

บทที่ ๕

บทสรุป และข้อเสนอแนะ

๕.๑ บทสรุปท้าย

จากผลของการวิจัยเรื่องพัสดุของกองทัพอากาศโดยใช้ระบบเครื่องคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยในการปฏิบัติงานนั้น พอลสรุปได้ดังต่อไปนี้

๕.๑.๑ เนื่องจากข้อมูลเกี่ยวกับพัสดุของกองทัพอากาศมีจำนวนมากมายหลายประเภทเพื่อให้สะดวกในการวิจัยและเป็นแนวทางปฏิบัติ ผู้วิจัยจึงได้เลือกข้อมูลจากคลังใหญ่ ของกรมสื่อสารทหารอากาศมาเป็นตัวอย่างเพียงเรื่องเดียวคือ เรื่องของการเบิกจ่ายแบคเตอร์ขนาดเล็กของหน่วยต่าง ๆ ที่แจ้งความต้องการมา โดยใช้แบบฟอร์ม ทอ. ๗๕ ใน ปี พ.ศ. ๒๕๑๕ ปรากฏว่ามีจำนวนการเบิกจ่ายแบคเตอร์ขนาดเล็ก ถึง ๒,๔๓๘ ก่อน จากการวิเคราะห์ข้อมูลในทางสถิติเพื่อทำการแจกแจงข้อมูลความต้องการใช้แบคเตอร์ขนาดเล็กของหน่วยต่าง ๆ โดยใช้ Chi - Square test ปรากฏว่า ได้การกระจายของข้อมูลมีลักษณะการแจกแจงเป็น Gamma distribution โดยมี Parameter $n = 1$ คือการกระจายมีลักษณะเป็น Exponential distribution ซึ่งเป็นกรณีพิเศษของการแจกแจงแบบแกมมา จากนั้นนำค่า Parameter n และ λ มาคำนวณหาค่าจึงสั่งซื้อและปริมาณการสั่งซื้ออย่างประหยัดโดยคิด Normal lead time เฉลี่ยประมาณ ๑ เดือน จะได้ค่าของจุดสั่งซื้อเท่ากับ ๔๑๒ ก่อน และปริมาณการสั่งซื้ออย่างประหยัดเท่ากับ ๑๔๐๓ ก่อน ทั้งนี้โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ภาษา BASIC ช่วยในการคำนวณหาค่าต่าง ๆ ดังกล่าว

๕.๑.๒ โดยการทดลองทำการจำลองผล (Simulation) โดยใช้วิธีการแบบ Monte Carlo Technique เพื่อตรวจสอบการขาดพัสดुकงคลัง (Stockout) ของแบคเตอร์ขนาดเล็ก โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ภาษา BASIC

ซึ่งคิด Normal lead time เฉลี่ยประมาณ ๑ เดือน และทำการจำลองผล เป็นระยะเวลา ๓ ปี ทั้งนี้โดยให้ระดับสะสมนิรภัย (Safety Stock หรือ Buffer Stock level) เป็นจำนวนร้อยละ ๕ ปรากฏว่าผลที่ได้จากการ จำลองผลไม่เกิดมีภาวะขาดพัสดุคงคลัง

๕.๑.๓ จากการวิเคราะห์ระบบงานและออกแบบระบบงานพัสดุคงคลัง โดยเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้วยภาษา COBOL เพื่อสร้าง MASTER FILE และ TRANSACTION FILE เพื่อทำการ UPDATE ข้อมูล และได้ออกแบบ รายงาน (Report) เพื่อให้คลังใหญ่ได้ทราบสถานการณ์ของการเบิกจ่ายพัสดุ จากคลังฐานบินหรือคลังหน่วย ตลอดจนหน่วยผู้ใช้ตลอด เวลา รายงานแสดงรายการ พักจำนวนที่ต้องการและจำนวนที่ได้รับรายงานรายการพัสดุที่แจ้งความต้องการมาและ ไม่มีพัสดุในคลังใหญ่ รายงานรายการพัสดุเนื่องจากให้ Priority มาไม่พอแล้ว เกิดค้างจ่าย ปรากฏว่าสามารถที่จะช่วยให้ระบบงานพัสดุคงคลังของกองทัพอากาศ ได้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นและรวดเร็วขึ้น ทั้งยังเป็นการลดข้อยุ่งยากที่ เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานของคลังใหญ่ต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

