

งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดเทศบาลในภาคใต้



นายรังษี นาขันธ์

002970

## ศูนย์วิทยทรัพยากร

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตร์บัณฑิต

แผนกวิชาบริหารการศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2518

(2)

117086528

THE EDUCATIONAL ADMINISTRATIVE TASKS OF  
MUNICIPAL ELEMENTARY SCHOOL IN SOUTHERN REGION

Mr. Rungsee Mahakant

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Master of Education

Department of Educational Administration

Graduate School

Chulalongkorn University

1975

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อุปสรรคให้มีวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็น<sup>๑</sup>  
ส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

คณะกรรมการตรวจวิทยานิพนธ์

ประธานกรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

อาจารย์ผู้ควบคุมการวิจัย

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภิญโญ สาระ

# คุณย์วิทยทรพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หัวข้อวิทยานิพนธ์

งานบริหารการศึกษาของโรงเรียนประถมศึกษา  
สังกัดเทศบาลในภาคใต้

ชื่อ

นายรังษี มหาชันต์

แผนกวิชา

บริหารการศึกษา

ปีการศึกษา

2517

บทคัดย่อ



### ความมุ่งหมายในการวิจัย

1. เพื่อศึกษาโครงการสร้างของระบบบริหารภายในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดเทศบาลในภาคใต้

2. เพื่อศึกษางานบริหารการศึกษาภายในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดเทศบาลในภาคใต้ โดยเฉพาะในด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน งานวิชาการ งานบุคคล งานกิจการนักเรียน งานธุรการ การเงิน บริการ และอื่นๆ ในประเภทเดียวกัน

3. เพื่อทราบปัญหาเกี่ยวกับโครงการสร้าง ของระบบบริหารภายในโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดเทศบาลในภาคใต้ และงานบริหารการศึกษาทั้ง 5 ประเภทในโรงเรียนกังกลา

### วิธีการดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่องนี้ใช้วิธีการวิจัยแบบการศึกษาภาคสนาม ( Field Study ) โดยใช้วิธีการสังเกต สัมภาษณ์ และใช้แบบสอบถามในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มผู้บริหาร กลุ่มนักวิชาการ และกลุ่มประชาชนซึ่งเกี่ยวข้องกับการบริหารการศึกษาของเทศบาลในภาคใต้ ใช้วิธีนำเสนอแบบไปแจกร่วมและเก็บรวบรวมความคิดเห็น แบบสอบถามแจกไป 662 ฉบับ เก็บคืนมาได้ 635 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 95.92 ในการ

วิเคราะห์ข้อมูลใช้วิธีทางการอยละเอียดของผู้ตอบและขอคำนวณ และแต่ละประ เกาะของ งาน

### สรุปผลของการวิจัย

1. โครงสร้างของระบบบริหารภายในโรงเรียนเป็นไปในรูปส่ายงานการบังคับบัญชา ครุให้ภูมิบริหารงานคนเดียว
2. งานบริหารการศึกษาค้านบุคคล มีความสำคัญเป็นลำดับแรก คือลำดับที่ 1 ของงานทั้ง 5 ประเภท
3. งานบริหารการศึกษาค้านธุรการ การเงิน บริการ และอื่น ๆ ในประเภทเดียวกัน มีความสำคัญเป็นลำดับที่ 2 ของงานทั้ง 5 ประเภท
4. งานบริหารการศึกษาค้านวิชาการ มีความสำคัญเป็นลำดับที่ 3 ของงานทั้ง 5 ประเภท
5. งานบริหารการศึกษาค้านกิจการนักเรียน มีความสำคัญเป็นลำดับที่ 4 ของงานทั้ง 5 ประเภท
6. งานบริหารการศึกษาค้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน มีความสำคัญเป็นลำดับสุดท้าย คือลำดับที่ 5 ของงานทั้ง 5 ประเภท
7. การพิจารณาความคืบความชอบของครูในโรงเรียน ไม่ค่อยเป็นไปตามความเห็นของครูใหญ่ แต่เป็นไปตามความเห็นของนายกเทศมนตรี
8. ระเบียบเกี่ยวกับการบริหารการศึกษางานระเบียบของโรงเรียนสังกัดเทศบาล เป็นมตุจลาเพาะะ เป็นระเบียบทลasmay.

Thesis Title	The Educational Administrative Tasks of Municipal Elementary School in Southern Region.
Name	Mr. Rungsee Mahakant
Department	Educational Administration
Academic Year	1974

## ABSTRACT

### The Purposes of the Study

1. To study the structure of internal administrative system of municipal elementary schools in southern region.
  2. To study the educational administration in the municipal elementary schools in southern region with special emphasis on school-community relations, the academic affairs, personnel management, student activity, administrative function, finance, service and others in the same category.
  3. To find out the problems in the structure of internal administrative system of municipal elementary schools in southern region and the other five areas in educational administration in such schools.

## Methods and Procedures

The "Field Study approach" was used. It included observation, interview and collection of data replied in questionnaires which were sent out to various groups of administrators, academicians, and people concerning with the educational administration of municipal elementary schools in southern region. From 662 questionnaires handed out, 635 of them or 95.92 per cent were returned.

