

กระบวนการบริหารราชการส่วนภูมิภาค
กับการแก้ปัญหาชนกลุ่มน้อยในจังหวัดชายแดนภาคใต้



นางสาวกัตตินี เปรมโยธิน

วิทยานิพนธ์เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิชาสตรมหาบัณฑิต
แผนกวิชาการปักครอง

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณมหาวิทยาลัย

พ.ศ. ๒๕๖๓

002236

I1b83b285

REGIONAL ADMINISTRATIVE PROCESS AND THE SOLUTION OF A MINORITY
PROBLEM IN THE SOUTHERN BORDER PROVINCES

Miss Fuckinee Premyodhin

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Political Science

Department of Government

Graduate School

Chulalongkorn University

1976

บังคับวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้บังคับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

(ศาสตราจารย์ ดร.วิศิษฐ์ ประจวบเนหะ)

คณบดี

คณะกรรมการตรวจสอบ

(ศาสตราจารย์ ดร.กระนุด ทองธรรมชาติ)

กรรมการ

(นายประจวบ พัฒนา)

กรรมการ

(ศาสตราจารย์ จรุณ สุภาพ)

อาจารย์ผู้ควบคุมการวิจัย

ศาสตราจารย์ จรุณ สุภาพ

ลิขสิทธิ์ของบังคับวิทยาลัย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยานิพนธ์เรื่อง

กระบวนการบริหารราชการส่วนภูมิภาค กับ การแก้ปัญหา
ชนกลุ่มน้อยในจังหวัดชายแดนภาคใต้

โดย

นางสาวกัตตินี เพรนโภชิน

แผนกวิชา

การปกครอง

หัวข้อวิทยานิพนธ์

กระบวนการบริหารราชการส่วนภูมิภาค กับการแก้ปัญหา
ชุมชนอยู่ในจังหวัดชายแดนภาคใต้

ชื่อ

นางสาววัคคี เปรมโยธิน

แผนกวิชาการปักครอ

ปีการศึกษา

๒๕๖๔



ภาคค่าย

การบริหารราชการแผ่นดินของประเทศไทย ในปัจจุบันนี้ ตามกฎหมายว่าด้วย
ระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน ได้จัดระเบียบบริหารราชการออกเป็น ๓ ส่วน คือ

๑. ราชการบริหารส่วนกลาง
๒. ราชการบริหารส่วนภูมิภาค
๓. ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น

ในการนี้ จะพิจารณาในส่วนราชการบริหารส่วนภูมิภาคเท่านั้น โดยพิจารณาดึง
กระบวนการบริหารราชการส่วนภูมิภาค กับการแก้ปัญหาชุมชนอยู่ในจังหวัดชายแดน
ภาคใต้

การบริหารราชการส่วนภูมิภาค ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ อันได้แก่ จังหวัดปัตตานี
ยะลา นราธิวาส และสตูลนั้น ได้เริ่มนิยามแล้ว ตั้งแต่สมัยสุโขทัยเป็นราชธานี สมัยกรุงศรี
อยุธยาเป็นราชธานี ตลอดจนถึงปัจจุบันนี้ นิยมวิจัยการมาเรื่อย ๆ เกินปัตตานี ยะลา
นราธิวาส เป็นที่เนื่องชั้นเอกทางภาคใต้ ในสมัยสุโขทัยนั้น การปกครองภูมิภาคได้รวมกัน
เรียกว่า เมืองธานี มีเจ้าเมืองเป็นผู้ปกครอง พลเมืองเป็นคนไทย ถือพุทธ คอมปาลัยสมัย

กรุงศรีอยุธยา บ้านเบื้องกำลัง เสื่อมโรม ความสัมพันธ์ระหว่างส่วนกลางและส่วนภูมิภาค อันໄก้แก่กรุงศรีอยุธยาและเบื้องตานี เริ่มห่างกันไป ประกอบกับเมืองด่านถูกแทรกแซง จากหัวเมืองใกล้เคียง โดยเฉพาะหัวเมืองในลาย ผู้คนจึงพากันไปนับถือศาสนาอิสลามมากขึ้น

