

ח. הכנת חמרה.

เนื่องด้วยดิฉัน นางสาว บุษบงศรพร อยู่ประเสริฐ นิสิตปริญญาโท ปีที่ ๒  
แผนกวิชาจิตวิทยา คณะศึกษาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย กำลังทำการศึกษา  
ค้นคว้า เรื่อง " ลักษณะการเป็นผู้นำ " เพื่อทำวิทยานิพนธ์ ประกอบการศึกษา  
ดังนั้น ดิฉันจึงได้ส่งแบบสอบถามนี้เพื่อขอทราบความคิดเห็นของท่าน และขอความ  
ร่วมมือจากท่านเพื่อขอแบบสอบถามนี้ คำตอบตามความจริงของท่าน จะเป็นประโยชน์  
อย่างมากแก่การค้นคว้าทางการศึกษา

ขอขอบคุณอย่างยิ่งมา โอกาสนี้ด้วย  
บุษบงศรพร อยู่ประเสริฐ

ปัญหาและข้อข้อไปนี้ จะอธิบายให้ทราบถึงสถานการณ์ ซึ่งผู้ที่เป็นผู้นำต้องการ  
ที่จะมีอิทธิพลเหนือบุคคลอื่นหรือเหนือกลุ่ม และต้องการจะให้บุคคลเหล่านั้นปฏิบัติตามจุดมุ่ง  
หมายที่ท่านได้วางไว้

สมมติว่า "นายตำรวจตำแหน่งผู้นำ" ท่านจะเลือกคำทอมนิเทศคำทอมนึงที่ท่านเห็น  
ว่าเป็นคำทอมนที่เหมาะสมที่สุด เพื่อที่จะทำให้ท่านสามารถมีอิทธิพลเหนือบุคคลอื่นหรือเหนือ  
กลุ่ม และต้องการจะให้บุคคลเหล่านั้น) ปฏิบัติตามจุดมุ่งหมายที่ท่านได้วางไว้

ปัญหาที่ใหม่มี ๔ ข้อ แต่ละข้อมีคำทอม ๔ คำทอม โปรดเขียนวงกลมล้อมรอบ  
ตัวอักษรหน้าคำทอมที่ท่านเลือกแล้ว

( โปรดทอมนทุกข้อ )



๑. ท่านเห็นบุคคลที่ท่านรู้จักได้นำวิธีการบางอย่างซึ่งเหมือนกับนาฬิกาของท่านที่เพิ่งหายไป ท่านจะหาอย่างไร

ก. ไม่ทำอะไรเลย

ข. ขอให้เขาค้นนาฬิกาให้ท่าน

ค. บอกเขาว่า ท่านพำนักที่ที่มีลักษณะเหมือนเรือนที่เขากำลังหา แล้วถามเขาว่า เป็นไปได้หรือไม่ที่ นาฬิกาเรือนนั้นเป็นนาฬิกาของท่าน

ง. เรียกตำรวจ

๒. มารดาของท่านรักน้องสาวของท่านมากกว่า ท่านจะหาอย่างไร

ก. ตามบิดาของท่านว่า ควรจะหาอย่างไร

ข. ปรึกษาเรื่องดังกล่าวกับมารดาของท่าน

ค. ไม่ทำอะไรเลย และยอมรับว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงไปเอง

ง. รมเร้าหรือขอร้องมารดาของท่านให้ให้ความยุติธรรมต่อท่านบ้าง

๓. ท่านเป็นลูกจ้างในบริษัทแห่งหนึ่งมาเป็นเวลานานกว่าลูกจ้างคนอื่น ๆ และรู้สึกว่าเป็นงานที่น่าเบื่อและไม่สนุกและไม่เหลือเฟือใจซึ่งหมายถึงให้ท่าน แทนที่จะมอบให้ลูกจ้างคนอื่น ๆ ท่านจะหาอย่างไร

ก. ตั้งข้อเสนอก่อนนายจ้างของท่านในตำแหน่งงานดังกล่าวแก่ลูกจ้างคนอื่น ๆ บ้าง

ข. ปฏิบัติสิ่งที่ท่านถูกขอร้องในปฏิบัติ

ค. เสนอข้อข้องใจของท่านต่อกรรมการร้องทุกข์ของหน่วยงานของท่าน

ง. ปรึกษาคณะผู้บังคับบัญชาของใจของท่านกับเพื่อนร่วมงาน และขอร้องให้เขาแบ่งภาระเกี่ยวกับงานดังกล่าวด้วย

๔. ท่านนั่งรถไปโรงเรียนพร้อมกับเพื่อนนักเรียนในละแวกบ้านของท่าน ซึ่งไปโรงเรียนสายเสมอ เมื่อท่านต้องการไปให้ทันเวลา ท่านจะหาอย่างไร

