

## สรุปและขอเสนอแนะ

สรุป :

ปัญหาข้อพิพาทแรงงานมีมูล เหตุสำคัญมาจากการปัจจัยแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจและการเมืองเป็นอย่างมาก ทั้งนี้เนื่องจากภาวะค่าครองชีพซึ่งอาจจะมีผลสะท้อนต่อการจ้างแรงงานและรายได้ของประชาชนรวมทั้งลูกจ้างคนงานก่อตัว แต่สาเหตุสำคัญประการหนึ่งก็คือ การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองและบรรยายกาศทางการเมืองซึ่งหากເຊື້ອວ່ານຍີໃຫ້ແກ້ລູກຈ້າງ คนงานในการรวมตัวกันและทำการยื่นข้อเรียกร้องต่อนายจ้างໄດ້แล้ว ปัญหาการนัดหยุดงาน ย่อมจะเกิดขึ้นอย่างมากมาย และหากการเรียกร้องนั้นมิได้สำเร็จ เหตุผล แต่กลับนำเอารถังขยะลูกจ้างคนงานมาเป็นเครื่องต่อรองกับรัฐบาล ก็ย่อมจะเป็นภาระอันยุ่งยากที่รัฐบาลจำต้องรับเรื่องหาทางแก้ไข ซึ่งหากวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ผ่านมาแล้วจะพบว่า ภาวะการณ์สัมภัยหลังวันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๑๖ ซึ่งเป็นผลให้รัฐบาลหาร้องขออำนาจลงบังคับ รัฐบาล พล เรื่องได้ให้ลิทธิและเสรีภาพอย่างเต็มที่แก่ประชาชนโดยทั่วไป รวมทั้งແກ້ລູກຈ້າງคนงานเป็นอย่างมาก ลูกจ้างคนงานซึ่งกำลังตื่นตัวในสิทธิและเสรีภาพเหล่านั้นจึงได้รวมตัวกันเรียกร้องขอต่อรองกับนายจ้างและรัฐบาล ซึ่งบางรายถึงกับนำเข้ากิจการสาธารณูปโภค ซึ่งพอกตนดำเนินการอยู่มาเป็นเครื่องต่อรองกับนายจ้างและรัฐบาลด้วย การนัดหยุดงานในระยะระหว่างปี ๒๕๑๖ - ๒๕๑๘ จึงได้เกิดขึ้นมากมายเป็นประวัติการณ์ และมากกว่าครึ่งได้ ๗ ในประเทศไทย ก่อให้เกิดผลเสียหายแก่เศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย ตลอดจนໄก้ก้าวความยุ่งยาก มาสู่การบริหารงานและการปกครองประเทศและแก่รัฐบาล เป็นอันมาก

หากวิเคราะห์ถึงบรรยายกาศทางการเมืองในระยะระหว่างปี ๒๕๑๖ และ ๒๕๑๘ ซึ่งหารือได้เข้ายึดอำนาจโดยการปฏิรูปการปกครอง รัฐบาลภายใต้คณะปฏิรูปการปกครองแผนกินได้มีนโยบายห้ามลูกจ้างคนงานนัดหยุดงาน ห้ามนายจ้างปิดงาน และห้ามการร่วมชุมนุมทาง

