

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาบทบาท ปัจจัย และนำเสนอแนวทางการมีส่วนร่วมขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเด็กอายุต่ำกว่า 3 ปีให้มีความพร้อมก่อนเข้าสู่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กต่อไป รวมทั้งเป็นทางเลือกหนึ่งในการนำไปพัฒนาคุณภาพการดำเนินงานด้านการศึกษาขององค์กรบริหารส่วนตำบล และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนหรือจัดทำแผนพัฒนาตำบลด้านการศึกษา เพื่อให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่ได้ต่อไป

การวิจัยครั้งนี้ใช้การสัมภาษณ์ การศึกษาเอกสาร และการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ เครื่องมือวิจัยใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง โดยมีกลุ่มผู้ให้ข้อมูล 3 กลุ่ม จำนวนทั้งสิ้น 41 ท่าน ประกอบด้วย การสัมภาษณ์ เพื่อศึกษาบทบาทและปัจจัยการมีส่วนร่วมจากกลุ่มผู้บริหารอบต.และกลุ่มประชาชนผู้ปกครอง โดยมาจาก อบต.3 แห่ง ซึ่งคัดเลือกมาเป็น อบต.กรณีศึกษา (Case study) โดยพิจารณาจากการได้รับรางวัลด้านการจัดและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา คือ รางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดีเด่นด้านการศึกษา พ.ศ.2548 เลือกผู้ให้ข้อมูลในการสัมภาษณ์ จำนวน 36 คน โดยเป็นผู้บริหารของ อบต. 9 คน และประชาชนในพื้นที่จำนวน 27 คน จำแนกเป็น อบต.ละ 3 กลุ่ม คือ กลุ่มที่ไม่มีบุตรหลาน กลุ่มที่มีบุตรหลานวัยต่ำกว่า 3 ปี และกลุ่มที่มีบุตรหลานวัย 3-5 ปี กลุ่มละ 3 คน ส่วนการสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ เป็นการสัมภาษณ์กลุ่มผู้บริหารระดับน้อย โดยมาจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น 3 ท่านและสำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา 2 ท่าน รวม 5 ท่าน ตรวจสอบข้อมูลโดยการตีความบทสัมภาษณ์จากผู้ให้ข้อมูลทั้ง สามกลุ่มเพื่อดูความสัมพันธ์ของข้อมูล และการตรวจสอบแบบสามเหลี่า (Data triangulation) ซึ่งตรวจสอบโดยใช้วิธีการที่ต่างกัน และวิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์จากการตีความในคำพูดจากบทสัมภาษณ์ของผู้ให้ข้อมูลทั้งสามกลุ่มเพื่อให้ความหมายนำไปสู่การสร้างข้อสรุปโดยการวิเคราะห์แบบอุปนัย (Analytic induction) เพื่อนำเสนอเป็นแนวทางการมีส่วนร่วมของ อบต.ในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน

## 5.1 สรุปผลการวิจัย

จากผลการวิเคราะห์บทบาท ปัจจัย และนำเสนอแนวทางการมีส่วนร่วมขององค์กรบริหาร ส่วนดำเนินการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานของผู้ให้ข้อมูลทั้งสามกลุ่ม สามารถสรุปผลการวิจัย ออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

**ตอนที่ 1 สรุปผลการวิเคราะห์บทบาทและปัจจัยการมีส่วนร่วมของ อบต.ในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน**

### 1.1 สรุปผลการวิเคราะห์บทบาทการมีส่วนร่วม

#### 1.1.1 บทบาทการมีส่วนร่วมด้านงบประมาณ

(1) บทบาทการมีส่วนร่วมด้านงบประมาณ ในปีพ.ศ.2549-2550 กลุ่มผู้บริหาร อบต.บึงยี่โถและเข้าสามยอดมีการวางแผนงบประมาณและการดำเนินโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานไปแล้ว ซึ่งสอดคล้องกับบทบาทด้านงบประมาณที่ผู้เชี่ยวชาญมีความเห็นว่า อบต. สามารถบริหารและจัดสรรงบประมาณในการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานได้ แต่ความคิดเห็นของ ประชาชนในพื้นที่ของ อบต. ทั้งบึงยี่โถและเข้าสามยอดส่วนใหญ่ไม่สอดคล้องกับ ผู้บริหาร อบต. เนื่องจากประชาชนในพื้นที่ไม่ทราบถึงการดำเนินโครงการในด้านงบประมาณ ของ อบต. โดยจะรับทราบแต่เพียงว่ามีการจัดการศึกษาและสาธารณสุขพื้นฐานเท่านั้น สำหรับ อบต.วัด พrikนั้น พบว่า การวางแผนโครงการด้านงบประมาณยังไม่ชัดเจน โครงการส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และยังไม่มีการดำเนินโครงการเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งสอดคล้องกับบทบาทการมีส่วนร่วมด้านงบประมาณตามการรับรู้ของประชาชน ในพื้นที่

(2) บทบาทการมีส่วนร่วมด้านงบประมาณ ที่ กลุ่มผู้บริหาร อบต.บึงยี่โถและ วัดพrik คาดว่าจะทำมากที่สุด คือ การสนับสนุนงบประมาณในการจัดอบรมบุคลากรของ อบต. โดย ผู้บริหาร อบต.วัดพrik มีความต้องการที่จะขยายการรับเลี้ยงเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปี ให้แยกออกจาก การดำเนินการของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ส่วนผู้บริหาร อบต.เข้าสามยอด ต้องการจัดตั้งกองทุนชดเชยรายได้ แก่ครอบครัวที่ใกล้คลอดบุตรหรือมีการแรกคลอดที่มีฐานะยากจน รวมทั้งการสร้างเครือข่ายจาก ครอบครัวที่รับเงินจากสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์(จังหวัด) พมจ. (เพื่อเตรียมการ สนับสนุนการจัดการศึกษาอบรมให้แก่พ่อ แม่ ผู้ปกครองต่อไป สำหรับความคิดเห็น ของ ผู้บริหาร อบต.บางท่าน ที่ต้องการพัฒนาศูนย์รับเลี้ยงเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปี ที่มีอยู่ให้มีคุณภาพดีขึ้น มีการพัฒนาการ เด็กตามช่วงวัยนั้น ซึ่งไม่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน และความเห็นของผู้เชี่ยวชาญ

