



บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การจัดการศึกษาสาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ เป็นการจัดการศึกษาระดับอุดมศึกษา เพื่อเตรียมบุคลากรวิชาชีพที่มีลักษณะเฉพาะ ชี้งพยาบาลวิชาชีพจะต้องมีความรู้ มีทักษะ และมีทัศนคติอันดีงาม สามารถรับผิดชอบและปฏิบัติงานระดับวิชาชีพได้อย่างดีที่สุดตลอดจนต้องเป็นผู้มีคุณธรรมจริยธรรม และรักชาญร้ายแรงวิชาชีพอย่างเคร่งครัด การปฏิบัติงานพยาบาลนั้น เป็นการปฏิบัติงาน ที่ต้องอาศัยศาสตร์และศิลป์ ของการพยาบาลรวมทั้งศาสตร์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นพื้นฐาน (วินเดน ยูนิพันธุ์, 2530) ปัจจุบันการจัดการศึกษาสาขาวิชาการพยาบาลศาสตร์ในประเทศไทย มีหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน ที่รับผิดชอบดำเนินการจัดการศึกษาภายใต้การควบคุมดูแล และรับรองของทบวงมหาวิทยาลัย และสภากาชาดไทย

การจัดการศึกษาจะมีคุณภาพดี หรือมีมาตรฐานเพียงใดขึ้นอยู่กับคณาจารย์ของสถาบันนั้น ๆ เป็นสำคัญ ดังที่ Boyer (1987) ได้กล่าวไว้ว่า อาจารย์เป็นผู้มีบทบาทสำคัญที่จะทำให้การกิจข้องสถาบันบรรลุวัตถุประสงค์ นั้นกการศึกษาหลายท่านได้กล่าวถึง บทบาทของอาจารย์พยาบาลไว้ในลักษณะที่คล้ายคลึงกัน คือ อาจารย์มีบทบาท ด้านการสอน การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำงานบ่างครึ่งศิลปวัฒนธรรม และการให้คำปรึกษาแก่นักศึกษา (วัลลภา เทพหัสดิน พ อรุณยา, 2530) ซึ่งสอดคล้องกับความคิดเห็นของ Williams (1989) ที่ได้กล่าวว่า อาจารย์พยาบาลควรมีบทบาท 3 ด้าน คือด้านการสอนได้แก่ การเตรียมการสอนทั้งในห้องเรียนและคลินิก การประเมินผลตลอดจนการให้คำแนะนำแก่นักศึกษาด้านวิชาการ และวิชาชีพ การวิจัยค้นคว้าเชื่อมบทความและตำรา และการบริการด้านวิชาการทั้งในและนอกสถาบัน