การเมืองไทยฯ ระยะเวลาดังกล่าวจะเห็นได้ชัดว่า จำนวนขอพิพาทแรงงานโกลด์คงเป็นอย่างมาก ซึ่งเป็นผลให้ปัญหาในเรื่องขอพิพาทแรงงานและคำร้องเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมที่เข้าสู่การพิจารณาในจังหวัดของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ ลดอยลดจำนวนลงด้วย แต่อย่างไรก็ตามภาระหน้าที่ของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ก็ไม่ลดลงแต่ประการใด เนื่องจากคณะกรรมการปฏิรูปการปกครองแผ่นดิน ได้กำหนดนโยบายทางค้านแรงงานไว้ว่า ให้ขอพิพาทแรงงานทุกประเภทที่เกิดขึ้น และเจรจาตกลงกันไม่ได้แล้ว (แม้จะมีใช้กิจการสำคัญของประเทศไทย ตามมาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ๒๕๑๘) ในเขตกรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง เข้าสู่การพิจารณาในจังหวัดของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ทั้งหมด แต่หากกรณีพิพาทที่ตกลงกันไม่ได้เกิดขึ้นในเขตจังหวัดอื่น นอกจากที่กล่าวแล้ว ก็ให้รองผู้ว่าราชการจังหวัด หรือปลัดจังหวัด อัยการจังหวัด และแรงงานจังหวัดรวมเป็นคณะกรรมการทุกๆ ลักษณะ ทำหน้าที่พิจารณาในจังหวัดนั้นคือให้กลไกในการระจับขอพิพาทแรงงานของรัฐอย่างใดอย่างหนึ่ง คือรูปแบบของการชี้ขาดแบบบังคับ (Compulsory Arbitration) เพียงประเทศเดียว มีในใช้รูปแบบของการชี้ขาดแบบสมัครใจ (Voluntary Arbitration) ทั้งนี้เนื่องจากกฎหมายคุ้มครองแรงงานของประเทศไทยฯ จึงได้เรียกร้องขอเพิ่มค่าจ้าง ค่าครองชีพ และขอเปลี่ยนแปลงสภาพการทำงานมากมาย ลูกจ้างคนงานเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นผู้มีการศึกษาอย่างน้อย เช่น ได้ศึกษาและหน้าที่ของตนรวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องในขอบเขตอันชอบด้วยกฎหมายและระเบียบ ของสังคมยังมีจำกัด จึงมักถูกหักจ่ายได้โดยง่าย เพราะส่วนใหญ่จะคำนึงถึงแต่ลิทธิ์ของตนตามกฎหมาย แต่เมื่อได้คำนึงถึงหน้าที่ที่ตนมีอยู่ตลอดสังคมโดยส่วนรวมและคือประเทศไทยต่อไป จริงอยูนายนายจ้างบางรายก็มีส่วนในการเอกสารเดาเปรียบลูกจ้างอยู่มากเช่นกัน แต่จากการ

เนื้อหาลูกจ้างคนงานของไทยเราส่วนใหญ่เป็นแรงงานไม่มีฝีมือ และเป็นชาวชนบท ซึ่งคงการค้าจ้างแรงงานและรายได้ที่สูงกว่าการประกอบอาชีพในภาคเกษตรกรรม ประกอบกับปัญหาการครอบครองที่ดินบังคับให้กองยมรับสภาพการทำงานที่เป็นอยู่ เมื่อภาวะค่าครองชีพเพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับภาวะหัวร้อนร้ายกาจทางการเมืองເຊື້ອລັນຍໃຫ້ ลูกจ้างซึ่งเป็นคนส่วนใหญ่ของประเทศไทย จึงได้เรียกร้องขอเพิ่มค่าจ้าง ค่าครองชีพ และขอเปลี่ยนแปลงสภาพการทำงานมากมาย ลูกจ้างคนงานเหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นผู้มีการศึกษาอย่างน้อย เช่น ได้ศึกษาและหน้าที่ของตนรวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้องในขอบเขตอันชอบด้วยกฎหมายและระเบียบ ของสังคมยังมีจำกัด จึงมักถูกหักจ่ายได้โดยง่าย เพราะส่วนใหญ่จะคำนึงถึงแต่ลิทธิ์ของตนตามกฎหมาย แต่เมื่อได้คำนึงถึงหน้าที่ที่ตนมีอยู่ตลอดสังคมโดยส่วนรวมและคือประเทศไทยต่อไป จริงอยูนายนายจ้างบางรายก็มีส่วนในการเอกสารเดาเปรียบลูกจ้างอยู่มากเช่นกัน แต่จากการ

