

## สรุปผลการวิจัย และข้อเสนอแนะ

ผลการวิจัย ผลของ การวิจัย ปรากฏดังนี้

1. การวิเคราะห์ความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารของกลุ่ม เกสชกรอุดสาหกรรมทั้งหมด ผลปรากฏว่า เกสชกรอุดสาหกรรมมีความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารสูง เพราะมีค่าคะแนนเฉลี่ย สูงกว่า
2. การวิเคราะห์ความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารของกลุ่ม เกสชกรอุดสาหกรรมทั้งหมด โดยแยกออก เปรียบ เป็นงานด้านบริหารด้านต่าง ๆ ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า เกสชกร อุดสาหกรรม มีความรับผิดชอบต่องานด้านวางแผนและจัดระบบงานสูง เป็นอันดับหนึ่ง ค่าเฉลี่ย  $4.20 \pm 1.31$  มีความรับผิดชอบต่องานด้านวินิจฉัย และตัดสินใจสั่งการสูงรอง เป็นอันดับสอง มีค่าเฉลี่ย  $4.10 \pm 1.24$  มีความรับผิดชอบต่องานบริหารงานบุคคล สูงรองลงมา เป็นอันดับสาม มีค่าเฉลี่ย  $3.90 \pm 1.37$  ส่วนความรับผิดชอบต่องานด้านการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน เกสชกรอุดสาหกรรม ทั้งหมด มีความรับผิดชอบสูงรองลงมา เป็นอันดับสี่ ซึ่ง เท่ากับความรับผิดชอบต่องานด้านการ ประชาสัมพันธ์ ส่วนความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารการเงินและงบประมาณ เกสชกรอุดสาหกรรม ทั้งหมด มีความรับผิดชอบสูง เป็นอันดับสุดท้าย มีค่าเฉลี่ย  $3.6$  ซึ่งค่อนข้างอันดับที่สี่ทั้งสองด้าน ซึ่ง ค่าเฉลี่ยเท่ากัน คือ  $3.80 \pm 1.15$

3. การวิเคราะห์ความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารของ เกสชกรอุดสาหกรรมที่มี ประสบการณ์ในด้านการบริหารงานต่างกัน

ผลการวิเคราะห์ความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารทั้งส่วนรวมและแยก เปรียบ เป็นค่า ฯ ระหว่าง เกสชกรอุดสาหกรรมที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารงาน กับ เกสชกรอุดสาหกรรม ที่ไม่มีประสบการณ์ด้านการบริหาร ผลปรากฏว่า ทั้งสองกลุ่มมีความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารทั่วไป ไม่แตกต่างกัน เพราะมีค่าเฉลี่ย  $3.91$  และ  $3.60$  ตามลำดับ อนึ่ง เกสชกรอุดสาหกรรมกลุ่มที่มี ประสบการณ์ด้านการบริหาร คือ เกสชกร โรงงานที่ทำงานด้านบริหารอยู่จริง จำนวน  $27$  คน และ กลุ่มที่ไม่มีประสบการณ์ด้านการบริหาร คือ กลุ่ม เกสชกร โรงงานที่ไม่ได้ทำงานด้านบริหารเลย จำนวน

ผลการวิเคราะห์ความรับผิดชอบต่องานด้านบริหาร เปรียบเทียบระหว่าง เกสัชกร อุตสาหกรรมกลุ่มที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารมาก คือ เป็นกลุ่ม เกสัชกรอุตสาหกรรมที่ทำงานด้านบริหารอยู่จริงข้างบนนี้ จำนวน 27 คน แต่กำหนดให้ว่า ถ้าผ่านงานด้านบริหารนานกว่า 5 ปีขึ้นไป ให้ถือว่า เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารมาก ส่วนที่ทำงานด้านบริหารนานน้อยกว่า 5 ปีลงมา ให้ถือว่า เป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารน้อย ผลปรากฏว่าทั้งสองกลุ่มนี้ ความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

