

รายการอ้างอิง

ภาษาไทย

กิตติพงษ์ วิเวกานนท์, กฤษชัย จรรย์มณี, กำพล กิจชะระภูมิ และ คณะ. การจัดการกระบวนการ
หนทางสร้างคุณภาพ การเพิ่มผลผลิต และศักยภาพเพื่อการแข่งขัน. กรุงเทพมหานคร :
บริษัท อินโนกราฟฟิกส์ จำกัด, 2547.

จิรพัฒน์ เงามประเสริฐวงศ์. เอกสารประกอบการเรียนการสอนวิชา 21044022 Industrial Cost
And Budgeting. กรุงเทพมหานคร : ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540.

ดวงมณี โกมารทัต. การบัญชีต้นทุน. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพมหานคร :
สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2534.

วรศักดิ์ ทุมมานนท์. การนำบัญชีต้นทุนกระบวนการมาประยุกต์ใช้กับระบบบัญชีเดิมเพื่อ
ให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด. กรุงเทพมหานคร : บริษัท พรีเมียร์ อินเตอร์ ลาย จำกัด,
2540.

วรศักดิ์ ทุมมานนท์ และ ธีรยุทธ วัฒนาสุโขด. ระบบการบริหารต้นทุนกิจกรรมและ
ระบบการวัดผลดุลยภาพ. กรุงเทพมหานคร : บริษัท ชรรมนิติเพรส จำกัด, 2545.

วันชัย วัชรวิเศษ และสุทัศน์ รัตนเกื้อกังวาน. การวิเคราะห์ต้นทุนอุตสาหกรรมและงบประมาณ.
กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2541.

วันชัย วัชรวิเศษ และสุทัศน์ รัตนเกื้อกังวาน. วิธีการเชิงปริมาณเพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจ
กรณีศึกษา. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2541.

ภาษาอังกฤษ

Charled T. Homgren & Gary L. Sundum & William O. Stratotto. Introduction to
Management Accounting. Tenth edition. Prentice-Hall International, Inc. 1996.

Robert S. Kaplan. Advanced Management Accounting Third edition. New Jercy :
Prentice Hall International, 1998.

Roland J. Lewis, Activity-Based Models for cost management system. Connecticut :
Quorum books, 1995.

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

รายละเอียดข้อมูลต้นทุนกิจกรรม (ก่อนปรับปรุง)

ภาคผนวก ข

รายละเอียดข้อมูลต้นทุนกิจกรรม (หลังปรับปรุง)

ภาคผนวก ค


ข้อมูลที่ใช้ในการจัดสรรต้นทุน

บริษัท ทีซีแอล ทอมสัน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

แบบสำรวจการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน APP Production

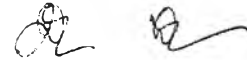
ข้อมูลต้นทุนกิจกรรมปี พ.ศ.2547 ในช่วงเดือน มกราคม ถึง ธันวาคม เป็นจำนวนเงิน 20,201 พันบาท ระดับกิจกรรม Batch

กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	ผลที่ได้ของกิจกรรม	การจัดสรรต้นทุน (%)	ตัวหลัก ต้นทุนกิจกรรม	ปริมาณตัวหลัก ต้นทุนกิจกรรม	ตัวหลักต้นทุนต่อ หน่วยที่ใช้ (พันบาท)	หน่วยงาน ที่รับบริการ
1	ผลิตแผงวงจร โทรทัศน์ด้วยเครื่องจักร	แผงวงจร โทรทัศน์ตาม	100	จน. แผนการผลิตแผง	5,397	3.74	C-Prod
		แผนการผลิต		วงจรโทรทัศน์ด้วย			
				เครื่องจักร			
2							
3							
ผลรวมการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน			100%				

สัมภาษณ์โดย : 
 (สรวล อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ตำแหน่ง : Costing, Senior Engineer

วัน/เดือน/ปี : 5/8/47

ให้ข้อมูลโดย : 
 (สรวล อิศรางกูร)

ตำแหน่ง : APP Production, Assistant Manager


วัน/เดือน/ปี : 5/8/47

บริษัท ทีซีแอล ทอมสัน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

แบบสำรวจการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน CTV Maintenance


ข้อมูลต้นทุนกิจกรรมปี พ.ศ.2547 ในช่วงเดือน มกราคม ถึง ธันวาคม เป็นจำนวนเงิน 4,230 พันบาท ระดับกิจกรรม Product

กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	ผลที่ได้ของกิจกรรม	การจัดสรร ต้นทุน (%)	ตัวหลัก ต้นกิจกรรม	ปริมาณตัวหลัก ต้นกิจกรรม	ตัวหลักต้นต่อ หน่วยที่ใช้ (พันบาท)	หน่วยงาน ที่รับบริการ
1	ซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ในพื้นที่ การผลิต	เครื่องจักรและอุปกรณ์อยู่ ในสภาพที่ดีอยู่เสมอ	100	จน. เครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่ซ่อมบำรุง	136	31.10	C-Pack, C-Prod
2							
3							
ผลรวมการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน			100%				

สัมภาษณ์โดย : 
(ตรวจ อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ตำแหน่ง : Costing, Senior Engineer

วัน/เดือน/ปี : 5/8/๑7

ให้ข้อมูลโดย : 
(สุวิ สุขมาเสโตมณี)

ตำแหน่ง : CTV Maintenance, Senior Engineer


วัน/เดือน/ปี : 5/8/๑7

บริษัท ทีซีแอล ทอมสัน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

แบบสำรวจการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน CTV Packing

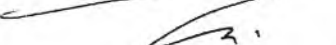
ข้อมูลต้นทุนกิจกรรมปี พ.ศ.2547 ในช่วงเดือน มกราคม ถึง ธันวาคม เป็นจำนวนเงิน 1,465 พันบาท ระดับกิจกรรม Batch

กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	ผลที่ได้ของกิจกรรม	การจัดสรร ต้นทุน (%)	ตัวหลัก ต้นทุนกิจกรรม	ปริมาณตัวหลัก ต้นทุนกิจกรรม	ตัวหลักต้นทุนต่อ หน่วยที่ใช้	หน่วยงาน ที่รับบริการ
1	บรรจุผลิตภัณฑ์ลงกล่องและใส่ตู้คอนเทนเนอร์	สินค้าสำเร็จรูปถูกส่งไป	100	จน ตู้คอนเทนเนอร์ที่	6,171	0.24	
		ให้ลูกค้า		บรรจุสินค้า			
2							
3							
ผลรวมการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน			100%				

สัมภาษณ์โดย : 
(สรวล อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ตำแหน่ง : Costing, Senior Engineer

วัน/เดือน/ปี : 5/8/47

ให้ข้อมูลโดย : 
(อชิวิณี วัฒนพงศ์)

ตำแหน่ง : CTV Packing, APA Manager

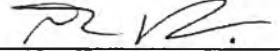
วัน/เดือน/ปี : 5/8/47

บริษัท ทีซีแอล ทอมสัน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

แบบสำรวจการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน CTV Production


ข้อมูลต้นทุนกิจกรรมปี พ.ศ.2547 ในช่วงเดือน มกราคม ถึง ธันวาคม เป็นจำนวนเงิน 6,131 พันบาท ระดับกิจกรรม Batch

กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	ผลที่ได้ของกิจกรรม	การจัดสรร ต้นทุน (%)	ตัวหลัก ต้นกิจกรรม	ปริมาณตัวหลัก ต้นกิจกรรม	ตัวหลักคั่นต่อ หน่วยที่ใช้	หน่วยงาน ที่รับบริการ
1	ผลิตแผงวงจรและโทรทัศน์ด้วยแรงงานคน	แผงวงจรและโทรทัศน์	100	จน. แผนการผลิตของแผง	6,259	0.98	C-Pack
		ส่งออกตามแผนการผลิต		วงจรและโทรทัศน์ส่งออก			
				ด้วยแรงงานคน			
2							
3							
ผลรวมการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน			100%				

สัมภาษณ์โดย : 
(สรवल อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ตำแหน่ง : Costing, Senior Engineer

วัน/เดือน/ปี : 5/8/๕7

ให้ข้อมูลโดย : 
(จิราพร จาภาวิง)

ตำแหน่ง : CTV Production, Assistant Manager


วัน/เดือน/ปี : 5/8/๕7

บริษัท ทีซีแอล ทอมสัน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

แบบสำรวจการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน Engineering Molding


ข้อมูลต้นทุนกิจกรรมปี พ.ศ.2547 ในช่วงเดือน มกราคม ถึง ธันวาคม เป็นจำนวนเงิน 7,113 พันบาท ระดับกิจกรรม Product

กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	ผลที่ได้ของกิจกรรม	การจัดสรร ต้นทุน (%)	ตัวหลัก ต้นทุนกิจกรรม	ปริมาณตัวหลัก ต้นทุนกิจกรรม	ตัวหลักต้นทุนต่อ หน่วยที่ใช้ (พันบาท)	หน่วยงาน ที่รับบริการ
1	กำหนดกระบวนการผลิตตู้โทรทัศน์	กระบวนการผลิตที่เป็น	40	จน. รหัสของตู้โทรทัศน์	62	45.89	A-Mold
		มาตรฐาน		ใหม่			
2	ปรับปรุงกระบวนการผลิตตู้โทรทัศน์	กระบวนการผลิตมี	40	จน. รุ่นของแม่พิมพ์ตู้	40	71.13	A-Mold
		ประสิทธิภาพดีขึ้น		โทรทัศน์ที่ผลิต			
3	ดำเนินการโครงการใหม่ในพื้นที่การผลิต	สายการผลิตที่รองรับ	20	จน. รหัสของตู้โทรทัศน์	62	22.95	A-Mold
		ผลิตภัณฑ์ใหม่		ใหม่			
ผลรวมการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน			100%				

สัมภาษณ์โดย : 
(สรวล อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ตำแหน่ง : Costing, Senior Engineer

วัน/เดือน/ปี : 5/8/47

ให้ข้อมูลโดย : 
(พ. พ.)

ตำแหน่ง : Engineering Molding, Senior Manager

วัน/เดือน/ปี : 5/8/47

บริษัท ทีซีแอล ทอมสัน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

แบบสำรวจการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน Industrial Engineering

ข้อมูลต้นทุนกิจกรรมปี พ.ศ.2547 ในช่วงเดือน มกราคม ถึง ธันวาคม เป็นจำนวนเงิน 12,409 พันบาท ระดับกิจกรรม Product

กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	ผลที่ได้ของกิจกรรม	การจัดสรรต้นทุน (%)	ตัวหลักต้นกิจกรรม	ปริมาณตัวหลักต้นกิจกรรม	ตัวหลักต้นทุนต่อหน่วยที่ใช้	หน่วยงานที่รับบริการ
1	จัดฝั่งสายการผลิต	ฝั่งสายการผลิตใหม่ตาม	40	จน. แบบที่ให้บริการ	14	354.54	A-Prod, C-Prod,
		ที่ต้องการ		รับรอง			C-Pack
2	ปรับปรุงกระบวนการผลิต	กระบวนการผลิตมี	60	จน. รุ่นของผลิตภัณฑ์	35	212.72	A-Prod, C-Prod,
		ประสิทธิภาพดีขึ้น		โทรทัศน์ที่ปรับปรุง			C-Pack
3							
ผลรวมการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน			100%				

สัมภาษณ์โดย : [Signature]
(สรวล อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ตำแหน่ง : Costing, Senior Engineer

วัน/เดือน/ปี : 5/8/47

ให้ข้อมูลโดย : [Signature]
([Signature])

ตำแหน่ง : Industrial Engineering, Sr. Manager


วัน/เดือน/ปี : 5/8/47

บริษัท ทีซีแอล ทอมสัน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

แบบสำรวจการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน Mechanical Engineering

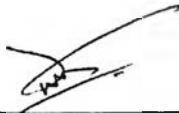
ข้อมูลต้นทุนกิจกรรมปี พ.ศ.2547 ในช่วงเดือน มกราคม ถึง ธันวาคม เป็นจำนวนเงิน 4,545 พันบาท ระดับกิจกรรม Product

กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	ผลที่ได้ของกิจกรรม	การจัดสรร ต้นทุน (%)	ตัวหลัก ต้นกิจกรรม	ปริมาณตัวหลัก ต้นกิจกรรม	ตัวหลักต้นต่อ หน่วยที่ใช้	หน่วยงาน ที่รับบริการ
1	แก้ปัญหาทางกลให้กับสายการผลิตในพื้นที่ CTV	ดำเนินการผลิตได้อย่าง สม่ำเสมอ	100	จน. ปัญหาที่พบ	98	46.38	C-Prod
2							
3							
ผลรวมการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน			100%				

สัมภาษณ์โดย : 
(สรวิทย์ อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ตำแหน่ง : Costing, Senior Engineer

วัน/เดือน/ปี : 5/8/47

ให้ข้อมูลโดย : 
(Chaiyan Pibul)

ตำแหน่ง : Mechanical Eng, Asst. Manager

วัน/เดือน/ปี : 05/08/47

บริษัท ทีซีแอล ทอมสัน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

แบบสำรวจการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน **Planning Molding**