จากบทบาทหน้าที่ของอาจารย์พยาบาลที่กล่าวมานะจะเห็นได้ว่า อาจารย์พยาบาลต้องปฏิบัติบทบาทหลายอย่างในเวลาเดียวกัน อีกทั้งในปัจจุบันพบว่า อัตราส่วนของอาจารย์ต่อนักศึกษาของสถาบันการศึกษาพยาบาลส่วนใหญ่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของทบทวนมหาวิทยาลัย ซึ่งกำหนดให้อัตราส่วนอาจารย์ต่อนักศึกษา ในการจัดการศึกษา สาขาวิชาการพยาบาลศาสตร์ เป็น 1 : 8 - 1 : 4 ทั้งนี้เนื่องจากสถาบันการศึกษาพยาบาล ยังขาดแคลนอาจารย์เป็นจำนวนมาก และมีแนวโน้มว่าจะมีการขาดแคลนมากขึ้นเรื่อยๆ (กองแผนงานสำนักงานปลัดทบทวนมหาวิทยาลัย, 2535) ดังนั้นอาจารย์พยาบาลจึงต้องรับผิดชอบมากขึ้น ทั้งด้านการสอนภาคทฤษฎี ภาคปฏิบัติ และกิจกรรมต่างๆ ของสถาบัน นอกจากนี้อาจารย์พยาบาลยังต้องพัฒนาตนเองให้กับต่อความก้าวหน้าทางด้านวิชาการสามารถที่จะนำเทคโนโลยีต่างๆ มาปรับปรุงการเรียนการสอนให้มีคุณภาพอยู่เสมอ ทำให้ภาระหน้าที่ของอาจารย์พยาบาลจึงค่อนข้างมากและซับซ้อน (เสริมสร้าง, 2536) ผลที่ตามมาคือ อาจารย์พยาบาลไม่สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่รับผิดชอบได้อย่างครอบคลุมดังที่ พ�� สุวรรณ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา (2532) ได้ศึกษาบทบาทอาจารย์พยาบาล พบว่า อาจารย์พยาบาลมีบทบาทด้านการสอนมากที่สุด ส่วนบทบาทอื่นปฏิบัติอยู่ในระดับน้อย และที่ปฏิบัติน้อยที่สุดคือการวิจัยเชื้อนบทความและแต่งตำรา ซึ่งแตกต่างจากอาจารย์พยาบาลในต่างประเทศ ที่ Williams (1989) ได้ศึกษาไว้ พบว่า อาจารย์พยาบาลปฏิบัติบทบาทด้านการวิจัย และเชื้อนบทความอยู่ในระดับมากกว่า ร้อยละ 50 และจากการศึกษาของ สุวรรณ ทรัพย์บำรุง (2537) ที่วิเคราะห์บทบาทอาจารย์พยาบาลในวิทยาลัยพยาบาลหารตำรวจ พบว่า ปฏิบัติบทบาทด้านการวิจัย เชื้อนบทความ หรือตำรา อยู่ในระดับน้อย เนื่องจากไม่มีเวลาเป็นสำคัญที่เด่นชัดที่สุด และพบว่า อาจารย์พยาบาลร้อยละ 30.09 มีช่วงการสอน 21-30 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับ ข้อบังคับสภากาชาดไทยเกี่ยวกับหลักสูตร และการจัดการเรียนการสอน ที่กำหนดไว้ว่า ภาระการสอนของอาจารย์พยาบาล ที่ไม่ได้กำหนดที่บวิหาร ควรไม่ช่วงการสอนประมาณ 20 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ เมื่อร่วมภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติแล้ว (สภากาชาดไทย, 2532) แสดงให้เห็นได้ชัดว่าอาจารย์พยาบาลปฏิบัติบทบาทด้านการสอนมากเพริ่งช่วงการสอนเกินกว่าเกณฑ์ที่สภากาชาดไทยกำหนด

จากการศึกษาดังกล่าว แสดงว่าอาจารย์พยาบาล ได้ปฏิบัติบทบาทด้านการสอนตามหน้าที่ที่รับผิดชอบได้ แต่ประสบความยากลำบากในการปฏิบัติบทบาทด้านการวิจัยเชื้อนบทความหรือตำรา ทั้งๆ ที่เป็นบทบาทหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ ด้วยเหตุว่าเวลาไม่ยอมอย่างจำกัด ในเรื่องนี้เป็นการ

ศึกษาค้นคว้าปัญหาในการทำงาน ในลักษณะดังกล่าว มีข้อค้นพบที่สอดคล้องกันส่วนหนึ่งว่า ในการทำงานที่ต้องรับผิดชอบไม่ทัน โดยทั่วไปหากพบว่าเวลาในการทำงานมีน้อยแต่ต้องทำงานมาก ควรแก้ไขโดยการที่บุคคลนั้นต้องปรับการบริหารเวลาของตน (Schilis, 1983) ในการปฏิบัติงานที่มีมากขยะที่เวลาไม่ยุ่งอย่างจำกัด ได้มีผู้เสนอแนะว่า ความมีการบริหารเวลาในการทำงานโดยเลือกปฏิบัติงานสำคัญ ตามลำดับก่อนหลัง จะทำให้สามารถปฏิบัติงานได้ อよ่างมีประสิทธิภาพ (Jackson and Keavany, 1980) เช่นเดียวกับที่ แอปเพลbaum และโรห์ร์ (Appelbaum and Rohrs, 1981) กล่าวว่า เมื่อมีภาระงานมากจะต้องเริ่มทำงานที่สำคัญมากที่สุดก่อน แล้วจึงเริ่มทำงานอื่น ๆ ตามลำดับความสำคัญ ดังนั้นอาจารย์พยาบาลควรให้ความสำคัญของเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทอาจารย์พยาบาล โดยใช้หลักการบริหารเวลา ได้แก่ การจัดลำดับความสำคัญของบทบาท และใช้เวลาในการปฏิบัติบทบาทที่สำคัญมากที่สุดก่อน (Mackenzie, 1983) ซึ่งสอดคล้องกับที่ เดคเกอร์ และซัลลิแวน (Decker and Sullivan, 1988) ที่ได้กล่าวไว้ว่า การที่บุคคลได้ทำงานโดยไม่มีการบริหารเวลา อาจทำให้ไม่มีเวลามากพอ ให้กับการปฏิบัติงานที่สำคัญแต่จากการศึกษาของ สุวรรณ ทรัพย์บำรุง (2537) ข้างต้น พบว่าอาจารย์พยาบาลวิทยาลัยพยาบาลหารต่อรวม เห็นว่า บทบาทด้านวิชาชีพเป็นบทบาทที่สำคัญ รองลงมาจากบทบาทด้านการสอนแต่ ปฏิบัติจริงอยู่ในระดับที่น้อยกว่าบทบาทที่สำคัญน้อยกว่า เนื่องจากการปฏิบัติงานตามลำดับความสำคัญเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารเวลา แสดงว่าอาจารย์พยาบาลยังไม่มีการบริหารเวลาที่ดีในการปฏิบัติบทบาทอาจารย์พยาบาล การบริหารเวลาอย่างมีประสิทธิภาพนั้น ผู้ปฏิบัติงานต้องมีการวางแผนการใช้เวลา โดยการจัดลำดับความสำคัญของงานดังกล่าว นิการควบคุมการใช้เวลาให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และมีการประเมินผลการใช้เวลา อよ่างถูกต้องเหมาะสม