เนื่องจากประชาชนในพื้นที่ อบต.บึงยีโถคาดหวังที่จะให้ อบต.เปิดศูนย์รับเลี้ยงเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปี เพื่อรองรับครอบครัวที่ต้องออกไปประกอบอาชีพ รวมทั้งสนับสนุนด้านโภชนาการแก่เด็กด้วย และประชาชนในพื้นที่ อบต.วัดพริกส่วนใหญ่ ยังมีความคาดหวังต่อนบทบาทของ อบต.ในการสนับสนุนงบประมาณในรูปทุนสงเคราะห์แก่ครอบครัวที่มีฐานะยากจน ส่วนประชาชนในพื้นที่ อบต.เข้าสามยอดบางกลุ่มนั้นมีความคาดหวังในบทบาทของ อบต. สองด้าน ความต้องการของ ผู้นำริหาร อบต. ที่ต้องการจะได้รับทุนสงเคราะห์แก่ครอบครัวที่มีทางการแกรกคลอดและมีฐานะยากจน ส่วนของ การสนับสนุนงบประมาณให้มีการจัดอบรมแก่ผู้ปกครองนั้นมีความเห็นไม่สอดคล้องกัน โดยในส่วน ความเห็นของผู้เชี่ยวชาญคาดหวังเกี่ยวกับบทบาทการมีส่วนร่วมด้านงบประมาณของ อบต. ในส่วนของ การจัดตั้งศูนย์รับเลี้ยงเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปี เนื่องจากความจำเป็นทางด้านเศรษฐกิจและสังคมในปัจจุบัน ซึ่งความสอดคล้องกับความคาดหวังของ ผู้นำริหารของ อบต.เข้าสามยอด อบต.วัดพริก รวมทั้ง ประชาชนในพื้นที่ อบต.บึงยีโถ

### 1.1.2 บทบาทการมีส่วนร่วมด้านวิชาการ

(1) บทบาทการมีส่วนร่วมในด้านวิชาการ ผู้ให้ข้อมูลทั้งสามกลุ่มนี้มีความเห็น สอดคล้องกันว่าการดำเนินการที่ผ่านมา อบต.ยังมีบทบาทน้อย โดยผู้เชี่ยวชาญบางท่านเห็นว่าเป็น หน้าที่ ของ อบต. ที่จะต้องดำเนินการ ปัจจุบันผู้นำริหาร อบต.บึงยีโถและเข้าสามยอดได้ดำเนินการใน ลักษณะการขอความร่วมมือกับหน่วยงานในพื้นที่เพื่อสนับสนุนด้านวิชาการให้กับ อบต. โดย อบต. บึงยีโถร่วมมือกับสถานีอนามัยตำบล ส่วน อบต.เข้าสามยอดร่วมมือกับโรงพยาบาลและสาธารณสุข จังหวัดในการดำเนินโครงการ

(2) บทบาทการมีส่วนร่วมในด้านวิชาการที่คาดหวังนั้น ประชาชนส่วนใหญ่ คาดหวังที่จะให้ อบต.ร่วมมือกับอนามัยตำบล สอดคล้องกับความเห็นของกลุ่มผู้นำริหาร อบต. ส่วน ใหญ่ ที่ต้องการให้เกิดความร่วมมือกับโรงพยาบาลมากที่สุด โดยความคาดหวังดังกล่าวสอดคล้องกับ ความเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่เห็นว่า อบต.ควรร่วมมือกับหน่วยงานสาธารณสุขในพื้นที่เพื่อให้เกิดแหล่ง ความรู้ และการสนับสนุนการจัดการศึกษาอบรมให้กับทั้ง อบต. และผู้ปกครองในพื้นที่ได้ สำหรับใน เรื่องการสนับสนุนด้านวิชาการจากหน่วยงานระดับนโยบายที่เกี่ยวข้อง คือ กรมส่งเสริมการปกครอง ท้องถิ่นนั้น ผู้นำริหาร อบต. ส่วนใหญ่ต้องการสนับสนุนในการจัดอบรมให้มีความรู้ในเรื่องการพัฒนา เด็กแบบบ้านเป็นฐาน รวมทั้งคาดหวังว่า กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจะทำหน้าที่ในการกำหนด นโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้มีทิศทางเดียวกัน โดยเฉพาะด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้อง กับความเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่เห็นว่า อบต. ควรจะได้รับการปฐมนิเทศให้มีความรู้ความเข้าใจ โดย สามารถประสานมายังหน่วยงาน เพื่อให้มีการจัดอบรมได้

### 1.1.3 บทบาทการมีส่วนร่วมด้านบุคลากร

(1) บทบาทการมีส่วนร่วมด้านบุคลากร แม้ผู้เชี่ยวชาญจะมีความคิดเห็นว่า อบต. มีอำนาจอิสระในการบริหารงานบุคคล ได้อย่างเต็มที่ตามกฎหมาย โดยสามารถคัดสรรบุคลากรที่ อบต. เห็นว่ามีความรู้ความสามารถให้เข้ามาดำเนินการในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานได้ รวมทั้ง อบต. ซึ่ง มีส่วนงานที่รองรับบุคลากร ได้โดยตรงคือ ส่วนการศึกษาและสาธารณสุขแต่การดำเนินการที่ผ่านมา มีเพียง อบต. นึงยี่โถเท่านั้นที่มีพยานาลวิชาชีพที่เข้ามาดำเนินการด้านนี้โดยตรง และอบต. ทั้งสามแห่งซึ่ง ต้องอาศัยความร่วมมือจากบุคลากรในพื้นที่ด้วย โดย อบต. นึงยี่โถ ร่วมมือกับอาสาสมัครสาธารณสุข หมู่บ้าน) /osm (.ในการดำเนินการ อบต. เขาสามยอดร่วมมือกับผู้นำชุมชนซึ่งทำงานผ่านศูนย์พัฒนา ครอบครัวของ อบต . และพบว่าบทบาทด้านบุคลากรของ อบต. โดยตรงนั้นยังมีน้อย ลดลงด้วยกัน การ รับรู้ของประชาชนในพื้นที่ของ อบต. ขนาดต่าง ๆ

