

✓
ช่วยและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดอําเภอในภาคใต้



นายอmor วิชัยคิม្រ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิชารัฐศาสตร์มหาบัณฑิต

แผนกวิชาการปักครอง

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. ๒๕๖๓

✓

Deputy District Officers' Morale and Job
Satisfaction in Southern Thailand

Mr. Amorn Vichaidist

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Political Science
Department of Government
Graduate School
Chulalongkorn University
1976

บันทึกวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อธิบดีให้หนังสือวิทยานิพนธ์ฉบับนี้
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

(ศาสตราจารย์ ดร. วิชัย ประจวบเมฆะ)

คณบดี

คณะกรรมการตรวจวิทยานิพนธ์ ประธานกรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุจิต บุญบงกช)



..... กรรมการ
(นายประจวบ พังกฤษ)

..... กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ปรีชา วงศ์ไกรเดศ)

อาจารย์ผู้ควบคุมการวิจัย : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ปรีชา วงศ์ไกรเดศ

ลิขสิทธิ์ของบันทึกวิทยาลัย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิทยานิพนธ์เรื่อง ชีวญและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอในภาคใต้

โดย : นายอมร วิชัยคิม្រ

แผนกวิชา การปักการ

หัวข้อวิทยานิพนธ์ ชวกุและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอในภาคใต้

ชื่อ นายอมร วิชัยคิม្រ แผนกวิชา การปกครอง

ปีการศึกษา ๒๕๖๔

บทคัดย่อ

วิทยานิพนธ์เรื่องนี้ มีจุดมุ่งหมายที่จะทำการศึกษาเกี่ยวกับชวกุและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอในภาคใต้ เพื่อจะได้ทราบถึงทัศนคติและความรู้สึกต่าง ๆ ของเจ้าพนักงานฝ่ายปกครองในภาคใต้ เกี่ยวนี้องจากสถานการณ์ เหตุการณ์ ที่ได้เกิดขึ้นในภาคใต้ ในระยะเวลาระหว่าง ๑๕ ตุลาคม ๒๕๖๖ และ ๖ ตุลาคม ๒๕๖๘ เหตุการณ์ ทางการเมืองต่าง ๆ ได้ทิ้งความรุนแรงอย่างมากmany อาทิ เช่น การก่อการร้าย การแทรกแซงบ่อนทำลายของผู้ก่อการร้ายคอมมิวนิสต์ โจรสลัด และการเดินขบวนขับไล่เจ้าหน้าที่ฝ่ายปกครองระดับต่าง ๆ ตลอดจนการขาดเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นต้น ปัจจัยดังกล่าวแล้วย่อมน่าจะมีผลกระทบกระเทือนต่อชวกุและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอ ไม่น่ากันอย่างนี้ น่องจากคำแนะนำของปลัดอำเภอเมืองหาดใหญ่ ที่การปกครองในส่วนภูมิภาค จะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับตัวบทกฎหมาย หลักการปกครอง และการแก้ปัญหาให้กับห้องถินและประชาชน ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้สึกนิคคิทถูกต้อง มีพุทธธรรมเหมาะสมกับตัวแห่งและเข้ากับประชาชนในห้องถิน ให้เป็นอย่างดี

ในการวิจัยปัญหาดังกล่าวนี้ ผู้เขียนได้พิจารณา เลือกศึกษากลุ่มเจ้าพนักงานฝ่ายปกครองในจังหวัดภาคใต้ ทั้งหมด ๓ ประการ

(๑) ภาคใต้เป็นเขตที่มีผู้ก่อการร้ายเป็นจำนวนมาก และมีแต่ละที่ความรุนแรงในการปฏิบัติการครองต้านรัฐบาลมากยิ่งขึ้น

(๒) ปัญหาชายแดนภาคใต้มีความเกี่ยวพันกับปัญหาน้ำในยุคสิน ชั้นรัฐบาล
ให้ความสนใจเป็นพิเศษในการปรับปรุงสมรรถภาพของเจ้าพนักงานฝ่ายปกครอง

(๓) ผู้เขียนเป็นเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเจ้าพนักงานฝ่ายปกครอง
ในจังหวัดภาคใต้โดยตรง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อราชการในหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งจะ
เป็นประโยชน์ต่อนโยบายการแก้ปัญหาการจัดการปกครอง