The data obtained was analysed by means of percentage.

## Research Results

1. The internal administrative structure of the schools is highly centralised. The headmasters tended to be single headed administrators.
2. The personnel administration was given the first priority of all the five areas concerned.
3. The administrative functions, finance, services and others were considered as secondary priority.
4. The academic administration was given the third priority.
5. The student activity administration was given the fourth priority.
6. The educational administration on relationships between the school and the community was given the fifth priority which received the least attention.
7. The Mayor, not the headmasters, played a significant role in teacher promotion.
8. Some existing regulations of the educational administrative system of the municipal elementary schools in southern region caused several administrative problems and drawbacks due to their outmodedness.

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กิติกรรมประกาศ



ในการทำวิทยานิพนธ์เรื่องนี้ ผู้วิจัยสามารถดำเนินงานไปได้ด้วยความเรียบ-ร้อย และประสบความสำเร็จด้วยดี เพราะได้รับความกรุณาจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กัญญา สาคร อารยที่ปรึกษาและควบคุมการวิจัย ซึ่งได้ให้คำปรึกษาเชิงและแนะนำแก้ไขข้อบกพร่องทาง ๆ แก่ผู้วิจัยตลอดเวลา

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ ชี้ให้เห็นอุดහนุการวิจัย ดร.พนย พงษ์ไพบูลย์ ให้คำปรึกษาเชิงและแนะนำในการวิจัย และ ดร.สุมิตร คุณานุกร ได้กรุณาแก้ไขข้อที่คิดข้อภาษาอังกฤษ

คณพิศวง เพชรคล้าย คุณโพยม วรรณศิริ และอาจารย์อุไรวรรณ พรมสติ ให้กรุณาให้ขอคิดเห็น และช่วยเป็นครุรุ่นในการวิจัยครั้งนี้

คุณยุนิจ ไชยสิทธิ์ อัยการจังหวัดภูเก็ต กฤษ娜โรช มหาชนช์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จังหวัดพังงา นราฯ เอกพิจาร จิรสติย รน. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ธนา รุ่งเรือง คุณธีระ พิริวงศ์ อารยที่ปรึกษาด้านการพยาบาลภาคใต้ และคุณวันหา วนิสุทธิ์ ศึกษา-นิเทศก์เทศบาลเมืองหาดใหญ่ ได้ให้ความอนุเคราะห์ในขณะที่ผู้วิจัยออกไปเก็บรวบรวมข้อมูล

งานวิจัยครั้งนี้ หากขาดความอนุเคราะห์จากท่านทุกท่านนามมาแล้วคงคงไม่ได้รับความสำเร็จด้วยดี ดังนั้น ผู้วิจัยจึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสสืบค่าย.

รังษี มหาชนช์

## สารบัญ

	หนา
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๙
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๙
กิจกรรมประจำ .....	๙
รายงานการงานประจำ .....	๙
รายงานแผนภูมิประจำ .....	๙
<b>บทที่</b>	
<b>1 บทนำ .....</b>	<b>๑</b>
ความเป็นมาของปัญหา .....	๑
ความมุ่งหมายของการวิจัย .....	๕
ข้อตกลงเบื้องต้น .....	๕
ขอบเขตของการวิจัย .....	๕
วิธีดำเนินการวิจัย .....	๖
ประโยชน์ที่จะได้รับจากการวิจัย .....	๗
คำจำกัดความ .....	๗
<b>2 เอกสารและการวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>๘</b>
<b>3 การดำเนินการวิจัยและรวมรวมข้อมูล .....</b>	<b>๒๓</b>
ประชากรและค้าอย่าง .....	๒๓
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	๒๘
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	๓๑
การเสนอข้อมูล .....	๓๓
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	๓๓

	หน้า
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ..... ชื่อ	34
5 สรุปผลการวิจัย ภกปราย และขอเสนอแนะ ..... วัสดุประสงค์ของการวิจัย ..... วิธีดำเนินการวิจัย ..... เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ..... การเก็บรวบรวมข้อมูล ..... การวิเคราะห์ข้อมูล ..... ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ..... ภกปรายผลและขอเสนอแนะ ..... ชื่อ	127 127 127 128 128 128 128 130
บรรณานุกรม ..... ชื่อ	137
ภาคผนวก ..... ภาคผนวก ก. ..... ภาคผนวก ข. ..... ชื่อ	142 142 149
ประวัติการศึกษา ..... ชื่อ	188

คุณยุวทัยทรัพย์กาล  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## รายการตารางประกอบ