ศึกษาและสัมภาษณ์นายจ้างผู้เคยมีขอพิพาทแรงงานกับลูกจ้างมาแล้ว ปรากฏว่า นายจ้างรายละ ๔๕ ของนายจ้างที่ได้รับการสัมภาษณ์จากผู้เชื่นต่างให้คำตอบแแก่ผู้เชื่นเป็นเสียงเดียว กันว่า หากมีการเจรจาต่อรองกันเบงกายในสถานประกอบการของตนโดยมีได้มีบุคคลภายนอก หรือที่ปรึกษาอื่นๆ เข้าแทรกแซงแล้ว นายจ้างเหล่านั้นคงมีความเชื่อมั่นว่าปัญหาแรงงานยอมยุติลงได้ในเวลาอันรวดเร็ว และความเข้าใจซึ่งกันและกันย่อมจะเกิดขึ้นได้ในระยะอันสั้นกว่า และไม่ใช่แค่เช่นที่เคยปรากฏมาแล้ว

จริงอยู่ ลูกจ้างผู้ใช้แรงงานนั้นต่างพยายามใช้กำลังกายและกำลังจิตใจรวมทั้งความรู้ความสามารถของตนในการผลิตเพื่อให้ได้มาซึ่งค่าจ้างหรือรายได้เป็นค่าตอบแทน แต่เมื่อภาระอุตสาหกรรมของประเทศไทยขยายตัวมากขึ้น โดยเฉพาะสมัยหลังสัมภาระโลกครั้งที่สอง คนงานในภาคเกษตรกรรมเข้าใจว่า รายได้จากการทำงานในภาคอุตสาหกรรมคงจะสูงกว่า จึงได้เคลื่อนย้ายแรงงานเข้ามาทางานทำในเขตกรุงเทพฯ แต่เนื่องจากอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมดังกล่าวเป็นประเภทที่ไม่จำเป็นคงใช้มือมนัก แรงงานจึงเกินความต้องการ เป็นผลให้ค่าจ้างของลูกจ้างคนงานโดยทั่วไปต่ำ ประกอบกับการบริหารงานของนายจ้างบางแห่งยังขาดกลไกในการทำความเข้าใจกับลูกจ้าง จึงเป็นผลให้ปัญหาด้านแรงงานเกิดขึ้นโดยทั่วไป และทำให้ความยุ่งยากเดือดร้อนให้แก่หน่วยงานจ้างลูกจ้างประชาชั้นทั่วๆ ไป รวมทั้งประเทศไทยอันเป็นสังคมส่วนรวมด้วย

อย่างไรก็ตาม หากสภาพสภาวะการครองชี้พยังอยู่ในภาวะปกติ และบรรยายกาศทางการเมืองยังมีได้อื้ออ่าน่ายให้ การเรียกร้องของลูกจ้างคนงานก็ยังมีได้มีมนัก

ด้วยเหตุนี้ ความเข้าใจระหว่างนายจ้างและลูกจ้างจึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง สภาพความสัมพันธ์ระหว่างนายจ้างและลูกจ้างหากอยู่ในสภาวะที่ดีต่อกันแล้ว ปัญหาขอพิพาทแรงงานยอมเกิดขึ้นเพียงเล็กน้อย ความสัมพันธ์ระหว่างทั้งสองฝ่ายย่อมจะราบรื่น

อย่างไรก็ตาม แม้แต่ในกิจกรรมวิสาหกิจของชั้นค่าจ้างแรงงานของลูกจ้างโดยทั่วไปสูงกว่าวิสาหกิจเอกชนอื่น ๆ อุปนิสัย แต่ปัญหาขอพิพาทแรงงานก็กลับเกิดขึ้นมากมายทั้ง