ต่อมาในสมัยกรุงรัตนโกสินทร์ เมืองด่านถูกเป็นอิสรภาพ ในชื่อแก่ฯ คือ ในสมัยรัชกาลที่ ๑ พระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้าจุฬาโลก ได้ส่งกองทัพไปปราบแตงตั้งเจ้าเมืองขึ้นใหม่ ในสมัยรัชกาลที่ ๕ พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว ได้ทรงปฏิรูปลักษณะการปกครองของไทยใหม่ โดยรวมหัวเมืองต่างๆ ที่ใกล้เคียงกันเข้าเป็นมณฑลปัตตานี โดยมีสุนหเทพาภิบาลเป็นผู้ปกครองบังคับบัญชา

ในปี ๒๔๖๖ มีการยกเลิกมณฑลเดิม มณฑลปัตตานีจึงแบ่งออกเป็น ๓ จังหวัดคือ ปัตตานี ยะลา และนราธิวาส สำหรับจังหวัดสตูลนั้น เดิมขึ้นกับมณฑลไทรบุรี ต่อมาในปี พ.ศ. ๒๔๘๙ ไทยหรือสยามต้องเสียดินแดนทางภาคใต้ให้กับอังกฤษ รัชกาลที่ ๕ จึงโอนสตูลมาขึ้นกับมณฑลภูเก็ต และเมื่อมีการยกเลิกมณฑล สตูลจึงขึ้นกับส่วนกลางโดยตรง

เนื่องจากจังหวัดชายแดนภาคใต้นี้ มีความเป็นนาทีทางประวัติศาสตร์ สภាភុนិភាសตร์ วัฒนธรรมชนบทรับนี่เป็นประเพณี ภาษา และศาสนาแตกต่างไปจากล้วนอื่น ๆ ของประเทศไทย โดยมีลักษณะความเป็นอยู่และสังคมคล้ายคลึงกับประชาชนในประเทศไทยเดิมเช่นเดียวกัน เป็นลักษณะของชนกลุ่มน้อยในประเทศไทย ทำให้เกิดปัญหาอย่างมากขึ้นอย่าง ดังนั้นรัฐบาลทุกยุค ทุกสมัยจึงต้องพยายามวางแผนนโยบายการปกครองส่วนภูมิภาคให้เป็นลักษณะพิเศษ แตกต่างไม่สามารถแก้ปัญหานอกกลุ่มน้อยได้อย่างเต็มที่ แม้ในปัจจุบันก็ตาม เพราะปัญหาต่าง ๆ นั้นกล้ายเป็นปัญหารือรัฐบาล การจะแก้ไขให้สำเร็จในระยะเวลาสั้น ๆ นั้น ทำไม่ได้ จะต้องอาศัยเวลามาก ความอดทนและความเสียสละขอผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องอย่างแท้จริง

ปัญหานอกกลุ่มน้อยที่เกิดขึ้นในจังหวัดชายแดนภาคใต้นี้ มีสาเหตุจากปัญหาทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และการปกครอง โดยเฉพาะปัญหาความสัมพันธ์ระหว่าง

ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ กับประชาชน รัฐบาลพยายามใช้นโยบายคลุ่มอยู่ มีการจัดตั้งหน่วยงาน และโครงการพัฒนาต่าง ๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมความเจริญให้แก่จังหวัดชายแดนภาคใต้ การวางแผนนโยบายพัฒนาให้กลมกลืนกับหลักศาสนาอิสลาม ชนบประเพณี และวัฒนธรรมที่เป็นอยู่ เพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้ง หรือกระบวนการเรียนรู้ความรู้สึกของประชาชน ในเรื่องลัทธิศาสนาและชนบธรรมเนียมประเพณี นอกจากนี้ยังได้บุกสนับสนุนส่งเสริมการนับถือศาสนาอิสลามเท่าเทียมกับศาสนาอื่น ๆ เปิดโอกาสให้ทุกคนเลือกนับถือศาสนาอย่างเสรี เปิดโอกาสให้ประชาชนในห้องเรียนได้เข้ามานี่ส่วนในการปกครองตนเอง หรือเข้ารับราชการ มีการให้สิทธิ์เช่นเดียวกับการ

