# THE IMPACT OF FOREIGN ENTRY ON THE THAI DOMESTIC BANKING SECTOR

Miss Chantal Herberholz



A Thesis Submitted in Partial Fulfilment of the Requirements
for the Degree of Master of Arts in International Economics and Finance
Department of Economics
Faculty of Economics
Chulalongkorn University
Academic year 2002
ISBN 974-17-0943-9

Thesis Title	The impact of foreign entry on the Thai domestic banking		
	sector		
Ву	Chantal Herberholz		
Field of study	International Economics and Finance		
Thesis Advisor	Associate Professor Sothitorn Mallikamas, Ph.D.		
	the Faculty of Economics, Chulalongkorn University in quirements for the Master's Degree		
	Dean, Faculty of Economics Professor Suthiphand Chirathivat, Ph.D.)		
THESIS COMMITTEE			
Sel	Chairman Chairman		
Ü	Professor Suthiphand Chirathivat, Ph.D.)		
S.o.	the tar Malijhan		
	Professor Sothitorn Mallikamas, Ph.D.)		
	Punts Transmit Member		
	rofessor Sunti Tirapat, Ph.D.)		
<i>P</i>	Mawut Member		
	Manakit, Ph.D.)		

# # 4485789029 หลักสูตร: เศรษฐศาสตร์และการเงินระหว่างประเทศ

Chantal Herberholz: ผลกระทบของการเข้าสู่ตลาดของธนาคารต่างชาติต่อภาคการ ธนาคารของประเทศไทย. (The impact of foreign entry on the Thai domestic banking sector) อ.ที่ปรึกษา: รศ.ดร. โสตถิธร มัลลิกะมาส. 150 หน้า. ISBN 974-17-0943-9.

ประเทศไทยได้เปิดเสรีภาคการธนาคารโดยอนุญาตให้ต่างชาติเข้าร่วมลงทุนถือหุ้นได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี ค.ศ. 1997 การศึกษานี้เป็นการวิเคราะห์ผลกระทบของการเข้าสู่ตลาดของธนาคารต่างชาติที่มีผลต่อภาคการ ธนาคารของประเทศไทย ภายหลังจากที่ประ.ทศไทยได้เปิดเสรีภาคการธนาคารโดยอนุญาตให้ต่างชาติเข้าร่วม ลงทุนถือหุ้นได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี ค.ศ. 1997 โดยการศึกษานี้ใช้ข้อมูลของธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศไทย 20 โตรมาส ตั้งแต่โตรมาสที่ 2 ปี ค.ศ 1997 การศึกษานี้พบว่า (1) ธนาคารที่จดทะเบียนในประเทศไทยซึ่งมีชาว ต่างชาติถือหุ้นใหญ่มีประสิทธิภาพในด้านของผลกำไรมากกว่ากรณีที่คนไทยถือหุ้นใหญ่และ (2) การเข้าสู่ ตลาดของธนาคารต่างชาติจะมีผลทำให้ส่วนต่างดอกเบี้ยสุทธิและผลกำไรของระบบธนาคารพาณิชย์ภายใน ประเทศลดลงซึ่งจะทำให้ประสิทธิภาพของระบบธนาคารสูงขึ้น นอกจากนั้นการศึกษาพบว่าสัดส่วนของทรัพย์ สินของชาวต่างชาติมีผลต่อระดับการแข่งขันมากกว่าจำนวนธนาคารพาณิชย์ซึ่งชาวต่างชาติถือหุ้นใหญ่ การศึกษาในคุณภาพพบว่า ผลกระทบของการเข้าสู่ตลาดของธนาคารต่างชาติมีผลต่อนวัตกรรมของบริการธุรกิจ การเงิน ด้านการตลาด, เทคโนโลยี, กระบวนการในการทำงาน และทรัพยากรมนุษย์ ถึงแม้ว่าการเปลี่ยนแปลง ในเชิงคุณภาพดังกล่าวอาจเป็นผลมาจากบัจจัยหลายประการ การศึกษานี้คาดว่าการเข้าสู่ตลาดของธนาคาร ต่างชาติมีผลสำคัญต่อการพัฒนาดังกล่าว

สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์	ลายมือชื่อนิสิต Chartal Kebeliah
ปีการศึกษา2545	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา <i>\$.t+t M.M.ch.</i>

## 4485789029 MAJOR: International Economics and Finance

KEY WORDS: foreign entry / internationalization of banking services / domestic banking / Thai banking sector

Chantal Herberholz: The impact of foreign entry on the Thai domestic banking sector. THESIS ADVISOR: Associate Professor Sothitorn Mallikamas, Ph.D. PAGES: 150

ISBN 974-17-0943-9.