ตารางที่		หน้า
1	แสดงจำนวนแบบสอบถามจำแนกตามประเภทบริหาร ... ... ...	32
2	แสดงจำนวนแบบสอบถามจำแนกตามประเภทนักวิชาการ ... ...	32
3	แสดงจำนวนแบบสอบถามจำแนกตามประเภทของผู้ตอบแบบสอบถาม ..	33
4	แสดงลักษณะประชากรที่ตอบแบบสอบถามโดยแบ่งตามลักษณะเพศ ...	36
5	แสดงรูปการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม ... ... ... ...	37
6	แสดงอาชีพของประชาชนผู้ตอบแบบสอบถาม ... ... ... ...	38
7	แสดงประเภทของโรงเรียนที่เปิดสอนถึงชั้นมัธยสุขศึกษา ... ... ...	40
8	แสดงขนาดของโรงเรียนที่เป็นกลุ่มคัวอย่าง ... ... ... ...	40
9	แสดงงานบริหารการศึกษา ด้านความล้มเหลว ระหว่างโรงเรียน กับ ชุมชน ... ... ... ...	41
10	แสดงงานบริหารการศึกษาด้านวิชาการตามความเห็นของผู้บริหาร ...	46
11	แสดงงานบริหารการศึกษาด้านบุคคลตามความเป็นของผู้บริหาร ...	53
12	แสดงงานบริหารการศึกษาด้านกิจกรรมนักเรียน ตามความเห็นของผู้บริหาร ... ... ... ...	59
13	แสดงงานบริหารการศึกษาด้านธุรการ การเงิน บริการ และอื่น ๆ ในประเภทเดียวกัน ตามความเห็นของผู้บริหาร ... ... ...	63
14	แสดงงานบริหารการศึกษาด้านความล้มเหลว ระหว่างโรงเรียนกับ ชุมชน ตามความเห็นของนักวิชาการ ... ... ... ...	68
15	แสดงงานบริหารการศึกษาด้านวิชาการ ตามความเห็นของนักวิชาการ	73

16	แสดงงานบริหารการศึกษาค้านบุคลาความเห็นของนักวิชาการ...	81
17	แสดงงานบริหารการศึกษาค้านกิจการนักเรียน ตามความเห็นของนัก วิชาการ ... ... ... ... ... ... ... ... ...	84
18	แสดงงานบริหารการศึกษาค้านธุรการ การเงิน บริการ และอื่น ๆ ในประเภทเดียวกัน ตามความเห็นของนักวิชาการ ... ... ...	92
19	แสดงงานบริหารการศึกษาค้านความล้มพั้นธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ความเห็นของประชาชน ... ... ... ... ...	95
20	แสดงงานบริหารการศึกษาค้านวิชาการตามความเห็นของประชาชน..	102
21	แสดงงานบริหารการศึกษาค้านบุคลาความเห็นของประชาชน ...	106
22	แสดงงานบริหารการศึกษาค้านกิจการนักเรียน ตามความเห็นของ ประชาชน ... ... ... ... ...	108
23	แสดงงานบริหารการศึกษาค้านธุรการ การเงิน บริการ และอื่น ๆ ในประเภทเดียวกัน ... ... ... ... ...	112
24	แสดงการเปรียบเทียบการปฏิบัติงานบริหารการศึกษา คานคาง ๆ ห้อง 5 ห้อง ตามความเห็นของกลุ่มผู้บริหาร ชั้นประถกบดุษย์และผู้บริหารฝ่าย ปกครอง ผู้บริหารซึ่งไม่ประจำอยู่ในโรงเรียน และผู้บริหารซึ่ง- ประจำอยู่ในโรงเรียน ... ... ... ...	117
25	แสดงการเปรียบเทียบลำดับความสำคัญของงานบริหารการศึกษา คาน คาง ๆ ตามความเห็นของกลุ่มผู้บริหารซึ่งประจำอยู่ ผู้บริหารฝ่าย ปกครอง ผู้บริหารซึ่งไม่ประจำอยู่ในโรงเรียน และผู้บริหารซึ่งประจำ- อยู่ในโรงเรียน ... ... ... ...	119

26	แสดงการเปรียบเทียบการปฏิบัติงานบริหารการศึกษาค้านค่าง ๆ หัง 5 ค้าน ตามความเห็นของกลุ่มนักวิชาการ ชั้งประกอบครู และศึกษานิเทศก์ ... ... ... ... ... ... ... ... ... ...	121
27	แสดงการเปรียบเทียบลำดับความสำคัญของงานบริหารการศึกษาค้านค่าง ๆ หัง 5 ค้าน ตามความเห็นของกลุ่มนักวิชาการ ชั้งประกอบครู และศึกษานิเทศก์ ... ... ... ... ...	122
28	แสดงการเปรียบเทียบลำดับความสำคัญของการปฏิบัติงานบริหารการศึกษาค้านคาง ๆ ตามความเห็นของกลุ่มนักวิชาการ กลุ่มนักวิชาการ และกลุ่มประชาชน ... ... ... ... ...	124

# ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รายการแบบภูมิประกอบ

หน้า

แบบภูมิแสวงโถรังสร้างระบบบริหารโรงเรียนประณศึกษาสังกัดเทศบาล ในภาคใต้ ...	39
แบบภูมิเสนอแนะระบบบริหารการศึกษา ภายในโรงเรียนประณศึกษา สังกัดเทศบาลในภาคใต้ ... ... ... ... ... ... ... ... ... ... ... ...	131

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย