



อุตสาหกรรมโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่

เพื่อที่จะให้เห็นภาพความเติบโตของอุตสาหกรรมโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่
จำเป็นที่จะต้องศึกษาถึงสถานภาพ ตลอดจนการพัฒนาอุตสาหกรรมโรงแรมในประเทศไทย
 เป็นส่วนรวม เพื่อจะทำได้เปรียบเทียบได้ว่าการพัฒนาอุตสาหกรรมโรงแรมในจังหวัด
 เชียงใหม่ มีความสัมพันธ์เป็นสัดส่วนกับการพัฒนาอุตสาหกรรมโรงแรมในประเทศไทย โดย
 ส่วนรวมอย่างไร ฉะนั้น จึงขอกล่าวถึงอุตสาหกรรมโรงแรมในประเทศไทย พอเป็นสังเขป
 ก่อนที่จะได้กล่าวถึงอุตสาหกรรมโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ต่อไป

อุตสาหกรรมโรงแรมในไทย

อุตสาหกรรมโรงแรมเป็นอุตสาหกรรมหลักของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว เป็นงานที่
 จะต้องทำอย่างละเอียดถี่ถ้วน และจะต้องให้บริการอย่างดีที่สุดแก่แขก คำว่า "อุตสาหกรรม
 โรงแรม" เพิ่งเป็นที่รู้จักแพร่หลายในประเทศไทยเมื่อสิบกว่าปีก่อน และการก่อสร้างโรงแรม

ขอบเขตของธุรกิจท่องเที่ยว

หน่วยงานของรัฐ	ผู้ผลิต				ผู้ประกอบการธุรกิจ การจัดจำหน่าย
	ผู้ประกอบการ ขนส่ง	ผู้ประกอบการ กิจการโรงแรม	ผู้ประกอบการธุรกิจ จัคนำเที่ยว	ผู้ประกอบการ ธุรกิจบันเทิง	
องค์การส่งเสริม การท่องเที่ยว แห่งประเทศไทย	- อากาศ - รถไฟ - ถนน - น้ำ	- โรงแรม - หอพัก	- บริษัทจัท นำเที่ยว	- ภัตตาคาร - ไนท์คลับ - สวนสนุก - สนามกีฬา ฯลฯ	- บริษัท นำเที่ยว

รูปที่ 5.1 ขอบเขตธุรกิจท่องเที่ยว

ที่มา : "คำบรรยายประกอบการสอนวิชาสถาบันธุรกิจของไทย" คณะพาณิชยศาสตร์และ
 การบัญชี, "จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 2521 หน้า 349.

เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยว ได้เริ่มมีความสำคัญจนถึงขั้นเป็นธุรกิจอุตสาหกรรม ตั้งแต่นั้นมา อุตสาหกรรมโรงแรมในประเทศไทยถือเป็นสถาบันธุรกิจประเภทหนึ่ง และรวมอยู่ในขอบเขตของธุรกิจท่องเที่ยว โดยมีฐานะเป็นผู้ผลิต ดังแผนผังที่แสดงไว้ในรูปที่ 5.1 ทั้งนี้ควรจะรวมธุรกิจประเภทร้านค้าของที่ระลึกเข้าไว้ในขอบเขตด้วย

การส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมโรงแรม

อุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เป็นกิจกรรมที่จะก่อประโยชน์อย่างมากแก่การพัฒนาเศรษฐกิจของชาติ ทั้งนี้เพราะเป็นอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านธุรกิจต่าง ๆ เช่น การคมนาคมขนส่ง การโรงแรม ภัตตาคาร ร้านค้าของที่ระลึก และบริการนำเที่ยว เป็นต้น การบริการเหล่านี้อาศัยเพียงวัตถุดิบด้านความสวยงามของธรรมชาติ โบราณสถาน และโบราณวัตถุ ขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรม ตลอดจนสภาพชีวิตความเป็นอยู่อันเป็นลักษณะประจำชาติเป็นสำคัญ ด้วยเหตุนี้ประเทศต่าง ๆ เกือบทั่วโลกจึงเร่งพัฒนาและส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวกันยิ่งขึ้น ซึ่งในประเทศไทยก็ได้มีการดำเนินงานในค่านี้นี้ โดยได้จัดตั้งองค์การส่งเสริมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยขึ้นในปี พ.ศ. 2502 ซึ่งการดำเนินงานได้รับผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ คือสถิตินักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นจากปีพ.ศ. 2503 ประมาณ 81,340 คน ในปีพ.ศ. 2510 เพิ่มขึ้นเป็น 335,845 คน ในปีพ.ศ. 2515 เพิ่มขึ้นเป็น 820,758 คน และเป็น 1,098,442 คน ในปีพ.ศ. 2519 (ดังตารางที่ 5.1 และ 5.2) ทั้งนี้การที่อัตราการเพิ่มของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติดังกล่าวอยู่ในระดับปีละ 6.7% และ 6.6% ตามลำดับนั้นอาจเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก และผลกระทบที่นำวิกฤตจากสงครามในอินโดจีน ในปีพ.ศ. 2519 ซึ่งมีผลทำให้นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาประเทศไทยลดลงถึง 6.9%

เมื่อจำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศ เดินทางเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่กระตุ้นให้การประกอบธุรกิจโรงแรมทวีความสำคัญมากขึ้น เนื่องจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวจำเป็นต้องอาศัยบริการโรงแรมที่พักเป็นสำคัญ ด้วยเหตุนี้เองพร้อม ๆ กับที่รัฐบาลได้ให้การส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยวขึ้นในประเทศไทย รัฐบาลก็ได้เริ่มให้การส่งเสริมอุตสาหกรรมโรงแรมในเวลาไล่เรี่ยกันด้วย กล่าวคือ รัฐบาลได้จัดตั้งสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อกิจการอุตสาหกรรม ขึ้นในปี พ.ศ. 2503 ด้วยวัตถุประสงค์ที่จะให้การส่งเสริม และสนับสนุนการประกอบอุตสาหกรรมต่าง ๆ ขึ้นใน

ตารางที่ 5.1

NUMBER OF VISITORS TO THAILAND 1960-1978

YEAR	NUMBER OF VISITORS	INCREASE
1960	81,340	0
1961	107,754	32.47
1962	130,809	21.39
1963	195,076	49.13
1964	211,924	8.63
1965	225,025	6.18
1966	285,117	26.70
1967	335,845	17.79
1968	377,262	12.33
1969	469,784	24.52
1970	628,671	33.82
1971	638,738	1.60
1972	820,758	28.50
1973	1,037,737	26.43
1974	1,107,392	6.74
1975	1,180,075	6.56
1976	1,098,442	- 6.91
1977	1,220,672	11.12
1978	1,453,839	19.10

Source: Immigration Division Police Department.

