

บทบาทของหัวหน้าฝ่ายบุคคลองและสวัสดิการของสถาบันฝึกหัดครู  
(The Role of the Heads of Student Personnel Departments  
in Teacher Training Institutions.)

โดย

นายทองคูณ วงศ์พันธุ์ อก.ก. (เกี๊ยวกันยม)

วิทยานิพนธ์  
เป็นส่วนประกอบการศึกษาความรู้เบื้องปริญญาของมหาวิทยาลัย  
ของบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
แผนกวิชาบริหารการศึกษา  
พ.ศ. 2513

000931

11644526A

นักศึกษาทุกคน ขอแสดงความนับถือทุกคน อนุเชิญให้มีวิทยานิพนธ์ขึ้นนี้  
เป็นส่วนประกูลการศึกษา ค่าใช้จ่ายเป็นเงินร้อยบาทเท่านั้น

คณบดีบังคับวิทยาลัย

คณะกรรมการวิทยานิพนธ์ ..... ผู้ทรงคุณวุฒิ ..... รองศาสตราจารย์ ..... กรรมการ

..... กรรมการ ..... กรรมการ

อาจารย์ผู้ควบคุมการวิจัย : บุญวิษายศศาสตราจารย์ ดร. วิญญา สถารา

วันที่ ..... เดือน ..... ปี ..... พ.ศ. ....

## บทคัดย่อ

### วัตถุประสงค์ของภาระวิจัย

1. เพื่อศึกษาหน้าที่ความรับผิดชอบที่ปฏิบัติจริงของหัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการของสถานบันยันปีกหัวครูระหว่างพัฒนาฯ ซึ่งสังกัดกรมการปีกหัวครู กระทรวงศึกษาธิการ โดยเปรียบเทียบความเห็นของหัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการเกี่ยวกับบทบาทของตนเอง กับความเห็นในเรื่องเดียวกันของ
  - 1.1 อาจารย์ใหญ่
  - 1.2 อาจารย์ฝ่ายปกครองและสวัสดิการ
  - 1.3 นักศึกษา
2. เพื่อศึกษาเปรียบเทียบลักษณะและปริมาณงานในหน้าที่หัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการของสถานบันยันปีกหัวครูขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่
3. เพื่อสำรวจและศึกษาปัญหาภาระด้วยการคำนวณงานของหัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการ

### วิธีการวิจัย

ศึกษาด้วยวิธีเก็บข้อมูลการจัดและการดำเนินงานด้านปกครองและสวัสดิการ นักศึกษาของสถานบันยันปีกหัวครู จากคร่ารา เอกสาร รายงาน และการวิจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นแนวทางในการวิจัยและสร้างเครื่องมือการวิจัย เครื่องมือการวิจัยใช้แบบสอบถามช่องทางการโทรศัพท์และวิเคราะห์ข้อมูล ที่อ้างอิงจากค่าตามแล้วแบบสอบถามแบ่งเป็น 4 หมวด คือ เกี่ยวกับบทบาทของหัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการ ปัญหาภาระดำเนินงานของฝ่ายปกครองและสวัสดิการ สถานภาพบุคคลแบบสอบถาม และลักษณะและปริมาณงานของหัวหน้าฝ่ายปกครองและ

สวัสดิการ ผู้รับส่งแบบตามไปยังสถานศึกษาทั่วประเทศ 25 แห่ง ประชากร และก่อนตัวของบ้านพักแบบแบบรวมทั้งสิ้น 675 คน เป็นอาจารย์ในญี่ปุ่น 25 คน หัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการ 25 คน อาจารย์ฝ่ายปกครองและสวัสดิการ 125 คน และนักศึกษา 500 คน แบบสอบถามให้กับคืน 615 ฉบับ ( $91.26\%$ ) เป็นของอาจารย์ในญี่ปุ่น 22 ฉบับ ( $92\%$ ) หัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการ 25 ฉบับ ( $100\%$ ) อาจารย์ฝ่ายปกครอง 118 ฉบับ ( $94.40\%$ ) และนักศึกษา 450 ฉบับ ( $90\%$ )

สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับหน้าที่ของหัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการใช้วิธีทางค่าเฉลี่ยของขั้นต่ำ ภาคทดสอบความแตกต่างระหว่างกลุ่ม ( $t - test$ ) และ俈สันส์ดันชันช่องขั้นต่ำ (*Rank-difference correlation coefficient*) เกี่ยวกับปัญหาของฝ่ายปกครองและสวัสดิการ ใช้วิธีทางค่าร้อยละ และขั้นต่ำความสำคัญของปัญหา และเกี่ยวกับลักษณะและปริมาณงานพัฒนาของหัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการใช้วิธีช่วงต่ำสุด (*Range*) ท่าเฉลี่ย (*Means*) และการทดสอบความแตกต่างโดยวิธี One - way analysis of variance