ก. ปรึกษากับคนขับให้หาทางใดทางหนึ่ง เพื่อให้ทันเวลา

ข. เตรียมพร้อมที่จะโคบฮารรถคันอื่น

ค. บอกเพื่อนมาให้ตรงเวลา

ง. ตามบิดามารดาของท่านว่า ควรจะหาอย่างไร



๙. ท่านคิดว่าท่านชอบโลกะแนบคิเช่นเดียวกับนักเรีบนคนอื่น ๆ แต่จากผลการสอบปรากฏว่าท่านสอบตก ท่านจะทำอย่างไร

- ก. ไม่ทำอะไรเลยและเขียนทำขึ้น
- ข. ปรึกษาเรื่องดังกล่าวกับอาจารย์ใหญ่
- ค. ขอร้องให้ครูผู้สอนพิจารณาให้ท่านสอบได้
- ง. ปรึกษาเรื่องดังกล่าวกับครูผู้สอนและขอร้องให้อธิบายเหตุผลที่ท่านสอบตก

๑๐. เพื่อนของท่านเข้าแข่งขันเพื่อทำงานในสำนักงานทางการเมือง ซึ่งท่านคิดว่า เขาไม่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งนี้ และเขาขอร้องให้ท่านช่วยต่อสู้ให้เขาควม ท่านจะทำอย่างไร

- ก. บอกเขาว่า เขาไม่เหมาะสมที่จะทำงานประเภทนี้
- ข. บอกเขาว่า ท่านจะพิจารณาเรื่องดังกล่าวอีกครั้ง
- ค. ไม่ทำอะไรและไม่ต้องต่อสู้ให้เขาควม
- ง. ปรึกษาเรื่องนี้กับเพื่อน ๆ คนอื่น

๑๑. บุตรของท่านหรือของรับแขกตก ไม่เป็นระเบียบ ถ้าท่านเป็นบิดา ท่านจะทำอย่างไร

- ก. ปรึกษากับภรรยาของท่าน และถามเขาว่า ควรจะทำอย่างไร
- ข. บอกให้บุตรของท่านไม่ให้เข้ามายุ่งในสิ่งนี้
- ค. สู้เรื่องนี้จนชนะผู้ด้วยกันทั้งครอบครัว
- ง. หาหนทางปรึกษาความสะอาด และหวังว่าในไม่ช้าเมื่อบุตรของท่านโตขึ้น จะช่วยรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบ

๑๒. ในการไปอาศัยอยู่กับเพื่อนๆของท่าน ท่านเป็นคนแรกที่ทำให้กวางไต่รับมากเจ็บ แต่เพื่อนๆของท่านเป็นคนทำให้มันตาย ท่านจะทำอย่างไร

- ก. บอกเพื่อนๆของท่านว่า กวางตัวนั้นเป็นของท่านตั้งแต่ท่านลงมือก่อน
- ข. ขอให้ผู้ที่หักขี้กวางไปว่า พิจารณาคิดดูว่ากวางตัวนั้นจะเป็นของใคร
- ค. ปรึกษาเรื่องนี้กับเพื่อนของท่าน แล้วจึงแบ่งกวางกัน
- ง. ไม่ทำอะไรเลย และบอกกวางให้เพื่อนของท่าน

๑๓. มีคนหนึ่งได้รับการพิจารณาเลื่อนชั้น ซึ่งท่านมีความมุ่งมั่นหมายไว้ว่า ควรจะเป็นของ  
ท่านมากกว่า แต่ท่านมีคนรัง ท่านจะทำอย่างไร
- ขอให้คณะกรรมการพิจารณาเลื่อนชั้นให้ความเป็นธรรมในเรื่องดังกล่าว
  - ไปตามนายจ้างของท่าน ให้พิจารณาเลื่อนชั้นให้ท่าน
  - ระบายความอึดหวังใจในเรื่องดังกล่าวกับข้างบ้าน
  - ถามนายจ้างว่า ท่านจะปรับปรุงคุณสมบัติของท่านอย่างไรบ้าง
๑๔. นักเรียนทว่างวางโครงการนี้เลือกอาชีพของเขา ถ้าท่านเป็นอาจารย์ที่ปรึกษาของ  
โรงเรียนมัธยมแห่งนั้น ท่านควรจะทำ
- ปล่อยให้ให้นักเรียนวางโครงการนี้เกี่ยวกับอาชีพที่เขาสนใจ
  - ให้นักเรียนพิจารณาจากอาชีพที่มีความยากของนักเรียนเห็นว่า เหมาะสมที่สุด
  - ให้นักเรียนไปศึกษาเกี่ยวกับอาชีพที่งานที่ท่านคิดว่าเหมาะสมที่สุดสำหรับ  
ตัวเขา
  - บอกนักเรียนให้พิจารณาความสนใจและความสามารถของเขาเป็นเกณฑ์  
และให้นักเรียนนำมาปรึกษากับท่าน เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของนัก  
เรียนกับอาชีพนั้นๆ
๑๕. เพื่อนบ้านของท่านทำอาชีพค้าปลีกโดยเขาเชื่อเพียงท่านจะทำอย่างไร
- บอกให้เขาเลิกเขาเชื่อเพียงทันที
  - รายงานการฝ่าฝืนเทศบัญญัติให้ตำรวจทราบ
  - ชี้แจงให้เพื่อนบ้านของท่านทราบเกี่ยวกับกฎหมายท้องถิ่นนั้นๆ
  - ปิดหน้าค่างานของท่านและหวังว่าเขาคงจะเลิกเขาเชื่อเพียงเท่านั้น
๑๖. ถ้าท่านเป็นครูสอนคณิตศาสตร์และท่านเห็นว่า สมบัติของท่านเช่นฝึกคิดคำนวณก่อนที่จะถึง  
วันเอนจริง ท่านจะทำอย่างไร
- เลิกเขาออกจากกลุ่มผู้เอน
  - ให้สมบัติของกลุ่มออกเสียงว่า ควรจะชงโตหมุกกลอนนั้นอย่างไร
  - รายงานเรื่องดังกล่าวให้อาจารย์ทราบ
  - ไม่ทำอะไรเอนและปล่อยให้เขาเอนต่อไป