4. การวิเคราะห์ความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารของกลุ่ม เกสัชกรหญิง และกลุ่ม เกสัชกรชาย ผลการวิเคราะห์ปรากฏว่า กลุ่ม เกสัชกรอุตสาหกรรมหญิง ซึ่งมีจำนวน 45 คน กับกลุ่ม เกสัชกรอุตสาหกรรมชาย จำนวน 41 คน มีความรับผิดชอบต่องานบริหารไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยมีค่าเฉลี่ย  $3.72 \pm 1.06$  และ  $4.06 \pm 1.12$  ตามลำดับ แต่ กลุ่ม เกสัชกรอุตสาหกรรมชายมีความรับผิดชอบต่องานทางด้านการเงินและงบประมาณ ทางด้านติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ด้านประชาสัมพันธ์ สูงกว่ากลุ่ม เกสัชกรอุตสาหกรรมหญิง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ซึ่งตรงกับความจริงที่ว่า เกสัชกรชายจะมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับหนังงานในโรงงานอุตสาหกรรมทั้งหญิงและชายได้ดีกว่า เกสัชกรหญิง อาจสืบเนื่องมาจากสังคมไทยที่หัวหน้างานที่เป็นชายมีโอกาสใกล้ชิดกับหนังงานได้มากกว่าทั้งในเวลาทำงานและหลังเวลาทำงาน

5. การวิเคราะห์ความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารของกลุ่ม เกสัชกรอุตสาหกรรมที่จบการศึกษาครึ่งสุดท้ายจากคณะ เกสัชศาสตร์ ภายในประเทศไทยกับ เกสัชกรอุตสาหกรรมที่จบการศึกษาครึ่งสุดท้ายจากสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ การศึกษาวิจัยในขั้นนี้ เลือกกลุ่มตัวอย่างที่จบการศึกษาครึ่งสุดท้ายจากคณะ เกสัชศาสตร์ภายในประเทศไทย จำนวน 70 คน โดยไม่คำนึงว่าจบการศึกษาขั้นปริญญาตรีหรือโท กับกลุ่มตัวอย่างที่จบการศึกษาครึ่งสุดท้ายจากสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ จำนวน 15 คน โดยไม่คำนึงว่าจบการศึกษาขั้นปริญญาตรีหรือโทจากประเทศไทยมาก่อน

ผลการวิเคราะห์ เปรียบเทียบปรากฏว่า เกสัชกรอุตสาหกรรมที่จบการศึกษาครึ่งสุดท้ายจากสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ มีความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารสูงกว่า เกสัชกรอุตสาหกรรม

ที่ทำการศึกษาจากคณะ เกษตรศาสตร์ในประเทศไทยที่ห้องส่องกล้องมีค่า เฉลี่ย

$4.35 \pm 1.36$  และ  $3.65 \pm 1.50$  ตามลำดับ

การวิจัยพบว่า เกษตรอุตสาหกรรมทั้งหมดมีความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารสูง และการ เปรียบ เทียบความรับผิดชอบระหว่างกลุ่ม เกษตรอุตสาหกรรมที่มีประสบการณ์ด้าน บริหารงานไม่เท่ากัน ก็พบว่ามีความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารไม่แตกต่างกัน และการ วิเคราะห์ เปรียบ เทียบการรับผิดชอบต่องานด้านบริหารระหว่างกลุ่ม เกษตรอุตสาหกรรมชาย และหญิง และ เกษตรอุตสาหกรรมที่ทำการศึกษาครั้งสุดท้ายจากสถาบันการศึกษาภายใน ประเทศ กับค่างประเทศก็ไม่แตกต่างกัน เช่นกัน แต่เมื่อทำการวิเคราะห์ เปรียบ เทียบ แต่ละกลุ่ม โดยหาค่า เฉลี่ยความรับผิดชอบต่องานด้านบริหารชอยลงไปตามชนิดของภาระบริหาร ที่สำคัญต่องานบริหาร โรงงานผลิตยาแผนปัจจุบัน อย่างเช่นการวางแผน และจัดระบบงาน การบริหารงานบุคคล การประชาสัมพันธ์ การวินิจฉัย และตัดสินใจสั่งการ การติดตามและ ประเมินผลการปฏิบัติงาน และการบริหารการเงินและการงบประมาณ กลับพบว่า ในแต่ละกลุ่ม ของ เกษตรอุตสาหกรรมที่ทำการวิเคราะห์ เปรียบ เทียบมีความแตกต่างกันอยู่บ้าง ทั้งในกลุ่ม คน เองและระหว่างกลุ่มอื่น ๆ ดังผลสรุปของการวิจัยที่กล่าวมานี้แล้วข้างต้น การศึกษาวิจัย ครั้งนี้ได้ครอบคลุมไปหลายด้านพร้อมกัน ไม่เฉพาะงานด้านใดด้านหนึ่งโดย เฉพาะ ในระบบ การบริหารงานผลิตในอุตสาหกรรมผลิตยา ซึ่ง เกษตรอุตสาหกรรมมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่องาน ด้านนั้น ๆ