(2) บทบาทการมีส่วนร่วมด้านบุคลากรที่คาดหวังนั้น ผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบาย คาดหวังว่า ให้ อบต. ประสานการทำงานและร่วมมือกับบุคลากร ในพื้นที่ ซึ่งลดลงด้วยกันความต้องการ ของ อบต . โดยความร่วมมือนั้น ขึ้นกับความเข้มแข็งของกลุ่มบุคลากร ในพื้นที่ กثุ่มที่มีความเข้มแข็ง มาก อบต. ก็จะประสานความร่วมมือกับกลุ่มนั้น สำหรับการเข้ามา มีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กแบบ บ้านเป็นฐาน ผู้บริหารทุกกลุ่มต้องการร่วมมือกับอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน) /osm (.มากที่สุด ซึ่ง ลดลงด้วยกันความต้องการของประชาชนในพื้นที่บางส่วน โดยประชาชนบางส่วนในพื้นที่ อบต. นึงยี่โถต้องการให้ อบต. ร่วมมือกับกำนัน ผู้ใหญ่บ้านด้วย ส่วนผู้บริหาร อบต. และประชาชนในพื้นที่ อบต. เขาสามยอดมีความเห็นลดลงด้วยกันที่ต้องการให้ผู้นำชุมชน ได้แก่ ประธานชุมชนและครุ เข้ามามี ส่วนร่วมกับ อบต. ในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานมากที่สุด และมีบางส่วนต้องการให้อาสาสมัคร สาธารณสุขหมู่บ้าน) /osm (.แพทช์และพยานาลเข้ามา มีส่วนร่วมกับ อบต . ด้วย สำหรับ อบต. วัดพริกนั้น ผู้บริหาร อบต. และประชาชนในพื้นที่ ส่วนใหญ่มีความเห็นลดลงด้วยกันที่ต้องการให้ผู้นำชุมชนเข้ามา มีส่วนร่วมกับ อบต. ในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน ทั้งนี้ในความหมายของผู้บริหาร อบต. จะ หมายถึงผู้นำชุมชนที่อาจมีหรือไม่มีตำแหน่ง แต่ส่วนของประชาชนนั้น จะหมายถึง กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ส่วนบทบาทด้านบุคลากรนี้ อีกประการหนึ่ง ประชาชนส่วนใหญ่คาดหวังให้ อบต. เข้ามายield การอบรม เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน และจะได้เข้ามามีส่วนร่วมในการ พัฒนาได้อย่างถูกต้อง ซึ่งก็ลดลงด้วยกันทบทวนงบประมาณและด้านวิชาการ ที่ผู้บริหาร อบต . ต้องการอบรม บุคลากรของ อบต. ให้มีความรู้ความเข้าใจด้วยกัน

#### 1.1.4 บทบาทการมีส่วนร่วมด้านการบริหารงาน

(1) บทบาทการมีส่วนร่วมด้านการบริหารงานนั้น ผู้บริหาร อบต.บึงซี่โภและ อบต.เข้าสานยอดมีส่วนรับผิดชอบงานเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน โดยตรง ทั้งส่วน การศึกษาและสาธารณสุข มีเพียง อบต.บึงซี่โภเท่านั้นที่หน่วยงานด้านสาธารณสุขเข้ามีบทบาทในการรับผิดชอบ สำหรับ อบต.เข้าสานยอดนั้นยังไม่มีบทบาทเท่าที่ควร ปัจจุบันใช้การประสานให้ศูนย์ พัฒนารอบครัวเป็นแกนหลักในการรับผิดชอบ ส่วน อบต.วัดพริกนั้นยังไม่มีส่วนงานด้านการศึกษา และสาธารณสุข โดยตรง ซึ่งมีความสอดคล้องกับความเห็นของผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายส่วนใหญ่ที่เห็นว่า บทบาทการบริหารงานของ อบต.ในปัจจุบัน ที่มีความเป็นนิติบุคคลและมีอำนาจอิสระตามกฎหมายโดยบทบาทดังกล่าวไม่สอดคล้องกับการรับรู้ของประชาชนในพื้นที่ของ อบต.ทั้งสามแห่ง

(2) บทบาทการมีส่วนร่วมด้านการบริหารงานที่คาดหวังของผู้เชี่ยวชาญส่วนใหญ่ คาดหวังว่า อบต. ควรจะประสานการทำงานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ รวมทั้งคาดหวังว่า อบต. ควรจะเริ่มต้นเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน โดยการสำรวจข้อมูลพื้นฐาน เกี่ยวกับความต้องการ สภาพปัจจุบันและปัญหาการเลี้ยงดูของผู้ปกครองและเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปีก่อน สำหรับน้ำซื่อมูลไปวางแผนในบทบาทด้านต่าง ๆ ให้ตรงกับสภาพความเป็นจริง ซึ่งผู้บริหาร อบต. บึงซี่โภและเข้าสานยอด มีความเห็นสอดคล้องและตระหนักรถึงบทบาทด้านการบริหารดังกล่าว เช่นกัน และ ผู้บริหาร อบต. ทั้งสามแห่งยังมีความเห็นที่สอดคล้องกันในเรื่องของการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ ผู้ปกครองมีความเข้าใจในบทบาทการมีส่วนร่วมของ อบต. รวมทั้งเพื่อสร้างความตระหนักรถึง ประชาชนเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปี โดยควรมีรูปแบบในการประชาสัมพันธ์ ที่หลากหลาย เช่น การใช้อหorra ข่าว การบอกแบบปากต่อปาก โดยใช้ผู้นำชุมชน เป็นต้น ในขณะที่ ผู้บริหาร อบต.บึงซี่โภต้องการบูรณาการการทำงานของส่วนงานการศึกษาและสาธารณสุขให้มีความร่วมมือกันมากขึ้น ผู้บริหาร อบต.เข้าสานยอดวางแผนกำหนดอัตรากำลังทางวิชาชีพ เพื่อรับการกระจายอำนาจด้านสาธารณสุขมาแข็ง อบต.ในอนาคต แต่สำหรับประชาชนนั้น ยังมีความคาดหวังต่อ บทบาทการบริหารงานของ อบต. เกี่ยวกับการประสานงานในพื้นที่ โดยประชาชนในพื้นที่ อบต.บึงซี่โภ มีความต้องการให้ อบต. วางแผนร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชาชนในพื้นที่ อบต.เข้าสานยอด มีความเห็นที่สอดคล้องกับผู้บริหารที่ต้องการให้ อบต. สร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้ปกครองในการเข้ามา มีส่วนร่วมพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน และบางส่วนต้องการให้ประสานงานกับหน่วยงานในพื้นที่ เพื่อให้สามารถให้ความรู้ ในส่วนของประชาชนในพื้นที่ อบต.วัดพริกมีความต้องการให้ อบต. ประสานงานกับบุคลากรและหน่วยงานในพื้นที่ด้วยเช่นกัน

## 1.2 สรุปผลการวิเคราะห์ปัจจัยการมีส่วนร่วม

### 1.2.1 ปัจจัยการมีส่วนร่วมด้านงบประมาณ

ปัจจัยการมีส่วนร่วมด้านงบประมาณของผู้บริหาร อบต.ส่วนใหญ่และผู้บริหาร อบต.เข้าสາມยอดกับประชาชนบางกลุ่มในพื้นที่มีความเห็นตรงกันว่าการมีวิสัยทัศน์ของผู้นำเป็นปัจจัยเสริมด้านงบประมาณ ส่วนความเห็นของผู้บริหาร อบต.บึงยี่โถนนั้นไม่ตรงกับประชาชนในพื้นที่ ในขณะที่ ในส่วนของผู้บริหาร อบต.วัดพริกกับประชาชนในพื้นที่ส่วนใหญ่มีความเห็นว่า ความไม่พอใจด้านงบประมาณจะเป็นปัจจัยอุปสรรคด้านงบประมาณของ อบต.ในการเข้ามา มีส่วนร่วมพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้เชี่ยวชาญบางส่วน

