

การควบคุมภายในของกิจการอุตสาหกรรมในประเทศไทย



นางสาวเปรมฤทิพย์ ไชยพันธุ์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบัณฑิต  
แผนกวิชาการบัญชี  
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณมหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2516

001754

I165b4340

INTERNAL CONTROL OF INDUSTRIAL CONCERNS IN THAILAND

Miss Premruadee Chaiyapunthu

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Accountancy

Department of Accountancy

Graduate School

Chulalongkorn University

1973

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บัณฑิตวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วน  
หนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

.....  
กิตติ ธรรมกุล

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

คณะกรรมการตรวจวิทยานิพนธ์

.....  
นันท์ พัฒนา ๗๖๐๔.....ประธานกรรมการ

.....  
นรภ. ธรรมกุล.....กรรมการ

.....  
ดร. ธรรมกุล ธรรมกุล.....กรรมการ

อาจารย์ผู้ควบคุมการวิจัย อาจารย์ Jin Thorakun บุณนาค

หัวข้อวิทยานิพนธ์ การควบคุมภายในของกิจการอุตสาหกรรมในประเทศไทย  
ชื่อ นางสาวเปรมฤทิศ ไชยพันธุ์ แผนก วิชาการบัญชี  
ปีการศึกษา 2516

### บทคัดย่อ

บทความนี้ เป็นการศึกษาถึงระบบการควบคุมภายในของกิจการอุตสาหกรรมในประเทศไทย เพื่อพิจารณาถึงระบบการควบคุมภายในที่กิจการอุตสาหกรรมเหล่านั้นวางแผนไว้ว่าคือและเหมาะสมกับการดำเนินกิจการหรือไม่ และพิจารณาถึงอุปสรรค ข้อข้อห้าม และปัญหาต่าง ๆ ที่ทำให้กิจการไม่สามารถปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ได้

วิธีการดำเนินการค้นคว้า โดยการศึกษาหลักการควบคุมภายในโดยทั่ว ๆ ไปจากหนังสือทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ และรวมรวมข้อมูลทั่ว ๆ ของกิจการอุตสาหกรรมจากระเบียบปฏิบัติ คำสั่ง การจัดส้ายงาน เอกสารต่าง ๆ ตลอดจนการสอบถามเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้องของแต่ละอุตสาหกรรม

จากการศึกษาถึงระบบการควบคุมภายในของกิจการอุตสาหกรรม เห็นว่าส่วนใหญ่มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม แต่ยังมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับวิธีการควบคุมบางอย่าง และการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งข้อบกพร่องเหล่านี้ได้เสนอแนะโดยให้แก่ใช้วิธีการควบคุมที่ยังบกพร่อง ในกรณีที่เจ้าหน้าที่ไม่ปฏิบัติตามวิธีการควบคุมที่วางไว้เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหาร จัดท้องคงคิดตาม และแนะนำให้เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติมีความเข้าใจในระเบียบและวิธีการควบคุมอย่างถูกต้อง เมื่อกิจการอุตสาหกรรมเหล่านั้นมีระบบการควบคุมภายในที่ดีแล้วจะ omn ฉะช่วยแบ่งเบาภาระความรับผิดชอบของฝ่ายบริหารในการบริหารงาน.

Thesis Title Internal Control of Industrial Concerns in Thailand

Name Miss Premruadee Chaiyapunthu. Department Accountancy

Academic Year 1973

#### ABSTRACT

This thesis is intended to be a study of internal control systems set up by industrial concerns in Thailand. The objective of the study was to find out how suitable such systems are, what are the problems and obstacles encountered which hinder the effective use of such system.

The methodology of research comprises of a study of principles of internal control from text books as well as a study of actual systems in use from Work Manuals and interviewing officers concerned in various industries.