การศึกษาความรับผิดชอบด้านการบริหารเป็นเรื่องที่มีข้อบกพร่องมาก ถ้าหาก ต้องการศึกษาอย่างลึกซึ้งแล้วจะต้องทำให้ละเอียด เป็นด้าน ๆ ไป หรือตั้งเป็นโครงการใหญ่ขึ้น ผลการวิจัย เรื่องนี้น่าจะเป็นแนวทางให้ผู้ที่สนใจที่จะทำการวิจัยทางด้านนี้ให้ลึกซึ้งและ เป็นขั้นตอน กว่านี้ เป็นต้น โดยอาศัยวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นพื้นฐานความรู้ทางด้านนี้ เพื่อใช้เป็นแนวทาง การศึกษาวิจัยโดยละเอียด เฉพาะ เรื่อง เหล่านั้นต่อไป

### ข้อเสนอแนะ

เกล้ากรอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ซึ่งจากผลการวิจัยพบว่าไม่มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อ  
งานด้านบริหารโดยตรงทั้งหมดทุกด้าน อาจรับผิดชอบในบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานผลิต  
 เช่น การวางแผน และจัดระบบงานผลิต การตัดสินใจสั่งการและการแก้ปัญหาต่าง ๆ การ  
 บริหารงานบุคคล และการติดตามประเมินผลการทำงานของผู้ได้บังคับบัญชา มากกว่างานด้าน<sup>การบริหารงานบุคคล</sup>  
 การประชาสัมพันธ์ งานด้านการเงินและงบประมาณ ซึ่งคงเป็นหน้าที่ของฝ่ายอื่น ๆ ไป แต่ใน  
 ปัจจุบัน วิทยาการต่าง ๆ ก้าวหน้าไปเร็วมาก การศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมให้แก่ตัว เกล้ากร  
 อุตสาหกรรม เอง เป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้แน่นอน เพราะคงไม่มีใครยอมหยุดอยู่กับที่หรือถอยหลัง  
 เป็นแนว การแข่งขันกันในตลาดแรงงานปัจจุบันมีอัตราสูงขึ้นทุกปี ดังนั้น เกล้ากรอุตสาหกรรม  
 ที่มีความสามารถทางด้านการบริหารและวิชาการในบุคคลคนเดียวกันย่อมได้เปรียบกว่าแน่นอน  
 ดังจะเห็นได้จากข้อมูลที่ได้รับจากแบบสอบถามที่ได้ศึกษา ซึ่งปรากฏว่า เกล้ากรอุตสาหกรรม  
 ส่วนใหญ่ต้องการได้รับการศึกษาอบรมเพิ่มเติม เกือบทั้งสิ้น และความต้องการ การศึกษาเพิ่มเติม  
 ทางด้านบริหารงานจะมีอัตราสูงกว่าการอบรมทางด้านวิชาการ ส่วนวิธีการศึกษาเพิ่มเติมนี้  
 มีความต้องการแตกต่างกันไป คือ ต้องการได้รับการอบรมทางด้านบริหารระดับสั้น ดังแต่  
 1 ถึง 4 อาทิตย์ สูงถึงร้อยละ 70 ส่วนการศึกษาอบรมทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ ร้อยละ 10.5 และมี  
 เพียงร้อยละ 5.8 ที่ต้องการศึกษาเพิ่มเติมโดยการอ่านหนังสือตัวราต่าง ๆ ด้วยตนเอง ส่วนที่  
 ต้องการให้หน่วยงานหรือบริษัทส่งไปรับการอบรมในต่างประเทศมีเพียงร้อยละ 3.5