ตารางที่ 5.2
อุตสาหกรรมท่องเที่ยว

ปี	จำนวนนักท่องเที่ยว					ค่าใช้จ่ายของนักท่องเที่ยว					
	จาก ไต้หวัน	จากประเทศ เพื่อนบ้าน	รวม	+ -%	R + R Personnel*	จาก ไต้หวัน	จากประเทศ เพื่อนบ้าน	รวม	R + R Personnel*	ยอดรวม	+ -%
2503	81,340	0	81,340	0	0	196	0	196	0	196	0
2504	107,754	0	107,754	+32.5	0	250	0	250	0	250	+27.5
2505	130,809	0	130,809	+21.4	0	310	0	310	0	310	+24.0
2506	134,271	60,805	195,076	+49.1	0	324	70	394	0	394	+27.1
2507	158,588	53,336	211,924	+ 8.6	0	286	144	430	0	430	+ 9.1
2508	189,620	35,405	225,025	+ 6.2	0	436	70	506	0	506	+17.7
2509	207,111	78,006	285,117	+26.7	33,000	482	136	618	136	754	+49.0
2510	244,283	91,562	335,845	+17.8	54,000	474	262	736	216	952	+26.3
2511	297,856	79,406	377,262	+12.3	69,070	702	118	820	408	1,228	+29.0
2512	378,315	91,469	469,784	+24.3	70,737	1,128	184	1,312	460	1,772	+44.3
2513	485,366	143,305	628,671	+33.8	44,287	1,511	273	1,784	391	2,175	+22.7
2514	465,992	172,746	638,738	+ 1.6	26,614	1,527	447	1,974	240	2,214	+ 1.8
2515	594,348	226,410	820,758	+28.5	7,707	2,052	603	2,655	63	2,718	+22.8
2516	763,189	274,548	1,037,737	+26.4	1,447	2,605	847	3,452	6	3,458	+27.2
2517	806,447	300,945	1,107,392	+ 6.7	3,530	3,092	749	3,841	11	3,852	+11.4
2518	850,459	329,616	1,180,075	+ 6.6	0	3,781	757	4,538	0	4,538	+17.8
2519	877,528	220,914	1,098,442	- 6.9	0	3,500	490	3,990	0	3,990	-12.1

ที่มา : องค์การส่งเสริมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

* ทหารสหรัฐอเมริกา ที่เข้ามาพักผ่อนในประเทศไทย

ประเทศไทย โดยการให้สิทธิและผลประโยชน์แก่ผู้ลงทุนอย่างเพียงพอ โดยผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้รับหลักประกันว่า รัฐจะไม่ประกอบกิจการอุตสาหกรรมขึ้นใหม่แข่งขันกับกิจการของเอกชนที่ได้รับการส่งเสริม และไม่โอนกิจการอุตสาหกรรมของเอกชนมาเป็นของรัฐ ด้วยเหตุนี้จึงมีการสร้างโรงแรมเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วและมีจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้น ดังปรากฏในตารางที่ 5.3 อุตสาหกรรมโรงแรมเป็นอุตสาหกรรมที่อาจให้การส่งเสริม ลำดับที่ 123 ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 227 ข้อ 11 โดยถือว่าเป็นอุตสาหกรรมที่จัดให้ความสะดวกและส่งเสริมเกี่ยวกับการท่องเที่ยว และได้รับการจัดให้อยู่ในประเภท 7.4 ของหมวดบริการ สำหรับหลักเกณฑ์ในการส่งเสริมอุตสาหกรรมโรงแรมทางจังหวัด ได้กำหนดไว้ดังนี้คือ

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อกิจการอุตสาหกรรม ได้มีมติในการประชุมครั้งที่ 2/2511 ให้เปลี่ยนแปลงแก้ไขหลักเกณฑ์การพิจารณาการให้การส่งเสริมอุตสาหกรรมโรงแรมเสียใหม่ คือ ในเขตจังหวัดพระนคร-ธนบุรี ต้องมีขนาดห้องนอนตั้งแต่ 400 ห้องขึ้นไป สำหรับในเขตจังหวัดอื่นนอกจากจังหวัดพระนคร-ธนบุรี ต้องมีขนาดห้องนอนตั้งแต่ 60 ห้องขึ้นไป และในเขตเทศบาลนคร หรือเทศบาลเมือง ต้องมีขนาดห้องนอนไม่น้อยกว่า 80 ห้อง

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อกิจการอุตสาหกรรมจึงได้พิจารณาเห็นสมควรกำหนดหลักเกณฑ์การให้การส่งเสริมอุตสาหกรรมโรงแรมสำหรับทางจังหวัดไว้ดังต่อไปนี้

ก. หลักทั่วไป

1. ต้องมีลักษณะเป็นโรงแรมชั้นหนึ่ง ตามที่กำหนดไว้โดยกฎกระทรวงออกตามความในพระราชบัญญัติโรงแรม พุทธศักราช 2479 ซึ่งไขบังคับอยู่ และต้องมีลักษณะตามกฎหมายที่จะออกไขบังคับในขณะที่ขอรับการส่งเสริม

2. ต้องมีแบบแปลนแผนผังที่เข้ามาตรฐานโรงแรมชั้นหนึ่ง เสนอให้คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเพื่อกิจการอุตสาหกรรมให้ความเห็นชอบ และในกรณีที่อยู่ในเขตเทศบาล (หรือสุขาภิบาล) ต้องเสนอขออนุญาตตามเทศบัญญัติและกฎหมายว่าด้วยการควบคุมการก่อสร้างอาคารที่ไขบังคับอยู่อีกด้วย

ข. เงื่อนไขเพิ่มเติม

3. ห้องนอน
 - ต้องมีขนาดห้องนอนไม่ต่ำกว่า 15 ตารางเมตร
 - ต้องมีห้องนำขนาดไม่ต่ำกว่า 4 ตารางเมตร ประจำทุกห้องนอน
 - ต้องมีเครื่องปรับอากาศ ไม่น้อยกว่า 10 ห้อง