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้เขียนได้ใช้วิธีการวิจัยข้อมูลล้วนๆ (Field Research)
โดยการสัมภาษณ์ไปให้ปลัดอำเภอ ทุกอำเภอ และปลัดอำเภอประจำกิ่งอำเภอของ
ภาคใต้ตอบความหัวข้อที่ต้องการทราบ และศึกษาความคืบจากเอกสารทางราชการ หนังสือ^๑
จากกองรบฯ เพื่อจะได้ทราบความคิดเห็นความรู้ด้านต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นการดีที่สุด
ปัญหาอุปสรรค ข้อข้อซึ่ง สิ่งต่าง ๆ ที่มีส่วนเกี่ยวพันกับข่าวดูและความพึงพอใจในการ
ปฏิบัติงานที่มีส่วนส่งเสริม หรือทำลายข่าวดูและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัด
อำเภอในภาคใต้

ผลการศึกษาวิจัยในเรื่องนี้พบว่า ปลัดอำเภอในภาคใต้มีวัฒนาและความพึงพอใจ
ในการปฏิบัติงานดี มีความพึงพอใจในงานที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติ ได้รับความร่วมมือ^๒
เป็นอย่างดีจากเพื่อนร่วมงาน และความยุติธรรมจากผู้บังคับบัญชา มีทัศนคติที่ดีในเรื่อง
อาชีพนี้ ทำให้มีเชื่อเลียงไว้รับการยกย่องในสังคม มีความมั่นคงก้าวหน้าในราชการ มีความ
รู้สึกคิดถึงสภาพแวดล้อม จากการวิจัยทำให้ทราบปัญหาที่สำคัญที่ควรจะต้องรับแก้ไข
เพื่อให้ข่าวดูและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอในภาคใต้ยิ่งขึ้น คือ การได้
มีการผลักเปลี่ยนหน้าที่การงานกันทำ ระหว่างปลัดอำเภอค้ายกัน จำกัดระบบอุปถัมภ์หรือ
ระบบการเดินพระราชสันติราษฎร์ในวงราชการให้หมดสิ้นไป ผู้บังคับบัญชาต้องเป็นหลักที่พึงของ
ผู้ให้บังคับบัญชา แก้ไขข้อด้านการเงินรายได้ วัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน สวัสดิการ ให้เพียง
พอ กับความต้องการและดีขึ้น ควรให้ความรู้ในด้านชนบทรวมเนื่องประเพณีและวัฒนธรรม

ศึกษา ภาษาของท้องถิ่น เพื่อจะได้เข้าถึงประชาชนให้เป็นอย่างดี ลึกล้ำ ๆ ที่มีส่วนทำลายชั้วๆ และความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอในภาคใต้ ซึ่งได้เสนอแนะเป็นแนวทางพิจารณาแก้ไขปรับปรุงนั้น ก็เพื่อที่จะทำให้บังเกิดผลดีต่อการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอ อันจะเป็นประโยชน์ต่อทางราชการต่อไป.

Thesis Title Deputy District Officers' Morale and Job Satisfaction in Southern Thailand.

Name Mr. Amorn Vichaidist Department of Government.

Academic Year 1976

ABSTRACT

The purpose of this study is to investigate and analyze the deputy district officers' morale and job satisfaction in Southern Thailand. The findings will be of use for those who are assigned to work in the southern part of Thailand. The writer has chosen this topic to study because of threefold reasons: (1) the Southern region is a sensitive area, (2) the Southern region has severe problems on Thai muslims to which the Thai governments have long time paid great attention, and (3) the writer, as an officer who is responsible for the Southern affairs while at the Department of Local Administration of the Ministry of Interior, involves directly in the said problems.

In regard to research methodology employed in this study, the writer uses a quantitative method or questionnaires. The questionnaires were sent to 601 deputy district officers in 14 provinces, and the returning questionnaires were 545. Out of 545, only 45 were left out because the answers were invalid. However, the total number of 500 represent 83.19 per cent, which is sufficient to analyze the data. The writer picked up all names which appeared on the list of the Personnel Division of the Local Administration

Department. Therefore, the percentage of those who answered the questions is quite high and sufficient to the analysis.

The findings of this study are that (1) the deputy district officers in the Southern Thailand have good morale on their jobs, (2) they are satisfied with their present jobs assigned to them, (3) they receive cooperation from their workmates and fairness from their superiors, (4) they have positive attitude on their present jobs, and (5) they are not satisfied with some patronage or spoiled systems which still exist in **the administration** of the Local Administration Department. Finally, this study suggests some recommendations to remedy the said problems by getting rid of the patronage system by adopting the merit system in the administration, which includes training, welfare, education, and so on.