ทั้งนี้เนื่องจากผู้ที่ทำงานในรัฐวิสาหกิจส่วนมากเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในระดับที่สูงกว่า  
คนงานที่ทำงานในสถานประกอบการเอกชนทั่วไป บุคคลดังกล่าวโดยเนพะบุญลูกจ้างคนงาน  
หรือผู้นำสหภาพซึ่งมีบทบาทสำคัญในค้านแรงงานเป็นอย่างมาก มีผลตั้ง เช่น แข็งและเป็นผู้นำที่  
สามารถชักจูงให้ลูกจ้างคนงานส่วนใหญ่คล้อยตามความต้องการของตนได้

ผลการนัดหยุดงานหรือความยุ่งยากเดือดร้อน ซึ่งเกิดจากการเรียกร้องของลูกจ้าง  
คนงานโดยเนพะในกิจการสาธารณูปโภค และกิจการสำคัญ ๆ ของประเทศไทยดังกล่าว หากขาด  
เลี้ยงช่องกรรมการแรงงานสัมพันธ์แล้ว เมื่อเจ้าหน้าที่กรมแรงงานดำเนินการไก่เกลี้ยไม่  
ໄก์ผลหรือล้มเหลวลง คงปฏิบัติงานตามคำสั่งศักดิ์ สูงจ้างและนายจ้างยอมคงเสียเวลา  
ในการประกอบอาชีพ ทองไป ๆ มา ๆ เพื่อติดต่อและใช้เวลาที่ศาลมากมายและภาำษากะจะ  
พิจารณาในฉบับแต่ละคดี บางครั้งต้องใช้เวลา ๑ - ๒ ปี ซึ่งอาจไม่ทันต่อเหตุการณ์ใด  
เพราข้อพิพาทแรงงานที่เกิดขึ้นนั้น บางครั้งทั้งนายจ้างและลูกจ้างต่างก็มีอารมณ์รุนแรง  
ต้องการเป็นฝ่ายชนะ ซึ่งมิใช่เป็นเรื่องของสภาพการแรงงานสัมพันธ์ที่ดี อาจก่อการล怠ร์ค  
หรือนัดหยุดงาน หรือปิกานชั่นก่อนที่ศาลมีพิจารณาพิพากษา หากจักให้มีคณะกรรมการแรง  
งานสัมพันธ์ขึ้นแล้ว ยอมจะสามารถแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวได้ทันท่วงทีได้

จากการศึกษาถึงผลการดำเนินงานของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ในระยะ  
ระหว่างปี ๒๔๙๔ - ๒๕๑๓ ซึ่งเป็นระยะที่บรรดาลูกจ้างคนงานได้รับสิทธิในการรวมตัวเพื่อ<sup>\*</sup>  
ก่อตั้งสมาคมขึ้นได้ครั้งหนึ่ง ภายใต้ประกาศคณะกรรมการปี ๒๕๐๗ ฉบับที่ ๑๐๓ และเป็นระยะที่การ  
การเรียกร้องและการนัดหยุดงานของลูกจ้างคนงานมีมากกว่ายุคสมัยใด ๆ ของประเทศไทย  
นอกจากนี้ในปี ๒๕๑๖ บรรยายกาศทางการเมืองได้เปลี่ยนแปลงไป เป็นเหตุให้คณะกรรมการ  
แรงงานสัมพันธ์ ซึ่งได้รับการจัดตั้งขึ้นใหม่ในปี ๒๕๐๘ หลังจากได้ถูกล้มเลิกไปในปี ๒๕๐๙  
แล้ว ต้องรับภาระในการดำเนินการระดับข้อพิพาทแรงงานเป็นอย่างมาก

ดังได้กล่าวแล้วว่า คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์มีอำนาจหน้าที่ในการวินิจฉัยข้อ<sup>\*</sup>  
ขัดข้องพิพาทแรงงาน ซึ่งหมายรวมถึงข้อพิพาทแรงงานในกิจการสาธารณูปโภค และกิจการ  
สำคัญของประเทศไทย ซึ่งไม่อาจคลองกันได้ รวมทั้งข้อพิพาทแรงงานซึ่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวง-

