครูอาจารย์อยู่ในระดับมาก 6 ด้าน คือ¹
ด้านการจัดถ่ายทอดความคิดเห็น การมอบหมายงาน การปกครองบังคับบัญชา การล่urrage มุ่งมั่นรักกับ²
ครูอาจารย์และการล่urrage การล่urrage มุ่งมั่นรักห่วงครูอาจารย์ และการจัดสภาพแวดล้อมในการ³
ทำงาน และสูงในครูอาจารย์อยู่ในระดับน้อย 6 ด้าน คือ ด้านการให้มีส่วนร่วมในงาน การล่urrage ให้⁴
ก้าวหน้า การพิจารณาความต้องการและความชื่อชอบ การจัดล่วงลักษณะและประโภชน์เกื้อกูล การให้การยกย่องชื่มเชิญ⁵
และการให้การยอมรับนับถือ

การเปรียบเทียบความคิดเห็นของครูอาจารย์ระหว่างโรงเรียนทั้งสามขนาด พบร้า ความคิด
เห็นในด้านการจัดถ่ายทอดความคิดเห็น การมอบหมายงาน การปกครองบังคับบัญชา การนีเทศค่างาน
การล่urrage ให้ก้าวหน้า การจัดล่วงลักษณะและประโภชน์เกื้อกูล และการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานมีนัย⁶
ไม่มีความแตกต่างกัน ส่วนในด้านการให้มีส่วนร่วมในงาน การให้การยกย่องชื่มเชิญ และการให้การยอม
รับนับถือนั้น มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 และในด้านการล่urrage มุ่งมั่นรักกับ⁷
ครูอาจารย์และการล่urrage การล่urrage มุ่งมั่นรักห่วงครูอาจารย์ มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ⁸
ทางสถิติที่ระดับ 0.05 อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของครูอาจารย์ระหว่างโรงเรียนทั้งสาม
ขนาดในทุกด้านรวมกัน พบร้า ความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน

ภาควิชา บริหารการศึกษา
สาขาวิชา บริหารการศึกษา
ปีการศึกษา ๒๕๓๑

ลายมือชื่อนิสิต
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา

CHANIN GETKHAM : OPINIONS OF TEACHERS CONCERNING TEACHERS MOTIVATION TECHNIQUES EMPLOYED BY SECONDARY SCHOOL ADMINISTRATORS, EDUCATIONAL REGION NINE. THESIS ADVISOR : ASST. PROF. AMORNCHAI TANTIMEDH, Ph.D. 194 PP.

The purposes of the study were to study the opinions of secondary school teachers in large, medium and small schools in the educational region nine concerning the motivation techniques employed by the school administrators and to compare the opinions of the secondary school teachers in different school sizes towards motivation techniques employed by the school administrators.

The results of the study revealed that the teachers motivation techniques were employed by the secondary school administrators in all twelve aspects. The secondary school teachers obtained high motivation in six aspects; they were the chain of command, job assignment, governance, supervision, promotion of human relations and organizing of job environment. The secondary school teachers obtained low motivation in six aspects; they were job participation, providing for progress opportunity, annual promotion, welfare and benefit, praise and recognition. When comparing the opinions of secondary school teachers in each school size, there was no significant difference in the chain of command, job assignment, governance, providing for progress opportunity, welfare and benefit and organizing of job environment. However, there were highly significant difference ($P < 0.01$) in job participation as well as in praise and recognition. Significant difference was also found in promotion of human relations ($p < 0.05$). Moreover, when comparing the opinions of secondary school teachers towards motivation techniques among three school sizes, there was no significant difference.

ภาควิชา บริหารการศึกษา
สาขาวิชา บริหารการศึกษา
ปีการศึกษา 2531.....