ข้อมูลต้นทุนกิจกรรมปี พ.ศ.2547 ในช่วงเดือน มกราคม ถึง ธันวาคม เป็นจำนวนเงิน 2,889 พันบาท ระดับกิจกรรม Batch

กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	ผลที่ได้ของกิจกรรม	การจัดสรร ต้นทุน (%)	ตัวหลัก ต้นกิจกรรม	ปริมาณตัวหลัก ต้นกิจกรรม	ตัวหลักคั่นต่อ หน่วยที่ใช้	หน่วยงาน ที่รับบริการ
1	วางแผนการผลิตตู้โทรทัศน์	แผนการผลิตตู้โทรทัศน์	45	จน. แผนการผลิตตู้โทรทัศน์	1,794	0.72	A-Mold
2	จัดเก็บวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตตู้โทรทัศน์	วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ตามต้องการ	35	จน. รหัสของวัตถุดิบ	106	9.54	A-Mold
3	ส่งตู้โทรทัศน์ไปยังโรงงานผลิตโทรทัศน์	โรงงานผลิตโทรทัศน์ได้ รับตู้โทรทัศน์ที่ต้องการ	20	จน. เทียบของตู้โทรทัศน์ ที่นำไปส่ง	8,973	0.06	C-Prod
ผลรวมการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน			100%				

สัมภาษณ์โดย : 
(สรวล อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ตำแหน่ง : Costing, Senior Engineer

วัน/เดือน/ปี : 5/8/๕7

ให้ข้อมูลโดย : 
(สุวิภา อภิบาลรัตน์)

ตำแหน่ง : Planning Molding, Manager

วัน/เดือน/ปี : 5/08/๕7

ภาคผนวก ง

แบบฟอร์มที่ใช้ในการเก็บข้อมูล

บริษัท ทีซีแอล ทอมสัน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

แบบสำรวจการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน _____

ข้อมูลต้นทุนกิจกรรมปี พ.ศ.2547 ในช่วงเดือน _____ ถึง _____ เป็นจำนวนเงิน _____ พันบาท ระดับกิจกรรม _____

กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	ผลที่ได้ของกิจกรรม	การจัดสรร ต้นทุน (%)	ตัวหลัก ต้นทุนกิจกรรม	ปริมาณตัวหลัก ต้นทุนกิจกรรม	ตัวหลักต้นทุนต่อ หน่วยที่ใช้ (พันบาท)	หน่วยงาน ที่รับบริการ
1							
2							
3							
ผลรวมการจัดสรรต้นทุนกิจกรรมของหน่วยงาน			100%				

สัมภาษณ์โดย : _____

ให้ข้อมูลโดย : _____
()

ตำแหน่ง : _____

ตำแหน่ง : _____

วัน/เดือน/ปี : _____

วัน/เดือน/ปี : _____

DAILY START-UP REJECT SUMMARY (OCTOBER / 2004)

TARGET= 5 min.

DATE	Weerasak			Anusak			Jaturawit			Pi boon			Banjerd			Pakapol			Kamron			Chatree			Prajerd			Warathep			Somchal			VACANT		
	ครั้งที่			ครั้งที่			ครั้งที่			ครั้งที่			ครั้งที่			ครั้งที่			ครั้งที่			ครั้งที่			ครั้งที่			ครั้งที่			ครั้งที่					
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3
1																																				
2																																				
AVERAGE																																				
4																																				
5																																				
6																																				
7																																				
8																																				
9																																				
AVERAGE																																				
11																																				
12																																				
13																																				
14																																				
15																																				
16																																				
AVERAGE																																				
18																																				
19																																				
20																																				
21																																				
22																																				
23																																				
AVERAGE																																				
25																																				
26																																				
27																																				
28																																				
29																																				
30																																				
AVERAGE																																				
TOTAL																																				
NO.OF START-UP																																				
AVERAGE																																				

OVER TARGET
 ZERO DEFECT



ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์

นายสรवल อิศรางกูร ณ อยุธยา เกิดวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2516 ที่จังหวัดพังงา สำเร็จการศึกษาปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต ในปีการศึกษา 2538 และเข้าศึกษาต่อในหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา 2547 (ภาคนอกเวลาราชการ) ในขณะที่ทำงานในตำแหน่ง วิศวกรอุตสาหกรรมอาวุโส บริษัท ทีซีแอล ทอมสัน อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด จังหวัดปทุมธานี ปัจจุบันทำงานในตำแหน่ง รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร บริษัท ฮอสพิทอลเน็ตเวิร์ค จำกัด กรุงเทพมหานคร