๕.๒ ข้อเสนอแนะ

จากการออกแบบและวิเคราะห์ระบบงานพัสดุคงคลังของกองทัพอากาศ ซึ่งใช้ งานกับเครื่องคอมพิวเตอร์เห็นควรให้กองทัพอากาศได้ใช้ระบบการบริหารคลังพัสดุ ต่าง ๆ โดยใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ช่วยในการปฏิบัติงานทั้งหมด ทั้งนี้โดยมีข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

๕.๒.๑ ให้คลังใหญ่ต่าง ๆ จัดทำ Master File โดยรวบรวมข้อมูล พักต่าง ๆ ไว้ทั้งหมด ของแต่ละคลัง ในรูปเอกสารโดยกรอกข้อมูลต่าง ๆ ตามที่ ได้แสดงไว้แล้วในเอกสารการวิจัยฉบับนี้ โดยครบถ้วน แล้วนำไปบันทึกไว้ในจาน แม่เหล็กเพื่อเก็บไว้เป็นแฟ้มข้อมูลของแต่ละคลังต่อไป.

๕.๒.๒ ให้คลังใหญ่จัดทำ Transaction File โดยทำใบเบิกพัสดุ

แบบ ทอ. ๓๕ มาทำการ Update กับ Master File โดยให้ Transaction File บันทึกไว้ในแฟ้มแม่เหล็ก ทั้งนี้ ก็เพื่อที่จะได้ใบรายงานออกมาซึ่งจะแสดง สถานภาพของพัสดุแต่ละชนิด ของแต่ละคลังได้เป็นไปอย่างถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ

๕.๒.๓ ในการบันทึกข้อมูลค้ายานแม่เหล็ก หรือแฟ้มแม่เหล็กของแต่ละคลังก็ให้คลังใหญ่แต่ละคลังประสานงานกับศูนย์วิจัยระบบและคำนวณ สถาบันวิจัยและพัฒนาการ กองทัพอากาศ เพราะหน่วยงานนี้มีเครื่องคอมพิวเตอร์ลอคจนเจ้าหน้าที่ที่ช่วยในการ วิเคราะห์ ออกแบบ และปฏิบัติงาน ให้แก่หน่วยต่าง ๆ ภายในกองทัพอากาศ อยู่แล้ว

๕.๒.๔ ในการคำนวณการหาค่าของจุดสั่งซื้อพัสดุ และปริมาณการสั่งซื้อพัสดุ อย่างประหยัดของแต่ละคลังใหญ่ ทางศูนย์วิจัยระบบและคำนวณ สถาบันวิจัยและพัฒนา การกองทัพอากาศ จะเป็นผู้ที่ช่วยในการคำนวณให้ แต่ทางคลังใหญ่ต่าง ๆ จะต้องหา ข้อมูล และจัดทำข้อมูลให้ถูกต้องและครบถ้วนตลอดจนทันสมัยอยู่เสมอตลอดเวลา

๕.๒.๕ ให้คลังใหญ่ต่าง ๆ เริ่มปฏิบัติงานค้ายระบบนี้ได้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไปเมื่อ เครื่องคอมพิวเตอร์ของกองทัพอากาศได้เริ่มติดตั้งและ ปฏิบัติงานเรียบร้อยแล้วทั้งนี้โดย ให้คลังใหญ่ต่าง ๆ ส่งเจ้าหน้าที่มาติดต่อกับประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของศูนย์วิจัยระบบ และคำนวณ สถาบันวิจัยและพัฒนาการ กองทัพอากาศ โดยตรง.

๕.๒.๖ ควรมีรายงานจากคลังใหญ่ต่าง ๆ ให้หน่วยผู้เบิกทราบถึงสถานภาพเช่น รายการค้าง เบิกพัสดุ, จำนวนเหลือที่หน่วยยังเบิกได้ ฯลฯ

๕.๒.๗ การจ่ายพัสดุตามใบแจ้งความต้องการ ควรใช้ระบบเก็บเข้าคลังก่อนจ่าย ก่อน (First in first out) ทั้งนี้เพื่อกันเก็บพัสดุเสื่อมคุณภาพไว้ในคลัง

๕.๒.๘ ศวค.วพ.ทอ. ควรเก็บสถิติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ของคลังแล้วรายงานเพื่อ ความสะดวกในการจัดงบประมาณของคลังต่าง ๆ

๕.๒.๙ การคิดอัตราค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาพัสดุที่ได้นำมาใช้ในการคำนวณ นั้นอาจจะมีค่าเปลี่ยนแปลงได้ตามสภาพสิ่งแฉล้มทางเศรษฐกิจ การตลาดและระยะเวลา ฯลฯ