ลายมือชื่อนักศึกษา
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ลงได้ เนื่องด้วยได้รับความกรุณาให้การช่วยเหลือและให้คำแนะนำอย่างดีเยี่ยมจากผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อมรชัย ตันติเมธ อาจารย์ที่ปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.อุทัย บุญประเสริฐ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ คุปรัตน์ ซึ่งได้ให้คำแนะนำในเรื่องกรอบแนวคิดของการวิจัยในเบื้องต้น ผู้วิจัยจึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

ขอกราบขอบพระคุณ อาจารย์ ดร.สุเทพ ทองประดิษฐ์ อาจารย์ ดร.อุดม จำรัสพันธ์ อาจารย์ประจำ วิจันทร์ อาจารย์อดิเรก รัตนอัญญา ผู้ช่วยศาสตราจารย์เกษมศักดิ์ ภูมิศรีแก้ว ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไตรศัน พุญสวัสดิ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยันพงษ์ พุญจิตรดุลย์ ที่ได้กรุณาตรวจสอบเครื่องมือวิจัยในฐานะผู้ทรงคุณวุฒิ ขอขอบพระคุณศึกษาธิการเขต เขตการศึกษา ๙ ที่ได้อนุมัติให้โรงเรียนมัธยมศึกษา เขตการศึกษา ๙ เป็นแหล่งที่ใช้ศึกษาวิจัย ตลอดจนได้อ่านความเห็นชอบในการขอความร่วมมือไปยังโรงเรียนเพื่อการตอบแบบสอบถาม รวมทั้งผู้บริหารและครูอาจารย์โรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างประชากรที่ได้ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม เป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณอาจารย์ ดร.วินิจ เกตุขำ และอาจารย์ ดร.กันยาภรณ์ เกตุขำ ที่ได้ช่วยเหลือให้คำแนะนำบางประการ ตลอดทั้งนักวิชาการทุกท่าน ที่เขียนคำว่า เอกสารต่าง ๆ และเจ้าของงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ที่ผู้วิจัยได้นำแนวคิดและผลการวิจัยมาใช้อ้างอิงในการวิจัยครั้งนี้ ขอขอบพระคุณบัพติศวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่ได้มอบทุนอุดหนุนการวิจัยให้จำนวนหนึ่ง นอกจากนั้น ผู้วิจัยยังได้รับความช่วยเหลือจากพากพ้องอีกหลายท่านซึ่งไม่อาจกล่าวนามได้หมด ณ.ที่นี่ จึงขอขอบพระคุณไว ณ.ที่นี้ด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คุณสุดาลักษณ์ เกตุขำ ที่ได้ให้ความช่วยเหลือและให้กำลังใจด้วยตัวเองoma

ท้ายสุดนี้ ที่ผู้วิจัยมิอาจลืมได้ก็คือ ครูบาอาจารย์ทุกท่าน ผู้ซึ่งได้ประลิทีประสาทวิชาความรู้ให้แก่ผู้วิจัยนับแต่ระดับการศึกษาในเยาววัยมาจนปัจจุบัน และคุณพ่อคุณแม่ผู้ซึ่งให้ชีวิตและอนาคตแก่ผู้วิจัย อีกทั้งให้การสนับสนุนและให้กำลังใจมาโดยตลอด ผู้วิจัยจึงขอกราบสำลักถึงพระคุณเป็นอย่างสูงไว ณ.ที่นี่

ชนินทร์ เกตุขำ

ผู้วิจัย

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	๕
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๖
กิตติกรรมประกาศ	๗
สารบัญตารางประกอบ	๘
บทที่	
1 บทนำ	1
ความ เป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	7
ขอบเขตของการวิจัย	7
คำนิยามที่ใช้ในการวิจัย	8
ประโยชน์ของการวิจัย	10
วิธีดำเนินการวิจัย	11
- ประชากรและกลุ่มตัวอย่างประชากร	11
- เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	11
- การเก็บรวบรวมข้อมูล	12
- การวิเคราะห์ข้อมูล	12
ลำดับขั้นตอน ในการวิจัย	13
2 วรรณคดีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	14
การบริหาร โรงเรียนมหยมศึกษา	14
บทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร โรงเรียนมหยมศึกษา ในการบริหารงานบุคคล ..	16
หลักการ แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการจูงใจ	19
- ความหมายของการจูงใจ	19
- ความสำคัญและประโยชน์ของการจูงใจ	21
- หลักการและแนวคิด เกี่ยวกับการจูงใจ	22