การที่รัฐบาลไม่สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมาย หรือนโยบายที่วางไว้นั้น ก็เนื่องจากสาเหตุหลายประการ ซึ่งสำคัญมากที่สุดคือความขาดแคลนบุคคลเชี่ยวชาญด้านนี้ เช่นจึงได้ศึกษาถึงกระบวนการในการบริหารราชการส่วนภูมิภาค ในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ นั่นว่า นักบริหารหรือข้าราชการจะต้องมีความสามารถใดบ้าง แล้วจะแก้ไขอย่างไร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ของทางราชการ เพื่อลดปัญหาความแตกแยกในเขตจังหวัดชายแดนภาคใต้ และทำให้สภาพทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การปกครองดีขึ้น ปัญหานักบุญน้อยจะลดลงด้วย เป็นผลให้เกิดความมั่นคงขึ้นในประเทศไทยอย่างแท้จริง

Thesis Title Regional Administrative Process and the Solution
of a Minority Problem in the Southern Border
Provinces.

Name Miss Puckinee Premyodhin Department Government

Academic Year 1976

ABSTRACT

The administration of the Government of Thailand at present is in accordance with the law governing the administration of the Kingdom which is organized into three categories as follows:-

1. Central Government
2. Regional Government
3. Local Government

Regional government, referred in this study, is confined to the regional administrative process and its function in the solution of a minority problem in the southern border provinces.

The regional government in the southern border provinces, such as Pattani, Yala, Narathiwat and Stul have long been initiated since Sukothai period. Formerly, Patani, Yala, Narathiwat and Stul were capital cities of the South. During Sukothai period,

D.

the southern regional administration was collectively called "Muang Tani". The people were of Thai citizens and professed Buddhism. Later by the end of Sukothai period, the town deteriorated. The relationship, between the central and the regional government, between Sri Ayudhya and Muang Tani declined with the interference of the neighbouring towns, in particular the towns in Malaya. Thus, more people turned Islam.

Later, during the Ratanakosintra period, Muang Tani became independent. During the reign of King Rama I, an army was sent to suppress the rebels and a new governor nominated. Later, King Rama V intiated a new administrative structure combining various neighbouring towns into single unified Pattani provincial government (circle). A lord lieutenant was appointed the head of administration.

In the year of B.E. 2476, the solution of the circle took place, Pattani Circle was divided into three capital cities. They were Pattani, Yala and Narathiwat. As for Stul province, It was under the government of Sraiburi Circle. Later, in B.E. 2451, Thailand had to give up certain areas in the south Great Britain. King Rama V thus proclaimedstul a part of Bhuket Circle. Once the Circle was dissolved, Stul is placed directly under the central government of Bangkok.

The fact that people in the southern border provinces have been closed to Malaysian culturally and religiously, they

became a distinct minority group which occasionally creates difficult problems. Thus, the Government has always endeavoured to formulate constructive policies especially for these provinces. Even then the problem of minority groups is not fully solved. Because of the acute and chronic nature of the problems, a temporary measure is impossible. It needs time, true endurance and sacrifice on the part of the official authority concerned.

The problem of the minority group arisen in the southern border provinces have been due to the economic, social and administrative problems especially the problem of the relationship between official authorities and the people at large. A government has attempted to use the lenient policy, such as the formation of units and various development plans to promote the prosperity for the southern border provinces. The assimilation policy has been given top priority. However, religious freedom has been fully granted. Opportunity is also given to the local people to share the self-government or to join the government services and many special rights are given.

The writer has comprehensively studied the regional administrative process. Efforts have been made to determine the efficiency of the existing legal prescriptions and machineries in coping with the increasing and chronic problems of the area under study.

Recommendations proposed herewith may be of some use for the government as a guide-line in order to decrease the chronic problems of political separation and segregation in the southern border provinces and to improve the economy as well as overall administration for the betterment of the area. Consequently, it is hoped the problem of the minority group will be decreased and the stability of the kingdom secured.

