

## บทที่ 5

### การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากข้อมูลความเสี่ยงที่ได้มาทั้งหมดในทุกกิจกรรม ความเสี่ยงต่างๆเหล่านี้มีระดับความเสี่ยงไม่เท่ากัน การวิเคราะห์ความเสี่ยงมีจุดประสงค์เพื่อจัดลำดับระดับความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางไปสู่การจัดการความเสี่ยง การจัดระดับความเสี่ยงใช้การประเมินการให้คะแนนของโอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยงนั้นๆ ดังตารางที่ 5.1 และ 5.2

ตารางที่ 5.1 แสดงเกณฑ์การให้คะแนนของ โอกาสเกิดของความเสี่ยง

ระดับคะแนน	โอกาสเกิด	คำอธิบาย
1	น้อยที่สุด	เกิดขึ้นได้ในสถานการณ์ผิดปกติเท่านั้น (ความน่าจะเป็นไม่เกิน 0.2)
2	น้อย	สามารถเกิดขึ้นได้บ้างแต่เกิดน้อยครั้ง (ความน่าจะเป็นอยู่ระหว่าง 0.2 และ 0.4)
3	ปานกลาง	อาจจะเกิดขึ้นได้บ้างในบางครั้ง (ความน่าจะเป็นอยู่ระหว่าง 0.4 และ 0.6)
4	บ่อย	เกิดขึ้นบ่อย (ความน่าจะเป็นอยู่ระหว่าง 0.6 และ 0.8)
5	เกิดแน่นอน	เกิดขึ้นเป็นประจำ (ความน่าจะเป็นมากกว่า 0.8)

ตารางที่ 5.2 แสดงเกณฑ์การให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยง

ระดับคะแนน	ความรุนแรง	คำอธิบาย
1	น้อยที่สุด	สูญเสียบประมาณของโครงการเล็กน้อย (ไม่เกิน 10,000 บาท) หรือ ไม่มีการบาดเจ็บของบุคคล
2	น้อย	มีผลกระทบต่อบประมาณของโครงการพอสมควร (ไม่เกิน 100,000 บาท) เริ่มมีผลกระทบต่อระยะเวลาของโครงการเล็กน้อย หรือมีการบาดเจ็บเล็กน้อยขึ้นปฐมพยาบาล
3	ปานกลาง	มีผลกระทบด้านงบประมาณของโครงการค่อนข้างสูง (ไม่เกิน 1,000,000 บาท) ระยะเวลาของโครงการยืดออกไปบ้าง มีผลกระทบต่อโครงการอย่างชัดเจน หรือมีการบาดเจ็บที่ต้องส่งเข้าโรงพยาบาล

ตารางที่ 5.2 แสดงเกณฑ์การให้คะแนนผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อ)

ระดับคะแนน	ความรุนแรง	คำอธิบาย
4	มาก	มีผลกระทบทางด้านงบประมาณของโครงการสูง (มากกว่า 1,000,000 บาท) ไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในโครงการได้ ระยะเวลาของโครงการต้องยืดออกไปมาก หรือลูกค้าไม่พอใจ หรือมีคนขาดใจจำนวนมาก
5	มหันตภัย	โครงการต้องยุติลง หรือมีคนเสียชีวิต

ข้อมูลต่างๆเหล่านี้ได้มาจากการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการทุกคนใน โครงสร้างองค์กรดังรูปที่ 3.1 ในบทที่ 3 รวมทั้งสิ้น 25 คน โดยสามารถดูคำถามที่ใช้ในการ สัมภาษณ์ได้ในภาคผนวก ก

เกณฑ์การให้คะแนน โอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงนี้ได้รับการ อนุมัติจากผู้เชี่ยวชาญโครงการด้านกิจกรรม ซึ่งได้แก่ กรรมการอำนวยการ (Managing Director), ผู้จัดการฝ่ายสื่อ (Media), ผู้จัดการฝ่ายการตลาด (Marketing), ผู้จัดการโครงการ (Project Manager), ผู้จัดการฝ่ายประชาสัมพันธ์ (Public Relation), ผู้จัดการฝ่ายสร้างสรรค์ (Creative), ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (Accounting) และ ผู้จัดการสำนักงาน (Office)

