การวิเคราะห์ตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนของผู้บริหารการพยาบาล โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย



นางสาว สุวรรณา วงศ์เมืองแก่น

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตรปริญญาพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการพยาบาล คณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2548

> ISBN : 974-14-2913-4 ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

A FACTOR ANALYSIS OF ADAPTIVE LEADERSHIP OF NURSE ADMINISRATORS UNIVERSITY HOSPITALS

Miss Suwanna Wongmaungkan

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements

for the Degree of Master of Nursing Science in Nursing Administration

Faculty of Nursing

Chulalongkorn University

Academic Year 2005

ISBN: 974-14-2913-4

หัวข้อวิทยานิพนธ์	การวิเคราะห์ตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนของผู้บริหารการ
	พยาบาล โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย
โคย	นางสาว สุวรรณา วงศ์เมืองแก่น
สาขาวิชา	การบริหารการพยาบาล
อาจารย์ที่ปรึกษา	รองศาสตราจารย์ พันตำรวจตรีหญิง คร. พวงเพ็ญ ชุณหปราณ
	าลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา	ตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต
 (รองศา	คณบคีคณะพยาบาลศาสตร์ สตราจารย์ ร้อยตำรวจเอกหญิง คร. ยุพิน อังสุโรจน์)
คณะกรรมการสอบวิทยานิเ	ง นธ์
	รีฟ อง ปุโดบ ประธานกรรมการ
(รองศา	สตราจารย์ ร้อยตำรวจเอกหญิง คร. ยุพิน อังสุโรจน์)
(รถ.ฯศา	สตราจารย์ พันต์วรวจตรีหญิง คร. พวงเพ็ญ ชุณหปราณ)
(4041)	PILLS IN 180 MEN 19 9 ALIS LIPA AIS' MI SAPAPA A AIR MINI TO 1 1111)

(อาจารย์ คร. ชูศักดิ์ ขัมภถิขิต)

สุวรรณา วงศ์เมืองแก่น : การวิเคราะห์ตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนของผู้บริหาร การพยาบาล โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย. (A FACTOR ANALYSIS OF ADAPTIVE LEADERSHIP OF NURSE ADMINISTRATORS, UNIVERSITY HOSPITALS) อาจารย์ที่ปรึกษา : รองศาสตราจารย์ พันตำรวจตรีหญิง คร. พวงเพ็ญ ชุณหปราณ,

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนของผู้บริหารการ พยาบาล โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ 432 คน ที่ได้จากการสุ่มแบบหลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบสอบถามภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนของ ผู้บริหารการพยาบาล ที่ผ่านการตรวจสอบความตรงตามเนื้อหาและหาค่าความเที่ยง โดยใช้สูตร สัมประสิทธิ์แอลฟาของครอนบาค ได้ค่าความเที่ยงเท่ากับ .96 วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้การวิเคราะห์ตัว ประกอบสกัดตัวประกอบค้วยวิธีตัวประกอบหลัก (Principle Components Analysis) หมุนแกนตัว ประกอบแบบออโธโกนอล (Orthogonal Rotation) ด้วยวิธีแวริแมกซ์ (Varimax Method)

ผลการวิจัยสรุปได้ตั้งนี้

ตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนของผู้บริหารการพยาบาล โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย มี ทั้งหมด 7 ตัวประกอบ บรรยายด้วย 53 ตัวแปร มีค่าความแปรปรวนรวมกันกิดเป็นร้อยละ 59.04 ได้แก่