มหาดไทย เห็นสมควร จึงได้มอบให้ขาด รวมทั้งข้อพิพาทดานที่ได้รับแต่งตั้งและมอบหมาย  
ซึ่งขึ้นอยู่กับสภากาражและสภากาแฟตลอดจนของบ้านเมือง นอกจากนี้ยังวินิจฉัยข้าคดีของเกี่ยวกับ  
การกระทำอันไม่เป็นธรรมด้วย ซึ่งจากการ ศึกษาผลการดำเนินงานของคณะกรรมการแรง-  
งานสัมพันธ์แล้ว พบร่วมกับที่เข้าสู่การพิจารณาในวินิจฉัยส่วนมากเป็นคดีของเกี่ยวกับการกระ-  
ทำอันไม่เป็นธรรม ทั้งนี้เนื่องจากการกระทำอันไม่เป็นธรรมนั้นอาจเกิดขึ้นได้โดยมีผลลัพธ์เนื่อง  
มาจากการยื่นขอเรียกร้องหรือการนัดหยุดงานในครั้งก่อน ๆ หรือ เพราะลูกจ้างผู้ใดเข้าชื่อ<sup>ร</sup>  
รวมกันทายข้อเรียกร้อง หรือ เพราะลูกจ้างผู้นั้นเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน หรือเคยมาเป็น<sup>ร</sup>  
พยาบาลศ้าด หรือที่คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ หรือเคยมาร้องเรียนต่อกรรมแรงงาน หรือ<sup>ร</sup>  
เพราะเป็นผู้ก่อตั้งสหภาพแรงงาน เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ถูกกล่าวว่ามีผลต่อ<sup>ร</sup>  
นายจ้างและลูกจ้างผู้ใดก็ตามที่ได้รับความเสียหาย เนื่องจากมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้อง<sup>ร</sup>  
ศึกษาว่า เท่าที่คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ได้ดำเนินการไปแล้ว ลูกจ้างและนายจ้างได้รับ<sup>ร</sup>  
ความเป็นธรรมมากน้อยเพียงใด และคณะกรรมการฯ ได้พิจารณาปัญหาไปอย่างรอบคอบและ<sup>ร</sup>  
ยุติธรรมหรือไม่ นอกจากนี้ปัญหาข้อพิพาทแรงงานถังกล่าวสามารถยุติลงได้ภายในกำหนดเวลา<sup>ร</sup>  
ให้ ประกอบกับได้มีสืบถាមูลถึงรายละเอียดและขั้นตอนของการดำเนินงานของคณะกรรมการ  
แรงงานสัมพันธ์ถังกล่าวมาหาก ผู้เขียนจึงได้หยิบยกปัญหาเรื่องนี้ขึ้นมาศึกษา

จากการศึกษาวิจัยถึงทัศนคติของนายจ้างและลูกจ้างพบว่า เท่าที่คณะกรรมการ  
แรงงานสัมพันธ์ได้ดำเนินการไปแล้ว คู่กรณีทั้งนายจ้างและลูกจ้างทางเดินพองทองกันว่า เมื่อ<sup>ร</sup>  
ได้จัดให้มีการพิจารณาในวินิจฉัยปัญหาข้อพิพาทแรงงานโดยคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์แล้ว<sup>ร</sup>  
ปรากฏว่าบัญชาดูข้อพิพาทแรงงานสามารถยุติลงได้ภายในกำหนดเวลา นอกจากนี้ยังพบว่าคณะกรรมการ  
ฯ ได้พิจารณาในวินิจฉัยข้อพิพาทแรงงานไปด้วยความรอบคอบและให้ความเป็นธรรมแก่ฝ่าย<sup>ร</sup>  
นายจ้างและลูกจ้างที่พอกวนแล้ว ซึ่งย่อมเป็นสิ่งช่วยพิสูจน์สมมุติฐานของผู้เขียนได้ทั้งในขอ<sup>ร</sup>  
และขอ ๒ ทั้งนี้เนื่องจากการสอบถึงการดำเนินการสอบขอที่จริงของคณะกรรมการ  
แรงงานสัมพันธ์พบว่า คู่กรณีทั้งก็ให้ขอคิดเห็นมาว่า คณะกรรมการฯ ได้สอบขอที่จริง