วิชาส่วนใหญ่ที่ต้องการศึกษาเพิ่มเติมขณะปฏิบัติงาน คือ การศึกษาวิชาด้านการบริหารงาน  
 ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต ตามลำดับความต้องการดังต่อไปนี้ การบริหารงานบุคคล การบริหารงาน  
 ด้านการวางแผน และจัดระบบงานผลิต การตัดสินใจงาน การบริหารการเงิน และการลงทุน  
 และงานด้านการประชาสัมพันธ์ ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับความต้องการการศึกษาอบรมด้านวิชาการ  
 และเทคโนโลยีแผนใหม่ทั้งด้านการผลิต และการวิเคราะห์ และควบคุมคุณภาพแล้ว นับเป็นความ  
 ต้องการรองลงมา ยังมีบางส่วนที่ต้องการศึกษาเพิ่มเติมทางด้านภาษาอังกฤษ และการเขียน  
 จดหมายโต้ตอบภาษาอังกฤษ ซึ่งก็เป็นปัญหาในการทำงานของ เกล้ากรอุตสาหกรรมในบริษัทของ  
 ต่างประเทศบ้าง

เพื่อตอบสนองความต้องการ การศึกษาอบรม เพิ่ม เดิมทั้งทางด้านความรู้ทางด้านการบริหารงานในโรงงานผลิตยาและวิชาการ เทคโนโลยีที่ทันสมัยทางด้านการผลิตและควบคุมคุณภาพยา ของกลุ่ม เกสัชกรอุตสาหกรรมบ้านเราระนี้ น่าจะ เป็นภาระความรับผิดชอบของ เกสัชกรรัฐ สมาคมแห่งประเทศไทย และกลุ่ม เกสัชกรอุตสาหกรรมซึ่งมีนโยบายอยู่แล้วว่าจะสนับสนุน เกสัชกร อุตสาหกรรมให้มีความก้าวหน้าในอาชีพทางด้าน เกสัชกรอุตสาหกรรม โดยจัดการอบรมวิชาการด้าน การบริหารงานโรงงาน ควบคู่กันไปพร้อมกับการอบรมด้านวิชาการซึ่งได้ปฏิบัติอยู่แล้ว ทั้งนี้จะทำให้ เกสัชกรอุตสาหกรรมได้มีโอกาสพูดปะและสามารถแลกเปลี่ยนทัศนะทางด้านต่าง ๆ ต่อ กันได้ อันจะ เป็นการเพิ่มพูนความรู้ความสามารถแก่ เกสัชกรอุตสาหกรรม ซึ่งผลของงานดังกล่าวจะยังสะท้อนกลับ มาสังกруปวิชาชีพของตน อันเป็นการสนองนโยบายที่ต้องการสร้างสามัคคีความเป็นบีกແเพ่นและ พิทักษ์รักษาชีงผลประโยชน์โดยชอบธรรมของสมาชิกในกลุ่ม เกสัชกรอุตสาหกรรมโดยทั่ว กัน

ความสำคัญในการ เครื่ยมด้วยบุคลากรที่สำคัญในระบบการบริหารงานผลิตยาแห่งนี้ จุบัน ซึ่งธุรกิจและการลงทุนของอุตสาหกรรมประ เทศไทยทุกวันนี้ เป็นธุรกิจที่มีการแข่งกัน มากที่สุดประ เทศนี้ ควรจะ เป็นความร่วมมือกันของหลายหน่วยงาน ซึ่งอาจเป็นโครงการร่วม ระหว่างฝ่ายธุรกิจและฝ่ายนโยบายและภาคร่างแผนการศึกษาของภาครัฐบาล ซึ่งมีหน้าที่โดยตรงใน การตระ เครียมหลักสูตรการศึกษาวิชา เกสัชกรรัฐให้ เหมาะสมกับความต้องการของตลาดงานใน ประเทศไทย โดยอาจทำ การสำรวจจาก เจ้าของธุรกิจว่า ต้องการบุคลากรหรือ เกสัชกรอุตสาหกรรม ที่มีคุณสมบัติค้านได้บ้าง และนำมายปรับปรุง เพื่อบรรจุ เนื้อหาวิชานั้นลงในหลักสูตรการศึกษา ทั้งขั้น ปริญญาตรี และปริญญาโท การสนับสนุนให้ เกสัชกรอุตสาหกรรมที่กำลังบูรณะอยู่ได้มีโอกาสไป ศึกษาต่อในขั้นปริญญาโทก็ได้ การเข้ารับการฝึกอบรม เพิ่ม เดิม ก็ได้ ไม่ เป็นการลงทุนที่ขาดผลประโยชน์เลย เพราะประ ลักษิพากการปฏิบัติงานของ เกสัชกรอุตสาหกรรมที่ปรับปรุงให้ดีขึ้น ผลประโยชน์ย่อมตก เป็น ของโรงงานนั้น เอง.