๗

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการจูงใจ.....	27
- ทฤษฎีความต้องการของมาสโลว์.....	27
- ทฤษฎีสองปัจจัยของເຊ່ອർชບເນ້ອർກ.....	29
- ทฤษฎี X และทฤษฎี Y ของแมคเกรเกอร์.....	30
- ทฤษฎีความต้องการของแมคเคลนแลนด์.....	33
วิธีการที่ใช้จูงใจครูอาจารย์ของผู้บริหาร.....	35
(1) การจัดสภาพการบังคับบัญชา.....	35
(2) การมอบหมายงาน.....	36
(3) การบุกรองบังคับบัญชา.....	38
(4) การให้มีส่วนร่วมในงาน.....	39
(5) การนิเทศงาน.....	40
(6) การสนับสนุนให้ก้าวหน้า.....	41
(7) การพิจารณาความต้องความชอบ.....	43
(8) การจัดสวัสดิการและประโยชน์เกื้อกูล.....	44
(9) การสร้างมนุษยสัมพันธ์กับครูอาจารย์และการส่งเสริม การสร้างมนุษยสัมพันธ์ระหว่างคู่ครูอาจารย์.....	45
(10) การให้การยกย่องชมเชย.....	47
(11) การให้การยอมรับนับถือ.....	48
(12) การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน.....	49
ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	50
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	57
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	57
ประชากรที่ใช้ในการวิจัย.....	57
กลุ่มตัวอย่างประชากร.....	57
ลำดับขั้นตอนในการวิจัย.....	58

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	62
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	62
การพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	65
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	67
การวิเคราะห์ข้อมูล.....	68
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	69
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	73
ตอนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม....	74
ตอนที่ 2 วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการที่ใช้สูงใจครูอาจารย์ของผู้บริหาร.....	89
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายและข้อเสนอแนะ.....	139
วัดถูกประสงค์ของการวิจัย.....	139
วิธีดำเนินการวิจัย.....	139
สรุปผลการวิจัย.....	141
อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ.....	146
ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป.....	165
บรรณานุกรม.....	166
ภาคผนวก.....	173
ภาคผนวก ก.....	174
ภาคผนวก ข.....	181
ประวัติผู้วิจัย.....	194

สารบัญตารางประกอบ

ตารางที่

หน้า

1	แสดงจำนวนและค่าร้อยละของจำนวนครูอาจารย์ที่เป็นกลุ่มตัวอย่างประชากรในโรงเรียนขนาดใหญ่.....	59
2	แสดงจำนวนและค่าร้อยละของจำนวนครูอาจารย์ที่เป็นกลุ่มตัวอย่างประชากรในโรงเรียนขนาดกลาง.....	60
3	แสดงจำนวนและค่าร้อยละของจำนวนครูอาจารย์ที่เป็นกลุ่มตัวอย่างประชากรในโรงเรียนขนาดเล็ก.....	61
4	แสดงสัดส่วนของคำถามในแบบสอบถาม.....	64
5	แสดงจำนวนแบบสอบถามที่ส่งไปทั้งหมด จำนวนที่ได้รับคืนและจำนวนที่สมบูรณ์ และคัดเลือกไว้แยกตามขนาดโรงเรียน.....	68
6	แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามตัวแปร เพศ.....	74
7	แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามตัวแปรอายุ.....	75
8	แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามตัวแปรอาชญากรรม.....	76
9	แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามตัวแปรภูมิการศึกษา.....	77
10	แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามขนาดโรงเรียนและเพศ.....	78
11	แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามขนาดโรงเรียนและอายุ.....	80
12	แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามขนาดโรงเรียนและอาชญากรรม..	83
13	แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามขนาดโรงเรียนและภูมิการศึกษา..	86
14	แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของครูอาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จูงใจของผู้บริหารด้านที่ 1 การจัดสภาพการบังคับบัญชา แยกตามขนาดโรงเรียน.....	91
15	แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิดเห็นของครูอาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จูงใจของผู้บริหารด้านที่ 2 การมอบหมายงาน แยกตามขนาดโรงเรียน.....	92