เมื่อย่างรับกอบและให้ความเป็นธรรมแก่คู่พ่อครัวแล้ว

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายนายจ้างและลูกจ้างก็ยังให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมอีกว่า คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ยังกำเนิดการคุณของลูกจ้าง การสอบขอเท็จจริงบางครั้งเนินนานเกินไป

อย่างไรก็ตาม จะเห็นได้ว่า กรณีพิพาทแรงงานบางรายมีลักษณะเกี่ยวข้องเป็นจำนวนพัน ๆ คน บางครั้งการสอบขอเท็จจริงหรือการดำเนินเรื่องจึงคงต้องลากาและใช้ระยะเวลาอย่าง จริงอยูบงครั้งพยานฝ่ายลูกจ้างเองก็มีได้ให้ความร่วมมือร่วคเครื่องเท่าที่ควรนักแต่เชื่อว่า หากจะได้ลดลงของการดำเนินการสอบขอเท็จจริงลงบางบางส่วน รวมทั้งนี้จะช่วยลดภาระดำเนินการพิจารณาในวินิจฉัยให้เป็นที่ทราบแน่ชัด การได้ชี้แจงให้ทราบผู้ได้รับความประวงสงสัย และคำครหาในเรื่องความลากาและความเป็นธรรมคงจะลดลงอย่าง

#### ขอเสนอแนะ :

ขอเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่นายจ้างและลูกจ้าง และเพื่อให้ข้อพิพาทแรงงานยุติลงได้ด้วยดีนั้น ผู้เขียนมีข้อคิดเห็นว่าควรจะได้ปรับปรุงให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังนี้

๑. การสอบขอเท็จจริงของคณะกรรมการฯ นั้น ควรกำหนดระยะเวลาทำการทำงานปกติให้แนอนลงไป : นั่นคือ ในการสอบขอเท็จจริงนั้นคณะกรรมการฯ ควรจะสอบให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ เพราะคำร้องที่เกิดขึ้นคงกล่าว คณะกรรมการฯ น่าจะสามารถคาดคะเนได้แล้วว่าการสอบควรจะใช้ระยะเวลานานเที่ยงได้ หากเป็นขอเท็จจริงที่ยุ่งยาก สลับซับซ้อน และยังไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จได้ภายในระยะเวลาที่กำหนดก็อาจจำเสนอต่อคณะกรรมการให้ผู้ขอขยายระยะเวลาใหม่ได้ ทั้งนี้เพื่อให้การพิจารณาในวินิจฉัย และการดำเนินงานของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์รวดเร็วยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ กรรมการหรือเลขาธุการผู้ประกอบเป็นคณะกรรมการฯ ควรพิจารณา  
แต่งตั้งมารยากรองอันมั่ง เจ้าหน้าที่ประจำสำนักงานควรเป็นอนุกรรมการฯ เพียงหนึ่งหรือสอง  
คนเท่านั้น หันเพื่อมิให้งานของคุณค้าง และคุณคือรองรอดอยเนินนานเกินไป หากเจ้าหน้าที่  
ประจำสำนักงานต้องเป็นกรรมการอยู่ในคณะกรรมการฯ หลายคณะก็แคล้ว งานอาจคง  
ลากาไปมาก

สำหรับอนุกรรมการที่จะได้รับการแต่งตั้งให้สอบขอเท็จจริงนั้น ควรแต่งตั้งให้ตรงกับ  
ลักษณะ ประเภทของงาน และความชำนาญงานในสาขาวิชาการนั้น ๆ ด้วย