- ตามปกติต้องมี เครื่องโทรศัพท์ หรือระบบการพูดซึ่งสามารถติดต่อกันภายในโรงแรมและภายนอกโรงแรมได้ประจำทุกห้อง เว้นแต่คณะกรรมการฯ จะได้พิจารณาอนุมัติเป็นราย ๆ ไป
- 4. ห้องอาหาร - ห้องมีพอสมควรกับขนาดของโรงแรม
- 5. ห้องโถง - ห้องมีพอสมควรกับขนาดของโรงแรม
- 6. ห้องพักผ่อน - ห้องมีพอสมควรกับขนาดของโรงแรม
- 7. ห้องครัว - ห้องมีเครื่องครัวทันสมัย
- 8. เครื่องทำน้ำร้อนน้ำเย็น - ห้องมีพอสมควรกับขนาดของโรงแรม
- 9. ลิฟท์ - โรงแรมตั้งแต่ 4 ชั้นขึ้นไป ต้องมีลิฟท์โดยสารเพียงพอเหมาะสมกับปริมาณห้อง
- 10. จะต้องมีบันไดหนีไฟ และจะต้องติดตั้งสัญญาณแจ้งเหตุเพลิงไหม้ในห้องพักทุกห้อง และมีอุปกรณ์ฉุกเฉินติดตั้งไว้พร้อมในที่ ๆ จะนำมาใช้โดยสะดวก

ค. การขยายงาน

ผู้ขอรับการส่งเสริมขยายกิจการประกอบอุตสาหกรรมโรงแรมจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขเพิ่มเติมดังต่อไปนี้

1. ตามปกติต้องเป็นโรงแรมที่ได้รับการส่งเสริมอยู่แล้ว เว้นแต่คณะกรรมการฯ จะพิจารณาอนุมัติเป็นพิเศษ
2. จำนวนห้องเดิมและที่ขยายแล้วรวมกันต้องไม่น้อยกว่า 60 ห้อง และในเขตเทศบาลนคร หรือเทศบาลเมือง จะต้องมีความหนาแน่นไม่น้อยกว่า 80 ห้อง และจำนวนห้องที่ขยายจะต้องไม่น้อยกว่า 50% ของจำนวนห้องที่มีอยู่

หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการปฏิบัติทั่วไป

ผู้ได้รับการส่งเสริมในกิจการอุตสาหกรรมโรงแรม จะต้องยื่นบัญชีรายการเครื่องจักร วัสดุและอุปกรณ์ที่จะนำเข้ามาจากต่างประเทศให้คณะกรรมการฯ พิจารณาอนุมัติเสียชั้นหนึ่ง ก่อนการนำเขาในการนี้ คณะกรรมการฯ อาจจะพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว โดยกำหนดปริมาณขั้นสูงให้ก็ได้ แต่จะต้องมีการอนุมัติปริมาณที่แท้จริงอีกครั้งหนึ่ง¹

¹ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน, หลักเกณฑ์การส่งเสริมอุตสาหกรรมโรงแรมในต่างจังหวัด, มติในการประชุมครั้งที่ 2/2511. (อัคราเนา).

ตารางที่ 5.3
จำนวนห้องของโรงแรมในประเทศไทย

	2515	2516	2517	2518	2519	2520
กรุงเทพมหานคร	9,028	9,746	9,861	10,331	10,485	11,104
ภาคกลาง	1,251	1,251	1,368	1,590	1,771	1,915
ภาคตะวันออก	1,599	1,599	2,018	2,790	3,641	3,760
ภาคเหนือ	3,340	3,572	3,376	2,840	3,693	4,320
ภาคใต้	3,581	3,738	4,348	4,518	4,668	5,351
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	2,985	3,086	3,769	3,770	3,394	3,577
รวม	21,784	22,992	24,740	25,639	27,652	30,027
		+5.55%	+7.60%	+3.6%	+7.8%	+8.59%

ที่มา : องค์การส่งเสริมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

ตารางที่ 5.4

จำนวนห้องพักของโรงแรมในต่างจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ

รายการ	2515		2516		2517		2518		2519		2520		2521	
	จำนวน ห้อง	เพิ่ม ร้อยละ	จำนวน ห้อง	เพิ่ม ร้อยละ	จำนวน ห้อง	เพิ่ม ร้อยละ	จำนวน ห้อง	เพิ่ม ร้อยละ	จำนวน ห้อง	เพิ่ม ร้อยละ	จำนวน ห้อง	เพิ่ม ร้อยละ	จำนวน ห้อง	เพิ่ม ร้อยละ
กรุงเทพมหานคร	9,028	-2.50	9,746	7.95	9,861	1.18	10,331	4.77	10,485	1.49	11,104	5.90	11,286	1.64
พัทยา	1,123	0	1,310	16.65	1,936	47.78	2,564	32.44	3,253	26.87	3,305	1.60	3,339	1.03
เชียงใหม่	1,347	0	1,538	14.18	2,129	38.43	2,275	6.86	2,268	-0.31	2,639	16.36	3,058	15.88
ภาคใหญ่-สงขลา	0	0	1,166	0	1,277	9.52	1,588	24.35	1,835	15.55	1,962	6.92	2,169	10.55
ภูเก็ต	0	0	0	0	413	0	470	13.80	808	71.91	983	21.66	1,643	67.14

ที่มา : องค์การส่งเสริมการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

สำหรับในเขตเทศบาลนครเชียงใหม่ ต้องมีจำนวนห้องพักตั้งแต่สองร้อยห้องขึ้นไป ตามประกาศ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ 32/2516 ประกาศ ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2516

นอกจากนี้ในวงการธุรกิจประเภทโรงแรม ยังได้มี การจัดตั้งสมาคมขึ้นมีชื่อว่า "สมาคมโรงแรมไทย" (Thai Hotels Association) โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้คือ¹

- (ก) เพื่อส่งเสริมและสร้างความร่วมมืออันดีระหว่างสมาชิกทั้งหลายของสมาคม
- (ข) เพื่อคุ้มครองและส่งเสริมประโยชน์ของสมาชิกและสมาชิกสมทบของสมาคม และให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์อันร่วมกัน
- (ค) เพื่อร่วมมือกับองค์การ บริษัท หรือบุคคลใด ๆ ในเมื่อสมาคมเห็นว่า การร่วมมือดังกล่าวจะเป็นการช่วยเหลือ หรืออำนวยความสะดวกในการบรรลุ วัตถุประสงค์ของสมาคม และเข้าร่วมหรือร่วมมือกับองค์การ บริษัท หรือ บุคคลใด ๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งความร่วมมือดังกล่าว หรือเพื่อให้บรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ของสมาคม
- (ง) เพื่อชักจูงให้บุคคลมายังอาณาบริเวณที่ดำเนินการของสมาคม
- (จ) เพื่อส่งเสริมการแพร่หลายของข่าวสารอันเกี่ยวกับมาตรฐานโรงแรมอันเป็น สากต่าง ๆ ไปยังสมาชิกทั้งหลายเพื่อจุดหมายในการยกระดับมาตรฐานของ โรงแรมทั้งหลายที่เป็นสมาชิกให้สูงขึ้นเรื่อย ๆ
- (ฉ) เพื่อส่งเสริมการจัดให้มีการอบรมในงานค่านิจการโรงแรมแก่พนักงานของ โรงแรมที่เป็นสมาชิกและบุคคลที่ทำงานในค่านิจการโรงแรมทุกระดับชั้น