การบริหารเวลาในการทำงานของแต่ละบุคคลจะไม่เหมือนกัน ขึ้นอยู่กับลักษณะของงานที่ปฏิบัติ และประสบการณ์การทำงาน ของแต่ละบุคคล (Albrecht, 1978) ในคนปกติเมื่อมีอายุมากขึ้น ประสบการณ์จะมากขึ้น ความคิด และการกระทำจะปรับเปลี่ยนตามวัย (ทัศนา บุญทอง, 2529) นอกจากนี้ความสามารถของคนเราที่มารามากจากกระบวนการเรียนรู้ การได้มีประสบการณ์หรือได้รับการศึกษา (Deslar อ้างถึงใน จินตนา จันทร์โคตร, 2530) และมีแนวคิดของเสนาะ ตีเข้าว่า ในเรื่องการทำงานของผู้ที่แต่งงานแล้ว มักจะสนใจการทำงานมากกว่าผู้ที่เป็นโสด เพราะจะรู้สึกอยู่เสมอว่าตนเองมีภาระต้องอุปการะเลี้ยงดู และต้องรับผิดชอบอย่างอื่นอีก จึงมีความกระตือรือร้นในการทำงาน มากกว่าคนโสด จากการศึกษาของ พาสุวรรณ สนิทวงศ์ ณ

อุชรา (2532) ที่ได้ศึกษาบทบาทอาจารย์พยาบาล พบว่า อาจารย์พยาบาลที่สังกัดต่างกัน มีการทำงานในหน้าที่ด้านต่าง ๆ แตกต่างกัน ดังนี้ปัจจัยที่นำจะมีอิทธิพลต่อการบริหารเวลาในการปฏิบัติบทบาทของอาจารย์พยาบาล ได้แก่ อายุ ประสบการณ์การทำงาน วุฒิการศึกษา สถานภาพสมรส และสังกัด

จากแนวคิดดังกล่าว พบว่าการบริหารเวลา มีส่วนช่วยให้บุคคลสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ในสภาวะการทำงานที่มีปริมาณงานมากเกินไป ดังนั้นอาจารย์พยาบาล ซึ่งมีภาระงานมากจะต้องเป็นผู้ที่รับผิดชอบต่อการบริหารเวลาเป็นอย่างดีจึงจะสามารถปฏิบัติบทบาทด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การสำรวจและการประเมินเวลาที่ใช้และการบริหารเวลา ในการปฏิบัติบทบาทของอาจารย์พยาบาล ก็จะสามารถนำมาเป็นแนวทาง ในการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงระบบการศึกษาวิชาชีพพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งมีผลต่อการผลิตพยาบาล ที่มีคุณภาพตามที่สังคมต้องการ ดังนั้นผู้จัดการจึงสนใจที่จะศึกษา เวลาที่ใช้ และการบริหารเวลา ในการปฏิบัติบทบาท ของอาจารย์พยาบาล และเปรียบเทียบ โดยจำแนกตาม อายุ ประสบการณ์การทำงาน วุฒิการศึกษา สถานภาพสมรส และสังกัด ของอาจารย์พยาบาลในปัจจุบันเป็นอย่างไร ผลจากการวิจัยครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์ต่ออาจารย์พยาบาลในการปรับปรุง การวางแผนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และทราบถึงความสำคัญของการบริหารเวลาในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนทางด้านวิชาชีพพยาบาลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารสถาบันการศึกษาพยาบาล ในการที่จะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการวางแผนบริหารงานบุคลากรต่อไป