๒. ควรกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ระดับ ๓ หรือระดับ ๔ ประจำ  
สำนักงานคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ให้เพิ่มมากขึ้น : โดยให้ทำการสอบปากคำลูกจ้าง  
ผู้ร้องกัน และเชิญนายจ้างผู้เกี่ยวข้องมาให้อธิบายในชนิด แล้วสรุปขอเท็จจริงพร้อมทั้ง  
ความคิดเห็นของตนเสนอไปยังเจ้าหน้าที่ระดับ ๕ หรือ ๖ หรืออาจให้มีคณะกรรมการประ-  
ชุมแยกไว้ตามประเภทกิจการแล้วกำหนดหน้าที่กลุ่มงานหรือสรุปข้อคิดเห็นดังลักษณะ  
น้ำเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการฯ ในสูญได้ หันเพื่อมิให้พิพาทหรือคำร้องดังกล่าว  
ห้องคุ้งค่างรอดอยลักษณะที่จะเข้าสู่การพิจารณาในชนิดของคณะกรรมการฯ ให้ผู้เนินนานเกินไป  
ซึ่งคุณคือหงฟ่ายนายจ้างและลูกจ้างทางก็ให้ความเห็นมา เช่นเดียวกันว่า การทำงานของคณะกรรมการฯ  
ก่อนข้างลากา และใช้เวลาภารานามากเกินไป

๓. ในการผู้ลูกจ้างได้มาร้องเรียนเรื่องการกระทำอันไม่เป็นธรรมแล้ว เมื่อคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ได้วินิจฉัยสั่งการให้นายจ้างจ่ายเงินค่าเสียหายให้แก่ลูกจ้างผู้ร้องแล้ว  
ผู้เขียนเห็นว่าไม่ควรให้ลูกจ้างทองมารับเงินค่าเสียหายนามาโดยครองแรงงานอีก เพราะ  
หากเป็นเช่นนี้ย่อมเป็นการไม่เป็นธรรมแก่ฝ่ายนายจ้าง

๔. เงินค่าเสียหายที่คณะกรรมการฯ สั่งให้นายจ้างจ่ายให้แก่ลูกจ้างผู้ร้องนั้น หลัก  
การหื้อมาตรการในการค้านวนค่าเสียหายควรจะให้ชี้แจงให้คุณคือทราบโดยแนชัด หันเพื่อ  
เพราะจากการสอบถามความคิดเห็นจากหงฟ่ายนายจ้างและลูกจ้างแล้ว ปรากฏวานายจ้างและ  
ลูกจ้างบางส่วนมั่งวางแผนแคลงใจในการวินิจฉัยข้าคของคณะกรรมการฯ ว่าคงจะวินิจฉัยไป  
อย่างไม่เป็นธรรมคือฝ่ายคน สำคัญการประการใดก็ไม่แจ้งให้ทราบ มาตรการในการพิจารณา

วินิจฉัยกิจกรรมใดไห้แนชักและควรซึ่งให้คุณนี้ได้ทราบด้วย

๕. ในการสอบขอเท็จจริงนั้น นอกจากรายงานเอกสารและพยานบุคคลแล้ว คู่กรณีได้ให้ความเห็นนาวา คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการฯ และแต่กรที่ควรจะไห้ออกไปตรวจสอบขอเท็จจริงยังสถานประกอบการนั้น ๆ ให้มากขึ้นกว่าเดิม นั้นคือควรจะเพิ่มการไปเชิญสืบให้มากยิ่งขึ้น นอกจาคนี้ควรจะไห้กำนึงถึงขอเท็จจริงและเจตนาหมายของการกระทำเป็นหลักด้วย

๖. คณะกรรมการฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้างควรจะเป็นผู้ที่สละเวลาไห้อย่างเต็มที่ เพื่อระคำตัดสินหรือคำวินิจฉัยของคณะกรรมการฯ ยомнีผลกระทบทางเทือนดอเศรษฐกิจส่วนรวมของประเทศชาติ หากไม่สามารถหาร่วมประชุมหรือไม่มีเวลาเพื่อการน้อย่างเต็มที่แล้วอาจทำให้มีคิของที่ประชุมเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่ส่วนรวมได้