As a result of such study it was found that most of industrial concerns interviewed have a suitable set up of internal control system, though there are certain flaws in the operation of the system. Suggestions are therefore made to remedy the inefficiencies. In the case where the impediments of the system were due to personnel elements it is advocated that Management has the responsibility of following-up as well as educating the staff to proper understanding of the implementation of the system so that Management would benefit from an effective system of internal control.

## กิติกรรมประกาศ

ผู้เขียนขอขอบพระคุณท่าน รองศาสตราจารย์ เพ็ญแข สนิหวงศ์ ณ อุชัย และอาจารย์จินทรัตน์ บุนนาค ซึ่งได้ให้คำแนะนำและกำกับตลอดจนการตรวจและแก้ไขร่างวิทยานิพนธ์ฉบับสู่การนำเสนอ

สารบัญ

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย ... ... ... ...	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ ... ... ... ...	๖
กิจกรรมประการศ ... ... ... ...	๘
รายการภาพประกอบ ... ... ... ...	๙
<b>บทที่ 1. บทนำ ... ... ... ...</b>	<b>๑</b>
ความหมายของการควบคุมภายใน ... ... ... ...	๒
ลักษณะของระบบการควบคุมภายในที่ดี ... ... ... ...	๓
ส่วนประกอบที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี ... ... ... ...	๗
<b>บทที่ 2. หลักการควบคุมภายใน</b> ... ... ... ...	<b>๑๔</b>
สินทรัพย ... ... ... ...	๑๔
เงินสด ... ... ... ...	๑๔
ขายและลูกหนี้ ... ... ... ...	๑๘
ซื้อและสินค้าคงคลัง ... ... ... ...	๒๐
หลักทรัพยและเงินลงทุน ... ... ... ...	๒๔
สินทรัพยประจำ ... ... ... ...	๒๕
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าและค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี ... ... ... ...	๒๘
หนี้สิน ... ... ... ...	๒๘
หนี้สินระยะสั้น ... ... ... ...	๒๘
หนี้สินระยะยาว ... ... ... ...	๓๒
ส่วนของเจ้าของ ... ... ... ...	๓๓
รายได้และรายจ่าย ... ... ... ...	๓๖



## รายการภาพประกอบ

ภาพ

หน้า

1.	แผนภูมิการจัดสายงานห้องหมกในองค์กรธุรกิจ	... ... ...	9
2.	แผนภูมิการจัดสายงานเกี่ยวกับการขาย	... ... ...	43
3.	แผนภูมิการจัดสายงานเกี่ยวกับลูกหนี้	... ... ...	47
4.	แผนภูมิการจัดสายงานเกี่ยวกับเงินสครับ	... ... ...	50
5.	แผนภูมิการจัดสายงานเกี่ยวกับการซื้อ...	... ... ...	53
6.	แผนภูมิการจัดสายงานเกี่ยวกับเงินสดจ่าย	... ... ...	55
7.	แผนภูมิการจัดสายงานเกี่ยวกับค่าแรงและเงินเดือน...	... ...	58
8.	แผนภูมิการจัดหน่วยงานของอุตสาหกรรมชิเมเนท	... ... ...	60
9.	แผนภูมิสายการเดินเอกสารเกี่ยวกับการขาย...	... ... ...	65
10.	แผนภูมิสายการเดินเอกสารเกี่ยวกับการรับเงิน	... ... ...	72
11.	แผนภูมิสายการเดินเอกสารเกี่ยวกับการซื้อสิ่งของตามปกติจากผู้ขาย	75	
12.	แผนภูมิสายการเดินเอกสารเกี่ยวกับการซื้อสิ่งของโดยวิธีประกวดราคา	76	
13.	แผนภูมิสายการเดินเอกสารเกี่ยวกับการจ่ายเงิน	... ... ...	81
14.	แผนภูมิการจัดหน่วยงานของอุตสาหกรรมมกระป่อง...	... ...	95
15.	แผนภูมิการจัดหน่วยงานของอุตสาหกรรมน้ำอัดลม	... ... ...	108