### สรุปผลการวิจัย

1. หัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการของสถาบันภัณฑ์ครู 25 แห่ง เป็นชาย 15 คน หญิง 10 คน ส่วนมากมีอายุระหว่าง 36 - 45 ปี อยู่รายหุกคนเดียว งานแล้วแต่บุคคลที่ส่วนมากบังเป็นโสด (7 คน) หัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการรับปริญญาครึ่งหนึ่ง

2. เมื่อเปรียบเทียบความเห็นเกี่ยวกับหน้าที่ของหัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการ ระหว่างหัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการ กับ อาจารย์ในญี่ปุ่น อาจารย์ฝ่ายปกครองและนักศึกษา ปรากฏว่า

2.1 หัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการมีความเห็นเกี่ยวกับหน้าที่ของตนไม่แตกต่างกันนักความเห็นในเรื่องเกี่ยวกับภาระหน้าที่

ในสูญ อาจารย์ฝ่ายปักษ์รองและนักศึกษา

2.2 ความเห็นของหัวหน้าฝ่ายปักษ์รองและสวัสดิการส่วนกลาง  
กับความเห็นของอาจารย์ในสูญ อาจารย์ฝ่ายปักษ์รองและ  
นักศึกษา มากน้อยลดลงมากตามลำดับ

3. บัญชีรายรับต้นของปักษ์รองและสวัสดิการตามความเห็นของอาจารย์  
ในสูญ หัวหน้าฝ่ายปักษ์รองและสวัสดิการ อาจารย์ฝ่ายปักษ์รอง และนักศึกษา ซึ่ง  
บัญชีรายรับที่บันทึกความประพฤติของนักศึกษา ระบบการห่างงานของปักษ์รองและ  
สวัสดิการ บริการอาหาร คุณลักษณะของนักศึกษา อาคารสถานที่ บุคลากรฝ่าย  
ปักษ์รอง หอพัก น้ำ-ไฟฟ้า นักศึกษาเดินเรียน และความบ่อกรับ

4. ปริมาณงานของหัวหน้าฝ่ายปักษ์รองและสวัสดิการไม่แคร์ถังกันข้าม  
ขนาดของสถานศึกษา หัวหน้าฝ่ายปักษ์รองและสวัสดิการจะมีหน้าที่อื่น ๆ ซึ่งไม่น้อย  
กว่า 1 หน้าที่ มีหัวหน้าฝ่ายปักษ์รองและสวัสดิการเป็น 2 คนที่ไม่ใช้ชื่อ ไม่ลงนาม  
และมีสถานศึกษา 1 แห่ง ที่งานก้านปักษ์รองและสวัสดิการทั้งงานธุรการอยู่ในฝ่าย  
เดียวทั้งหมด

2

## ABSTRACT

### Statement of the Problem.

This research was designed to study some of the duties and responsibilities of the Heads of Student Personnel Department (HSPDs) in teacher training institutions. The study was limited to 25 institutions of below undergraduate education which was subjected to Teacher Training Department. Three major purposes of this study were:

1. To compare the opinions of the HSPDs with Principals, student personnel staffs and students regarding to some actual role of HSPDs
2. To compare the work loads of the HSPDs of teacher training institutions among the small size, the middle size, and the large size institutions.
3. To investigate the problems of the student personnel department.

### Methods and Procedures

The first step of the study was to review all the available literature which concerned with the student personnel services. A questionnaire was constructed and then tryout to analyze data and selection the items for the final questionnaire. The questionnaire is comprised of four sections: the

role items of HSPDs, the problems, the status of samples and work loads of HSPDs. And then the questionnaires were sent to 675 samples, they were 25 principals, 25 HSPDs, 125 student personnel staffs and 500 students in 25 teacher training institutions. Usable returns were received from 615 samples (91.26 %) which were 22 principals (92 %), 25 HSPDs (100 %), 118 student personnel staffs (94.40 %) and 450 students (90 %).

The obtained data were then tallied, tabulated and analyzed, using such statistics as weight-rank mean, testing of significant among means and rank correlation in section I, percent and rank in section II and III, range, means and one-way analysis of variance in section IV.

#### Findings and Conclusions

The significant finding of this study can be summarized as follows:

1. The HSPDs of 25 teacher training institutions was 15 men and 10 women. All of men were married but seven of women were single. Most of HSPDs ages were 36 to 45 years and most of them had the bachelor's degrees.