### 1.2.2 ปัจจัยการมีส่วนร่วมด้านบุคลากร

ผู้บริหาร อบต.และประชาชนในพื้นที่ อบต.บึงยี่โถนบางกลุ่มนี้มีความเห็นตรงกันว่า การไม่มีความรู้ความเข้าใจของบุคลากร อบต. เป็นปัจจัยอุปสรรคในการเข้ามา มีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน เช่นเดียวกับผู้บริหาร อบต. และประชาชนในพื้นที่ อบต.วัดพริกทุกกลุ่ม รวมทั้งจากความเห็นของผู้เชี่ยวชาญบางส่วนด้วย

### 1.2.3 ปัจจัยการมีส่วนร่วมด้านผู้นำ

การมีวิสัยทัศน์ของนายก อบต. เป็นปัจจัยสำคัญที่ทั้งผู้บริหาร อบต. ทุกคนฯ ประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ของ อบต. ทั้งสามแห่ง และความเห็นของผู้เชี่ยวชาญด้านนโยบายส่วนใหญ่ มีความเห็นตรงกันต่อการมีส่วนร่วมของ อบต. ในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน

### 1.2.4 ปัจจัยสำคัญด้านผู้ปกครอง

ความไม่พอใจของรายได้ เป็นปัจจัยอุปสรรคของประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ อบต. บึงยี่โถ และวัดพริก แต่ผู้บริหาร อบต. ไม่ให้ความสำคัญกับปัจจัยดังกล่าว ในขณะที่ผู้บริหาร อบต. บึงยี่โถ และเข้าสາມยอด เห็นว่าความร่วมมือของผู้ปกครองเป็นปัจจัยเสริมแต่ประชาชนในพื้นที่ อบต. ทั้งสองแห่ง ไม่เห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญ ในเรื่องการให้ความสำคัญของผู้ปกครองเป็นปัจจัยเสริมที่ทั้ง ผู้บริหาร อบต. เข้าสາມยอดและประชาชนในพื้นที่เห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญ โดยเรื่องความต้องการของผู้ปกครองนั้น เป็นเรื่องที่ประชาชนในพื้นที่ อบต. ทุกแห่งเห็นว่าเป็นปัจจัยเสริมซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้เชี่ยวชาญบางส่วนด้วย ส่วนในเรื่องการไม่ยอมรับในบทบาทของ อบต. เป็นปัจจัยอุปสรรคที่ผู้บริหาร อบต. เข้าสາມยอดและประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ อบต. เห็นว่ามีความสำคัญ สำหรับประชาชนส่วนใหญ่ของพื้นที่ อบต. เข้าสາມยอดเห็นว่าการมีปัญหาทางสังคม เป็นปัจจัยเสริมต่อการมีส่วนร่วมของ อบต. ในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน ซึ่งไม่สอดคล้องกับความเห็นของผู้บริหาร อบต. เข้าสາມยอดและความเห็นของผู้เชี่ยวชาญ

## ตอนที่ 2 สรุปผลการวิเคราะห์แนวทางการมีส่วนร่วมขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน

### 2.1 แนวทางด้านงบประมาณ

อบต.ต้องมีการวางแผนด้านงบประมาณ การจัดการศึกษาอบรมให้กับ อบต. โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในส่วนของงานสาธารณสุขและส่วนการศึกษา ซึ่งมีความสำคัญต่อการพัฒนาเพื่อแม่ผู้ปกครองให้มีความรู้ความเข้าใจ นั้น การสนับสนุนงบประมาณเพื่อให้เกิดการจัดการศึกษาอบรมแก่บุคลากรในพื้นที่ที่ให้มีศักยภาพ สำหรับการอบรมให้ความรู้แก่พ่อแม่ ผู้ปกครองในพื้นที่ได้ เป็นต้น สำหรับ อบต.ทุกแห่ง หากต้องการมีส่วนร่วมในการจัดตั้งศูนย์รับเลี้ยงต่ำกว่า 3 ปี จะต้องพยายามจัดกิจกรรมเพื่อชูงี้ให้ผู้ปกครองเข้ามามีส่วนร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ หรือให้เข้ามาทำหน้าที่ครูในศูนย์รับเลี้ยง เพื่อให้เกิดความรู้ และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน ซึ่งจะทำให้สามารถนำความรู้ไปเลี้ยงคู่เด็กวัยต่ำกว่า 3 ปีที่บ้านได้

### 2.2 แนวทางด้านวิชาการ

เนื่องจาก อบต.ทุกแห่งยังขาดความพร้อมในด้านวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน ดังนั้น ต้องให้การสนับสนุนด้านวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบประมาณและการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีหน้าที่ในการฝึกอบรมหรือให้ความรู้ เพื่อสนับสนุนให้มีการจัดอบรมทั้งผู้บริหารและสมาชิก อบต. รวมทั้ง พ่อแม่ ผู้ปกครอง เพื่อสร้างความรู้แก่บุคลากรทุกกลุ่ม และแนวทางที่ควรจะดำเนินการ อีกส่วนหนึ่งคือการประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอคำแนะนำในการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการ เช่น รูปแบบการให้ความรู้ การผลิตเอกสารหรือสื่อที่ให้ความรู้ เป็นต้น

### 2.3 แนวทางด้านบุคลากร

อบต. จะต้องพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานก่อน เพื่อให้บุคลากรของ อบต. เกิดวิสัยทัศน์และสร้างความเชื่อมั่นให้ประชาชน ในการที่ อบต. จะเข้ามามีส่วนร่วม รวมทั้งต้องร่วมมือกับบุคลากรในพื้นที่ ที่สำคัญ เช่น ผู้นำชุมชนและอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้าน (อสม.) โดย อบต. จะต้องมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรในพื้นที่เหล่านี้ให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นตัวแทน อบต. ในการเข้าไปอบรม สร้างความรู้ความเข้าใจ และความตระหนักร่วมในความสำคัญของการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานให้กับผู้ปกครองในพื้นที่ก่อนที่ อบต. จะดำเนินการมีส่วนร่วมในด้านอื่น ๆ