๑๗. ท่านตกงานและหางานที่เหมาะสมกับชีวิตท่านอย่างอื่นยังไม่ได้ และท่านไม่พอใจ  
 ชัยเช่นของภรรยาของท่าน ที่เขาจะออกไปทำงานนอกบ้าน ท่านจะทำอย่างไร
- ก. บขมให้ภรรยาของท่านออกไปทำงานนอกบ้านชั่วคราว และท่านก็ช่วยเหลือ  
 ทำงานบ้าน
  - ข. นอกให้ภรรยาอยู่บ้าน โดยที่ท่านบขมรับทำงานห้มเงินเดือนน้อย
  - ค. ปรึกษาเรื่องนี้กับกรมแรงงาน
  - ง. ความใจภรรยาของท่าน โดยให้ออกไปทำงานที่เขาพอใจ ขณะเดียวกันท่าน  
 ก็ออกไปทำงานห้เช่นกัน

๑๘. ในฐานะที่ท่านเป็นเจ้าของกิจการธุรกิจหนึ่ง ท่านได้เลื่อนชั้นเกตุาศิของท่านสอง  
 คน และลูกจ้างคนอื่นๆก็ไม่พอใจ ท่านจะทำอย่างไร
- ก. ไม่ทำอะไรเลย แต่ยังคงปฏิบัติเกี่ยวกับการเลื่อนชั้นตามความพอใจของท่าน
  - ข. ใช้แบบทดสอบทางจิตวิทยาประกอบการตัดสินใจว่า ใครควรได้รับการเลื่อนชั้น
  - ค. ปรึกษาและชี้แจงให้ลูกจ้างของท่านทราบเกี่ยวกับนโยบายการเลื่อนชั้น
  - ง. ให้ความเห็นใจในความไม่พอใจของลูกจ้างของท่าน แต่ไม่เปลี่ยนแปลงทัศน  
 ใจของท่าน

๑๙. ในการตั้งโรงเรียนใหม่ ท่านต้องการเพลงประจำโรงเรียน ในฐานะที่ท่านเป็นอาจารย์  
 ใหญ่ ท่านจะทำอย่างไร
- ก. ขอให้ชนกคนกรแต่งเพลงให้
  - ข. เลือกเพลงที่ท่านคิดว่าดีที่สุด
  - ค. ให้นักเรียนและครูถงคะแนนเสียงไม่เพลงที่ท่านเลือกมาให้เป็นตัวอย่าง  
 ของฮาม เพลง
  - ง. คอยให้นักประพันธ์เพลงอาชีพแต่งเพลงให้

๒๐. ท่านได้รับเชิญไปสังสรรค์กับสโมสรหนึ่ง เพื่อนๆของท่านที่มาร่วมสโมสรนี้กำลังค้ม  
 ของมันเมาเก่งทุกคน และท่านไม่เห็นด้วยกับการค้มคังกล่าว ท่านจะช่วยอย่างไร
- ก. ร่วมกลุ่มกับเพื่อนๆแล้วพยายามที่จะ เปลี่ยนนิสัยเกี่ยวกับการค้มของเพื่อน  
 ของท่าน



ข. ขอความเห็นในเรื่องนี้จากผู้ที่ท่านเคารพ

ค. ไม่ไปรวมกลุ่มและไม่พูดสิ่งใดเลย

ง. ปรึกษาบุคคลต่างๆ และถกเถียงกันของสมาชิก รวมทั้งปฏิบัติที่จะเข้าร่วมด้วย

๒๑. เพื่อนบ้านของท่านขอใบอนุญาตเพื่อเปิดกิจการทางธุรกิจอย่างหนึ่ง ในเขตที่ท่านอยู่อาศัย  
ซึ่งไม่ใช่อสังหาริมทรัพย์ ท่านจะทำอะไร

ก. ไม่ทำอะไรเลย

ข. ปรึกษาเรื่องนี้กับเทศบาลประจำจังหวัดนั้นๆ

ค. ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ทางราชการพิจารณาเกี่ยวกับการขอใบอนุญาตนี้