สารนัยดราม่าทางประกอบ (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

16 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยง เบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เห็นของครู อาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ ๓ การปักครองบังคับบัญชา แยกตามขนาดโรงเรียน.....	95
17 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยง เบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เห็นของครู อาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ ๔ การให้ มีส่วนร่วมในงาน แยกตามขนาดโรงเรียน.....	97
18 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เห็นของครู อาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ ๕ การนิเทศ งาน แยกตามขนาดโรงเรียน.....	99
19 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เห็นของครู อาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ ๖ การสนับสนุนให้ก้าวหน้า แยกตามขนาดโรงเรียน.....	101
20 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เห็นของครู อาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ ๗ การพิจารณา ความดีความชอบ.....	103
21 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เห็นของครู อาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ ๘ การจัด สวัสดิการและประโยชน์เกื้อกูล.....	105
22 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เห็นของครู อาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ ๙ การสร้าง มนุษยสัมพันธ์กับครูอาจารย์และการล่งเสริมการสร้างมนุษยสัมพันธ์ระหว่างครู อาจารย์ แยกตามขนาดโรงเรียน.....	107
23 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยงเบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เห็นของครู อาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ ๑๐ การให้ การยกย่องชื่นเชย แยกตามขนาดโรงเรียน.....	109

สารบัญตารางประกอบ (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
24 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เป็นมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ 11 การให้การยอมรับนักถือ แยกตามขนาดโรงเรียน.....	111
25 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เป็นมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์เป็นรายข้อ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ 12 การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน แยกตามขนาดโรงเรียน.....	113
26 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เป็นมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจครูอาจารย์เป็นรายด้าน แยกตามขนาด โรงเรียน.....	115
27 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เป็นมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาดโรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ 1 การจัดสายการบังคับบัญชา	118
28 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เป็นมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาดโรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ 2 การมอบหมายงาน	119
29 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เป็นมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาดโรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ 3 การปักครองบังคับบัญชา	120
30 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เป็นมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาดโรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ 4 การให้มีส่วนร่วมในงาน	121
31 แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เป็นมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาดโรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุงใจของผู้บริหารด้านที่ 5 การนิเทศงาน	122

สารบัญตารางประกอบ (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

32	แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยง เบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาด โรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุง ใจของผู้บริหารด้านที่ ๖ การสนับสนุนให้ก้าวหน้า	123
33	แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยง เบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาด โรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุง ใจของผู้บริหารด้านที่ ๗ การพิจารณาความดีความชอบ	124
34	แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยง เบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาด โรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุง ใจของผู้บริหารด้านที่ ๘ การจัดสวัสดิการและประโยชน์ เกือบถ้วน	126
35	แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยง เบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาด โรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุง ใจของผู้บริหารด้านที่ ๙ การสร้างมนุษยสัมพันธ์กับครูอาจารย์และการส่งเสริมการสร้างมนุษยสัมพันธ์ ระหว่างครูอาจารย์	127
36	แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยง เบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาด โรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุง ใจของผู้บริหารด้านที่ ๑๐ การให้การยกย่องชม เชีย	129
37	แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยง เบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาด โรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุง ใจของผู้บริหารด้านที่ ๑๑ การให้การยอมรับนับถือ	130
38	แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยง เบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาด โรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุง ใจของผู้บริหารด้านที่ ๑๒ การจัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน	131
39	แสดงค่า เฉลี่ยและค่าส่วน เปี่ยง เบนมาตรฐานของคะแนนความคิด เท็นของครู อาจารย์ทั้งสามขนาด โรงเรียน เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุง ใจของผู้บริหารเป็นราย ด้านทั้ง ๑๒ ด้าน	132

๗

สารบัญตารางประกอบ (ต่อ)

ตารางที่

หน้า

40 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน เปรียบเทียบความคิด เท็นของครู อาจารย์เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุง ใจครูอาจารย์ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา ขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นรายด้าน 134
41 แสดงผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน เปรียบเทียบความคิด เท็นของครูอาจารย์ เกี่ยวกับวิธีการที่ใช้จุง ใจครูอาจารย์ของผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก 138