### 5.1 การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยการให้คะแนนความเสี่ยง

จากข้อมูลความเสี่ยงแต่ละกิจกรรมทั้งในขั้นตอนการจัดเตรียมงานในโครงการ และ ขั้นตอนการจัดงานของโครงการ การให้คะแนนโอกาสเกิด และผลกระทบ ต้องแยกกันพิจารณาทุก กิจกรรม เนื่องจากความเสี่ยงเดียวกันอาจให้ผลกระทบกับกิจกรรมที่ต่างกันไม่เท่ากัน เช่น ความเสี่ยงในความล่าช้าในกิจกรรมที่เป็นกิจกรรมวิกฤต (Critical Activity) ย่อมให้ผลกระทบที่รุนแรง มากกว่ากิจกรรมที่ไม่เป็นกิจกรรมวิกฤต (Non-critical Activity) เนื่องจากกิจกรรมวิกฤตเป็นตัวกำหนดระยะเวลาเสร็จสิ้นของโครงการ หากมีการล่าช้าในกิจกรรมวิกฤตจะทำให้ระยะเวลาของโครงการล่าช้าออกไป ขณะที่การล่าช้าในกิจกรรมที่ไม่เป็นกิจกรรมวิกฤตอาจไม่ส่งผลกระทบถึงขั้นทำให้ระยะเวลาของโครงการล่าช้าออกไป ซึ่งข้อมูลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งหมดแสดงดัง ตารางที่ 5.3 และ 5.4 ในหน้าถัดไป

ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ย  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน

กิจกรรม	ความเสี่ย	รหัสความเสี่ย	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ
ถ่ายภาพนิ่งสะพาน (เปิดไฟ) จัดทำป้าย และสื่อโฆษณา ต่างๆ	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 0101	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขาดข้องขณะทำงาน	RPO 0102	3	1
ถ่ายภาพนิ่งสะพาน (เปิดไฟ) จัดทำป้าย และสื่อโฆษณา ต่างๆ	อุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน	RPO 0103	1	5
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 0104	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 0105	1	1
	ถ่ายภาพไม่ตรงตามที่ฝ่าย สร้างสรรค์และลูกค้าต้องการ	RPF 0106	2	4
ส่งต้นฉบับพิธีกร บนเวทีให้ตรวจสอบ และแก้ไข	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงาน ไม่เพียงพอ	RPO 0201	4	3
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	RPO 0202	1	2
นำเสนอแบบป้าย ประชาสัมพันธ์งาน (บริเวณด้านหน้า ทางขึ้นทั้ง 3 จุด)	ลูกค้ามีการแก้ไขงานมาก	RPO 0301	4	2
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	RPO 0302	1	2
	ความไม่ชัดเจนในการสรุปรงาน	RPO 0303	4	2
ส่งบทบรรยายการ แสดงของคณะ โจ หลุยส์	ได้รับข้อมูลการแสดงล่าช้า	RPO 0401	4	2
จัดทำเอกสารแจ้ง รายละเอียดของคณะ ผู้เดินเทิดพระเกียรติ	ความเข้าใจที่ไม่ตรงกันใน รายละเอียดที่แจ้งไป	RPO 0501	4	3
	จำนวนคนที่ร่วมในขบวนไม่ ครบตามที่ต้องการ	RPO 0502	4	3

ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ
นำเสนอเพลง สำหรับใช้ในการ แสดง "สะพานแห่ง พระบารมี"	ความล่าช้าในการคัดเลือกเพลง ให้ลูกค้า	RPO 0601	2	1
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	RPO 0602	1	2
นำเสนอเพลง ประกอบการในการ แสดง "เพชรแห่ง แผ่นดิน"	ความล่าช้าในการคัดเลือกเพลง ให้ลูกค้า	RPO 0701	2	1
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	RPO 0702	1	2
นำเสนอบทบรรยาย ของการแสดงโชว์ สะพานแห่งพระ บารมี, เพชร แห่ง แผ่นดิน และพลู เฉลิมพระเกียรติ	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงาน ได้มาล่าช้า	RPO 0801	4	2
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	RPO 0802	1	2
ติดตั้งจอภาพ ขนาด 3 x 4 เมตร 9 จอ และขนาด 60 นิ้ว 2 จอ ตามจุดที่กำหนด	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 0901	3	1
	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 0902	2	1
	จอภาพที่ติดตั้งไม่สามารถใช้ งานได้	RPO 0903	3	3
	อันตรายของจอภาพต่อ ประชาชน	RPO 0904	2	4
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 0905	2	2
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 0906	1	1

ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ
นำเสนอบทบรรยาย การแสดงผล	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงาน ได้มั่วล่าช้า	RPO 1001	3	3
	ข้อมูลที่ส่ง ไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	RPO 1002	1	2
ติดต่อประสานงาน หัวหน้าคณะผู้เดิน เทิดพระเกียรติในแต่ละ ละสีธง	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	RPO 1101	1	1
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุม ติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	RPO1102	2	1
	ข้อมูลที่ใช้ในการติดต่อ ประสานงาน หรือประชุม ไม่ พร้อม หรือไม่เพียงพอ	RPO 1103	2	1
	หัวหน้าคณะผู้เดิน เทิดพระเกียรติในแต่ละสีธงไม่ ถ่ายทอดรายละเอียดที่ตกลงกัน ให้กับผู้ร่วมเดินขบวน	RPO 1104	2	3
สรุปเรื่องการ ถ่ายทอดสด และ ราคา	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	RPO 1201	1	1
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุม ติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	RPO 1202	2	1
	ติดต่อสถานีโทรทัศน์เพื่อ ถ่ายทอดสดไม่ได้	RPO 1203	1	3
	ข้อมูลที่ใช้ในการติดต่อ ประสานงาน หรือประชุม ไม่ พร้อม หรือไม่เพียงพอ	RPO 1204	2	1



ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
สรุปเรื่องการ ถ่ายทอดสด และ ราคา	การถ่ายทอดสดไม่สามารถ ถ่ายทอดสดได้ครบตามรายการ	RPO 1205	3	3
	รอข้อมูลในการดำเนินการ ล่าช้า	RPO 1206	3	4
สรุปเรื่องสำรวจ รักษาความปลอดภัย ตลอดงาน	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	RPO 1301	1	1
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุม ติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	RPO 1302	2	1
	ข้อมูลที่ใช้ในการติดต่อ ประสานงาน หรือประชุม ไม่ พร้อม หรือไม่เพียงพอ	RPO 1303	2	1
	การรักษาความปลอดภัยไม่ เพียงพอ	RPO 1304	4	5
จัดส่งตราสัญลักษณ์ ให้เพื่อจัดพิมพ์ใน ส่วนงานต่างๆ	ความผิดพลาดหรือความไม่ ถูกต้องในการจัดส่ง	RPO 1401	3	4
เข้ากำหนดจุดติดตั้ง ส่วนงานต่างๆ และ ทำสรุปแจ้งต่อลูกค้า (ลูกค้าจัดเตรียม บุคคลที่ตัดสินใจ พื้นที่ได้)	ความไม่ปลอดภัยในการ กำหนดจุดจอดรถสุขาเคลื่อนที่	RPO 1501	3	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 1502	2	1
	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	RPO 1503	1	1
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุม ติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	RPO 1504	2	1

ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความ เสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ติดตั้งป้าย ประชาสัมพันธ์งาน ตามจุดที่กำหนดทั้ง 3 จุด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 1601	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 1602	3	1
	ป้ายประชาสัมพันธ์มองเห็นไม่ ชัดเจน	RPO 1603	3	2
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 1604	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 1605	1	1
	ติดตั้งไม่ตรงจุดที่กำหนด	RPO 1606	3	2
ประชุมการแสดงผล เทิดพระเกียรติ	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	RPO 1701	1	1
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุม ติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	RPO 1702	2	1
	ข้อมูลที่ใช้ในการติดต่อ ประสานงาน หรือประชุม ไม่ พร้อม หรือไม่เพียงพอ	RPO 1703	2	1
	ความปลอดภัยของจุดติดตั้งพลุ	RPO 1704	3	5
ผลิตและตรวจเช็ค ความถูกต้องของผ้า สีเหลืองทรงพระ เจริญที่ใช้เดินขบวน	ไม่สามารถหาผู้ผลิตที่ผลิตของ ได้	RPO 1801	1	3
	ผู้ผลิตส่งของช้ากว่ากำหนด	RPO 1802	2	1
	ของที่สั่งผลิตไม่ผ่านการ ตรวจสอบคุณภาพ	RPO 1803	1	3

ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ประดับ และตกแต่ง ซุ้มนิทรรศการ ฯลฯ ทั้ง 3 จุด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 1901	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 1902	3	1
	ความปลอดภัยของซุ้ม นิทรรศการต่อประชาชน	RPO 1903	2	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 1904	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 1905	1	1
ติดตั้งป้ายถ่ายภาพที่ ระลึก ทั้ง 3 จุด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 2001	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 2002	3	1
	ความปลอดภัยของป้าย ประชาสัมพันธ์ ถ่ายภาพที่ ระลึกต่อประชาชน	RPO 2003	2	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 2004	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 2005	1	1
ติดตั้งซุ้มทางเข้าของ งานตามแบบทั้ง 3 จุด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 2101	2	1



ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ติดตั้งขั้วทางเข้าของ งานตามแบบทั้ง 3 จุด	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 2102	3	1
	ความปลอดภัยของขั้วทางเข้า ต่อประชาชน	RPO 2103	2	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 2104	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 2105	1	1
ติดตั้งเครื่องเสียงทุก จุดที่กำหนด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 2201	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 2202	3	1
	ความปลอดภัยของเครื่องเสียง ต่อประชาชน	RPO 2203	2	4
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 2204	2	2
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 2205	1	1
ติดป้ายบอกทางทุก จุดที่กำหนด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 2301	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 2302	3	1
	ป้ายบอกทางสูญหาย	RPO 2303	2	1
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 2304	2	1

ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนนโอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ
ติดป้ายบอกทางทุกจุดที่กำหนด	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ราคาสูงขึ้น	RPF 2305	1	1
ระดับขงบนราวสะพาน และเสาไฟตามจุดที่กำหนด	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงานไม่ได้	RPO 2401	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ชำรุดหรือขาดข้องขณะทำงาน	RPO 2402	3	1
	อุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน	RPO 2403	3	2
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น	RPH 2404	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ราคาสูงขึ้น	RPF 2405	1	1
เข้าติดตั้งเวทิตามแบบ	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงานไม่ได้	RPO 2501	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ชำรุดหรือขาดข้องขณะทำงาน	RPO 2502	3	1
	ความไม่แข็งแรงของเวทิต	RPO 2503	3	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็นต้น	RPH 2504	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ราคาสูงขึ้น	RPF 2505	1	1
ติดตั้งบันไดทางขึ้นลงระหว่างช่องกั้นถนน 2 ฟัน	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงานไม่ได้	RPO 2601	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ชำรุดหรือขาดข้องขณะทำงาน	RPO 2602	3	1

ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ
ติดตั้งบันไดทางขึ้น ลงระหว่างช่องกั้น ถนน 2 ฟัง	ความไม่แข็งแรงของบันได ทางขึ้นลง	RPO 2603	4	2
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 2604	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 2605	1	1
ประชุมสรุปการ แสดงของคณะ โจ หลุยส์ และ กรม ศิลปากร	การนัดหมายวันเวลา เพื่อ ประชุม หรือติดต่อ ประสานงานผิดพลาด	RPO 2701	1	1
	วัน เวลาที่นัดหมายเพื่อประชุม ติดต่อประสานงานถูกเลื่อน	RPO 2702	2	1
	ข้อมูลที่ใช้ในการติดต่อ ประสานงาน หรือประชุม ไม่ พร้อม หรือไม่เพียงพอ	RPO 2703	2	1
	ความเข้าใจที่ยังไม่ชัดเจน ภายหลังการประชุม	RPO 2704	3	2
ประดับริ้วทางวิ่ง ถูกฉีก	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 2801	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขาดข้องขณะทำงาน	RPO 2802	3	1
	ความไม่ถูกต้อง และไม่ เหมาะสมของการติดตั้ง	RPO 2803	2	4
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 2804	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 2805	1	1

ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ผลิตของที่ระลึก สำหรับจำหน่าย จำนวน 20,000 ชิ้น	ไม่สามารถหาผู้ผลิตที่ผลิตของ ได้	RPO 2901	1	4
	ผู้ผลิตส่งของช้ากว่ากำหนด	RPO 2902	3	4
	ของที่สั่งผลิตไม่ผ่านการ ตรวจสอบคุณภาพ	RPO 2903	1	4
	ต้นแบบที่ส่งไปให้ผลิตไม่ ถูกต้อง	RPO 2904	1	4
ผลิตของที่ระลึก สำหรับองค์กร พร้อมส่งมอบ (รูป เหมือนกับของที่ จำหน่าย)	ไม่สามารถหาผู้ผลิตที่ผลิตของ ได้	RPO 3001	1	2
	ผู้ผลิตส่งของช้ากว่ากำหนด	RPO 3002	2	2
	ของที่สั่งผลิตไม่ผ่านการ ตรวจสอบคุณภาพ	RPO 3003	1	2
	ต้นแบบที่ส่งไปให้ผลิตไม่ ถูกต้อง	RPO 3004	1	4
	การผิดพลาดและความไม่ เหมาะสมในพิธีการถวายของที่ ระลึกให้องค์กร	RPO 3005	4	4
เตรียมข้อมูล พร้อม ทำต้นฉบับ (จัดทำ สื่อภาพและเสียง)	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงาน ไม่ตรงประเด็นหรือไม่ชัดเจน หรือไม่ถูกต้อง	RPO 3101	4	3
ส่งต้นฉบับให้ลูกค้า ตรวจสอบ (จัดทำ สื่อภาพและเสียง)	ความล่าช้าในการตรวจสอบ ข้อมูล	RPO 3202	3	3
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	RPO 3203	1	3

ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความ เสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ถ่ายทำสื่อภาพและ เสียง ณ พื้นที่ด้วย เฮลิคอปเตอร์ (จัดทำสื่อภาพและ เสียง)	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 3301	1	2
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 3302	1	3
	ข้อมูลที่ใช้ประกอบการทำงาน ไม่ตรงประเด็นหรือไม่ชัดเจน หรือไม่ถูกต้อง	RPO 3303	3	4
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก เป็น ต้น	RPH 3304	2	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 3305	1	1
	อุบัติเหตุในการปฏิบัติงาน	RPO 3306	1	5
ลงเสียงบรรยาย (จัดทำสื่อภาพและ เสียง)	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 3401	1	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 3402	2	1
	บทของโฆษกไม่แม่นยำ	RPO 3403	3	3
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 3404	1	1
ทำการตัดต่อ พร้อม วางภาพในห้องตัด ต่อ (จัดทำสื่อภาพ และเสียง)	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 3501	1	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 3502	2	1



ตารางที่ 5.3 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความ เสี่ยง	คะแนน โอกาสเกิด	คะแนน ผลกระทบ
ทำการตัดต่อ พร้อม วางภาพในห้องตัด ต่อ (จัดทำสื่อภาพ และเสียง)	ความไม่ชัดเจนในการจัดทำสื่อ ภาพและเสียง	RPO 3503	3	3
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 3504	1	1
ส่งมอบงานลูกค้า เพื่อพิจารณาก่อนลง เสียงประกอบ (จัดทำสื่อภาพและ เสียง)	จัดส่งข้อมูลให้ตรวจสอบไม่ ทัน	RPO 3601	2	1
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	RPO 3602	1	1
ลงเสียงประกอบ และแก้ไข (จัดทำสื่อ ภาพและเสียง)	จัดหาวัสดุ เครื่องมือ หรือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการทำงาน ไม่ได้	RPO 3701	1	1
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ชำรุดหรือขัดข้องขณะทำงาน	RPO 3702	2	1
	ความไม่ชัดเจนในการจัดทำสื่อ ภาพและเสียง	RPO 3703	3	3
	วัสดุ เครื่องมือ หรืออุปกรณ์ ราคาสูงขึ้น	RPF 3704	1	1
ส่งมอบงานสื่อภาพ และเสียง (จัดทำสื่อ ภาพและเสียง)	จัดส่งข้อมูลให้ตรวจสอบไม่ ทัน	RPO 3801	2	1
	ข้อมูลที่ส่งไม่ผ่านการ ตรวจสอบ	RPO 3802	1	1

ตารางที่ 5.4 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดงาน

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ
ขบวนเดิน เทิดพระเกียรติ พร้อมกัน ณ จุดที่ กำหนด	ผู้ร่วมขบวนมาไม่ครบหรือไม่ มาตามทีนนัดหมาย	RAO 0101	1	3
	จัดขบวนเดินเทิดพระเกียรติ ไม่ทันตามกำหนดการ	RAO 0102	1	3
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	RAS 0103	1	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	RAH 0104	2	2
	มาตราส่วนที่วางรูปแบบการ เดิน ไว้ไม่ตรงกับความเป็น จริง	RAO 0105	2	3
	มีการบาดเจ็บของผู้ร่วมขบวน	RAO 0106	3	3
ขบวนเดิน เทิดพระเกียรติเดิน จากจุดเริ่มต้นถึงเวที กลาง	ขบวนเดินเทิดพระเกียรติไม่ สามารถเดินมาบรรจบกันเป็น รูปขบวนตามทีนนัดหมาย	RAO 0201	2	2
	มีการบาดเจ็บของผู้ร่วมขบวน	RAO 0202	3	3
	การถ่ายทอดสดสะดุด หยุดชะงักกลาง	RAO 0203	2	2
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	RAH 0204	2	2
แสดงสื่อภาพและ เสี่ยงโครงการถนน วงแหวน อุตสาหกรรม กรม ทางหลวงชนบท กระทรวงคมนาคม	พิธีกรในรายการไม่มา	RAO 0301	1	3
	อุปกรณ์ฉายสื่อภาพและเสี่ยง ชำรุดระหว่างการฉาย	RAO 0302	1	3
	ข้อมูลสื่อภาพและเสี่ยงมี ปัญหา เช่น แผ่นข้อมูลสื่อภาพ และเสี่ยงสูญหายหรือ หยิบ แผ่นผิด	RAO 0303	1	3
	จอภาพมีปัญหาไม่สามารถ ฉายได้	RAO 0304	3	3