2. The comparative analysis of the opinions of the samples with regard to some actual role of HSPDs yielded the following results:

2.1 No significant differences existed between various paired HSPDs relative to principals, student personnel staffs and students.

2.2 The opinions of HSPDs were mostly consensus with principals student personnel staffs and students, but it decreases respectively.

3. The important problems of the students personnel department were as follows: the behavior of students, working system of the department, food services, the characteristic of student, school plant, student personnel staffs, dormitory, water & electricity, off-campus student and safety.

4. Size of the institution had not relationship to the work loads of HSPDs. Every HSPDs had other responsibility not less than one duty. Two of HSPDs had no teaching load and there was one institution that the student personnel affaire and business affaire were included in the same department.

## กิติกรรมประภากาค

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สาเร็จได้ก้าวตี เนื่องจากบุญวิจัยได้รับความร่วมมือและช่วยเหลือจากหลายท่าน คือ

บุญชุมศาสตราจารย์ ดร. วิญญู สาระ ซึ่งเป็นบุญคุณการวิจัย ให้ในค่าแนะนำ ช่วยเหลือและแก้ไขข้อพหองค่าง ๆ ก้าวตีตลอดมาถึงแต่เริ่มแรกจนกระทั่งวิทยานิพนธ์นี้สาเร็จเรียบร้อย

อาจารย์ ไกรวิชิต ทันติเมธ แห่งแผนกวิชาการวิจัยการศึกษา ให้ให้ขอเสนอแบบอย่างประภากาคที่บูรณาการวิเคราะห์และเสนอข้อมูลค่าง ๆ

บุญชานวยการกอง กองโรงเรียนปีกหัตถครุ ให้กรุณาอ่านหนังสือนี้อนับสิ่งเมบสมบูรณ์ไปยังสถานศึกษาปีกหัตถครุค่าง ๆ ซึ่งความกรุณาอันนี้มีล้วนท่าให้ไว้รับความร่วมมือของบุรุษปีกหัตถสถานศึกษาปีกหัตถครุทุกแห่ง

บุญชานวยการ อาจารย์ไนบุญ หัวหน้าฝ่ายปักครองและสวัสดิการ อาจารย์ ฝ่ายปักครองและสวัสดิการ และนักศึกษาของสถานศึกษาปีกหัตถครุทุกแห่งที่เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับการวิจัยนี้ ให้ความร่วมมือในการขอแบบสอบถามและให้ขอเสนอแบบค่าง ๆ อย่างคุ้มค่า

คณบุนเดิมพิริยาภูมาไก่มีที่ ๒ แผนกวิชาบริหารการศึกษา ในฐานะเพื่อนร่วมชั้น ให้ให้ขอเสนอแนะ ฉะน้ำทางวิชาการที่ดำเนินการวิจัยค้านค่าง ๆ ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นประโยชน์ของการห้าววิทยานิพนธ์รังนี้

คณเสวินพงศ์ พงศ์พันธุ์ หลานชายของบุญวิจัย ให้ให้ความช่วยเหลือในการวิเคราะห์ข้อมูลบางอย่างคลอตนการคัดลอกวิทยานิพนธ์จากฉบับร่าง

นอกจากมีมติค่าวิทยาลัย คุณลงกรณ์นวาวิทยาลัย บังกรุณาให้ทุนช่วยเหลือการวิจัยนี้ด้วย

บุญวิจัยรู้สึกขอบคุณซึ่งในความกรุณาที่ได้รับจากทุกท่านที่กล่าวนามมาแล้วข้างบน จึงขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้ด้วย

ห้องคุณ พงศ์พันธุ์

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทคัดย่อ.....</b>	<b>๑</b>
<b>กิจกรรมประจำ.....</b>	<b>๒</b>
<b>สารนาฏฯารา.....</b>	<b>๓</b>
<b>บทที่</b>	
<b>    1 บทนำ.....</b>	<b>1</b>
ความเป็นมาของปัญหา.....	1
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	6
สมมุติฐานของการวิจัย.....	6
ความสำคัญของปัญหา.....	7
การจำกัดความ.....	7
<b>    2 สรุปวรรณกรรมอันที่เก็บขึ้น.....</b>	<b>9</b>
ความมุ่งหมายของการฝึกครู.....	9
ความสำคัญของการปักธงและสวัสดิการนักศึกษา.....	10
ปัจจัยและภัยมุ่งหมายของการปักธงและสวัสดิการนักศึกษา.....	12
ชัย เจรัสและลักษณะงานที่งานปักธงและสวัสดิการนักศึกษา....	18
การจัดหน่วยงานบริหารที่งานปักธงและสวัสดิการนักศึกษา....	22
หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้าบุญบริหารงานที่งานปักธง และสวัสดิการ.....	28
งานวิจัยที่เก็บขึ้น.....	33