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทของอาจารย์พยาบาล ตามลำดับความสำคัญของบทบาท
- เพื่อเปรียบเทียบเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทที่สำคัญมาก สำคัญพอควร และสำคัญน้อย ของอาจารย์พยาบาล จำแนกตาม อายุ วุฒิการศึกษา สูงสุด ประสบการณ์การทำงาน สถานภาพสมรส และสังกัด
- เพื่อศึกษาภาระการบริหารเวลาในการปฏิบัติบทบาทของอาจารย์พยาบาล
- เพื่อเปรียบเทียบภาระการบริหารเวลา ในการปฏิบัติบทบาท ของอาจารย์พยาบาล

จำแนกตาม อายุ วุฒิการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์การทำงาน สสถานภาพสมรส และสังกัด

### แนวเหตุผล และสมมติฐานการวิจัย

จากการศึกษาแนวคิดและงานวิจัย พบว่า อาจารย์พยาบาลมีภาระงานมากเนื่องจากข้อบกพร่องที่และบทบาทของอาจารย์มีกิจวัตรประจำวัน ในขณะที่สถาบันการศึกษาพยาบาลยังขาดแคลนอาจารย์เป็นจำนวนมาก ทำให้อาจารย์พยาบาลไม่สามารถปฏิบัติในหน้าที่และบทบาท ได้อย่างครบถ้วน ดังที่ สุวรรณ พรพย์บำรุง (2537) ได้ศึกษาบทบาทของอาจารย์พยาบาล วิทยาลัยพยาบาลทหารตำรวจนิพัทธ์ พบว่า อาจารย์พยาบาล ปฏิบัติบทบาทด้านวิจัย เน้นบทความหรือตำรา อุปกรณ์ ในระดับน้อย เนื่องจากไม่มีเวลาเป็นสาเหตุที่เด่นชัดที่สุด

แจ็คสัน และคีเวนนีย์ (Jackson and Keavany, 1980) ได้กล่าวว่าปริมาณงานที่รับผิดชอบเนื่องมากเกินไปจนไม่สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบได้ครบถ้วนทุกอย่าง ก็ควรมีการบริหารเวลาในการทำงาน โดยเลือกปฏิบัติงานสำคัญตามลำดับก่อนหลัง จะทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อลเบริช (Albrecht, 1978) ได้กล่าวว่า การจัดระเบียบการบริหารเวลาของแต่ละบุคคลจะไม่เหมือนกัน ขึ้นอยู่กับลักษณะของงานที่ปฏิบัติ และประสบการณ์การทำงานของแต่ละบุคคล ในคนปกติ เมื่อมีอายุมากขึ้น ระดับภูมิภาวะจะเจริญสูงขึ้นตามวัย ประสบการณ์จะมากขึ้น ความคิดและความรุ่มของปัญหาได้ชัดเจนถูกต้องตามความเป็นจริงมากขึ้น ความคิดและการกระทำจะปรับเปลี่ยนตามวัย (ทัศนา บุญทอง, 2529) นอกจากนี้ความสามารถของคนเรานั้น มาจากกระบวนการเรียนรู้ การได้มีประสบการณ์หรือได้รับการศึกษา (Deslar อ้างอิงใน จินแทรา จันทร์โคตรา, 2530)

เกี่ยวกับสถานภาพสมรส โดยทั่วไปพบว่า ผู้ที่แต่งงานมักจะสนใจในการทำงานมากกว่าผู้ที่เป็นโสด เพราะรู้สึกอยู่เสมอว่าตนเองมีภาระต้องอุปการะเลี้ยงดู และต้องรับผิดชอบอย่างอื่น ๆ อีก จึงมีความกระตือรือร้นในการทำงาน มากกว่าคนโสด (เสนาะ ติเยาว์, 2533) แต่สกาวดี เดชาเกรียงศักดิ์ (2534) กล่าวว่า ผู้หญิงที่สมรสแล้วในโลกของการทำงาน จะไม่