- 1. ตัวประกอบที่ 1 การสร้างมนุษยสัมพันธ์ เป็นตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนที่สามารถ อธิบายความแปรปรวนได้มากที่สุด คือ ร้อยละ 12.74 มีตัวแปรที่อธิบายตัวประกอบ 13 ตัวแปร
- 2. ตัวประกอบที่ 2 การมีวิสัยทัศน์ผู้นำ เป็นตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนที่สามารถ อธิบายความแปรปรวนใค้ร้อยละ 11.848 มีตัวแปรที่อธิบายตัวประกอบ 11 ตัวแปร
- 3. ตัวประกอบที่ 3 ค้านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นตัวประกอบภาวะผู้นำการ ปรับเปลี่ยนที่สามารถอธิบายความแปรปรวนได้ร้อยละ 10.16 มีตัวแปรที่อธิบายตัวประกอบ 8 ตัวแปร
- 4. ตัวประกอบที่ 4 ด้านการจัดการวัฒนธรรม เป็นตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนที่ สามารถอธิบายความแปรปรวนได้ร้อยละ 6.95 มีตัวแปรที่อธิบายตัวประกอบ 6 ตัวแปร
- 5. ตัวประกอบที่ 5 ค้านการควบคุมสถานการณ์ เป็นตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนที่ สามารถอธิบายความแปรปรวนได้ร้อยละ 6.78 มีตัวแปรที่อธิบายตัวประกอบ 4 ตัวแปร
- 6. ตัวประกอบที่ 6 ค้านการมุ่งเน้นอนาคตขององค์การ เป็นตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยน ที่สามารถอธิบายความแปรปรวนได้ร้อยละ 6.70 มีตัวแปรที่อธิบายตัวประกอบ 6 ตัวแปร
- 7. ตัวประกอบที่ 7 ด้านการบูรณาการความรู้ เป็นตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยนที่สามารถ อธิบายความแปรปรวนได้ร้อยละ 3.85 มีตัวแปรที่อธิบายตัวประกอบ 3 ตัวแปร

สาขาวิชาการบริห	ารการพยาบาล	ลายมือชื่อนิสิต	Tolling I	भूपकर होते भूष
		ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึก	1	/ /
				/

##4677855736: MAJOR NURSING ADMINISTRATION

KEY WORD: ADAPTIVE LEADERSHIP/NURSE ADMINISTRATORS

SUWANNA WONGMAUNGKAN: A FACTOR ANALYSIS OF ADAPTIVE

LEADERSHIP OF NURSE ADMINISTRATORS, UNIVERSITY HOSPITALS.

THESIS ADVISOR: ASSOC. PROF. POLICE MAJOR PAUNGPHEN

CHOONHAPRAN, Ph.D. 131 pp. ISBN 974-14-2913-4

The purpose of this research was to study the factors of adaptive leadership of nurse administrators. The sample consisted of 432 nurse administrators. Who are recruited by multistage sampling from five University Hospitals. The research instrument was an adaptive leadership questionnaire of nurse administrators which was tested for content validity and reliability. The Cronbach's Alpha Coefficient was .96. The data was analyzed by using Principle Components Analysis and Orthogonal Rotation with Varimax Method.

The findings were as follows:

There were 7 significant factors of adaptive leadership of nurse administrators, which described by 53 items accounted for 59.04 percent which were:

- 1. Creating human relationship described by 13 items accounted for 12.74 percent.
- 2. Leadership vision described by 11 items accounted for 11.84 percent.
- 3. Information technology development described by 8 items accounted for 10.16 percent.
 - 4. Cultural management described by 6 items accounted for 6.95 percent.
 - 5. Situational control described by 4 items accounted for 6.78 percent.
 - 6. Future oriented described by 6 items accounted for 6.70 percent.
 - 7. Knowledge integration described by 3 items accounted for 3.85 percent.

Field of study	Nursing Administration	Student's signature.	Sunanna.	vons maunskan
A andomia vane	2005	A divisor's signature	Pannothen	Chanka
Academic year	2003	Advisor s signature.		

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดีด้วยความกรุณาและความช่วยเหลืออย่างดียิ่งจาก รองศาสตราจารย์ พันตำรวจตรีหญิง คร. พวงเพ็ญ ชุณหปราณ อาจารย์ที่ปรึกษาที่ได้สละเวลาให้ คำปรึกษาข้อแนะนำและตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอคจนให้กำลังใจอย่างดีเสมอมา ผู้วิจัยรู้สึกซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่งและขอกราบขอบพระคุณ ณ โอกาสนี้

ขอกราบขอบพระกุณ รองศาสตราจารย์ ร้อยตำรวจเอกหญิง คร. ยุพิน อังสุโรจน์ ประธาน สอบวิทยานิพนธ์ และ อาจารย์ คร. ชูศักดิ์ ขัมภลิขิต กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ที่ได้กรุณาให้ คำแนะนำทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ขอกราบขอบพระกุณคณาจารย์ คณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยทุกท่านที่ได้ ประสิทธิ์ประสาทความรู้ประสบการณ์ที่มีคุณค่าแก่ผู้วิจัยตลอดระยะเวลาการศึกษา ขอขอบพระคุณ ผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านที่เสียสละเวลาให้ข้อคิดเห็นและตรวจแก้เครื่องมือ