กิจกรรมประจำ

เนื่องจากบุญวิจัยรับราชการสังกัดกองประสานราชการ กรมการปกครอง ซึ่งการปฏิบัติงานส่วนใหญ่คือรับผิดชอบด้านการเมือง การปกครอง การเศรษฐกิจ ลัษณและนโยบายของรัฐบาล ใน ๖๔ จังหวัดภาคใต้ โดยเฉพาะเน้นหนักในจังหวัดชายแดนภาคใต้ จึงทำให้บุญเขียนมีความสนใจในเรื่องข่าวและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอภาคใต้ ในฐานะที่รับราชการลัษณกรรมการปกครอง ภัยกัน ประกอบกับมีเหตุการณ์ในด้านต่าง ๆ เกิดขึ้นในภาคใต้อย่างมากมาย ซึ่งมีส่วนสัมพันธ์กับข่าวและความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอถาวร จึงเป็นส่วนสนับสนุนและแรงจูงใจให้เขียนวิทยานิพนธ์นี้

ในการเขียนวิทยานิพนธ์เรื่องนี้ บุญเขียนได้รับความกรุณาจากหัวหน้าช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปรีชา วงศ์ไกรเดช รับเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาควบคุมการวิจัย ได้ให้คำแนะนำแก้ไขและปรับปรุงข้อบกพร่องทั่ว ๆ อย่างใกล้ชิดตลอดมา จนกระทั่งงานวิจัยในครั้งนี้ได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ บุญเขียนรู้สึกซาบซึ้งในความกรุณาของท่านอาจารย์เป็นอย่างยิ่ง จึงขอขอบพระคุณไว้ ณ โอกาสสืด้าย นอกจากนั้นบุญเขียนขอขอบพระคุณหัวหน้าช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุจิต บุญคงการ ซึ่งเป็นอาจารย์สอนผู้เขียนในระดับปริญญาโท และเป็นประธานกรรมการตรวจนิวัฒนานิพนธ์ในครั้งนี้ด้วย ที่ได้ให้ความรู้และความเป็นกันเองแก่ศิษย์เป็นอย่างดี นอกจากทั้งสองท่านแล้ว ท่านหัวหน้ากองประสานราชการ หัวหน้าคือและปัจจุบัน คือ นายเพชร จันทร์ และนายประจวบ พัฒน์ ในฐานะผู้บังคับบัญชาของบุญเขียนที่ได้ให้ความช่วยเหลือและแนะนำความคิดในการปฏิบัติหน้าที่แก่บุญเขียน ให้บรรลุผลสำเร็จตลอดมา บุญเขียนขอขอบพระคุณไว้ ณ โอกาสสืด้าย และเพื่อนร่วมงานในกองประสานราชการที่ช่วยเหลือสนับสนุนทุกคน

นอกจากนักคิดที่ได้มีส่วนช่วยเป็นพิเศษ คือ นายวัฒนา พร้อมมูล และนายวรรณกร ทวีชาติ ซึ่งช่วยเหลือในการพิมพ์วิทยานิพนธุ์ฉบับนี้ จึงขอขอบคุณไว้ ณ โอกาสสืบค่าย.

อมร วิชัยคิม្យ

๘ พฤษภาคม ๒๕๖๒

สารบัญ

๙
หน้า

| | |
|--|----|
| บทคัดย่อภาษาไทย | ๑ |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ | ๒ |
| กิติกรรมประกาศ | ๓ |
| สารบัญตาราง | ๔ |
| บทนำ | ๕ |
| สภาพปัจจุบัน | ๖ |
| ความสำคัญของปัจจุบัน | ๗ |
| วัตถุประสงค์ของการศึกษา | ๘ |
| สมมติฐาน | ๙ |
| วิธีการศึกษา | ๑๐ |
| ขอบเขตของการศึกษา | ๑๐ |
| ข้อจำกัดในการศึกษา | ๑๐ |
| ประโยชน์ที่ได้รับจากการศึกษา | ๑๐ |
| ผลงานที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา | ๑๑ |
| สภาพการทำงานในจังหวัดภาคใต้ | ๑๓ |
| บทที่ ๑ ทฤษฎีและแนวความคิดที่เกี่ยวข้องในการศึกษา | ๑๕ |
| ความหมายและความสำคัญของชี้วัด | ๑๕ |
| การสร้างชี้วัด | ๑๖ |
| สิ่งผูกพันเกี่ยวกับชี้วัดและความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ของปลัดอำเภอในภาคใต้ | ๑๖ |