## 2.4 แนวทางด้านการบริหารงาน

อบต.ทุกแห่งควรจะมีสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับสภาพและปัญหาการเลี้ยงดูเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปีก่อนเป็นลำดับแรก เพื่อให้ทราบความต้องการ ปัญหาของแต่ละพื้นที่ และสามารถดำเนินการแก้ไข ปัญหาให้เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่ได้ รวมทั้ง อบต.จะต้องมุ่งเน้นการพัฒนาตนเองในด้านการ บริหารจัดการและประสานความร่วมมือทั้งภายใน อบต. โดยเฉพาะส่วนการศึกษาและสาธารณสุข และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ที่มีความเข้มแข็ง เช่น โรงพยาบาล สถานีอนามัย เพื่อให้เกิดการบูรณาการ การทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบ รวมทั้งจะต้องเพิ่มนบทบาทในการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่าง ๆ ที่ หลากหลาย เช่น หอกระจายข่าว หรือ การนออกแบบปากต่อปาก เพื่อให้ประชาชนรับทราบถึงบทบาท ของ อบต. ในการมีส่วนร่วมพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน รวมทั้งเป็นการสร้างความตระหนักรู้ให้เห็นถึง ความสำคัญของการพัฒนาเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปีด้วย

## 5.2 อภิปรายผล

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการนำร่องพัฒนาจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคือ อบต. ที่มี บทบาทเด่นด้านการจัดและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา มาเป็นกรณีศึกษาโดยการสัมภาษณ์จาก กลุ่มคนหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ผู้บริหารระดับนิติบุคคลในส่วนกลาง ผู้รับนิติบุคคลในพื้นที่ รวมทั้งผู้รับบริการ เพื่อให้ได้ข้อมูลรายละเอียดที่ละเอียดที่สุด ทั้งนี้ ความต้องการ ของฝ่ายต่าง ๆ ที่มีทั้งความสอดคล้องและความขัดแย้งระหว่างทางนิติบุคคลและทางปฎิบัติ แม้ว่า อบต. เหล่านี้จะประสบความสำเร็จจนกระทั่งได้รับรางวัลต่าง ๆ มาแล้ว อย่างไรก็ตามงานวิจัยนี้ เป็นเพียงส่วน หนึ่งที่อาจจะไม่สามารถอธิบายปрактиการณ์ของ อบต. ได้ทั้งหมด เนื่องจาก อบต. นั้นมีศักยภาพที่ แตกต่างกันมากทั้งในด้านงบประมาณ รายได้ บุคลากร และบริบททางสภาพพื้นที่ แต่อย่างน้อยที่สุด คุณค่าของงานวิจัยนี้ ก็จะเป็นการสะท้อนให้แก่ผู้บริหารในระดับนิติบุคคลได้ทราบถึงสภาพความเป็น จริง และความเป็นไปได้ในทางปฎิบัติ แต่ในขณะเดียวกันก็ทำให้ทราบถึงอุปสรรคต่าง ๆ รวมทั้งเป็น แนวทางเบื้องต้นประกอบการตัดสินใจในการวางแผนหรือดำเนินการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการ พัฒนาเด็กให้มีคุณภาพที่สมบูรณ์ในอนาคต ทั้งจากหน่วยงานส่วนกลางและอบต. ตามเจตนาของมูลนิธิฯ รัฐธรรมนูญ

### ผลการวิจัยสามารถนำมารักษาได้ในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

(1) บทบาทที่ประชาชนคาดหวังต่อการเข้ามามีส่วนร่วมของ อบต. โดยส่วนมากนั้น ยังคงเป็นเรื่องของการใช้บประมาณเป็นสำคัญ เช่น การที่ประชาชนในพื้นที่ อบต. นึงขี้โถมความต้องการให้ อบต. ดำเนินการในลักษณะของศูนย์รับเลี้ยงเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปีนั้น อาจเป็นเพียงสภาพเศรษฐกิจและสังคมในภาวะปัจจุบันที่ทำให้ผู้ปกครองมีเวลาอาจไม่สามารถได้น้อยลง เมื่อเห็นว่า บุตรหลานของตนเดินโตเกินกว่า 2 ขวบแล้วจึงต้องการให้แก่ อบต. เป็นผู้ดูแลแทน ซึ่งผู้ปกครองมองว่า ถ้าบุตรหลานมาอยู่ในความดูแลของ อบต. ก็จะมีคนดูแลบุตรหลานให้มีอาหารที่ดี มีอาหารเสริมนั้น และได้รับโภชนาการที่ดีขึ้น ในลักษณะของการดำเนินการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก รวมทั้งคิดว่าที่จะให้อยู่ กับปูย่าตายายซึ่งอาจเลี้ยงดูไม่ถูกวิธีและได้อยู่ใกล้ชิดบุตรมากขึ้น เพราะบางครอบครัวมีภูมิลำเนาใน ต่างจังหวัด เมื่อคลอดบุตรแล้วอาจต้องส่งกลับไปอยู่ที่ต่างจังหวัดกับปูย่าตายาย เพราะบิดามารดา ต้อง ออกไปทำงาน อีกประการหนึ่งอาจเป็นเพราะประชาชนเห็นว่า อบต. เข้ามาระบุการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (อนุบาล 3 ขวบ) แล้วเก็บค่าเล่าเรียนไม่แพง ประหยัด และสะดวกสบายต่อผู้ปกครอง เมื่อเทียบ ค่าใช้จ่ายกับของเอกชน ซึ่งมีความแตกต่างกันมาก จึงต้องการให้ อบต. ขยายทธิการดำเนินการในส่วน นี้เพิ่มขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้เชี่ยวชาญบางท่านที่ได้เห็นว่า การให้ความรู้แก่ผู้ปกครอง เป็นเรื่องยาก เพราะผู้ปกครองไม่ต้องการที่จะเลี้ยงลูกเอง ถ้าเปิดศูนย์รับเลี้ยงก็อยากให้ลูกไปอยู่ในศูนย์ ดังนั้นหากความจำเป็นทางสภาวะเศรษฐกิจและสังคมเป็นดังเช่นปัจจุบัน การพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็น ฐานให้ประสบความสำเร็จ จะต้องมีกลยุทธ์ในการทำศูนย์รับเลี้ยงให้น่าสนใจ เช่น ต้องมีการจัด กิจกรรมให้ผู้ปกครองได้มาระบุการเด็กในเรือนรักกัน โดยใช้ศูนย์เป็นสถานที่จัดกิจกรรม และเปลี่ยน ประสบการณ์ ปัญหาการเลี้ยงดูเวลาอยู่ที่บ้าน หรือ อบต. อาจจัดกิจกรรมการให้ความรู้ผู้ปกครองโดย เชิญหน่วยงานที่มีความรู้ เช่น โรงพยาบาลมาจัดอบรม ทำกิจกรรม เพื่อให้ผู้ปกครองเข้าใจและทราบหาก ถึงความสำคัญของการพัฒนาเด็กในวัยนี้ ส่งเสริมกิจกรรมการเด่นท่านให้ลูกฟัง การเลือกอาหารที่มี ประโยชน์แก่ลูก การสังเกตพัฒนาการแต่ละช่วงวัย ความผิดปกติ เป็นต้น ซึ่งเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อ เด็กวัยต่ำกว่า 3 ปี ที่พ่อแม่ผู้ปกครองมักไม่เห็นความสำคัญ เนื่องจากขาดความรู้และขาดผู้แนะนำในการ เลี้ยงดูให้ลูกด้วยความหลักวิชาการ จะเห็นว่ารูปแบบดังกล่าวเป็นการปรับเปลี่ยนจากการพัฒนาแบบบ้าน เป็นฐาน ซึ่งเป็นในลักษณะที่ต้องมีการออกแบบบ้านจากบุคลากรที่มีความรู้ ซึ่งผู้ปกครองมีความเห็นว่า ไม่สะดวก