สำหรับสมาชิกของสมาคมนี้กำหนดให้มี 3 ประเภท คือ สมาชิกสามัญ สมาชิกสมทบ และสมาชิกกิตติมศักดิ์ โดย ห้าง บริษัทหรือบรรษัท ซึ่งเป็นเจ้าของหรือเป็นผู้ดำเนินการ

¹ สมาคมโรงแรมไทย, "ข้อบังคับของสมาคมโรงแรมไทย" (กรุงเทพมหานคร: ชุติมาการพิมพ์, ม.ป.ป.), หน้า 1.

โรงแรมในประเทศไทย มีสิทธิที่จะเป็นสมาชิกของสมาคมนี้ สำหรับสมาชิกสามัญนั้น คำว่า "โรงแรม" ที่กล่าวข้างต้นจะต้องมีคุณสมบัติดังนี้คือ จะต้องมียุทธศาสตร์เครื่องปรับอากาศ มีห้องน้ำ และโทรศัพท์ทุกห้องและอย่างน้อยจะต้องมีบาร์สาธารณะ ร้านอาหาร และเคาน์เตอร์ สำหรับแขก ส่วนการดำเนินงานและการจัดการงานโรงแรมต้องได้ระดับมาตรฐานที่คณะกรรมการบริหารเห็นชอบด้วย ทั้งนี้อาจต้องมีการปรับปรุงหรือแก้ไขบริหารหรือการให้ความสะดวกอื่น ๆ บางเป็นครั้งคราวตามที่คณะกรรมการบริหารแนะนำ สำหรับสมาชิกสมทบอาจเป็นนักการค้าอื่นใดก็ได้ซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับโดยตรง หรือโดยทางอ้อมกับธุรกิจโรงแรม ทั้งนี้สมาชิกสมทบจะได้รับสิทธิและประโยชน์เช่นเดียวกับสมาชิกอื่น ๆ เพียงแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมของสมาคม ส่วนสมาชิกกิตติมศักดิ์นั้นได้แก่บุคคลธรรมดาที่คณะกรรมการบริหารได้ลงมติเป็นเอกฉันท์ให้เชิญเป็นสมาชิกกิตติมศักดิ์ ซึ่งสมาชิกกิตติมศักดิ์ไม่มีสิทธิในการออกเสียง และได้รับการยกเว้นไม่ต้องชำระค่าบำรุงสมาชิกหรือเงินอุดหนุนในขณะที่สมาชิกสมทบต้องชำระค่าสมาชิก 1,000 บาทต่อปี ส่วนสมาชิกสามัญต้องชำระค่าสมาชิก 2,000 บาทต่อปี รวมทั้งค่าอุดหนุนในอัตรา 20 บาทต่อห้องต่อปี

ในการประกอบอุตสาหกรรมโรงแรมในประเทศไทยนั้นปัญหาที่มักประสบและมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและรายได้ของโรงแรม ได้แก่

1. ปัญหาเรื่องมาตรฐานของโรงแรม นับว่าเป็นปัญหาที่มีความสำคัญมาก โรงแรมบางแห่งไม่สามารถรักษาระดับหรือมาตรฐานของโรงแรมไว้ได้เหมือนระยะแรก ๆ ที่เปิดดำเนินงาน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะผู้ประกอบการโรงแรมไม่มีความรู้และขาดประสบการณ์ในการบริหารงานโรงแรม ซึ่งอาจมีผลทำให้อัตราการเข้าพักลดลง

2. ปัญหาด้านเงินทุน การลงทุนในธุรกิจโรงแรมมักมี 2 ประเภท คือ

ก. การรวมลงทุนของนักธุรกิจในประเทศ

ข. การลงทุนของนักธุรกิจในประเทศ และนักลงทุนชาวต่างประเทศ

การลงทุนในประเภท ก. มักประสบปัญหาเนื่องจากเงินทุนส่วนใหญ่ก็มาจากธนาคารพาณิชย์ ทำให้เกิดภาระในการผ่อนชำระเงินต้นและดอกเบี้ย ผู้ลงทุนจึงพยายาม

แสวงหากำไร เพื่อให้คุ้มทุนเร็วที่สุด ผลจึงมักออกมาในรูปที่ดึงอัตราค่าที่พักและบริการค่อนข้างสูง ในขณะที่การให้บริการและสิ่งอำนวยความสะดวกมิได้ทัดเทียมกับอัตราที่พัก เนื่องจากขาดทั้งประสบการณ์และความชำนาญมาก่อน ทำให้เกิดผลเสียแก่เจ้าของโรงแรมเอง สำหรับการลงทุนประเภท ข. นั้น มักมีการศึกษาข้อมูลและตลาดอย่างถี่ถ้วนรวมทั้งผู้ลงทุนโดยเฉพาะผู้ลงทุนชาวต่างประเทศอาจมีประสบการณ์ทางด้านบริหารงานโรงแรมมาก่อน จึงมักไม่ค่อยประสบปัญหา

3. ปัญหาค่านการประชาสัมพันธ์ การที่โรงแรมจะประสบความสำเร็จได้ ส่วนหนึ่งต้องอาศัยการประชาสัมพันธ์ติดต่อกับ บริษัทนำเที่ยว บริษัทการบิน สมาคมโรงแรม ฯลฯ นอกจากนี้ยังต้องหาทางเชื่อมโยงกิจการโรงแรมให้ได้อยู่ในเครือข่ายของโรงแรมใหญ่ ๆ ที่มีชื่อเสียง เพื่อประโยชน์ในการหาลูกค้า

4. ปัญหาค่านการแข่งขัน เช่น การให้ค่านายหน้า (commission) เป็นจำนวนสูงแก่ตัวแทนที่สามารถนำนักท่องเที่ยวมาพักโรงแรม ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการมีอุปทานมากเกินไป ไม่สามารถลดปริมาณการผลิตได้ในขณะที่ต้นทุนในการบำรุงรักษาคงอยู่ตลอดไป จึงจำเป็นต้องแย่งนักท่องเที่ยวหรือลูกค้าในช่วงที่นักท่องเที่ยวลดลง

อุตสาหกรรมโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่

แต่เดิมเชียงใหม่ไม่มีโรงแรมขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐาน เมื่อประมาณปี พ.ศ. 2470 สมัยพระยาอนุบาลพายัพกิจ เป็นปลัดคณพลประจำจังหวัดเชียงใหม่ ได้รับมอบหมายให้เตรียมการต้อนรับการจัดสัมมนาชายอย (workshop) ของแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคเมือร่อนที่จังหวัดเชียงใหม่ ในขณะนั้น เชียงใหม่ไม่มีโรงแรมนอกจากบังกาโลของรถไฟซึ่งจุคนได้เพียงเล็กน้อย ทางกรมการจึงได้ฝากผู้ที่มาประชุมตามบ้านฝรั่งและบ้านของผู้ที่เป็นคหบดี ในสมัยต่อมาถึงแม้จะมีการสร้างโรงแรมก็เป็นโรงแรมขนาดเล็ก ๆ เท่านั้น เชียงใหม่เริ่มมีโรงแรมขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100 ห้องขึ้นไป ที่ได้มาตรฐานสำหรับรับนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ เมื่อสิบกว่าปีมานี้เอง โรงแรมขนาดใหญ่แห่งแรกคือ โรงแรมสุวิวงศ์

ซึ่งเปิดดำเนินการในปี พ.ศ. 2507 หลังจากนั้นเมื่อเริ่มมีการพัฒนาการท่องเที่ยวและนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเดินทางมาสู่เชียงใหม่มากขึ้น จึงทำให้อุตสาหกรรมโรงแรมของเชียงใหม่ได้มีการพัฒนาให้เจริญเติบโตขึ้น ดังในตารางที่ 5.4 และตารางที่ 5.5

ซึ่งจากตารางที่ 5.4 จำนวนห้องของโรงแรมในเชียงใหม่ เมื่อเทียบกับแหล่งท่องเที่ยวอื่นที่สำคัญ เช่น พัทยา จะเห็นได้ว่ามีจำนวนห้องที่ใกล้เคียงกัน ปัจจุบันการลงทุนในอุตสาหกรรมโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ได้ขยายตัวมากขึ้น มีโรงแรมขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100 ห้องขึ้นไป ประมาณ 14 แห่ง ดังจะเห็นได้จากตารางที่ 5.5 และจำนวนห้องพักมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เมื่อนำมาคิดอัตราการเพิ่มของจำนวนห้องพักในรูปร้อยละจะได้ผลดังแสดงในตารางที่ 5.6 ซึ่งจะเห็นว่าจำนวนห้องพักของโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ ในปี พ.ศ. 2519 (ค.ศ. 1976) ได้ลดลงจากปี พ.ศ. 2518 (รูปที่ 5.3 ประกอบ) ทั้งนี้อาจเป็นผลกระทบจากภาวะการณท่องเที่ยวของประเทศไทยที่จำนวนนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศลดลง ถึง 6.9% เนื่องมาจากสถานการณ์อื่นโคจีน ดังที่แสดงไว้ในตารางที่ 5.2 ข้างต้น

ในปัจจุบันมีโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกภาพของสมาคมโรงแรมไทย 4 โรงแรมด้วยกัน คือ โรงแรมสุริวงส์ โรงแรมรินคำ โรงแรมเชียงใหม่ และโรงแรมปวยทรวง สำหรับโรงแรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามรายละเอียดของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2520 นั้น มี 9 โรงแรม (ดังตารางที่ 5.7) สำหรับในปี พ.ศ. 2522 มีโรงแรมที่กำลังดำเนินการก่อสร้างอีก 2 โรงแรม คือ โรงแรมราชพฤกษ์ธานี ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนในวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2519 จำนวนห้องที่คาดว่าจะเปิด 252 ห้อง อีกแห่งหนึ่งอยู่ในเครือของโรงแรมนิวเอเชีย จำนวนห้องประมาณ 200 ห้อง

นอกจากจำนวนห้องพักโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่แล้ว ที่พักสำหรับนักท่องเที่ยวแห่งอื่น ๆ ของเชียงใหม่ในปัจจุบันยังมีบ้านพักรับรอง (Guest house) ซึ่งไม่ถือว่าเป็นโรงแรมและยังไม่ได้มีการสำรวจแน่นอนว่ามีกี่แห่ง และมีจำนวนห้องเท่าไร อย่างไรก็ตามในการที่จะขออนุญาตตั้งโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ในปัจจุบันจะต้องสอดคล้องกับนโยบายการขออนุญาตตั้งโรงแรมของกองตำรวจค่าย ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ตารางที่ 5.5

HOTEL ROOM IN CHIANGMAI

No.	Hotel	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979 (Mar.)	Remark
1	Rincome	105	105	103	103	103	158	158	158	158	
2	Suriwongse	96	158	200	170	170	168	168	170	168	
3	Prince	99	99	110	112	112	112	112	112	112	
4	Sri Tokyo	59	75	144	144	144	144	144	144	144	
5	New Asia (Asia)	100	100	120	112	118	204	204	208	204	
6	Chiangmai Railways	94	94	76	76	76	76	76	76	76	
7	New Chiangmai (Chiangmai)	35	35	45	45	45	43	43	42	43	
8	Montri	60	60	92	93	93	92	92	91	92	
9	Nakornping	19	19	42	22	22	22	22	22	222	
10	Sri Prakard	67	67	68	59	59	39	39	60	60	
11	Suraphol	54	54	55	57	57	57	57	43	57	
12	Muang Thong Guest House	19	21	21	21	21	21	21	20	20	
13	Mitraparp	92	92	93	93	93	93	93	90	90	
*	Queen's	14	14	14	14	14	14	14	14	0	
*	Sueb Sawasdi	18	18	17	17	17	17	17	17	0	
14	Rong Ruang	7	7	15	15	15	15	15	15	15	
15	Sri Rajawongse	17	17	20	20	20	20	20	20	20	
16	Thai Charoen	33	33	33	31	31	31	32	32	32	
*	Thai Chean	27	27	27	27	27	0	0	0	0	
17	Kodchasarn	30	30	32	32	32	32	32	32	32	
*	Suk Somboon	21	21	20	17	17	0	0	0	0	
*	Kamthon	18	18	0	0	0	0	0	0	0	
18	Sumit		100	100	104	100	100	159	100	160	
19	Miami		21	21	21	21	20	20	20	19	
20	Sang Tawee		30	30	30	30	30	30	30	50	
21	Chao Nuo		32	32	32	32	32	32	32	32	
22	Chiang Inn				170	170	175	175	175	175	