บทที่	หน้า
<b>3 วิธีค่าเบนการวิจัยและการรวมรวมข้อมูล</b>	<b>45</b>
<b>วิธีค่าเบนการวิจัย</b>	<b>45</b>
ประชากรและกลุ่มทัวอย่าง	45
เครื่องมือวิจัย	50
การทดสอบแบบสอบถาม	53
แบบสอบถามฉบับจริง	70
การเสนอและวิเคราะห์ข้อมูล	78
<b>4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b>	<b>83</b>
สถานภาพผู้ตอบแบบสอบถาม	83
บทบาทของหัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการ	95
มั่นใจการค่าเบนงานของฝ่ายปกครองและสวัสดิการ	112
ลักษณะและปริมาณงานบางอย่างของหัวหน้าฝ่ายปกครองและสวัสดิการ	119
<b>5 สรุปการวิจัย อภิปราย และขอเสนอแนะ</b>	<b>136</b>
ความมุ่งหมายของการวิจัย	136
วิธีค่าเบนการวิจัย	137
ผลการวิจัย	140
ขอเสนอแนะบางประการ	172
<b>นarration</b>	<b>172</b>
<b>ภาคผนวก</b>	<b>182</b>
ผนวก 1 แบบสอบถามฉบับทดลอง	183
ผนวก 2 หนังสือনাสংแบบสอบถาม	199
ผนวก 3 จดหมายของผู้วิจัยถึงบุคคลแบบสอบถาม	200
ผนวก 4 แบบสอบถามฉบับจริง	201
ผนวก 5 การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามฉบับทดลอง(ตอน ก.)	213
ผนวก 6 การวิเคราะห์ข้อมูลจากการแบบสอบถามฉบับทดลอง(ตอน ช.)	218

สำนักงานคุ้มครองฯ



รายการที่		หน้า
1	รายชื่อและสถานที่ตั้งของสถาบันปีกหัตถศรี.....	49
2	ข้อความที่กล่าวคำว่าบ่างมีความเห็นขัดแย้งกับความในมาตรา 1 .....	63
3	ข้อความที่กล่าวคำว่าบ่างมีความเห็นขัดแย้งกับความในมาตรา 2 .....	64
4	ข้อความที่กล่าวคำว่าบ่างมีความเห็นขัดแย้งกับความในมาตรา 3 .....	65
5	ข้อความที่กล่าวคำว่าบ่างมีความเห็นขัดแย้งกับความในมาตรา 4 .....	66
6	ข้อความที่กล่าวคำว่าบ่างมีความเห็นขัดแย้งกับความในมาตรา 5 .....	67
7	จำนวนข้อความที่ให้รับเลือกตามเกณฑ์ค่าง ๆ .....	68
8	เบริบมีเป็นอันดับข้อความในแบบสอนความขันจิงกับฉบับทดสอบ..	69
9	รายการส่งและรับคืนแบบสอบถาม.....	78
10	จำนวนอาจารย์บัญชุมแบบสอบถามและการเผยแพร่.....	84
11	ค่าແහນງໜາທີ່ການປົກກອງແລະສົວສັກິກາຮອງບູນແມນສອນດາມ...	85
12	ອາຍຸຫຼາຍແມນສອນດາມ.....	86
13	ສາກົນກາຮົມຮສຂອງບູນແມນສອນດາມ.....	87
14	ວຸດີຫຼາຍແມນສອນດາມ.....	88
15	ອາບຸຮາຊກາຮບູນແມນສອນດາມ.....	89
16	ຮະບະເວລາທີ່ປົງປົກໜ້າທີ່ການປົກກອງແລະສົວສັກິກາຮອງບູນແມນ-ສອນດາມ.....	90
17	ກາຮົມຫາຫຼວດ ອູນາ ກາຮປະຫຼຸມ ສັນນາ ຂອງບູນແມນສອນດາມ..	91