(2) จากบทบาทที่ผู้บริหาร อบต. วัดพริกบางท่านต้องการขยายการดำเนินการศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก สำหรับเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปีนั้น อาจเป็นเพียงบริษัทสภาพพื้นที่ตามความเห็นของผู้บริหาร อบต. ที่เห็นว่า หากต้องออกไปเยี่ยมตามบ้านจะไม่สะดวก เนื่องจากลักษณะบ้านเป็นชุมชนกระจาย

ซึ่งหากเปรียบเทียบข้อมูลริบบที่จากการศึกษาเอกสารจะพบว่า พื้นที่ อบต.วัดพริกมีความหนาแน่นเฉลี่ยของประชากรน้อยที่สุด พื้นที่ อบต.บึงย์โถมี 4 หมู่บ้าน มีความหนาแน่นประชากรเฉลี่ยของพื้นที่เท่ากับ 1,663.35 คนต่อตารางกิโลเมตร พื้นที่ อบต.เข้าสามยอดมี 7 หมู่บ้าน ความหนาแน่นประชากรเฉลี่ยของพื้นที่เท่ากับ 888 คน/ตารางกิโลเมตร แต่ในขณะที่พื้นที่ อบต.วัดพริก มีถึง 12 หมู่บ้านและความหนาแน่นประชากรเฉลี่ยของพื้นที่เพียง 107.40 คน/ตารางกิโลเมตร จากการสังเกตของผู้วิจัยจะเห็นข้อมูลจากการสำรวจภาพ พบร้า พื้นที่ของ อบต.วัดพริก มีแม่น้ำน่านไหลผ่านทำให้พื้นที่แบ่งเป็น 2 ส่วน โดยมีสะพานข้ามแม่น้ำน่านเพียงจุดเดียวเป็นถนนใหญ่ที่สามารถใช้รถยกข้ามไปได้ ประกอบกับที่ทำการ อบต.อยู่ลิดจากถนนใหญ่ค่อนข้างมาก จึงเป็นอุปสรรคที่ทำให้ผู้บริหาร อบต.เห็นว่าการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานโดยการไปให้ความรู้ผู้ปกครองที่บ้านหรือออกเยี่ยมน้ำน่านดำเนินการไม่สะดวก

(3) จากการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้เลือก อบต.บึงย์โถ อบต.เข้าสามยอดและ อบต.วัดพริก มาเป็นกรณีศึกษาซึ่งมีความแตกต่างกันทั้งในริบททางพื้นที่ งบประมาณ และบุคลากร แต่สิ่งที่พน กือทุก อบต.ให้ความสำคัญและพยายามจะพัฒนาคนและการศึกษาในพื้นที่ของตนอย่างเต็มที่ เมื่อจากมีปัจจัยร่วมกันกือ ผู้นำมองเห็นความสำคัญและมีวิสัยทัศน์ในการพัฒนา อันจะเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้ก้าวหน้าไปทุกด้าน ทั้งนี้อาจเป็นผลมาจากการผู้บริหารมีคุณวุฒิสูงขึ้นมาก พิจารณาจากกลุ่มผู้บริหารในการวิจัยครั้งนี้ จะเห็นว่ามีการพัฒนาตนเองโดยการเพิ่มเติมวุฒิเป็นระดับปริญญาตรีขึ้นไปทั้งสิ้น ทำให้มีผลต่อกระบวนการคิด การให้ความสำคัญกับการศึกษามากขึ้น รวมทั้งปัจจัยริบที่ซึ่งอยู่ใกล้เขตเมืองทำให้ความจำเป็นในด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำหรับ อบต.บึงย์โถ มีความจำเป็นลดลงด้วย ในขณะเดียวกันก็พบว่า การขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานส่งผลต่อการเข้ามามีส่วนร่วมของ อบต.ด้วยเช่นกัน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของประภาพรรณ ไชยววงศ์ (2544) ที่ผลจากการวิจัยเชิงปริมาณพบว่า ปัจจัยที่เกี่ยวกับคนเป็นองค์ประกอบหลักที่ส่งเสริมและเป็นอุปสรรคต่อการจัดและมีส่วนร่วมของการศึกษาของ อบต. กล่าวกือ เจตคติของสมาชิกสภา อบต. และบุคลากรที่มีต่อการศึกษา ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ทางการศึกษาของผู้บริหารเป็นปัจจัยเสริม ส่วนประสบการณ์ในการจัดการศึกษาของสมาชิกสภา อบต. และบุคลากรของ อบต. เป็นปัจจัยอุปสรรค (3) นอกจากความต้องการให้ อบต.เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานแล้ว ผู้วิจัยพบว่า ประชาชนมีความต้องการที่จะได้รับการศึกษาอบรมเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานด้วยเช่นกัน เป็นพระสภาพทางสังคมในยุคโลกาภิวัฒน์ที่เปลี่ยนแปลงไปมาก ข้อมูล ข่าวสาร ความก้าวหน้าทางการแพทย์ ภาระการเงินป่วยของเด็ก ทำให้ผู้ปกครองสนใจที่จะได้รับการศึกษาอบรมและต้องการเรียนรู้มากขึ้น อันจะเป็นประโยชน์แก่บุตรหลานของตนเอง ซึ่งในประเด็น