ตารางที่ 5.5 (ต่อ)

No.	Hotel	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979 (Mar.)	Remarks
23	Chiangmai President				140	140	140	140	140	150	
*	Roll Royce				86	86	0	0	0	0	
24	Raem Poh				20	20	20	20	17	20	
25	Sri Lanna				20	20	20	36	36	36	
26	Saen Suk				20	20	20	20	20	20	
27	Sethakit				81	81	78	78	81	78	
28	88				14	14	14	14	14	14	
29	Chang Puak				59	59	59	59	59	59	
30	Bua Luang				24	24	24	24	24	24	
*	Charoen Prated				20	20	18	18	18	0	
31	Porn Ping					144	152	152	144	152	
32	Anodard							150	150	150	
33	Diamond							145	145	145	
34	Suntidam								26	26	
35	Poy Luang							(150)	225	225	
36	Pinkanokorn								29	29	
37	Nakorn Mai Loage*								105	105	
38	Bangkok								94	94	
39	Muang Mai									155	
40	Wieng Kaew									46	
41	Morakot									12	
42	Huay Kaew (Rajpruk)										252 (1980)
Total		1084	1347	1538	2129	2275	2268	2639	2983 3058	3329	

Data Collecting & Analysing Section

T.O.T.

March 1979

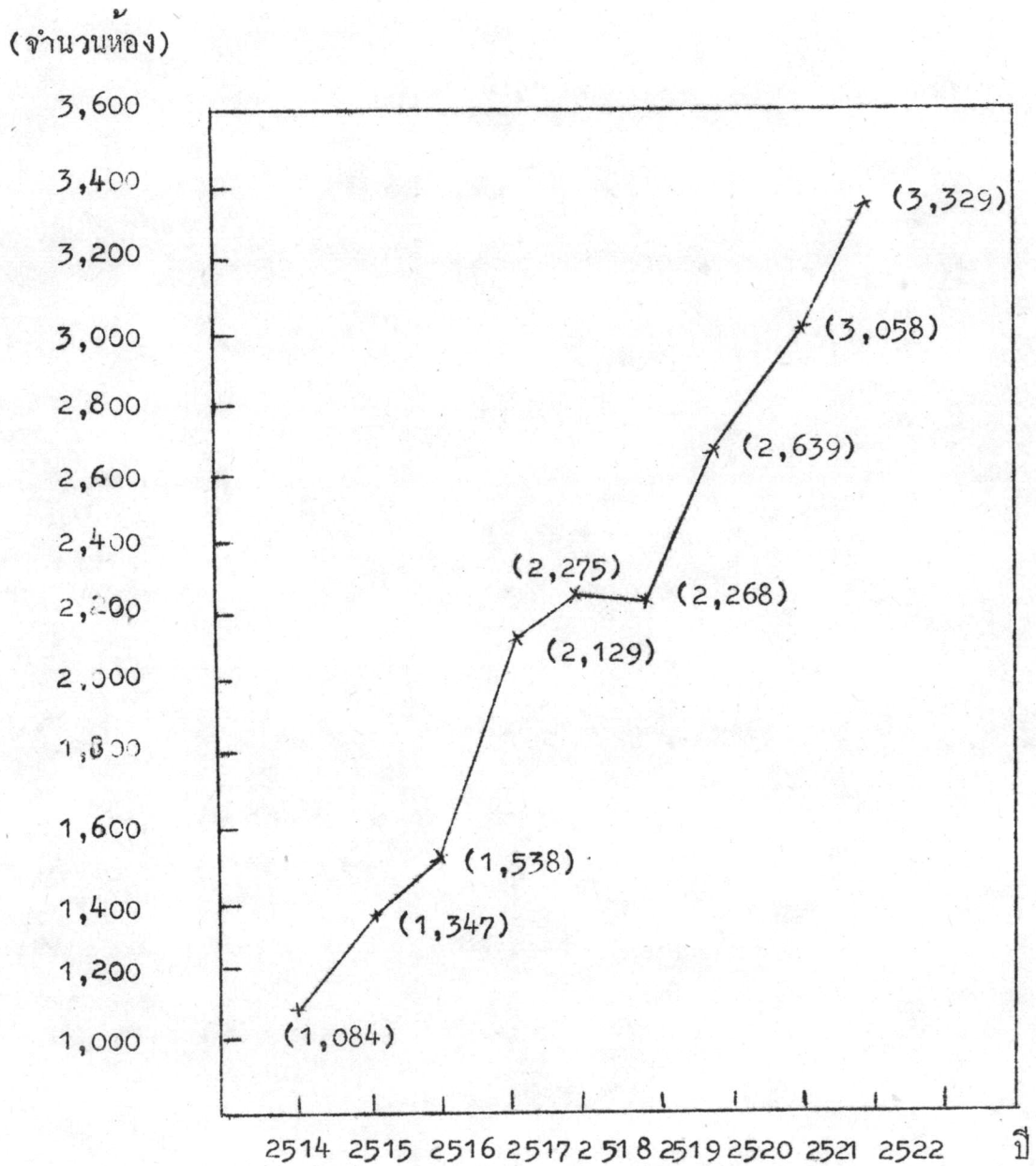
ตารางที่ 5.6

อัตราการเพิ่มของจำนวนห้องพักของโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่

	1971 (2514)	1972 (2515)	1973 (2516)	1974 (2517)	1975 (2518)	1976 (2519)	1977 (2520)	1978 (2521)	1979 (2522)
จำนวนห้องพัก	1,084	1,347	1,538	2,129	2,275	2,268	2,639	3,058	3,329
อัตราการเพิ่ม(%)	0	24.26	14.18	38.43	6.86	-0.31	16.36	15.88	8.86

รูปที่ 5.2

การขยายตัวของจำนวนห้องพักของโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่