คำนำ

ผู้เขียนได้เริ่มใช้ความสนใจกับจังหวัดชายแดนภาคใต้มาตั้งแต่เด็ก ไปเที่ยวที่จังหวัดสงขลา และได้มีโอกาสไปในจังหวัดชายแดนภาคใต้ด้วย ในปลายปี ๒๕๑๗ ประกอบกับเนื้อเดือนบินดูนายน ๒๕๑๗ ค่าโถะ ในอันหนึ่ง อัสสี ประชานพรรคแพนอิสلامนิก และรัฐบุนตร์ว่าการพัฒนาที่คืนและศางานอิสลามมาเดเชี่ย กล่าวสนับสนุนขบวนการแบ่งแยกดินแดนในจังหวัดชายแดนภาคใต้ของไทย ซึ่งก่อให้เกิดปฏิริยาแก่คนไทยหลายกลุ่ม ทำให้ผู้เขียนพยายามว่า ทำไม่เจิงเกิดปัญหาการแบ่งแยกดินแดนขึ้นในภาคใต้ของประเทศไทย มีสาเหตุมาจากอะไรบ้าง ผู้เขียนจึงได้ใช้เกี่ยวกับจังหวัดชายแดนภาคใต้มาเป็นหัวข้อเขียนวิทยานิพนธ์ ในหัวข้อว่า "กระบวนการบริหารราชการส่วนภูมิภาคกับการแก้ปัญหาชนกลุ่มน้อยในจังหวัดชายแดนภาคใต้" ซึ่งในการเขียนวิทยานิพนธ์ครั้งนี้ได้รับความเห็นชอบจากศาสตราจารย์ ดร. กระนัด ทองธรรมชาติ คณบดีคณะรัฐศาสตร์ และหัวหน้าแผนกวิชาการปักครอง และศาสตราจารย์ จรุณ สุภาพ ซึ่งได้กราโนให้การสนับสนุนและคำแนะนำ และรับเป็นอาจารย์ที่ปรึกษา ผู้เขียนขอกราบขอบพระคุณท่านอาจารย์ทั้งสองเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี่

นอกจากนี้ เนื่องผู้เขียนได้เดินทางไปหาข้อมูลในจังหวัดชายแดนภาคใต้นั้น ผู้เขียนได้รับความช่วยเหลือในการที่พักอาศัยจาก คุณชัวช กาญจนชาติ และคุณลดา สนสมาน ซึ่งเป็นบิการของเพื่อนผู้เขียน และได้รับความช่วยเหลือและความร่วมมือในการคุนควาหาข้อมูลเพื่อเขียนวิทยานิพนธ์ จากผู้หางคุณอุษณีย์หาน เช่นคุณเสนห วัฒนาคร ผู้วาราชการจังหวัดยะลา คุณวชิระ สิงคิวบลย ผู้วาราชการจังหวัดนราธิวาส น.ล.ภัคศุภ ภู่ รองผู้วาราชการจังหวัดนราธิวาส คุณชานาญ ณ นคร นายกเทศบูรณ์รัฐจังหวัดนราธิวาส คุณเพชร จันทร์ อดีตหัวหน้ากองประสานราชการ คุณประจวบ พัฒกุล อดีตผู้อำนวยการศูนย์ประสานงานปักครองจังหวัดชายแดนภาคใต้ และปัจจุบันเป็นหัวหน้ากองประสานราชการ และข้าราชการทั้งที่รับราชการอยู่ในส่วนกลางและในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประธานกรรมการอิสลามประจำจังหวัดสงขลา และคุณสังกرام ชั่นกิบاد คุณสมาน รังสิตไกฤทษ์ คุณมัธรรน นรรนท์ คุณอุษา ชัชวาลย์ และคุณสุนันท วัฒนาภิกร ซึ่งกราโนให้คำแนะนำอย่างดี ผู้เขียนขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี่

ภาคี เปรมโพธิน

สารบัญ

หน้า



บทคัดย่อภาษาไทย	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๒
คำนำ	๓
รายการตารางและแผนภูมิประกอบ	๔
บทนำ	๕
 ความสำคัญของเรื่อง	๖
วัตถุประสงค์ สมบูรณ์ และขอบเขตของการศึกษา	๗
การเสนอเรื่อง	๘
เอกสารและวิธีการศึกษา	๙
ประโยชน์ที่จะได้รับจากการศึกษา	๑๐
 คำนิยาม	๑๑
 จังหวัดชายแดนภาคใต้	๑๒
อิสลาม	๑๓
มุสลิม	๑๔
ปะเนาะ	๑๕
ห้วย	๑๖
ศีลอด	๑๗
ละหมาด	๑๘
โถะอิหมาน คอเต็บ และบินัน	๑๙