ง. บอกให้เพื่อนบ้านของท่านเปลี่ยนความตั้งใจดังกล่าว

๒๒. นักวิิบบนกลุ่มหนึ่งวางแบบที่จะโจมตีโรงเรียนศูนย์กลางที่จะตั้งวันข้างหน้า ในฐานะที่ท่าน  
เป็นสมาชิกในทีมและท่านคิดว่า ไม่ควรจะทำเช่นนั้น ท่านจะทำอะไร

ก. บอกอาจารย์ใหญ่เกี่ยวกับสิ่งที่นักวิิบบนเหล่านั้นวางแบบ

ข. ปัดป้องได้เขาเหล่านั้นทำตามความพอใจของเรา

ค. บอกให้เขาเลิกวางแบบนั้นๆ มิฉะนั้นจะบอกอาจารย์ใหญ่

ง. ขอขอร้องให้เขานำใจนักกีฬา และตั้งเตือนเขาในเรื่องดังกล่าว

๒๓. ถ้าท่านเป็นบิดา และขณะที่กำลังบินอยู่ในระดับสูงๆ ท่านพบว่า เครื่องบินเกิดขัดข้อง  
ท่านจะทำอะไร

ก. ออกคำสั่งให้ทุกคนกระโดดร่ม

ข. ชั่งน้ำหนักถังออกซิเจน และขอคำแนะนำว่าควรจะทำอย่างไร

ค. ปรึกษาเรื่องเครื่องยนตร์ของกับวิศวกรเรือและตั้งสติใจว่า ควรจะทำอย่างไรต่อไป

ง. บินสู่ฐานที่ตกที่ใช้ในเวลาฉุกเฉินที่ใกล้ที่สุด

๒๔. สมาชิกของท่านรู้สึกว่าเขาสามารถจะขอเงินซื้อรถใหม่ราคาแพงได้ และทุกคนในครอบครัว  
ก็ต้องการรถคันนี้ ถ้าท่านเป็นภรรยา ท่านจะทำอะไร

ก. ไม่พูดอะไร แต่บอกให้เขาไปรถคันเดิมต่อไป

ข. บอกให้เขาซื้อรถคันใหม่ทันที

ค. เขาอาจเก็บเงินตามจำนวนที่กองการ เพ็ชร์รดกันใหม่

ง. มีรักษาเรื่องราวของรถยนต์ซึ่งอาจถูกมองว่าหนักมีผู้ชาย

๒๕. กลุ่มของท่านกำลังตัดสินใจว่า จะไปไหนตอนเย็น ถ้าท่านออกไปเที่ยว ท่านจะหา  
อย่างไร

ก. มอกเพื่อน ๆ ทั่วไปเดินร่ำกับท่าน มิฉะนั้น ท่านจะไปกับเพื่อนที่ท่านนึกความสำคัญ

ข. ฉางงมประมาณในการไปเที่ยว แล้วท่านก็แนะนำสถานที่ต่างๆตามลำดับ

ค. ไม่ทำอะไรเลย และไปกับเพื่อนๆของท่าน

ง. เสนอความเห็นของท่าน แก่ท่านก็ทำตามความเห็นส่วนใหญ่

๒๖. ลูกสาวของท่านได้รับประกาศนียบัตร เกียรตินิยม และอยากจะมีรถ เบรินใหม่มาไว้ที่  
อีย แต่ท่านทราบว่า ท่านไม่สามารถส่งเสียได้ ท่านจะหาอย่างไร

ก. ปรึกษากันในครอบครัวและพยายามประนีประนอมในเรื่องนี้

ข. ชนุญาติให้ลูกสาวของท่านเช่ารถมาไว้ที่อีย

ค. มีรักษาเรื่องกับอาจารย์ใหญ่โรงเรียนมัธยมแห่งนั้น

ง. มอกให้ลูกสาวไปเรียนในวิทยาลัยประจำจังหวัด ณ จังหวัดที่ท่านตั้งบ้านเรือน  
อยู่

๒๗. ลูกจ้างของท่านคนหนึ่งมาทำงานสามเอนอ ซึ่งเป็นมอกรวมกระเพื่อมต่อการปฏิบัติงาน  
ของท่าน ท่านจะหาอย่างไร

ก. ก่อวาคก็เคียมเขาและมอกเขาว่า ถ้าเขาทำงานสามเอนออีกจะถูกล้อออกจากงาน

ข. รายงานเรื่องดังกล่าวต่อแผนกสวัสดิการคนงาน

ค. ไม่ทำอะไรเลย และหวังว่า เขาจะปรับปรุงตัวของเขาได้

ง. พูดกับเขาเกี่ยวกับความสำคัญของการมาตรงเวลา และแนะนำให้เขาซื้อนาฬิกา  
พกติด

๒๘. กลุ่มเพื่อนสนิทของท่านวางแผนจะหนีโรงเรียน ท่านคิดว่า การกระทำดังกล่าวนั้น  
มีความผิด ท่านจะหาอย่างไร

ก. พยายามให้เพื่อนของท่าน เปลี่ยนแผนการหนีดังกล่าว

ข. ไม่ทำอะไรเลย เพราะถือว่า ไม่ใช่ธุระของท่าน

ก. เล่าเรื่องนี้ในครุฑที่หน้าสนิมทศนพพิง และถามครูของท่านว่า ควรจะหาอย่างไร  
 ง. บอกให้เพื่อนของท่านไปโรงเรียน มิฉะนั้น ท่านจะเสนอเรื่องถึงกล่าวที่อาจารย์  
 ไฉน!