ตารางที่ 5.7

โรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

No.	Name of Firms	Date of Start up	Annual Capacity	Registered Capital			Total Assets (1000฿)	No. of Employees (Persons)	Raw materials (1000฿)		
				Thai %	Foreign %	Nationality			Local	Import	
1	Surapol Hotel Co., Ltd. (Surapol Hotel)	Oct. 18/65	56 rooms	100	0	0	5,000	6,900	24	n.a.	n.a.
2	Suriwongse Hotel Co., Ltd. (Suriwongse Hotel)	Dec. 11/64	168 rooms	100	0		10,000	14,492	95	n.a.	n.a.
3	Rincome Hotel Co., Ltd. (Rincome Hotel)	Jan 21/69	103 rooms	99.5	.42	American .08 British .03 Italian .02 Hong Kong	31,000	44,753	213	747	0
4	Prince Hotel Ltd., Part. (Prince Hotel)	Jan 15/69	105 rooms	85	15	Indian	4,000	4,559	65	0	0
5	Montree Enterprise Co., Ltd. (Montree Hotel)	Sept. 15/71	92 rooms	70	30	American	1,520	1,532	46	n.a.	n.a.
6	Petch Nantawong Co., Ltd. (Chiang Mai President Hotel)	Apr. 1/74	136 rooms	100	0	0	6,000	30,000	120	n.a.	n.a.
7	Viang-Pingk Development Co., Ltd. (Chiang-Inn Hotel)	Feb. 1/75	171 rooms	100	0	0	16,000	20,000	230	n.a.	n.a.
8	Poy Luang Co., Ltd. (Poy Luang Hotel)	Apr. 11/78	231 rooms	100	0	0	31,000	31,000	185	0	0
9	Muang mai Thurakit Co., Ltd. (Muang mai Hotel)	Jan. 1/78	153 rooms	100	0	0	12,500	40,000	121	0	0

n.a. = not available

พ.ร.บ. : B.O.I.

เพื่อให้การพิจารณาการขออนุญาตตั้งโรงแรม, ขั้นตอนการขออนุญาตตลอดจนการควบคุม การดำเนินงานของโรงแรมเป็นไปโดยเรียบร้อย จึงให้ยกเลิกบันทึก คร.ที่ 0501/15613 ลง 11 ต.ค. 2521 เสียทั้งหมด และให้ถือปฏิบัติตามนโยบายและ หลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ตำรวจไม่มีนโยบายที่จะอนุญาตให้ตั้งโรงแรมเพิ่มขึ้นอีก หากผู้ใดขออนุญาตตั้ง โรงแรมซึ่งมีลักษณะและพฤติกรรมก่อให้เกิดถึงวัตถุประสงค์อันขัดต่อความสงบเรียบร้อย หรือศีลธรรมอันดี เช่น เพื่อให้หญิงชายเป็นที่พำนักหลับนอนชั่วคราว ให้ถือนโยบาย ในทางไม่อนุญาต, เพราะตำรวจไม่ประสงค์จะให้มีกิจการประเภนี้เพิ่มมากขึ้นต่อไป เว้นแต่การขออนุญาตตั้งโรงแรมชั้นหนึ่งเพื่อใช้เป็นที่พักสำหรับนักท่องเที่ยว ชาวไทยและชาวต่างประเทศหรือสำหรับผู้เดินทาง ตามความจำเป็นของแต่ละท้องถิ่น โดยแท้ ซึ่งต้องประกอบด้วยหลักเกณฑ์อย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้

- 1.1 ได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หรือ
- 1.2 เป็นอาคารคอนกรีตตั้งแต่ 4 ชั้นขึ้นไป มีจำนวนห้องพักตั้งแต่ 150 ห้อง ขึ้นไป และมีลักษณะสอดคล้องให้เห็นว่ามีวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับเป็นที่ พักผู้เดินทางหรือนักท่องเที่ยวโดยแท้ หรือ
- 1.3 เป็นการดำเนินงานโรงแรมในต่างจังหวัด ซึ่งมีความจำเป็นต้องมี โรงแรมเพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นที่พักสำหรับนักท่องเที่ยวหรือผู้เดินทางและ ต้องเป็นอาคารคอนกรีต มีจำนวนชั้นและห้องพักเหมาะสมกับสภาพแห่ง ท้องถิ่น

2. การขออนุญาตก่อสร้างอาคารเพื่อใช้เป็นโรงแรม และการขออนุญาตเปิดดำเนินการ โรงแรม ให้ถือปฏิบัติตามประมวลระเบียบการตำรวจไม่เกี่ยวกับคดีลักษณะที่ 52 โดยเคร่งครัด

3. การแก้ไขเปลี่ยนแปลงหรือต่อเติมอาคารโรงแรมอันเป็นการเพิ่มจำนวนห้องพัก ของโรงแรมประเภทซึ่งมีพฤติกรรมก่อให้เกิดถึงวัตถุประสงค์อันขัดต่อความสงบเรียบร้อย หรือศีลธรรมอันดี ให้ถือนโยบายในทางไม่อนุญาต

4. การต่ออายุใบอนุญาตโรงแรม ให้พิจารณาตามมาตรา 23 แห่ง พ.ร.บ.โรงแรม พ.ศ. 2478 โดยเคร่งครัด¹

¹ กองกำกับการตำรวจนครจังหวัดเชียงใหม่, "เอกสารการขออนุญาตตั้งโรงแรม 0501/5960," (เชียงใหม่: 2522), หน้า 1-2. (อัครสำเนา).

สำหรับเรื่องมาตรฐานของโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ นั้น ยังไม่มีการกำหนดชั้นของโรงแรม แต่หากกำหนดตามการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สาขาเชียงใหม่ และความเห็นของผู้ที่เกี่ยวข้องในวงการ อันได้แก่ ผู้จัดการโรงแรมต่าง ๆ แล้วพอจะจัดประเภทของโรงแรมได้โดยดูจาก การบริการ ความสะอาดสบาย อัตราค่าห้องพัก ฯลฯ ซึ่งอาจจำแนกได้ว่า โรงแรมที่เข้าประเภทโรงแรมชั้น 1 ของท้องถิ่นมี 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรมเชียงใหม่ โรงแรมรินคำ โรงแรมปอยหลวง และโรงแรมสุวิงศ์ ส่วนโรงแรมที่จำแนกเข้าประเภทโรงแรมชั้น 2 ที่ได้มาตรฐานสำหรับนักท่องเที่ยว ได้แก่ โรงแรมเชียงใหม่เพรสซิเคนท์ โรงแรมปรีนส์ โรงแรมนิวเอเชีย โรงแรมนครพิงค์ โรงแรมเพชรงาม โรงแรมรถไฟ โรงแรมอินคาท โรงแรมศรีโตเกียว และโรงแรมเมืองใหม่ โรงแรมนอกจากนี้แล้วยังไม่ได้มาตรฐานสำหรับนักท่องเที่ยว