๙. ความเป็นมาของการบริหารราชการส่วนภูมิภาค	๑๗
๑๐. ความหมาย	๑๙
๑๑. ความเป็นมา	๒๔
๑๒.๑ การจัดตั้งมณฑล	๒๓
๑๒.๒ การจัดตั้งเบื้อง	๒๕
๑๒.๓ การจัดตั้งอำเภอ	๒๕
๑๓. การบริหารราชการส่วนภูมิภาคในปัจจุบัน	๒๖
๑๓.๑ จังหวัด	๒๖
๑๓.๒ อำเภอ	๒๖
๑๓.๓ กิ่งอำเภอ	๒๗
๑๓.๔ ตำบล	๒๘
๑๓.๕ หมู่บ้าน	๒๙
๑๔. การบริหารราชการส่วนภูมิภาคในจังหวัดชายแดนภาคใต้	๒๓
๑๔.๑ การปักครองช่องไทยแท้เดิม	๒๓
๑๔.๒ การปักครองสมัยตนกรุงรัตนโกสินทร์	๒๕
๑๔.๓ การปักครองในลับป้าจุบัน	๒๗
๑๕. สรุป	๓๓

บทที่

หน้า

๒. สภาพทั่วไปของจังหวัดชายแดนภาคใต้ ลักษณะและปัญหานอกลุ่มน้อย ๗๕

๑. ประวัติความเป็นมา ๗๕

๑.๑ จังหวัดปัตตานี ยะลา และนราธิวาส ๗๗

๑.๒ จังหวัดสตูล ๗๙

๒. สภาพทางภูมิศาสตร์ ๘๐

๒.๑ จังหวัดปัตตานี ๘๐

๒.๒ จังหวัดยะลา ๘๐

๒.๓ จังหวัดนราธิวาส ๘๑

๒.๔ จังหวัดสตูล ๘๒

๓. สภาพทางเศรษฐกิจ ๘๔

๔. สภาพทางสังคม ๙๐

๔.๑ ภาษา ๙๐

๔.๒ ศาสนา ๙๐

๔.๓ ชนบุธรรมเนียมประจำพื้นที่ ๙๐

๔.๔ การศึกษา ๙๐

๔.๕ สภาพทางการเมือง ๙๐

๔.๕.๑ ขบวนการโจรแบ่งแยกในแดน ๙๑

๔.๕.๒ ผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์มลายูหรือโจรจีนคอมมิวนิสต์ ... ๙๒

๔.๕.๓ ผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ไทย ๙๓

๔.๕.๔ โจรผู้รายธรรมชาติ ๙๓

๕. ชนกลุ่มน้อยชาวไทยมุสลิม ๙๓

๖. สรุป ๙๖

๑	การกำหนดนโยบาย เนื่องที่เกี่ยวกับการแก้ไขปัญหา ชนกลุ่มน้อยในจังหวัดชายแดนภาคใต้	๑๔๔
๒	ปัญหาชนกลุ่มน้อยในจังหวัดชายแดนภาคใต้	๑๔๕
๒.๑	ปัญหาการปกครอง	๑๔๖
๒.๒	ปัญหาทางการเมือง	๑๔๖
๒.๓	ปัญหางานในส่วนเรียนรู้ราย	๑๔๖
๒.๔	ปัญหาทางเศรษฐกิจ	๑๔๖
๒.๕	ปัญหาทางสังคม	๑๔๘
๒.๕.๑	ปัญหาเรื่องภาษา	๑๔๙
๒.๕.๒	ปัญหาเรื่องศาสนา	๑๔๙
๒.๕.๓	ปัญหาทางชนบ谱ประเพณีและวัฒนธรรม	๑๕๐
๒.๕.๔	ปัญหาทางค่านการศึกษา	๑๖๐
๒.	การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาชนกลุ่มน้อย	๑๖๓
๒.๑	พระบรมราโชบายรัฐาดท ๕	๑๖๔
๒.๒	หลักรัฐประศาสนใบายของรัฐาดท ๖	๑๖๔
๒.๓	การกำหนดนโยบายการปกครองและการพัฒนาจังหวัด ชายแดนภาคใต้ ในปัจจุบัน	๑๗๓
๒.๓.๑	นโยบายในการบริหารราชการโดยทั่ว ๆ ไป	๑๗๓
๒.๓.๒	นโยบายบริหารส่วนภูมิภาคเพื่อแก้ปัญหาในจังหวัด ชายแดนภาคใต้	๑๗๕
๒.๓.๒.๑	ค่านการปกครองและการเมือง	๑๗๕
๒.๓.๒.๒	ค่านการเศรษฐกิจ	๑๗๖
๒.๓.๒.๓	ค่านการศึกษา	๑๗๗
๒.๓.๒.๔	ค่านศาสนา	๑๘๖
๒.๓.๒.๕	ค่านสวัสดิการ	๑๘๖
๒.๓.๒.๖	ค่านการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑๙๐
๓.	สรุป	๒๑๒