ขอขอบพระกุณ คณบคีกณะแพทยศาสตร์ ผู้อำนวยการ หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาล และผู้ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านในโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยทุกแห่ง ที่ให้ความร่วมมือในการทคลองใช้ เครื่องมือวิจัย การเก็บรวบรวมข้อมูล ทำให้ได้ข้อมูลอันมีค่ายิ่งต่อการวิจัย

ขอกราบขอบพระกุณ มารคา และครอบครัววิริยะกมลพันธ์ ที่เป็นกำลังใจ และสนับสนุน กำลังทรัพย์ ตลอคระยะเวลาในการศึกษา

ขอกราบขอบพระคุณ คุณสายสมร ธูปพนม ผู้บังคับบัญชา พี่ๆ เพื่อน ๆ ผู้ร่วมงานที่ได้ สนับนสนุนด้านเวลา และเพื่อนๆ นิสิตร่วมรุ่นและกัลขาณมิตรทุกท่านที่ให้ความช่วยเหลือ เป็น กำลังใจซึ่งกันและกันตลอดมา และขอขอบพระคุณคณะพยาบาลศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ที่ได้สนับสนุน เงินทุนบางส่วนในการทำวิจัยครั้งนี้

สารบัญ

H	น
บทคัดย่อภาษาไทย	1
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	Ð
กิตติกรรมประกาศร	Ą
สารบัญ	Ł
สารบัญตารางย	ฌ
บทที่	
1 บทนำ	2
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	6
ปัญหาการวิจัย	6
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	6
ขอบเขตการวิจัย	6
คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย	5
ประ โยชน์ที่คาคว่าจะ ได้รับ	9
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง1	0
โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย1	1
ภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยน18	8
การวิเคราะห์ตัวประกอบ3	2
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง3	6
กรอบแนวคิดการวิจัย4	11
3 วิธีดำเนินการวิจัย4	2
เครื่องมือและการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ4	.5
ุ ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	9
การเก็บรวบรวมข้อมูล5	2
การวิเคราะห์ข้อมูล52	
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล5	
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ7	
สรุปผลการวิจัย7	1
อภิปรายผล7	
ข้อเสนอแนะ	6

	หน้า
รายการอ้างอิง	87
ภาคผนวก	94
ภาคผนวก ก. ตารางวิเคราะห์ตัวประกอบภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยน	
ของผู้บริหารการพยาบาล	95
ภาคผนวก ข. รายนามผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิและหนังสือ	
ขอความร่วมมือ	104
ภาคผนวก ค. ตัวอย่างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	111
ภาคผนวก ง. แสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูล	120
ภาคผนวก จ. แสดงผลการเปรียบเทียบระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง	
และภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยน	127
ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์	131

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	ตัวประกอบหรือปัจจัยภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยน.	.28
2	จำนวนกลุ่มตัวอย่างแต่ละโรงพยาบาล	.50
3	จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถามจำแนกตาม อายุ	
	สถานภาพการสมรส ระดับการศึกษา วุฒิการศึกษา แผนกของงานที่ปฏิบัติ	
	และระยะเวลาที่ปฏิบัติเป็นผู้บริหารการพยาบาล	56
4	ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความสำคัญของตัวแปร ภาวะผู้นำ	
	การปรับเปลี่ยนของผู้บริหารการพยาบาล โรงพยาบาลมหาวิทยาลัย ตามความ	
	คิดเห็นของกลุ่มตัวอย่าง	.58
5	ค่าไอเกน (Eigen value) รื้อยละของความแปรปรวน(% of variance)	
	และร้อยละสะสมของความแปรปรวน (Cumulative %) ของแต่ละตัวประกอบ	
	ภาวะผู้นำการปรับเปลี่ยน	.63
6	ตัวประกอบที่ 1 ค้านการสร้างมนุษยสัมพันธ์	.64
7	ตัวประกอบที่ 2 ด้านการมีวิสัยทัศน์ผู้นำ	.65
8	ตัวประกอบที่ 3 ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ	
9	ตัวประกอบที่ 4 ค้านการจัดการวัฒนธรรม	
10	ตัวประกอบที่ 5 ค้านการควบคุมสถานการณ์	.68
11	ตัวประกอบที่ 6 ค้านการมุ่งเน้นอนาคตขององค์การ	69
12	ตัวประกอบที่ 7 ค้านการบูรณาการความรู้	.70