๗. คำสั่งในกรณียกคำร้อง น่าจะไห้จัดทำในรูปแบบพอร์มนั้น ๆ และง่าย ๆ เพื่อเป็นการประหยัดเวลาแก่คณะกรรมการและเกิดความรวดเร็วแก่คู่กรณีได้

๘. ควรจะไห้จัดทำเอกสารเผยแพร่การทำงาน รวมทั้งคำกล่าวหาที่ไห้วินิจฉัยขึ้นมา ไปแล้ว แจ้งรายแก่ผู้สนใจทั่วไป หรือหากจะจัดทำหน้ายกเวร์จันทร์ในภาคต่างๆ ที่เป็นอยู่ในขณะนี้ ทั้งนี้เพื่อเป็นการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของคณะกรรมการแรงงาน สัมพันธ์ให้มากยิ่งขึ้น และเพื่อให้เกิดความเชื่าใจอันดีต่อตนและกันไม่มากยิ่งขึ้น

๙. การสรุปขอเท็จจริงของคณะกรรมการควรจะไห้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ เพื่อมให้คู่กรณีเห็นฟายนายจ้างและลูกจ้างคลางแคลงใจในความยุติธรรม ขอกราจากทั้งสองฝ่าย ก่อนลงได้

๑๐. ในการปฏิบัติศูนย์กลางของอนุกรรมการบางท่านนั้น ควรจะไห้มีการปรับปรุง วิธีปฏิบัติใหม่ให้คู่กรณีต้องเกิดความเกรงกลัวมากเกินไป และการเขมขั ตะคง คู่กรณีไม่ควรให้เกิดมีขึ้น ทั้งนี้ย่อมอาจทำให้ภาพพจน์ของคณะกรรมการฯ โดยส่วนรวมคงเสื่อยไป จากแบบสอนตามที่ผู้เขียนได้รับกลับมานั้น พบร้าในบางครั้งคณะกรรมการฯ นักจะเขมขั หือดังข้อกฎหมายมากเกินไป การสรุปขอเท็จจริงเสนอคณะกรรมการฯ นั้น เสนอไปมากน้อยเพียงใด หมาดหรือไม่ ยังเป็นที่เคลื่อนแคลงสั่ยอยู่ ฉะนั้นใน้านความเป็นธรรมอาจเป็นที่กราได้

จริงอยู่ ตามหลักอธิบาย หรือธรรมชาติของมนุษย์โดยผู้กล่าวไว้ว่า ผู้แพ้หรือผู้เสียผลประโยชน์ย่อมจะไม่พอใจในคำตัดสินของคณะกรรมการฯ ก็ได้ แต่บางกรณีปัจจุบันนี้ ไม่ใช่มีอคติ แต่ยังคล้ายแคลงใจในการดำเนินงานของคณะกรรมการอยู่บ้าง ซึ่งย่อมทำให้ภาพพจน์ของคณะกรรมการฯ ด้อยไป

ฉะนั้นในการจะพิจารณาอนุมายให้คณะกรรมการดำเนินการสอบขอเท็จจริงนั้น ตัวบุคคลจึงเป็นสิ่งสำคัญ และจำเป็นอย่างยิ่ง

๑๑. กรรมการน่าจะมองส่วนที่และถ้อยคำในการเจรจาทั้งกับฝ่ายนายจ้างและฝ่ายลูกจ้างด้วย ไม่ควรทำตัวสนิทสนมกับฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมากเกินไป

๑๒. ควรเพิ่มเจ้าหน้าที่อุகติดตามผลให้มากขึ้น เพื่อให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ขอคิดเห็นดังกล่าวคงจะช่วยให้คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์ดำเนินการไปได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไม่นักก่อนอย。