๔. กระบวนการบริหารราชการส่วนภูมิภาคในการแก้ปัญหาภาคใต้	๒๗๖
๕. ปัญหานาการบริหารราชการส่วนภูมิภาคโดยทั่วไป	๒๗๖
๕.๑ การขาดเอกสารในการบังคับบัญชา	๒๗๖
๕.๒ ตัวบุคคล	๒๗๗
๕.๓ ทรัพยากรการบริหาร	๒๗๗
๕.๔ ระเบียบวิธีบัญชี	๒๗๘
๖. กระบวนการบริหารราชการส่วนภูมิภาคในการแก้ปัญหาภาคใต้	๒๘๔
๖.๑ โครงการต่าง ๆ ในการแก้ปัญหาภาคใต้	๒๘๔
๖.๑.๑ โครงการประสานสันพันธ์ผู้นำท้องถิ่นในจังหวัดชายแดนภาคใต้กับทางราชการ	๒๘๔
๖.๑.๒ โครงการอบรมกำนันผู้ใหญ่บ้านในจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๐	๒๘๕
๖.๑.๓ โครงการตั้งผู้นำท้องถิ่นเป็นคณะกรรมการพิริษชาของคณะกรรมการบริหาร ศปด.	๒๘๕
๖.๑.๔ โครงการศึกษาภาษาและวัฒนธรรมท้องถิ่นของชาวราชภัฏจังหวัดชายแดนภาคใต้	๒๘๕
๖.๑.๕ โครงการอบรมวิชาภาษาอาม语	๒๘๕
๖.๑.๖ โครงการประชาสัมพันธ์เคลื่อนที่ในจังหวัดชายแดนภาคใต้	๒๘๕
๖.๑.๗ โครงการฝึกอบรมหัวหน้าส่วนราชการประจำอำเภอ ปลัดอำเภอ สารวัตรใหญ่สถานีตำรวจนครรบำเพ็ญ รองสารวัตรประจำสถานีตำรวจนครรบำเพ็ญ และกิ่งอำเภอ พ.ศ. ๒๕๖๒	๒๘๕
๖.๑.๘ โครงการรักษาความน่าคงและเสริมสร้างการปักธงระบอบประชาธิปไตย	๒๘๕

๒.๑.๙๕ สัมมนาปลัดจังหวัด นายคำเกอ ผู้กำกับการตรวจชุมชน
สำรวจตระหง่าน สำรวจประจำสถานี ปลัดคำเกอเป็น^{ผู้}
หัวหน้าประจำกิจกรรมคำเกอ หัวหน้าสถานีสำรวจประจำกิจ
กรรมคำเกอ และแผนงานจังหวัด จังหวัดชายแดนภาคใต้

พ.ศ. ๒๕๖๔ ๒๕๗

๒.๑.๙๖ การแข่งขันอันพระคัมภีร์อัลกรุ อ่าน ระหว่างประเทศ ๒๕๘

๒.๑.๙๗ โครงการนำครูและนักเรียนโรงเรียนราชภัฏส่อนศานา
อิสลามเดินทางมาที่ศึกษาในกรุงเทพมหานครและจังหวัด
ใกล้เคียง ๒๕๙

๒.๑.๙๘ โครงการจัดนักศึกษาชาวไทยบุล衾จังหวัดชายแดนภาคใต้
เข้ามหาวิทยาลัย และโรงเรียนนายร้อยสำรวจสารานุรักษ์ ... ๒๖๐