๒๘. ฉานักเรียนชั้นสูงสุดสุดของโรงเรียนแต่งกายฉีกระเบียบอย่างมาก ถ้าท่านเป็นครูของ  
 นักเรียนคนนั้น ท่านจะหาอย่างไร

- ก. ไล่นักเรียนคนนั้นกลับบ้าน และบอกให้เขานั่งตัวให้เรียบร้อย
- ข. ปรึกษาเรื่องกับอาจารย์ใหญ่ของนักเรียนคนนั้น
- ค. ไม่ทำอะไรเลย
- ง. พูดกับนักเรียนคนนั้น เรื่องระเบียบที่ดีในการแต่งตัว

๒๙. ถ้าท่านมีชื่อเสียงเรื่องเอกของหน่วยกล้าตาย และหาหนทางของคนสองคน เพื่อทำงานที่  
 เชื่องฉันทราบอย่างหนึ่ง ท่านจะ

- ก. ขอผู้อาสาสมัครสองคน
- ข. ให้ทหารที่อยู่ใกล้บ้านของท่าน ขึ้นไม้สั้นไม้ยาวว่า ใครจะไปปฏิบัติงานดังกล่าว
- ค. เชื้อกทหารสองคน
- ง. ตามไปยังคันทน่วยงานนั้นว่า ควรจะไล่ใครไป

๓๐. บุตรชายอายุ ๑๗ ปีของท่าน มีอกว่า รายได้ไม่พอ ท่านก็เชื่อว่าเป็นจริง ท่านจะทำ  
 อย่างไร

- ก. ให้เงินแก่บุตรชายของท่านเท่าจำนวนเดิม และไม่ยอมพูดปรึกษาเรื่องนี้อีก
- ข. จัดหาหนทางให้บุตรชายของท่านประกอบอาชีพที่จะได้เงินเพิ่มขึ้น
- ค. ไล่เงินพิเศษแก่เขาตามจำนวนที่เขาขอ
- ง. พิจารณาเห็นว่า เลื่อมของบุตรของท่านได้รับเงินมากเพียงใด และท่านก็จะตก  
 ใจภายหลัง

๓๑. เพื่อนๆของท่าน ตกใจจะไปฟังซูลุคุริยางค์ แต่ท่านไม่สนใจคนกบฏประเภทนี้ ท่านจะ  
 ทำอย่างไร

- ก. บอกเพื่อนๆของท่านว่า ห้ามมีธุระที่นั่น
- ข. ไล่เพื่อนของท่านเลือกกระหว่างภพยนต์และคนกบฏ แล้วท่านจะมีคดีความกับของ  
 กงม

๓๓. ค. ขอขงให้เขาไปดูภาพยนตร์เรื่องที่ท่านต้องการจะไปดู  
ง. ตามความคิดเห็นของผู้ที่ไปดูภาพยนตร์นั้นจะมีจุดดูริบางความชั่ว  
ความและเพื่อนของท่านวางแผนที่จะไปชมกีฬา บางคนชอบไปแฉะแฉะ แต่ท่านปรารถนา  
จะไม่แฉะแฉะกีฬา ท่านจะทำอย่างไร

- ก. บอกเพื่อนของท่าน ให้ไปชมกีฬาแฉะแฉะกีฬา
- ข. ไปชมกีฬาความสะอาดตามที่รายงานว่ามีที่นั่นๆ ออกเป็นมากที่สุด
- ค. ให้เพื่อนของท่าน ไปแฉะแฉะกีฬา ส่วนท่านไปแฉะแฉะกีฬา
- ง. ไปแฉะแฉะกีฬาไปกับเพื่อนของท่าน แต่ก็ยังคงเกรงใจการที่จะไปชมกีฬาที่ท่าน  
ต้องการในคราวต่อไป

๓๔. บุตรสาวอายุ ๒๐ ปีของท่าน วางโครงการจะแต่งงานกับชายคนหนึ่งที่ท่านไม่เห็นด้วย  
ท่านจะทำอย่างไร

- ก. ไม่พูดหรือไม่ทำอะไรจนกว่าบุตรสาวของท่านจะขอความเห็น
- ข. บอกบุตรสาวของท่านว่า ถ้าไปแต่งงานกับชายคนนี้ ท่านจะตัดออกจากกองมรดก
- ค. แสดงความไม่พอใจอย่างรุนแรง แต่อนุญาตให้บุตรสาวของท่านตัดสินใจเองเป็นครั้งสุดท้าย
- ง. บอกให้บุตรสาวของท่านปรึกษาเรื่องนี้กับญาติผู้ใหญ่คนอื่น