นี้เป็น อบต. จะต้องไปศึกษาเพื่อหาแนวทางที่เหมาะสมในการอบรมผู้ปกครองเพื่อการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับระดับการศึกษาของประชาชนในพื้นที่ของตนด้วย เพื่อที่ผู้ปกครองจะได้เรียนรู้และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการอบรมไปปฏิบัติได้จริงและปรับเปลี่ยนความคิด ความเชื่อ และการเลี้ยงดูที่ผิดวิธีให้ดีขึ้น สอดคล้องกับผลการวิจัยของ ปัทมศิริ ธรรมรักษ์ (2539) ที่ได้ทำการวิจัยเรื่อง การพัฒนาโปรแกรมการมีส่วนร่วมของผู้ปกครองเพื่อส่งเสริมการรู้หนังสือ ขั้นต้นของเด็กวัยอนุบาล โดยมีตัวอย่างของประชากรเป็นผู้ปกครองนักเรียนชั้นอนุบาล 1-3 ที่มีอายุ 3-6 ปี ผลการวิจัยพบว่า หลังการทดลองใช้โปรแกรมฯ ผู้ปกครองกลุ่มทดลองมีคะแนนความรู้ความเข้าใจในการส่งเสริมการรู้หนังสือขั้นต้นสูงกว่าผู้ปกครองกลุ่มควบคุมอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับสถิติที่ระดับ .01 และผู้ปกครองกลุ่มทดลองมีคะแนนความรู้ความเข้าใจในการส่งเสริมการรู้หนังสือขั้นต้น หลังทดลองใช้โปรแกรมฯ สูงกว่าก่อนการทดลองใช้โปรแกรมฯ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และซึ่งแสดงให้เห็นว่ากระบวนการการศึกษาอบรมของผู้ปกครองที่เหมาะสมจะทำให้ผู้ปกครองมีความรู้ ความเข้าใจมากขึ้น

(4) แม้ว่า อบต. เห็นว่าตนเองมีบทบาทในการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน และประชาชนมีความต้องการให้ อบต. เข้ามามีส่วนร่วมในรูปแบบต่าง ๆ ก็ตาม แต่ปัจจัยที่เป็นปัจจัยสำคัญที่กันพนจาก การวิจัยเป็นเรื่องของงบประมาณเป็นหลัก การขาดบุคลากรที่มีความรู้ ขาดการประสานการทำงานร่วมกัน และขาดการยอมรับจากภายนอก ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิจัยทั้งของ วีระพงศ์ เดชบุญและคณะ (2540) พิมูลย์พันธ์ สาทอง (2542) สมเกียรติ พงษ์ไพบูลย์และคณะ (2542) และสมหวัง คันธารส (2543) ซึ่งพบว่าเป็นเรื่องเร่งด่วนที่ อบต. ต้องให้ความสำคัญก่อนที่ อบต. จะเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน

(5) การที่ประชาชนในพื้นที่ของ อบต. นี้ยังไม่ได้และเข้าสัมยोคเห็นว่าปัจจัยด้านงบประมาณไม่เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการเข้ามามีส่วนร่วมของ อบต. ใน การพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน น่าจะเกิดจากการที่ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการทำงานของ อบต. ในการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีคุณภาพ ประชาชนพึงพอใจ ส่งผลให้ประชาชนเชื่อมั่นว่าผู้นำของ อบต. นี้นั้นให้ความสำคัญด้านการศึกษาอย่างมาก รวมทั้งมีงบประมาณเพียงพอหากเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน ประชาชนเห็นว่างบประมาณไม่เป็นปัจจัยสำคัญ ในขณะที่ประชาชนในพื้นที่ อบต. วัดพริกับรู้และเห็นว่า อบต. อาจจะมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการเข้ามาพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน เนื่องจาก อบต. มีภารกิจในพื้นที่มาก และมีงบประมาณจำกัด

(6) จากผลการวิเคราะห์บทบาทและแนวทางการมีส่วนร่วมด้านบุคลากรในส่วนของภาคประชาชนนั้น เม็คกุ่มประชาชนจะมีความเห็น และความต้องการให้ อบต.เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานอย่างมาก โดยพิจารณาจากผลงานที่ อบต.ทำเรื่องของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กซึ่งสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชนได้มากในระดับหนึ่งได้ อย่างไรก็ตาม ความเห็นส่วนใหญ่ของกลุ่มประชาชนเกือบทั้งหมดมีความต้องการให้ อบต.เข้ารับการอบรมจากหน่วยงานที่มีความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานก่อนที่จะมาดำเนินการมีส่วนร่วม ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ประชาชนต้องการความเชื่อมั่นในการมีส่วนร่วมของ อบต.มากขึ้นกว่าการดำเนินการในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อาจเป็นเพราะผู้ปกครองเห็นว่าเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปียังเล็กมากและต้องการได้รับความดูแลเอาใจใส่มากกว่าเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จึงต้องการให้เกิดความเชื่อมั่น ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการในเรื่องการตั้งศูนย์รับเด็ก หรือการเข้ามาจัดอบรม ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของสมเกียรติ พงษ์ไพบูลย์ และคณะ (2542) เรื่องการกระจายอำนาจสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งผลการวิจัยในด้านปัญหาอุปสรรคที่เห็นว่าอาจจะเกิดขึ้น คือ ปัญหาการยอมรับจากภายนอกเกี่ยวกับความรู้และความสามารถของ อบต. ซึ่งเป็นเรื่องที่ อบต. แต่ละแห่งจะต้องพัฒนาคนเอง

(7) การเริ่มต้นงานวิจัยตั้งแต่ในปี พ.ศ.2549 และดำเนินการเก็บข้อมูลในพื้นที่ในปี พ.ศ.2550 พนว่าระยะเวลาที่ผ่านไป ทำให้สภาพทางเศรษฐกิจและสังคมในพื้นที่ของ อบต.เปลี่ยนแปลงไปเป็นอย่างมาก มีการขยายตัวของเมืองอย่างรวดเร็ว ทำให้ผลการวิจัยและข้อมูลจากการศึกษาเอกสารขาดความสอดคล้องกัน อบต.บึงซีโภและอบต.เข้าสามยอดมีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วซึ่งจากการติดตามข้อมูล ณ ปัจจุบัน (ปี พ.ศ. 2551 อบต.ทั้งสองแห่งได้มีการปรับฐานะจากการบริหารส่วนตำบลไปเป็นเทศบาลตำบลและเทศบาลเมืองตามลำดับ) จึงเป็นข้อสังเกตในการวิจัยครั้งต่อไป ที่ผู้วิจัยควรจะวางแผนการดำเนินการวิจัยในระยะเวลาที่เหมาะสมและจะต้องติดตามข้อมูลของท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะทำให้ผลการวิจัยสอดคล้องกับสภาพจริง