ตารางที่ 5.4 แสดงคะแนนโอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ยง	รหัสความเสี่ยง	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ
แสดงสื่อภาพและเสียงโครงการถนนวงแหวน อุตสาหกรรม กรมทางหลวงชนบท กระทรวงคมนาคม	ผู้ควบคุมการแสดงผลไม่สามารถมาทำงานได้	RAO 0305	1	3
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	RAS 0306	1	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	RAH 0307	2	2
	การถ่ายทอดสดสะดุดหยุดชะงัก	RAO 0308	2	2
การแสดงเทิดพระเกียรติ ชุดที่ 1 “หนุมาน ...” (จากคณะละครหุ่นเล็กโจหลุยส์)	คณะที่แสดงไม่สามารถมาแสดงได้ตามกำหนดการ	RAO 0401	1	3
	การผิดพลาดในการแสดง	RAO 0402	2	3
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	RAS 0403	1	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	RAH 0404	2	2
	การถ่ายทอดสดสะดุดหยุดชะงัก	RAO 0405	2	2
การแสดงแสงเสียงในชุด “เพชร...แห่งแผ่นดิน”	อุปกรณ์แสดงแสง สี เสียง ขัดข้องระหว่างการแสดง	RAO 0501	2	4
	การผิดพลาดในการแสดง	RAO 0502	1	4
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	RAS 0503	1	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	RAH 0504	2	2
	การถ่ายทอดสดสะดุดหยุดชะงัก	RAO 0505	2	2
การแสดงแสงเสียงในชุด “สะพานแห่ง...พระบารมี”	อุปกรณ์แสดงแสง สี เสียง ขัดข้องระหว่างการแสดง	RAO 0601	2	4
	การผิดพลาดในการแสดง	RAO 0602	1	4
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	RAS 0603	1	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	RAH 0604	2	2

ตารางที่ 5.4 แสดงคะแนน โอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ย  
ของกิจกรรมในขั้นตอนการจัดงาน (ต่อ)

กิจกรรม	ความเสี่ย	รหัสความเสี่ย	คะแนนโอกาสเกิด	คะแนนผลกระทบ
การแสดงแสงเสี่ย ในชุด “สะพาน แห่ง...พระบารมี”	การถ่ายทอดสดสะดุด หยุดชะงักลง	RAO 0605	2	2
พลุเฉลิมพระเกียรติ ชุด “ชุด มหัทศจรีย์ แสง สี สดุดีมหา ราชา” จำนวน 99 ลูก	พลุไม่สามารถใช้ได้	RAO 0701	2	4
	อุปกรณ์แสดงแสง สี เสี่ย ขัดข้องระหว่างการแสดง	RAO 0702	2	4
	การผิดพลาดในการแสดง	RAO 0703	2	4
	วันจัดงานถูกเลื่อนออกไป	RAS 0704	1	3
	ภัยธรรมชาติ เช่น ฝนตก	RAH 0705	2	2
	การถ่ายทอดสดสะดุด หยุดชะงักลง	RAO 0706	2	2
	ความไม่ปลอดภัยในการแสดง พลุต่อประชาชน	RAO 0707	3	5

จากข้อมูลความเสี่ยทั้งหมดในตารางสรุปว่าได้จำนวนความเสี่ยทั้งหมดดังนี้

1. ความเสี่ยในขั้นตอนการจัดเตรียมงาน 143 ความเสี่ย
  2. ความเสี่ยในขั้นตอนการจัดงาน 40 ความเสี่ย
- รวมทั้งสิ้นมีความเสี่ย 183 ความเสี่ย