๓๕. ลูกจ้างของท่านปรารถนาที่จะหยุดงานในวันหยุด แต่มีงานจำนวนมากที่จะกองทำให้เสร็จ  
และหน้าที่ของการจะจัดการให้เรียบร้อย ท่านจะทำอย่างไร

- ก. บอกให้ทุกคนมาทำงานในวันหยุดครั้งนี้
- ข. บอกให้ทุกคนทำงานล่วงเวลาอาทิตย์ก่อนจะถึงวันหยุด ทั้งนี้เสียที่จะทำงาน  
ให้เสร็จเรียบร้อย
- ค. อธิบายสถานการณ์และความต้องการของฝ่าย แต่อนุญาตให้เขาหยุดงาน ถ้าเขา  
ต้องการเช่นนั้น
- ง. บอกให้เขาอีกเดือนของมคิดว่า ควรจะทำงานในวันหยุดหรือไม่

๓๖. ท่านเห็นเพื่อนของท่านโกงทอนฮอม ท่านจะทำอย่างไร

- ก. ไม่สนใจ ไม่ใส่หูของของท่าน

- ข. เช่นขอว่า นักเขียนคนนั้น ควรสอบตก เพราะปฏิบัติวัฏระเบียบของโรงเรียน
  - ค. บอกให้เพื่อนของท่าน ไปสารภาพเรื่องนี้กับครูผู้สอน
  - ง. ตามบิดาหรือครูที่ปรึกษาว่า ควรจะทำอย่างไร
๓๗. ชุมชนของท่าน กำลังรวบรวมเงินเพื่อการกุศลที่มีค่าอย่างหนึ่ง ท่านปรารถนาที่จะสนับสนุนการกระทำดังกล่าว ถ้าท่านเขียนเจ้าของบริษัทใหญ่แห่งหนึ่ง ท่านจะทำอย่างไร
- ก. ให้นำคะแนนบริจาคนั้นมาให้เขาจะสามารถให้ได้
  - ข. ให้นำคะแนนบริจาคเงินคนละ ๑๐% ของรายได้รายสัปดาห์ของเขา
  - ค. บอกคณะกรรมการของพวกคุณจ้างดำเนินการรวบรวมเงินการกุศลครั้งนี้
  - ง. ตามสัญญาของบริษัทว่า ควรจะทำอย่างไรจึงจะเหมาะสม
๓๘. ถ้าหากท่านอายุ ๑๖ ปีและในรตน์นามีเพื่อนวัยรุ่นคนหนึ่ง เพื่อนของท่านกำลังเล่นเกมส์เสี่ยงเงินตราขณะขับรถ ถ้าขณะนั้นเป็นตอนที่ห้ามขับรถ ท่านจะทำอย่างไร
- ก. ขับรถและจับหวงมาดัดเป็นปกติ
  - ข. ไม่ขับเล่นเกมส์นี้แล้วจะเสนอเกมส์อย่างอื่น
  - ค. เกือบเพื่อน ๆ นั้นถึงเกี่ยวกับกฎหมายของการขับรถ
  - ง. ไม่ขับเล่นกีบ และบอกเขาว่า ท่านจะฟ้องบิดามารดาของเขา ถ้าหากเขาไม่เลิกเล่นเกมส์นี้ทันที
๓๙. คนขายประจำร้านค้าคนหนึ่งขอร้องเงินให้ท่านอาสาจำนวนเป็นครึ่งหนึ่งของ ถ้าท่านเป็นลูกค้าประจำร้านนั้น ท่านจะทำอย่างไร
- ก. รับงานให้ผู้จัดการทราบ
  - ข. ไม่ทำอะไร และไม่เข้าร้านนี้ต่อไป
  - ค. บอกคนขาย ให้ระมัดระวังในการหลอเงิน และบอกเขาว่า เขาหลอเงินให้ท่านผิด
  - ง. ถามเพื่อนของท่านว่า ควรจะทำอย่างไร
๔๐. ท่านกำลังค้นคว้าหนังสือในห้องสมุด แต่มีบางคนถูกลูกน้องเสียบกั๊ง ท่านจะทำอย่างไร
- ก. หาสมุดขบ
  - ข. จอร้องให้บรรณารักษ์เก็บ

ก. บอกเขาอย่างสุภาพว่า ขอให้เขาเกรงใจคนอื่นบ้าง

ง. บอกผู้หุ้บให้เจียมๆ

๔๑. ถ้าท่านเป็นบิดาของครอบครัวใหญ่ๆที่มีเด็กวัยรุ่นหลายคน หากท่านวางแผนการที่จะไปพักผ่อนประจำปี ท่านควรจะ