### 5.3 ข้อเสนอแนะ

จากแนวทางการมีส่วนร่วมของ อบต.ในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานตามผลการวิจัยที่ได้สรุปไปแล้วนั้น ผู้วิจัยยังมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมบางประการที่น่าสนใจและเป็นประเด็นพิจารณาทั้งในเชิงนโยบายและข้อเสนอแนะสำหรับการทำวิจัยครั้งต่อไป ดังนี้

### (1) ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

(1.1) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ควรเป็นผู้ชี้นำให้ อบต. เห็นความสำคัญของการพัฒนาเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปีก่อนเข้ามาเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เพื่อพัฒนาคุณภาพของเด็กตั้งแต่ในครรภ์มารดา เด็กที่มาเข้าสู่ศูนย์พัฒนาเด็กก็จะมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เป็นการแก้ปัญหาที่ต้นเหตุ รวมทั้งเป็นการสร้างระบบส่งต่อที่ดีจากบ้านสู่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทั้งนี้กรมส่งเสริมการปกครอง ควรจัดอบรมซึ่งกันและกันให้ อบต. รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอื่นๆ ด้วย รวมถึงการจัดทำคู่มือ ระเบียบปฏิบัติในการดำเนินงานให้ชัดเจน ทั้งในแง่นโยบาย ข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการ การใช้จ่ายงบประมาณหมวดต่าง ให้เหมาะสมกับ อบต. ในแต่ละขนาด โดยมีการสรุปแนวทางการปฏิบัติให้ชัดเจน เพื่อแยกจ่ายให้ อบต. เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ

(1.2) สำนักงานเลขานุการสภาพการศึกษา ในฐานะที่เป็นหน่วยงานด้านการวางแผนนโยบายการศึกษาชาติ และเป็นหน่วยงานที่มีความรู้ความเข้าใจในหลักวิชาการเกี่ยวกับการพัฒนาเด็ก ควรจะเข้ามาส่งเสริมหรือเชิญหน่วยงานที่มีความรู้เข้ามาทำการจัดอบรมให้ความรู้แก่ อบต. รวมทั้งแนะนำหรือผลิตสื่อการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับเด็กแต่ละช่วงวัยให้แก่ อบต. เพราะอบต. บังษากอง องค์ความรู้ในเรื่องการพัฒนาเด็กอย่างมาก เพื่อให้การพัฒนาเด็กเป็นไปในทิศทางเดียวกันด้วย

(1.3) การเข้ามายื่นรับฟังความคิดเห็นในกระบวนการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานเป็นเรื่องใหม่ สำหรับ อบต. แต่เป็นเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้เป็นหน้าที่ ของ อบต. ที่จะต้องดำเนินการในส่วนของการส่งเสริมการพัฒนาศตวรรษ เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ โดย อบต. จะต้องปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ในการทำงานใหม่ โดยจะต้องเน้นการบูรณาการการทำงานของฝ่ายการศึกษาและสาธารณสุขให้ประสานสอดคล้อง เนื่องจากองค์ความรู้สองด้านไม่สามารถแยกขาดจากกันโดยลื้นเชิง รวมทั้งการทำงานในพื้นที่ หน่วยงานอื่นๆ นอกจากอนามัยตามความเห็นส่วนใหญ่แล้ว ยังต้องอาศัยโรงพยาบาลซึ่งมีแพทย์ พยาบาลวิชาชีพที่มีประสบการณ์สูง โรงเรียนซึ่งมีครูที่อาจจะเป็นผู้สอนให้ประชาชนเห็นความสำคัญได้ หรือฐานหลักของ อบต. คือ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่สามารถเข้ามาเมืองทนาท ร่วมกับ อบต. ได้ เช่น กัน อีกประการหนึ่งสำหรับ อบต. วัดพริกที่มีงบประมาณจำกัดก็ควรดำเนินการในลักษณะค่อยเป็นค่อยไป ในเรื่องของโครงสร้างพื้นฐานนั้นควรจะค่อยๆ ปรับลดสัดส่วนความสำคัญในขณะที่การพัฒนาคนควรจะค่อยๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งน่าจะเป็นแนวทางที่ดำเนินการได้

ข้อเสนอแนะอีกประการหนึ่งสำหรับ อบต. คือ เรื่องหอกระจายข่าว ซึ่งจาก การวิจัย พบว่า หอกระจายข่าวมีบทบาทสำหรับพื้นที่ชุมชนในการประชาสัมพันธ์ ซึ่ง อบต. น่าจะ พัฒนาการสร้างกระบวนการเรียนรู้ผ่านหอกระจายข่าว โดยอาจจะประสานกับโรงพยาบาล หรือ

อนามัยตำบลให้จัดทำแบบทึกชุดความรู้ สำหรับเด็กในช่วงวัยต่าง ๆ และให้ผู้นำชุมชนนำไปแจ้งแก่ ลูกบ้าน ประชาสัมพันธ์ให้ครอบครัวที่มีบุตรหลานวัยต่ำกว่า 3 ปี รับฟัง ควรจัดทำตารางเวลาโดยเดือก ช่วงเวลาหรือวันที่จะมีผู้ปักกรองอยู่หลาย ๆ บ้าน เช่น ในวันหยุด (วันเสาร์-อาทิตย์) ช่วงเวลาในตอนเย็น โดยดำเนินการต่อเนื่อง ในระยะเริ่มแรกอาจจะดำเนินการสัปดาห์ละ 1-2 วันก่อน แล้วค่อยขยายต่อไป และอาจจัดทำเป็นแบบทึกการสอนวิธีการเล่านิทานให้ลูกฟังพร้อมด้วยย่าง เพื่อที่ผู้ปักกรองจะได้นำไปเล่าให้แก่บุตรหลานของตนได้ เป็นต้น

(2) ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

(2.1) ควรศึกษาบทบาทการมีส่วนร่วมของอาสาสมัครสาธารณสุขหมู่บ้านในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐานภายหลังการถ่ายโอนมาสู่ อบต.

(2.2) ควรศึกษาบทบาทการมีส่วนร่วมของกลุ่มนบุคคลอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสตรีหมู่บ้าน กลุ่มแม่บ้าน ในการพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน

(2.3) ควรพัฒนาตัวชี้วัดและเกณฑ์ประเมินความพร้อมของ อบต. ในการจัดตั้งศูนย์รับเลี้ยงเด็กวัยต่ำกว่า 3 ปี

(2.4) ควรศึกษาเปรียบเทียบทบทบาทของผู้นำชุมชนที่เป็นและไม่เป็นอสม. ใน การเข้ามาพัฒนาเด็กแบบบ้านเป็นฐาน