๒.๑.๙๙ โครงการส่งเสริมชาวไทยบุล衾ในจังหวัดชายแดนภาคใต้
เข้ารับราชการ ๒๖๑

๒.๑.๑๐ โครงการส่งเสริมการศึกษาแก่ชาวไทยบุล衾 จังหวัดชาย
แดนภาคใต้เข้าเรียนมหาวิทยาลัยพะนิชยการ ๒๖๒

๒.๑.๑๑ กฎหมาย กฎเกณฑ์ คำสั่งและข้อบังคับ ๒๖๓

๒.๑.๑๒ กฎหมายพิเศษที่ใช้ในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๒๖๔

๒.๑.๑๓ กฎข้อบังคับสำหรับปักธงชัยวัน
เจ้าหัวเมือง ร.ศ. ๑๒๐ ๒๖๕

๒.๑.๑๔ พระราชบัญญัติว่าด้วยการใช้กฎหมายอิสลาม
ในเขตจังหวัดปัตตานี นราธิวาส ยะลา

และสกัด พ.ศ. ๒๕๖๔ ๒๖๖

๒.๑.๑๕ การแต่งตั้งภาคโภคภูมิธรรม ๒๖๗

๒.๑.๑๖ การรักษาความสงบเรียบร้อย ๒๖๘

๒.๓	การจัดหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการบริหารราชการส่วนภูมิภาค ในการแก้ปัญหาชนกลุ่มน้อย	๒๕๔
๒.๓.๑	กองประสานราชการ	๒๕๕
๒.๓.๒	ศูนย์ประสานงานภาครองในจังหวัดชายแดนภาคใต้	๒๖๔
๒.๓.๓	หน่วยงานที่ปฏิบัติการป้องกันและปราบปราม	๒๗๑
๒.๓.๔	หน่วยงานทบทวนที่ในการเร่งรัดพัฒนาจังหวัดชายแดน ภาคใต้	๒๗๓
๒.๓.๕.๑	คณะกรรมการเร่งรัดพัฒนาจังหวัดชายแดน	๒๗๓
๒.๓.๕.๒	คณะกรรมการฝ่ายพลเรือน	๒๗๕
๒.๔	ขาราชการและเจ้าหน้าที่	๒๗๖
๒.๔.๑	หลักปฏิบัติของขาราชการ	๒๗๘
๒.๔.๒	ปัญหาการปฏิบัติราชการของขาราชการและเจ้าหน้าที่	๒๘๕
๓.	สรุป	๒๙๗

๕ สรุป ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัยเพื่อแก้ปัญหา	๒๖๔
๖. สรุป	๒๖๔
๗. ข้อคิดเห็น	๒๖๔
๘. ข้อเสนอแนะ	๓๐๗
๙. ๑ ข้อเสนอแนะที่สำคัญที่พึงจะได้รับการแก้ไขปรับปรุงเป็นลำดับแรก ..	๓๐๗
๙. ๒ ในด้านการปรับปรุงโครงสร้าง และราชการบริหาร ส่วนภูมิภาค	๓๐๗
๙. ๒.๑ ในด้านเกี่ยวกับการปกครองทองถม	๓๐๗
๙. ๒.๒ ข้อเสนอแนะเพื่อการแก้ปัญหาโดยทั่วไป	๓๐๘
๙. ๒.๓ ด้านการเนื้องการปกครอง	๓๐๘
๙. ๒.๔ ด้านการเศรษฐกิจ	๓๐๘
๙. ๒.๕ ด้านสังคม	๓๐๘
บรรณานุกรม	๓๑๐
ภาคผนวก	๓๑๐
ประวัติการศึกษา	๓๑๑

รายการตารางและแผนภูมิประกอบ

แผนภูมิที่

۲۸۹

- | | |
|---|----|
| ๑. แสดงโครงการสร้างของราชการบริหารสวนภูมิภาค... | ๗๔ |
| ๒. แสดงการจัดกองค์การของจังหวัด... | ๗๕ |
| ๓. แสดงการจัดกองค์การของอำเภอ... | ๗๖ |
| ๔. แสดงการจัดระบบเบี้ยนของการปกครองตำบล ... | ๗๗ |
| ๕. แสดงการจัดระบบเบี้ยนปกครองของหมู่บ้าน ... | ๗๘ |

ตรางพ