Thailand further liberalized foreign equity participation in locally incorporated banks in 1997. This study provides an analysis of how foreign bank entry since then has affected the Thai domestic banking sector. Using bank-level data for twenty consecutive calendar quarters from the second quarter 1997 onwards, the empirical results give supportive evidence that (i) foreign-owned banks incorporated in Thailand are more efficient than their domestic-owned counterparts in terms of profitability, and (ii) that foreign bank entry reduces the net interest margin and profitability in the domestic banking system and thus leads to greater efficiency in the sector. Another main finding is that the asset share of foreign-owned banks rather than their number share determines competitive conditions. Discussing the qualitative effects of foreign bank entry revealed that the impact was most felt in areas such as product innovation, marketing, technology, operational processes, and human resources. Although the qualitative benefits cannot all be attributed to foreign bank entry, its strong impact is undeniable.

Department of Economics

Student's signature Chartal Kebeliah

Field of study: International Economics and Finance

Advisor's signature So that Mallim

Academic year 2002

## Acknowledgements



First, I would like to acknowledge the valuable contributions of my thesis advisor and the thesis committee, who shared their time and expertise during the course of study.

Second, I would like to thank Dr. Pongsa Pornchaiwiseskul for providing explanations in the area of econometrics.

Third, I am indebted to the staff of the Bank of Thailand, the Stock Exchange of Thailand, the Ministry of Commerce, and the various libraries of Chulalongkorn University for their kind assistance.

Last not least, I would like to thank my parents for their continuous support and encouragement. Special thanks go to my father for reading the first draft and giving comments.

Responsibility for the content, of course, rests solely with me. Please e-mail your comments, suggestions, and inquiries to: chantal.herberholz@gmx.de.

Contents	Vİ

Ch	apter		Page
Ab	stract (	Thai)	iii
Ab	stract (	(English)	iv
Acl	knowle	edgements	V
Со	ntents		vi
Lis	t of Ab	breviations	ix
Lis	t of Fig	gures	xii
Lis	st of Ta	bles	xiii
Cł	napter	•	
1.	Intro	duction and overview	1
	1.1.	Preface	1
	1.2.	Statement of the problem	3
	1.3.	Objective of the study	6
	1.4.	Scope of the study	6
	1.5.	Conceptual background	7
2.	Litera	ature review	9
3.	The T	Γhai banking sector: characteristics, reforms, and	
	inter	nationalization	17
	3.1.	System characteristics	17
	3.2.	Regulatory framework	23
		3.2.1. Regulatory laws and authorities	23
		3.2.2. Licensing	24

# **Contents (continued)**

Cł	napter		Page
		3.2.3. Scope of activities	25
		3.2.4. Prudential regulations	29
		3.2.5. Accounting and disclosure standards	32
		3.2.6. Bankruptcy and foreclosure laws	33
	3.3.	Recent rehabilitation measures	34
	3.4.	Degree of internationalization of banking services	36
4.	Quan	titative impact of foreign bank entry	41
	4.1.	Methodology	41
		4.1.1. Regression model	41
		4.1.2. Variables and hypotheses	43
		4.1.3. Estimation technique	54
		4.1.4. Data	55
	4.2.	Estimation results	56
		4.2.1. Differences in terms of efficiency between domestic-owned and foreign-owned banks	
		incorporated in Thailand	56
		4.2.2. Effects of foreign entry on the efficiency of the domestic commercial banking system	63
5.	Quali	tative impact of foreign bank entry	76
	5.1.	Quality and availability of banking services	76
	5.2.	Restructuring efforts and changes in corporate culture	81
	5.3.	Structural changes in the non-bank sector	93
	5.4.	Development of ancillary institutions	97

# **Contents (continued)**

Chapter	Page
6. Conclusion	99
Endnotes	103
References	114
Appendices	126
- Appendix I: Financial liberalization in Thailand 1980-1997	127
- Appendix II: Guidelines for equity holding in financial institutions	128
- Appendix III: Ranking of commercial banks incorporated in	120
Thailand in terms of assets (as of 31 March 2002)	130
- Appendix IV: Raw data and descriptive statistics	131
- Appendix V: Graphical presentation of accounting	
variables	138
- Appendix VI: Estimation results	142
- Appendix VII: Auxiliary estimation results	158
- Appendix VIII: Wald Test: test statistics	163
Biography	164

