

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การเสนอผลการวิจัย แบ่งออกเป็น 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 สถานภาพของกลุ่มประชากร

ตอนที่ 2 แบบภาวะผู้นำ ความยึดหยุ่นในการใช้แบบภาวะผู้นำ และการปรับใช้
แบบภาวะผู้นำของกลุ่มประชากร

ตอนที่ 1 สถานภาพของกลุ่มประชากร

ตารางที่ 6 จำนวนและค่าร้อยละของประชากร จำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน	ร้อยละ
	N = 106	
ชาย	96	90.57
หญิง	10	9.43

จากตารางที่ 6 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง คือ เป็นเพศชาย ร้อยละ 90.57 และเป็นเพศหญิง ร้อยละ 9.43

ตารางที่ 7 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามอายุ

อายุ	จำนวน	ร้อยละ
N = 106		
ต่ำกว่า 31 ปี	-	00.00
31 - 40 ปี	16	15.09
41 - 50 ปี	38	35.85
51 - 60 ปี	52	49.06

จากตารางที่ 7 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเป็นผู้ที่มีอายุระหว่าง 51-60 ปี มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 49.06 รองลงมาคือ ผู้ที่มีอายุระหว่าง 41-50 ปี คิดเป็น ร้อยละ 35.85 ผู้มีอายุ 31-40 ปี คิดเป็นร้อยละ 15.09 และไม่มีผู้ตอบแบบสอบถามที่อายุต่ำกว่า 31 ปี

ตารางที่ 8 จำนวนและร้อยละของประชากรจำแนกตามวุฒิทางการศึกษา

วุฒิทางการศึกษา	จำนวน N = 106	ร้อยละ
ต่ำกว่าปริญญาตรี	-	00.00
ปริญญาตรี	84	79.25
สูงกว่าปริญญาตรี	22	20.75

จากตารางที่ 8 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีวุฒิปริญญาตรีมากที่สุด คิดเป็น ร้อยละ 79.25 และสูงกว่าปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 20.75 และไม่มีผู้ตอบแบบสอบถามที่มีวุฒิทางการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี

ตารางที่ 9 จำนวนและร้อยละของกลุ่มประชากร จำแนกตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง
ในโรงเรียนปัจจุบัน

ระยะเวลา	จำนวน	ร้อยละ
	N = 106	
ต่ำกว่า 3 ปี	23	21.70
3 - 6 ปี	25	23.58
สูงกว่า 6 ปี	58	54.72

จากตารางที่ 9 แสดงว่า ผู้ที่ดำรงตำแหน่งสูงกว่า 6 ปี มีจำนวนมากที่สุด คิดเป็น ร้อยละ 54.72 ผู้ที่ดำรงตำแหน่ง 3-6 ปี มีจำนวนรองลงมา คิดเป็นร้อยละ 23.58 และผู้ที่ดำรงตำแหน่งต่ำกว่า 3 ปี มีจำนวนน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 21.70

ตารางที่ 10 จำนวนและค่าร้อยละของกลุ่มประชากร จำแนกตามตำแหน่ง

ตำแหน่ง	จำนวน	ร้อยละ
	N = 106	
ครูใหญ่	9	8.49
อาจารย์ใหญ่	51	48.11
ผู้อำนวยการโรงเรียน	46	43.40

จากตารางที่ 10 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามดำรงตำแหน่งอาจารย์ใหญ่มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 48.11 รองลงมาดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการโรงเรียน คิดเป็น ร้อยละ 43.40 และดำรงตำแหน่งครูใหญ่ น้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 8.49

ตอนที่ 2 แบบภาวะผู้นำ ความยืดหยุ่นในการใช้แบบภาวะผู้นำและการปรับใช้แบบภาวะผู้นำของกลุ่มประชากร

ตารางที่ 11 จำนวนและร้อยละของกลุ่มประชากร จำแนกตามแบบภาวะผู้นำหลัก

แบบภาวะผู้นำหลัก	จำนวน	ร้อยละ
	N = 106	
แบบสั่งการ	2	1.89
แบบเสนอความคิด	35	33.02
แบบให้มีส่วนร่วม	82	77.36
แบบมอบหมายงาน	-	00.00

จากตารางที่ 11 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีแบบภาวะผู้นำหลักแบบให้มีส่วนร่วมมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 77.36 มีแบบภาวะผู้นำหลักแบบเสนอความคิดมาก รองลงมา คิดเป็นร้อยละ 33.02 มีแบบภาวะผู้นำหลักแบบสั่งการน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 1.89 และปรากฏว่าไม่มีผู้ตอบแบบสอบถามท่านใดที่มีแบบภาวะผู้นำหลักเป็นแบบมอบหมายงาน

ตารางที่ 12 จำนวนและร้อยละของกลุ่มประชากร ที่ไม่ใช้แบบภาวะผู้นำแบบใดแบบหนึ่งใน
4 แบบ

แบบภาวะผู้นำ	จำนวน	ร้อยละ
N = 106		
แบบสั่งการ	32	30.19
แบบเสนอความคิด	1	00.94
แบบให้มีส่วนร่วม	-	00.00
แบบมอบหมาย	80	75.47