ประับความสำเร็จเท่าผู้หญิงโซด เนื่องจากผู้หญิงต้องรับบทบาทความเป็นแม่ จึงทำให้ความรับผิดชอบต่อการทำงานอาชีพน้อยลง

ในการปฏิบัติบทบาทของอาจารย์พยาบาล พาสูรรณ์ สินทวงศ์ ณ อุธยา (2532) ได้ศึกษาบทบาทอาจารย์พยาบาล พบว่า อาจารย์พยาบาลที่สังกัดต่างกัน มีการทำงานในหน้าที่ด้านต่าง ๆ แตกต่างกัน

จากเหตุผลดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยจึงนำมาสู่การตั้งสมมติฐาน ดังนี้

1. เวลาที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทที่ สำคัญมาก สำคัญพอควร และสำคัญน้อย และการบริหารเวลาในการปฏิบัติบทบาท ของอาจารย์พยาบาลที่มีอายุแตกต่างกันจะแตกต่างกัน

2. เวลาที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทที่ สำคัญมาก สำคัญพอควร และสำคัญน้อย และการบริหารเวลาในการปฏิบัติบทบาท ของอาจารย์พยาบาล ที่มีประสบการณ์การทำงาน แตกต่างกันจะแตกต่างกัน

3. เวลาที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทที่ สำคัญมาก สำคัญพอควร และสำคัญน้อย และการบริหารเวลาในการปฏิบัติบทบาทของอาจารย์พยาบาลที่มีสถานภาพสมรสแตกต่างกัน จะแตกต่างกัน

4. เวลาที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทที่ สำคัญมาก สำคัญพอควร และสำคัญน้อย และการบริหารเวลาในการปฏิบัติบทบาท ของอาจารย์พยาบาลที่มีภาระการศึกษา แตกต่างกัน จะแตกต่างกัน

5. เวลาที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทที่ สำคัญมาก สำคัญพอควร และสำคัญน้อย และการบริหารเวลาในการปฏิบัติบทบาท ของอาจารย์พยาบาลที่สังกัดแตกต่างกัน จะแตกต่างกัน

### ขอบเขตของการวิจัย

1. การวิจัยครั้งนี้ จะศึกษาในอาจารย์พยาบาลที่ทำการสอนภาคทดลองและภาคปฏิบัติโดยปฏิบัติงานอยู่ในช่วงระยะเวลา เปิดภาคการศึกษา ของสถาบันการศึกษาพยาบาล เพศ กรุงเทพมหานคร ซึ่งไม่ใช่ที่มีตำแหน่งทางการบริหารสถาบันการศึกษาได้แก่ คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการ หัวหน้าฝ่ายฯ หัวหน้าแผนกฯ หัวหน้างาน หัวหน้าหมวดวิชาฯ เป็นต้น และเป็นสถาบันที่มีการศึกษาในระดับตั้งแต่ปริญญาตรีขึ้นไป ได้แก่ สถาบันการศึกษาพยาบาลที่สังกัดทุกวิทยาลัย วิทยาลัยพยาบาลทหารตำรวจน สังกัดกรุงเทพมหานคร สังกัดกระทรวงสาธารณสุข

## ภาคเอกชั้น และองค์กรภารกุศล

2. มุ่งศึกษาภารกิจกรรมการบริหารเวลาและปริมาณเวลา ที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทของอาจารย์พยาบาล

3. ศึกษาเฉพาะเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติภารกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานในบทบาทหน้าที่ของอาจารย์พยาบาลที่รับผิดชอบเท่านั้น ส่วนกิจกรรมนอกเหนือจากนี้ ถือรวมว่าเป็นกิจกรรมส่วนตัวของอาจารย์พยาบาล

4. ศึกษาเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทของอาจารย์พยาบาล ตามลำดับความสำคัญ ซึ่งระบุโดยอาจารย์พยาบาลเอง

5. ตัวแปรที่ศึกษา คือ

ตัวแปรต้น หรือตัวแปรอิสระ ได้แก่ อายุ วุฒิการศึกษาสูงสุด ประสบการณ์การทำงาน สถานภาพสมรส และสังกัด

ตัวแปรตาม ได้แก่ ปริมาณเวลาที่ใช้และกิจกรรมการบริหารเวลาในการปฏิบัติบทบาทของอาจารย์พยาบาล

## คำจำกัดความในการวิจัย

1. การบริหารเวลา หมายถึง การจัดการอย่างมีระบบแบบแผน เกี่ยวกับการใช้เวลาในการปฏิบัติบทบาทตัวต่าง ๆ ของอาจารย์พยาบาล ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้แก่

1.1 การวางแผนการใช้เวลาอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร หมายถึงการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวกับอนาคตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน การบันทึกรายละเอียดของกิจกรรม การแบ่งงานให้กู้ออกเป็นงานเล็ก ๆ เพื่อสามารถปฏิบัติได้ง่ายขึ้น การจัดลำดับความสำคัญของแต่ละกิจกรรม การกำหนดระยะเวลาเริ่มต้น-สิ้นสุด ในการปฏิบัติกิจกรรมต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม และการมอบหมายงานให้กับผู้ที่สามารถปฏิบัติได้ นอกจากนี้ยังมีการเพื่อเวลาสำรองไว้เพื่อเหตุฉุกเฉิน

1.2 การควบคุมการใช้เวลา หมายถึง การปฏิบัติตามแผนการใช้เวลาที่กำหนดขึ้นให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยลดการสูญเสียเวลาไปโดยเปล่าประโยชน์ จากการขาดจังหวะของการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การพับปูบุคคลที่มาขอพบโดยมิได้นัดหมายล่วงหน้า การอ่าน

หนังสือช้า และอ่านอย่างละเอียด การพูดคุยเรื่องส่วนตัว การค้นหาเอกสารจากภาระจัดวางไม่เป็นระเบียบเรียบร้อย การเดินทางหรือการรอค่อย การผิดวันประทันพรุ่ง และการไม่รู้จักปฏิเสธสิ่งที่ไม่ช่วยให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย

1.3 การประเมินผลการใช้เวลา หมายถึง การตรวจสอบเวลาที่ใช้จริงในการปฏิบัติภาระต่าง ๆ เป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ ตลอดจนการตรวจสอบการวางแผนการใช้เวลา การควบคุมการใช้เวลาให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ กระทำได้เหมาะสมหรือไม่ และการนำผลการประเมินที่ได้ ใช้เป็นแนวทางในการวางแผน/การควบคุมการใช้เวลาในครั้งต่อไป

2. เวลาที่ใช้ หมายถึง ปริมาณเวลาทั้งหมดที่ใช้ในภาระกิจกรรมการปฏิบัติภาระที่เกี่ยวข้องกับบทหน้าที่ของอาจารย์พยาบาล ตามลำดับความสำคัญของบทบาท ได้แก่ บทบาทที่สำคัญมาก บทบาทที่สำคัญพอควร และบทบาทที่สำคัญน้อย

3. อาจารย์พยาบาล หมายถึง อาจารย์ที่ปฏิบัติงานในสถาบันการศึกษา ต่อไปนี้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิตล ภาควิชาพยาบาลศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยนิตล วิทยาลัยพยาบาลกองทัพเรือ วิทยาลัยพยาบาลกองทัพอาสารัช วิทยาลัยพยาบาลกรุงเทพ วิทยาลัยพยาบาลตำราจักร วิทยาลัยพยาบาลเกื้อการแพทย์ วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนี กรุงเทพ วิทยาลัยพยาบาลสภากาชาดไทย คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาลัยคริสเทียน คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาลัยเซนต์หลุย คณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาลัยมีชีชัน วิทยาลัยพยาบาลหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ และคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต และที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสถาบันการศึกษา เช่น คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการ หัวหน้าแผนกฯ หัวหน้าภาควิชา หัวหน้าฝ่ายฯ หัวหน้าหมวดวิชาฯ เป็นต้น

4. บทบาทของอาจารย์พยาบาล หมายถึง กิจกรรมที่อาจารย์พยาบาลต้องกระทำการหน้าที่รับผิดชอบและพึงกระทำ ได้แก่

4.1 บทบาทด้านการสอน หมายถึง กิจกรรมของอาจารย์พยาบาลที่เกี่ยวข้องกับหลักสูตรการเรียนการสอนทั้งภาคปกติและภาคปฏิบัติ ได้แก่ การพัฒนาและประเมินหลักสูตร การเตรียมการสอนทั้งในห้องเรียนและในคลินิก การสอน การจัดประสบการณ์และสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ การนิเทศการฝึกปฏิบัติงานในคลินิกของนักศึกษา ตลอดจนการประเมินผล