ก. วางแผนการต่างๆด้วยตัวของท่านเอง ตามงบประมาณที่ห้าม

ข. ปล่อยให้แต่ละคนไปพักผ่อนตามที่เขากองการ

ค. พูดเรื่องนั้นในครอบครัว ชี้แจงงบประมาณ และให้เขากองกันเอง

ง. ในภรรยาของท่าน ขอความคิดเห็นในการไปพักผ่อนจากเพื่อนๆของเขา

๔๒. ถ้ากำลังถูกถามอย่างรวดเร็วยังงั้นบริเวณที่ท่านเสแสร้งเพื่อนจิกนิกนิก ท่านจะทำอย่างไร

ก. ไม่ทำอะไรเลย จนกว่าจะได้รับคำแนะนำจากพนักงานคัมเพอริง

ข. ในทุกๆคนช่วยกันคัมไฟ

ค. เรียกพนักงานคัมเพอริงและเสนอตัวช่วย

ง. ปรีกษาก็เพื่อนในกลุ่มของท่านเพื่อลงมติว่า จะหนีหรือเบียดูให้ก่อไป

๔๓. เพื่อนของท่านสองคน วางแผนจะออกจากโรงเรียนและจะไปเป็นทหาร ท่านรู้สึกว่าเขาทำไม่ถูก ท่านจะทำอย่างไร

ก. ปล่อยให้เขาไปเป็นทหาร

ข. บอกเขาว่า เขาทำไม่ถูก

ค. อธิบายให้เขาทราบว่า เว้นแต่สำเร็จจากขั้นที่ไม่เป็นทหารจะดีกว่า

ง. แนะนำให้เขาปรึกษาเรื่องนี้กับนายทหารคนอื่น

๔๔. ภรรยาของท่าน เปิดบัญชีเงินเชื่อในบ้านหนึ่งซึ่งเป็นการชดถักกับความประสงค์ของท่าน ท่านจะทำอย่างไร

ก. บอกทางบ้านใหม่บัญชีดังกล่าว

ข. ไม่พูดอะไร เพราะภรรยาของท่าน มีอิทธิเกี่ยวกับการเงินครั้งหนึ่ง

ค. ปรึกษาเรื่องบัญชีการเงินกับภรรยาของท่าน และร่วมกันตัดสินใจเกี่ยวกับการที่เหมาะสม

ง. ถามผู้รับฝากเงินของธนาคารว่า ควรจะทำอย่างไร

๔๔. ท่านพอใจการเก็บค่าจ้างนวดข้าว แต่เพื่อนชายของท่าน ไม่ชอบจ้างนวดนี้ ท่านจะทำอย่างไร
- ก. เก็บในจังหวัดที่เพื่อนชายของท่านเก็บได้
  - ข. บอกให้เขาไปเก็บที่อื่น
  - ค. พยายามเห็นใจเพื่อนชายของท่านเรื่องนี้ และสอนจ้างนวดให้เขา
  - ง. จ้างงานและเชิญเพื่อนๆ ของท่านมาร่วมด้วย ซึ่งเขาจะได้เห็นการเก็บที่แบบใหม่
๔๕. การเลื่อนตำแหน่งของท่าน จะทำให้ท่านต้องออกจากจังหวัด แต่ท่านปรารถนาที่จะอยู่ที่จังหวัดที่ท่านกำลังอยู่ในปัจจุบัน ท่านจะทำอย่างไร
- ก. ยอมรับตำแหน่งนี้ แต่ยื่นข้อเสนอสื่อเพื่อขออนุญาตอยู่ที่บ้านเดิมของท่าน
  - ข. ยอมรับและทำตาม
  - ค. ปฏิเสธเรื่องนี้กับครอบครัวของท่าน และปฏิเสธของท่าน แล้วจึงศึกษาค้นคว้า
  - ง. ไม่ยอมรับการเลื่อนตำแหน่งนี้ และขอรับรองให้พิจารณาเลื่อนตำแหน่งให้ท่านในครั้งต่อไป โดยไม่ท้อถอย
๔๖. เมื่อเกิดอุบัติเหตุเล็กน้อยจากรถตู้วิ่งฝ่าไฟแดง ท่านจะทำอย่างไร
- ก. เฉยๆ เพราะไม่ใช่ธุระของท่าน
  - ข. อาจจะเป็นพยานให้ฝ่ายถูก
  - ค. เรียกตำรวจ และเสนอให้เงินผู้ฝ่าฝืนกฎจราจร
  - ง. ปฏิเสธเรื่องนี้ว่าใครผิดก็ผิดเห็นเหตุการณ์ ชั่วครู่
๔๗. เพื่อนสนิทของท่านสูบบุหรี่ในสนามโรงเรียน ซึ่งเป็นที่ห้ามสูบของโรงเรียน ท่านจะทำอย่างไร
- ก. บอกให้เขาสูบบุหรี่นั้นเสีย
  - ข. บอกเรื่องนี้ต่อคณะกรรมการโรงเรียนว่า ท่านเห็นว่า เขาทำอะไร
  - ค. พูดถึงเหตุผลของกฎเกณฑ์ ระเบียบของโรงเรียนเกี่ยวกับ การห้ามสูบบุหรี่
  - ง. ป้อนให้เขาหาความที่เขาพอใจ