ในด้านการจัดการของโรงแรมในจังหวัดเชียงใหม่ นั้นแตกต่างกันไป การแยกแผนต่าง ๆ ของแต่ละโรงแรมจะขึ้นอยู่กับขนาดของโรงแรมและนโยบายของผู้บริหารโรงแรม ในโรงแรมประเภทนี้มักมีการว่าจ้างพนักงานเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้จะมีพนักงานโดยเฉลี่ยเป็นจำนวน 1.5 คน ต่อ 1 ห้องพัก ยิ่งจำนวนห้องพักมากก็ต้องว่าจ้างพนักงานมากขึ้น ดังนั้นโรงแรมใหญ่ ๆ ของจังหวัดเชียงใหม่ 4 แห่ง มีจำนวนห้องพักประมาณ 758 ห้อง จึงมีการว่าจ้างพนักงานเฉลี่ยประมาณ 1,137 คน

สำหรับโรงแรมระดับรองลงไป โดยมากมักไม่ค่อยมีการแยกแผนกโดยชัดเจน ยกเว้นบางแห่งที่นักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศนิยมไปพักก็อาจมีการแยกเป็นแผนกต่าง ๆ บางการว่าจ้างพนักงานของโรงแรมระดับชั้น 2 ที่ได้มาตรฐานสำหรับนักท่องเที่ยวโดยเฉลี่ยจะใช้พนักงานประมาณ 0.7 คน ต่อ 1 ห้องพัก ดังนั้น โรงแรมระดับนี้จำนวน 9 แห่ง ดังที่กล่าวตอนต้นมีจำนวนห้องพักประมาณ 1,288 ห้อง จะว่าจ้างพนักงานโดยเฉลี่ยถึง 902 คน

ทางด้านรายได้ของโรงแรมนั้น รายได้ส่วนใหญ่มักจะมาจากการขายห้องพัก (สำหรับอัตราค่าห้องพัก ดูตารางที่ 5.8 ประกอบ) จากการขายอาหารและเครื่องดื่ม นอกจากนั้นก็มียาได้อื่น ๆ เช่น ค่าซักผ้า ค่าเช่าสถานที่จัดงานเลี้ยง ค่าเช่าอาคารบางส่วน

ของโรงแรม ฯลฯ ส่วนรายจ่ายของโรงแรมส่วนใหญ่ได้แก่ เงินเดือนของพนักงาน และ
ผู้บริหาร ค่าน้ำ ค่าไฟฟ้า ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์เครื่องใช้
และสถานที่ ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ใต้แก่ พวงเครื่องเขียน แบบพิมพ์ ค่าโทรศัพท์ ค่าเครื่องแบบ
ของพนักงาน ฯลฯ ส่วนใหญ่โรงแรมระดับชั้นหนึ่งและระดับชั้นสองมาตรฐาน จะจำแนก
รายจ่ายตามแผนกต่าง ๆ ของกิจการ ยกเว้นโรงแรมรถไฟ ที่จะคิดรายจ่ายรวมตามชื่อของ
บัญชีนั้น

ตารางที่ 5.8

HOTEL IN CHIANGMAI

No.	Name	No. of Room	Daily Rates/B			Cost of Meals/B		
			Single	Double	Suite	Break- fast	Lunch	Dinner
1	Anodard	150	160F 200A	220F 280A	0	0	0	0
2	Bangkok	94	80F	100A	0	0	0	0
33	Bua Luang	24	0	200A	250A 1200A	0	0	0
4	Chiang Inn	175	400A	500A	1600A 1800A	50	90	110
5	Chiangmai President	150	240A	300A 440A	1000A 2200A	38	50	70
6	Chiangmai Railway	76	140A 170A	160A 200A	300	20	40	40
7	Chang Puak	59	100 140	140 200	0	0	0	0
8	Chao Nuo	32	35F 60F	60F 100A	0	0	0	0
9	Diamond	145	100F 200A	140F 250A	400A	0	0	0
10	Kodchasarn	32	70F 120A	160A	0	0	0	0
11	Montri	92	70F 130A	90F 160A	180A 200A	0	0	0
12	Muang Mai	155	260A	340A 420A	600A 800A	0	0	0
13	Mitraparp	90	50F	80F	0	0	0	0
14	Muang Thong Guest House	20	40	70	0	0	0	0
15	Miami	19	80F 110A	100F 150A	0	0	0	0
16	Morakot	12	60F	60F	0	0	0	0

ตารางที่ 5.8 (ต่อ)

No.	Name	No. of Room	Daily Rates/B			Cost of Meals/B		
			Single	Double	Suite	Break- fast	Lunch	Dinner
17	Nakorn Mai Lodge	105	80F 150A	150F 200A	600A	0	0	0
18	New Asia	204	80F 150A	110F 180A	330A 600A	20	28	28
19	New Chiangmai	43	70F 90A	100F 120A	250A	18	24	30
20	Nakornping	22	40 50	60 70	0	0	0	0
21	Porn Ping	152	108A 216A	151A 270A	650A	18 30	40	55
22	Prince	112	80-140F 130-180A	180F 240A	350A	30	55	65
23	Poy Luang	225	450A 500A	550A 600A	1600A 2000A	55	90	110
24	Pinkanakorn	29	300A	400A	650A	0	0	0
25	Rincome	158	480A	580A	1200A 1600A	45	70	80
26	Roong Ruang	15	50F	70F	0	0	0	0
27	Rom Poh	20	20	30	0	0	0	0
28	Sri Tokyo	144	80F 140A	120A 140A 200A	300A	0	0	0
29	Suriwongse	168	360A 400A	450A 500A	800A 150A	35	45	55
30	Sunit	160	70-80F 100-140A	120F 140-200A	0	18-30	25-45	20-50
31	Sethakit	78	60F 90A	120F 180A	0	22	20	25
32	Sri Prakard	60	20, 50	60	0	0	0	0

ตารางที่ 5.8 (ต่อ)

No.	Name	No. of Room	Daily Rates/B			Cost of Meals/B		
			Single	Double	Suite	Break- fast	Lunch	Dinner
33	Supaphol	57	40F 50F 80F 120F	60F 100F 150A	0	0	0	0
34	Sang Tawee	50	100F 160A	100F 200A	0	0	0	0
35	Sri Rajawongse	20	40F	60F	0	0	0	0
36	Sri Santidham	26	60F	80F 120A	0	0	0	0
37	Sri Lanna	36	40F	60F	0	0	0	0
38	Saen Suk	20	20	30	0	0	0	0
39	Thai Charoen	32	40F	60F	0	0	0	0
40	Wieng Kaew	46	150F 170F 200A	180F 220A 250A	0	0	0	0
41	88	14	50	60, 80	0	0	0	0

ที่มา : Data Collecting & Analysis Section, T.O.T., March 1979