4.2 บทบาทด้านการปักครองและกิจกรรม หมายถึง กิจกรรมของอาจารย์พยาบาลที่เกี่ยวข้องกับการฝึกอบรมระเบียบวินัย และดูแลความประพฤติของนักศึกษา ดูแลความ

เป็นอย่างที่พกพาตัว บริการสุขภาพ พิจารณาทุกการศึกษา ให้คำแนะนำปรึกษาเพื่อนักศึกษามีปัญหา ส่วนตัวหรือปัญหาทางด้านการเรียน ตลอดจนส่งเสริมและเป็นที่ปรึกษาการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรของนักศึกษา

4.3 บทบาทด้านวิจัย เชี้ยวนบทความหรือตำรา หมายถึง กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการค้นคว้า การสำรวจความรู้ หรือคิดค้นสิ่งใหม่ๆ โดยการทำวิจัย เช้าร่วมโครงการค้นคว้า เชี้ยวนบทความ และแต่งตำราทางการพยาบาล หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเป็นที่ปรึกษางานวิจัยของนักศึกษา

4.4 บทบาทด้านการบริการวิชาการแก้สังคม หมายถึง กิจกรรมของอาจารย์พยาบาลที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่ความรู้แก่ประชาชนและหน่วยงานต่าง ๆ โดยการเป็นวิทยากร เป็นที่ปรึกษา จัดฝึกอบรมประชุมวิชาการ จัดนิทรรศการ การให้บริการด้านสุขภาพ ตลอดจนการร่วมกิจกรรมพัฒนาหรือบำเพ็ญประโยชน์แก่ชุมชน

4.5 บทบาทด้านวิชาชีพ หมายถึง กิจกรรมของอาจารย์พยาบาลที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพพยาบาล โดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของสมาคมวิชาชีพ ส่งเสริมวิชาชีพ รักษามาตรฐาน การให้บริการพยาบาล พัฒนานักศึกษาให้มีคุณธรรม จริยธรรม และทัศนคติที่ดีต่อวิชาชีพ

4.6 บทบาทด้านการดำเนินธุรกิจศลปวัฒนธรรม หมายถึง กิจกรรมของอาจารย์พยาบาลที่เกี่ยวข้องกับการสร้างสรรค์ศลปวัฒนธรรมไทย ได้แก่ การสอน การทำวิจัย การเข้าร่วมกิจกรรม การเผยแพร่ความรู้และข่าวสาร และการเข้าร่วมอบรมเรื่อง ที่เกี่ยวข้องกับวัฒนธรรมศลปไทย

นอกเหนือจากบทบาทด้านตั้งกล่าวแล้วยังมีบทบาทอื่น ๆ อีก เช่น งานธุรการ เป็นต้น

5. ลำดับความสำคัญของบทบาท หมายถึง บทบาทที่สำคัญมาก บทบาทที่สำคัญพอควร และบทบาทที่สำคัญน้อย โดยบทบาทที่สำคัญมาก คือ บทบาทที่อาจารย์พยาบาลเห็นว่าเป็นกิจกรรมที่สำคัญมาก จำเป็นต้องปฏิบัติ บทบาทที่สำคัญพอควร คือ บทบาทที่อาจารย์พยาบาลเห็นว่าเป็นกิจกรรมที่สำคัญพอควร จะปฏิบัติเมื่อมีเวลา และบทบาทที่สำคัญน้อย คือ บทบาทที่อาจารย์พยาบาลเห็นว่าเป็นกิจกรรมที่สำคัญน้อย ไม่จำเป็นต้องปฏิบัติหรืออาจมอบหมายให้ผู้อื่นปฏิบัติแทนได้

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

1. เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการวางแผนการปฏิบัติงาน ของอาจารย์พยาบาล ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. ผลการวิจัยจะช่วยให้อาจารย์พยาบาล ตระหนักในความสำคัญของการบริหารเวลา ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ
3. ผลการวิจัยจะ เป็นแนวทางสำหรับการค้นคว้าและการวิจัยเกี่ยวกับการบริหารเวลา และการพัฒนาการปฏิบัติงานของอาจารย์พยาบาลต่อไป
4. ผู้บริหารสถาบันการศึกษา ได้รับรู้ข้อมูล เกี่ยวกับเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติบทบาทของ อาจารย์พยาบาล เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนเด้านบุคลากรที่เป็นอาจารย์พยาบาล เช่น การจัด อัตรากำลัง การมอบหมายงาน เป็นต้น