ד. הרבטורח



### สูตรที่ใช้ในการวิเคราะห์หาค่าเฉลี่ย

๑. ค่าคะแนนเฉลี่ย

$$\bar{X} = \frac{\sum X}{N}$$

$\bar{X}$  = คะแนนเฉลี่ย

$\sum X$  = ผลรวมของคะแนน

$N$  = จำนวนคน

๒. ส่วนที่

Independent Sample :

t-test

$$t = \frac{\bar{X}_1 - \bar{X}_2}{s \sqrt{\frac{1}{N_1} + \frac{1}{N_2}}}$$

$t$  = อัตราส่วน

$\bar{X}_1, \bar{X}_2$  = ค่าเฉลี่ยของคะแนนในกลุ่มที่ ๑, ๒

$N_1, N_2$  = จำนวนคนในกลุ่มที่ ๑, ๒

$s_{pooled}$  = ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานรวม

๓. ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานรวม

(  $s_{pooled}$  )

$$s_{pooled} = \sqrt{\frac{\sum (X - \bar{X}_1)^2 + \sum (X - \bar{X}_2)^2}{N_1 + N_2 - 2}}$$

บรรณานุกรม

ภาษาไทย

กรมการปกครอง หลักการบริหาร หน้า ~~๒๐๒๒๒๒~~ ๒๐๒๒<sup>๐</sup>

## BIBLIOGRAPHY

- Andrew, W., Halpin, Theory and Research in Administration,  
The Macmillan Company, New York, 1966, pp. 124 - 126
- Barnard, C.I., The Functions of The Executive, Cambridge, Mass.,  
1938, p.260
- Basu, B.M., " Leadership Opinions of Forecasts of Supervisory  
success: A Replication " , Personnel Psychology ,  
Vol. 2 , 1958 ,pp. 515- 518
- Carson, Gary L. and Parker, Clyde A., " Leadership and Profiles  
on the MMPI and CPI " , College Student Personnel , Vol.7,  
No. 1 , 1966, pp.14-18
- Chowdhry, K. and Newcomb , T.M., " The Relative Abilities of  
Leaders and Non-Leaders to Estimate Opinions of Their Own  
Groups " , Journal of Abnormal and Social Psychology,  
Vol. 47, 1952 , pp.51-57
- Dua, Prem S., " Personality Characteristics Differentiating Woman  
Leaders from Non-Leaders in University " , Journal of the  
National Association of Women Deans and Counselors, Vol. 27,  
1964, pp.128-132
- Fleishman, E.A. and Peters , David R., " Interpersonal Values,  
Leadership Attitudes, and Managerial Success " , Personnel  
Psychology, Vol. 15, 1962,pp.127-143
- Gibb, G.A. , " Some Tentative Comments Concerning Group Rorschach  
Points to the Personality Traits of Leaders " , Journal of  
Social Psychology, Vol. 30, 1949, pp.251-263

- Hartshorn, Elizabeth, " A Comparison of Certain Aspects of Student Leadership and Non-Leadership : Significant Differences of Four Psychometric Tests " , Journal of Educational Research , Vol. 49 , No.7 , 1956, pp.512-522
- Horance B. English and Ava Champney English , A Comparative Dictionary of Psychological and Psychoanalytical Terms , David McKay Company , INC., New York ,pp. 288-289
- Johnson , Richard T. and Franseen, Arden N., " The California Psychological Inventory Profile of Student Leaders " , Personnel and Guidance Journal , Vol. 41 , 1962 , pp.343-345
- Krech, D., Crutchfield, R.S., and Ballachy, E.L., " Individual in Society" , New York : McGraw-Hill Book Co., 1962,pp. 420-453
- Macon Harshaw Capelle, " Concurrent Validation of the Leadership Opinion Questionnaire For College Student Leadership " , Doctoral Dissertation , University of Maryland, 1966.
- Ordway Tead, The Art of Leadership, McGraw Hill Book Co., Inc., 1935, p.83.
- Richardson, H.M. and Hanawalt, N.G., "Leadership as Related to the Bernreuter Personality Measures," Journal of Social Psychology, Vol. 36, 1952, pp. 141-153.
- Russell W. Cassel, Edward J. Stanick, Manual : The Leadership Ability Evaluation, California, Western Psychological Service, 1962, p. 2.
- Schell, E.H., The Technique of Executive Control, McGraw-Hill Book Co., Inc, New York, 1946, pp. 15-18.

Stanford, F.H., Current Trends: Psychology in the World Emergency.

University of Pittsburgh Press, Pittsburgh, 1952, p. 45

Stogdill, Ralph M., Leadership, Membership and Organization.

Psychological Bulletin, January, 1950, p.4

Stogdill, Ralph M., " Personal Factors Associated with Leadership:

A Survey Literature " , Journal of Psychology, Vol. 25,

1948, pp.35-37

Williamson, E.G. and Holt, Donald, " Measurement Personality

Characteristics of Student Leaders " , Educational and

Psychological Measurement , Vol. 12, 1952, pp. 65-78

227  
4198