#### List of Abbreviations

bln billion et al. et alia

f<sub>c</sub> critical value of the F-distribution

ibid. ibidem
mln million
n.d. no date

t<sub>c</sub> critical value of the t-distribution

tsd thousand

ADB Asian Development Bank

AMC Asset Management Corporation

ATM Automatic Teller Machine

B.E. Buddhist Era

BIBF Bangkok International Banking Facilities

BOT Bank of Thailand

BTS Bangkok Transit System

CAPS Capital Augmented Preferred Shares

CBA Commercial Banking Act

(also refers to reference: Bank of Thailand n.d. Commercial Banking Act B.E. 2505, Commercial Banking Act (No. 2) B.E. 2522, Emergency Decree amending the Commercial Banking Act B.E. 2505, B.E. 2528, Commercial Banking Act (No. 3) B.E. 2535, and related notifications (as amended up to 30<sup>th</sup>

December B.E. 2539)).

CPB Crown Property Bureau

FE Fixed-Effects model

FIDF Financial Institutions Development Fund

FSA Financial Services Agreement

GATS General Agreement on Trade in Services

GDP Gross Domestic Product
GHB Government Housing Bank

#### **List of Abbreviations (continued)**

IBF International Banking Facilities

IMF International Monetary Fund

KTT Krung Thai Thanakit Finance and Securities plc

MOC Ministry of Commerce

MOF Ministry of Finance

OLS Ordinary Least Squares model

PIBF Provincial International Banking Facilities

SEC Securities and Exchange Commission of Thailand

SET Stock Exchange of Thailand

SLIPS Stapled Limited Interest Preferred Shares

TAMC Thai Asset Management Corporation

THB Thai Baht

WTO World Trade Organization

#### **Banks**

BAY Bank of Ayudhya

BBC Bangkok Bank of Commerce

BBL Bangkok Bank

BMB Bangkok Metropolitan Bank

BOA Bank of Asia

BT BankThai

DTDB DBS Thai Danu Bank

FBCB First Bangkok City Bank

KTB Krung Thai Bank

LTB Laem Thong Bank

NTB Nakornthon Bank

SCB Siam Commercial Bank

SCIB Siam City Bank

SCNB Standard Chartered Nakornthon Bank

TB Thanachart Bank

TDB Thai Danu Bank

## **List of Abbreviations (continued)**

TFB Thai Farmers Bank

TMB Thai Military Bank

UBB Union Bank of Bangkok

UOBR UOB Radanasin Bank

# **List of Figures**

Figure	Page
Figure 1 Thai commercial banking sector: Deposits as of 31 December 1996 and 2001	5
Figure 2 Framework of financial liberalization	7
Figure 3 Structure of the Thai financial sector	18
Figure 4 Number of commercial banks in Thailand	19
Figure 5 Thai commercial banking sector: Herfindahl-Hirschman Index	20
Figure 6 Averaged 14-days repurchase rate	57
Figure 7 Number and asset share of foreign banks in Thailand	63
Figure 8 Expenses for premises and equipment of domestic-owned banks incorporated in Thailand	78
Figure 9 Non-interest income of banks incorporated in Thailand	80
Figure 10 Number of employees of banks incorporated in Thailand	82
Figure 11 Personnel expenses of banks incorporated in Thailand	83
Figure 12 Branches of banks incorporated in Thailand	85
Figure 13 SCB: Organizational charts as of 1 March 1998, 2 April 2001, and 1 March 2002	89

### **List of Tables**

Tables	Page
Table 1 Major shareholders of commercial banks incorporated in Thailand	22
Table 2 Loan classification and provisioning requirements	30
Table 3 Chronology of government interventions	34
Table 4 Loan transfer, profit/loss sharing and/or yield maintenance schemes	35
Table 5 Summary of expected relationships	53
Table 6 Accounting variables: domestic-owned versus foreign-owned banks incorporated in Thailand	56
Table 7 Estimation results: 1 <sup>st</sup> set of regressions, Part I	58
Table 8 Estimation results: 1 <sup>st</sup> set of regressions, Part II	60
Table 9 Estimation results: 2 <sup>nd</sup> set of regressions, Part I	65
Table 10 Estimation results: 2 <sup>nd</sup> set of regressions, Part I	66
Table 11 Estimation results: 2 <sup>nd</sup> set of regressions, Part II	68
Table 12 Estimation results: 2 <sup>nd</sup> set of regressions, Part II	72
Table 13 Staff productivity	84
Table 14 Number of ATM cards and machines	86

Tables	Page
Table 15 Cost-to-income ratios of banks incorporated in Thailand	87
Table 16 Chronology of foreign entry into local life insurance business	94

**List of Tables (continued)** 

xiv