จากตารางที่ 12 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามที่ไม่ใช้แบบภาวะผู้นำแบบมอบหมาย คิดร้อยละ 75.47 ไม่ใช้แบบภาวะผู้นำแบบสั่งการ ร้อยละ 30.19 ไม่ใช้แบบภาวะผู้นำแบบเสนอความคิดร้อยละ 0.94 ส่วนแบบให้มีส่วนร่วม ปรากฏว่า ผู้ตอบแบบสอบถามทุกคนใช้ในการบริหารงาน

ตารางที่ 13 จำนวนและร้อยละของกลุ่มประชากร จำแนกตามแบบภาวะผู้นำที่มีลักษณะเด่น 2 แบบ (Two-Style Profile)

แบบภาวะผู้นำที่มีลักษณะเด่น 2 แบบ	จำนวน N = 106	ร้อยละ
สั่งการ/ให้มีส่วนร่วม	7	6.60
สั่งการ/มอบหมาย	-	00.00
สั่งการ/เสนอความคิด	4	3.77
เสนอความคิด/ให้มีส่วนร่วม	101	95.28
เสนอความคิด/มอบหมาย	-	00.00
ให้มีส่วนร่วม/มอบหมาย	2	1.89



จากตารางที่ 13 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีแบบภาวะผู้นำที่มีลักษณะเด่น 2 แบบ ดังนี้ ผู้ที่มีแบบภาวะผู้นำแบบเสนอความคิดและให้มีส่วนร่วม มีจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 95.28 ผู้ที่มีแบบภาวะผู้นำแบบสั่งการและให้มีส่วนร่วมมีจำนวนรองลงมา คิดเป็นร้อยละ 6.60 อันดับสาม คือ ผู้ที่มีแบบภาวะผู้นำแบบสั่งการและเสนอความคิด คิดเป็นร้อยละ 3.77 อันดับสี่ คือ ผู้ที่มีแบบภาวะผู้นำแบบให้มีส่วนร่วมและมอบหมาย คิดเป็นร้อยละ 1.89 ส่วนแบบภาวะผู้นำแบบสั่งการและมอบหมายกับแบบเสนอความคิดและมอบหมาย ปรากฏว่าไม่มีผู้ตอบแบบสอบถามท่านใดมีลักษณะดังกล่าว

ตารางที่ 14 จำนวนและร้อยละของกลุ่มประชากร จำแนกตามจำนวนแบบภาวะผู้นำที่ผู้บริหารใช้ในการบริหารงาน

จำนวนแบบภาวะผู้นำ ที่ผู้บริหารใช้ในการบริหารงาน	จำนวน N = 106	ร้อยละ
ใช้แบบภาวะผู้นำ 1 แบบ	-	00.00
ใช้แบบภาวะผู้นำ 2 แบบ	26	24.53
ใช้แบบภาวะผู้นำ 3 แบบ	67	63.21
ใช้แบบภาวะผู้นำ 4 แบบ	13	12.26

จากตารางที่ 14 แสดงว่า ผู้ที่มีภาวะผู้นำ 3 แบบ มีจำนวนมากที่สุด คิดเป็น ร้อยละ 63.21 รองลงมาคือ ผู้ที่มีภาวะผู้นำ 2 แบบ คิดเป็นร้อยละ 24.53 อันดับสามคือ มีแบบภาวะผู้นำ 4 แบบ คิดเป็น ร้อยละ 12.26 และไม่มีผู้ที่มีแบบภาวะผู้นำแบบใดแบบหนึ่ง เพียงแบบเดียว

ตารางที่ 15 จำนวนและร้อยละของประชากร จำแนกตามลักษณะความมีประสิทธิผล
และไม่มีประสิทธิผล

	จำนวน	ร้อยละ
	N = 106	
มีประสิทธิผล	99	93.40
ไม่มีประสิทธิผล	7	6.60

จากตารางที่ 15 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถามใช้แบบภาวะผู้นำได้อย่างมีประสิทธิผล คิดเป็นร้อยละ 93.40 และไม่มีประสิทธิผล คิดเป็นร้อยละ 6.60

ตารางที่ 16 จำนวนและร้อยละของประชากร จำแนกตามคะแนนประสิทธิผล

คะแนนประสิทธิผล	จำนวน	ร้อยละ
N = 106		
(-6) - 0 (ไม่มีประสิทธิผล)	7	6.60
1 - 6 (มีประสิทธิผลน้อย)	35	33.02
7 - 12 (มีประสิทธิผลปานกลาง)	56	52.83
13 - 18 (มีประสิทธิผลมาก)	8	7.55
19 - 24 (มีประสิทธิผลมากที่สุด)	-	00.00

จากตารางที่ 16 แสดงว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นผู้นำที่ไม่มีประสิทธิผล (-6-0 คะแนน) คิดเป็นร้อยละ 6.60 และมีประสิทธิผลน้อย (1-6 คะแนน) คิดเป็นร้อยละ 33.02 มีประสิทธิผลปานกลาง (7-12 คะแนน) คิดเป็นร้อยละ 52.83 มีประสิทธิผลมาก (13-18 คะแนน) คิดเป็นร้อยละ 7.55