| | |
|---|----|
| บทที่ ๒ ผลการศึกษา | ๒๓ |
| ชื่อ民族เบื้องตน | ๒๓ |
| อายุ | ๒๓ |
| การนับถือศาสนา | ๒๔ |
| การศึกษา | ๒๕ |
| ระยะเวลาในกระบวนการปักกรอง | ๒๖ |
| ระยะเวลาในการทำงานตำแหน่งปลัดอำเภอ | ๒๗ |
| สถานภาพทางครอบครัว | ๒๘ |
| จำนวนบุตร | ๒๙ |
| ภูมิลำเนาเดิม | ๓๐ |
| ประสบการณ์ในเขารัฐราชการกิจกรรมการปักกรอง | ๓๑ |
| ฐานะทางเศรษฐกิจ | ๓๒ |
| สรุป | ๓๓ |
| ชื่อ民族สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาโดยเฉพาะ | ๓๓ |
| ผลการวิจัยเกี่ยวกับค่านความพึงพอใจในงานที่ได้รับมอบหมาย | ๓๓ |
| ที่ได้รับมอบหมาย | ๓๓ |
| ความรู้สึกเกี่ยวกับงานที่ได้รับมอบหมาย | ๓๔ |
| ความพึงพอใจในงาน | ๓๖ |
| ความมีอิสระในการใช้ความรู้ความ | |
| สามารถในการปฏิบัติงาน | ๓๗ |
| สรุป | ๓๘ |
| ผลการวิจัยเกี่ยวกับค่านความร่วมมือประสานงาน | |
| จากเพื่อนร่วมงานและประชาชนในการปฏิบัติงาน | ๔๐ |

| | |
|---|----|
| ความสามารถในการขอความร่วมมือ | |
| จากบุคคลอื่นในการปฏิบัติงาน | ๔๐ |
| ความสัมพันธ์และการตั้งใจทำงานในระหว่าง | |
| ผู้ตอบกับบุคคลอื่น | ๔๕ |
| สรุป | ๔๗ |
| ผลการวิจัยเกี่ยวกับด้านการปกครองบังคับบัญชาและ | |
| ความช่วยเหลือจากผู้บังคับบัญชา | ๔๘ |
| ความคิดเห็นโดยทั่วไปเกี่ยวกับตัวผู้บังคับบัญชา | ๔๙ |
| ความรู้สึกในการโต้แย้งมีความเห็นไม่ตรงกัน | |
| ผู้บังคับบัญชา | ๕๓ |
| วิธีการทำงานของผู้บังคับบัญชา | ๕๔ |
| ความรู้สึกในด้านการໄก์รับความยุติธรรมจาก | |
| ผู้บังคับบัญชา | ๖๑ |
| สรุป | ๖๖ |
| ผลการวิจัยเกี่ยวกับด้านความกวนหนาและความ | |
| มั่นคงในทางราชการ | ๖๗ |
| ความรู้สึกในด้านที่จะໄก์รับการเลื่อนชั้นตำแหน่ง | ๖๗ |
| ความรู้สึกต่อการถกรองเรียนกล่าวโทษ | ๗๐ |
| ความคิดเห็นในเรื่องเงินเดือนรายได้เลี้ยง | |
| ครอบครัว | ๗๔ |
| สรุป | ๗๖ |
| ผลการวิจัยเกี่ยวกับด้านความภาคภูมิใจที่ໄก์ทำงาน | |
| ในหน่วยงาน | ๗๗ |

| | |
|---|-----|
| ความรู้สึกเกี่ยวกับการทำงานสังกัดกรรมการปักครอง | ๗๓ |
| ความรู้สึกเกี่ยวกับฐานะตนในสังคมช้าราชการ | ๘๐ |
| การมีศรัทธาต่อวัตถุประสงค์นโยบายของ | |
| กรรมการปักครอง | ๘๕ |
| ความรู้สึกในด้านการเป็นบุคคลสำคัญขององค์กร | ๘๖ |
| สรุป | ๘๘ |
| ผลการวิจัยเกี่ยวกับด้านความรู้สึกที่มีต่อสภาพการ | |
| เหตุการณ์ และสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ | ๙๐ |
| การปฏิบัติงานที่เสี่ยงชีวิตอันตราย | ๙๐ |
| การช่วยเหลือด้านสวัสดิการ | |
| วัสดุอุปกรณ์เครื่องใช้ในการทำงาน | ๙๔ |
| ความรู้สึกต่อสภาพการสิ่งแวดล้อม ชนบทหรือเมือง | |
| ประเพณี ภาษา ศ�สนาน และเรื่องอื่น ๆ | ๙๖ |
| สรุป | ๙๘ |
| บทที่ ๗ วิเคราะห์ผลการวิจัย | ๙๐๕ |
| สรุปผลการวิจัยด้านความพึงพอใจในงาน | |
| ที่ได้รับมอบหมาย | ๙๐๘ |
| สรุปผลการวิจัยด้านความรวมมือประสานงานจาก | |
| เพื่อนร่วมงานและประชาชนในการปฏิบัติงาน | ๙๐๙ |
| สรุปผลการวิจัยด้านการปักครองบังคับบัญชาและความ | |
| ชายเหลือจากบังคับบัญชา | ๙๑๐ |
| สรุปผลการวิจัยในด้านความก้าวหน้าและความมั่นคง | |
| ในทางราชการ | ๙๑๒ |

| | |
|---|-----|
| สรุปผลการวิจัยในด้านความภาคภูมิใจที่ได้ทำงานใน หน่วยงาน | ๑๗๗ |
| สรุปผลการวิจัยเกี่ยวกับความรู้สึกที่มีต่อสภาพการ ทางการณ์ และลิงแวดล้อมทาง ๆ | ๑๗๔ |
| บทที่ ๒ สรุปและขอเสนอแนะ | ๑๗๖ |
| บรรณานุกรม | ๑๘๕ |
| ภาคผนวก | ๑๓๙ |
| ประวัติผู้เขียน | ๑๔๕ |

สารบัญตาราง

| ตารางที่ | หน้า |
|--|------|
| ๑ อายุของผู้ดำรงตำแหน่งปลัดอำเภอ | ๒๓ |
| ๒ การนับถือศาสนา | ๒๔ |
| ๓ การศึกษา | ๒๕ |
| ๔ ระยะเวลาที่ได้รับราชการแต่งตั้งเป็นปลัดอำเภอ | ๒๖ |
| ๕ อายุเวลาที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นปลัดอำเภอ | ๒๗ |
| ๖ สถานภาพหางครอบครัว | ๒๘ |
| ๗ จำนวนบุตร | ๒๙ |
| ๘ ภูมิลำเนาเดิม | ๓๐ |
| ๙ ประสบการณ์ในด้านการทำงานก่อนรับราชการ กรมการปกครอง | ๓๑ |
| ๑๐ ฐานะทางเศรษฐกิจของครอบครัว | ๓๒ |
| ๑๑ ความรู้สึกเกี่ยวกับงานที่ได้รับมอบหมาย | ๓๓ |
| ๑๒ ความรู้สึกในการต้องการเปลี่ยนงาน | ๓๔ |
| ๑๓ ความรู้สึกเกี่ยวกับการทำงานในด้านฝ่ายปกครอง | ๓๕ |
| ๑๔ การได้ปฏิรับผิดชอบงานที่ถูกใจ | ๓๖ |
| ๑๕ ความตั้งใจในการและมีส่วนร่วมในการใช้ภาษาไทย ความสามารถในการทำงาน | ๓๗ |

| ตารางที่ | หน้า |
|---|------|
| ๒๖ ความสามารถในการขอความร่วมมือจากผู้อื่น | ๔๙ |
| ๒๗ ความร่วมมือจากเพื่อนร่วมงาน | ๕๐ |
| ๒๘ ความสามารถในการลุ่มผู้ร่วมงาน | ๕๑ |
| ๒๙ ความร่วมมือในการทำงานของข้าราชการในอำเภอ | ๕๒ |
| ๒๙ ความสามารถพื้นฐานของปลัดอำเภอ กับบุคคลอื่น ๆ | ๕๓ |
| ๒๙ ความตั้งใจทำงานที่ได้รับมอบหมาย | ๕๔ |
| ๒๙ ความคิดเห็นเกี่ยวกับการทำงานของผู้บังคับบัญชา | ๕๕ |
| ๒๙ การมีส่วนร่วมในการเสนอแนะปรับปรุงงาน | ๕๖ |
| ๒๙ การพิจารณาลงโทษผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยเหตุผล ไม่ใช้อารมณ์ | ๕๗ |
| ๒๙ ความรับผิดชอบต่อหน้าที่การทำงาน | ๕๘ |
| ๒๙ การมีความคิดเห็นไม่ตรงกับผู้บังคับบัญชา | ๕๙ |
| ๒๙ การดำเนินการแก้ไขความเดือดร้อนในการปฏิบัติงาน | ๖๐ |
| ๒๙ ลักษณะท่าทีทั่ว ๆ ไป ในการปฏิบัติงานของนายอำเภอ | ๖๑ |
| ๒๙ การทำตัวเป็นกันเองกับผู้ใต้บังคับบัญชา | ๖๒ |
| ๓๐ การเข้าพบผู้บังคับบัญชาเพื่อปรึกษาหารือขอคำแนะนำ | ๖๓ |
| ๓๐ การพิจารณาความกีดความชอบประจำปี | ๖๔ |
| ๓๐ ความรู้สึกในเรื่องถูกแต่งตั้งกรรมการสอบสวนความผิด | ๖๕ |

| รายการที่ | หน้า |
|---|------|
| ๓๓ ความยุติธรรมของบัญชีบัญชา | ๖๕ |
| ๓๔ การมีโอกาสที่จะเดือนชั้นตำแหน่งในกรมการปกครอง | ๖๖ |
| ๓๕ ความรู้สึกเกี่ยวกับการเดือนตำแหน่งและเงินเดือน | ๗๐ |
| ๓๖ การถูกร้องเรียนกล่าวโทษ | ๗๒ |
| ๓๗ ความคิดในการที่จะเปลี่ยนงาน | ๗๓ |
| ๓๘ การขอลาออก ขอโอน ไปทำงานที่อื่น | ๗๔ |
| ๓๙ เงินเดือนรายได้จากการราชการ | ๗๕ |
| ๔๐ ความภาคภูมิใจที่ได้ทำงานกรมการปกครอง | ๗๖ |
| ๔๑ ความอบอุ่นใจในการได้รับความยุติธรรม | ๗๘ |
| ๔๒ การมีเกียรติยศหรือเลียงก้าวหน้าในงานที่ทำ | ๘๑ |
| ๔๓ ความรู้สึกเกี่ยวกับเพื่อนข้าราชการ | ๘๒ |
| ๔๔ ความคิดเห็นของบัญชีบัญชาเพื่อนข้าราชการ | ๘๓ |
| ๔๕ ความสร้างสรรค์ในงานวัตถุประสงค์นโยบายของหน่วยงาน | ๘๕ |
| ๔๖ การเป็นบุคคลสำคัญของหน่วยงาน | ๘๗ |
| ๔๗ การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงาน | ๘๘ |
| ๔๘ ความรู้สึกเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเลี้ยงอันตราย | ๙๐ |
| ๔๙ การปฏิบัติงานในสภาพแวดล้อมที่เสี่ยงชีวิต | ๙๒ |
| ๕๐ อุปสรรคในการทำงานเกี่ยวกับใจรุ้งราย กลุ่มอิทธิพลทาง ๆ .. | ๙๓ |

ตารางที่

หน้า

| | |
|---|----|
| ๔๙ การจัดบริการค้านล้วนสักกิจการต่าง ๆ | ๕๔ |
| ๕๐ จำนวนวัสดุอุปกรณ์เครื่องใช้ที่จำเป็นในการทำงาน | ๕๕ |
| ๕๑ ความพึงพอใจในสภาพแวดล้อมของ arbeko | ๕๖ |
| ๕๒ ลักษณะที่เป็นปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน | ๕๘ |
| ๕๓ ปัญหาค้านขับธรรมเนียมประเพณี ภาษา ศาสนา | ๙๐ |
| ๕๔ ความรู้สึกเกี่ยวกับห้องท่องเที่ยวไปปฏิบัติงาน | ๙๑ |
| ๕๕ ลักษณะแวดล้อมต่าง ๆ ในสถานที่ทำงาน | ๙๒ |
| ๕๖ ความรู้สึกรับผิดชอบต่อหน้าที่การทำงาน | ๙๓ |