การที่	หน้า
18 ระดับรู้และประจุภานักศึกษาที่ก่อขบวนตาม.....	93
19 หน้าที่ฝึกอบรมและเพศนักศึกษาที่ก่อขบวนตาม.....	94
20 ค่าเฉลี่ยและค่าทางสถิติความแตกต่าง ( <i>t-test</i> ) ระหว่างความเห็นของกลุ่มคัวอปบางเก็บกับบทบาทงานปกครองและสวัสดิการ....	96
21 บทบาทงานปกครองและสวัสดิการที่กลุ่มคัวอปบาง เห็นสำคัญลงและชัดเจนกัน.....	99
22 ค่าเฉลี่ยและค่าทางสถิติความแตกต่าง ( <i>t-test</i> ) ระหว่างกลุ่มคัวอปบาง เก็บกับบทบาทงานบริหาร.....	105
23 บทบาทคุณการบริหารที่กลุ่มคัวอปบาง เห็นสำคัญลงและชัดเจนกัน...	106
24 ค่าเฉลี่ยและค่าทางสถิติความแตกต่าง ( <i>t-test</i> ) ของข้อทดสอบแบบและขอทดสอบทั้งหมด.....	110
25 สัมประสิทธิ์แห่งสหสัมพันธ์ของความเห็นเกี่ยวกับบทบาทของผู้นำป้าบปก ระหว่างหัวหน้าป้าบปกของ ๗ ระหว่างหัวหน้าป้าบปกกับกลุ่มคัวอปบางอื่น ๆ.....	111
26 จำนวนผู้ตอบและจำนวนปัญหา.....	113
27 กลุ่มปัญหา ตะแยบและอันดับความสำคัญของปัญหาป้าบปกของและสวัสดิการ.....	114
28 จำนวนสถานีฝึกหัดครูแห่งความชำนาญของสถานศึกษา.....	120
29 เปรียบเทียบจำนวนนักศึกษาประจำ-เดือน เรียน ตามขนาดของสถานศึกษา.....	121
30 ตัวร่าส่วนนักศึกษาประจำ : หยัง : อาจารย์บุปผากรองหยังพัก....	122

รายการที่	หน้า
31 จำนวนบุคคลการที่ปฏิบัติหน้าที่ค้านปกกรองและสวัสดิการ.....	124
32 บุคลากรประจำเดือน ๆ ของป้ายปกกรองและสวัสดิการ.....	125
33 จำนวนแผนกว่าง ๆ ของป้ายปกกรองและสวัสดิการ.....	126
34 แผนกว่าง ๆ ของป้ายปกกรองและสวัสดิการของสถานศึกษา ขนาดคำนวณ ๆ .....	128
35 ปริมาณงานบางอย่างของหัวหน้าฝ่ายปกกรองและสวัสดิการในรอบ สักคราท.....	129
36 ปริมาณงานบางอย่างของหัวหน้าฝ่ายปกกรองและสวัสดิการในรอบ ภาคเรียน.....	131
37 ปริมาณงานประจำปีของอย่างของหัวหน้าฝ่ายปกกรองและสวัสดิการ	132
38 จำนวนหน้าที่สอน ๆ ของหัวหน้าฝ่ายปกกรองและสวัสดิการ.....	133
39 การวิเคราะห์ความแปรปรวนของปริมาณงานโดยทั่วไปของหัวหน้า ฝ่ายปกกรองและสวัสดิการของสถานศึกษาปีกหักครูชนิดเล็ก กลาง และใหญ่ .....	134
40 บทบาทค่านการปกกรองที่ความเห็นสอดคล้องกัน.....	143
41 บทบาทค่านการปกกรองที่ความเห็นขัดแย้งกัน.....	146
42 บทบาทค่านสวัสดิการนักศึกษาที่ความเห็นสอดคล้องกัน.....	148
43 บทบาทค่านสวัสดิการนักศึกษาที่ความเห็นขัดแย้งกัน.....	151
44 บทบาทค่านการบริหารที่ความเห็นสอดคล้องกัน.....	155
45 บทบาทค่านการบริหารที่ความเห็นขัดแย้งกัน.....	157

## ตารางที่

หน้า

46	ปัญหาสำคัญ 10 ประการของป้ายปักรองและสวัสดิการ ตามแนว ทั่วไปของอาจารย์ใหญ่ หัวหน้าฝ่ายปักรองฯ อาจารย์ป้าย ปักรอง และนักศึกษา.....	159
47	ประเมินงานเมืองอุบลราชธานีหัวหน้าฝ่ายปักรองและสวัสดิการในร่อง สังกัด.....	166
48	ประเมินงานเมืองอุบลราชธานีหัวหน้าฝ่ายปักรองและสวัสดิการในร่อง ภาคตะวันออก.....	167
49	ประเมินงานเมืองอุบลราชธานีหัวหน้าฝ่ายปักรองและสวัสดิการในร่อง ภาคใต้.....	169
50	การวิเคราะห์ความแปรปรวนประเมินงานโดยพื้นที่ของหัวหน้าฝ่าย ปักรองและสวัสดิการของสถานศึกษาถูกหักครุฑานาคเต็ม กลาง และใหญ่.....	170