บทที่ <u>5</u> บทสรุป

จากการศึกษาทั้งหมดนี้ ผู้วิจัยมีข้อสรุปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ว่า "สหรัฐอเมริกาต้องการที่จะ รักษาผลประโยชน์ของตนในยุโรปไว้โดยการดำรงบทบาททางด้านความมั่นคงในยุโรปต่อไปในช่วง หลังสงครามเย็น ทำให้สหรัฐอเมริกาต้องเพิ่มบทบาทและปรับขยายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ขององค์การเนโตออกไป เพื่อให้เอื้ออำนวยต่อการรักษาผลประโยชน์ของตน" โดยแบ่งเป็นประเด็น ต่างๆ ดังต่อไปนี้

- 1. สหรัฐอเมริกามีนโยบายต่างประเทศต่อภูมิภาคยุโรปเปลี่ยนแปลงไปตามช่วงเวลาและมี หลายรูปแบบ โดยในช่วงแรกของสงครามเย็นที่สหภาพโซเวียตเริ่มขยายอิทธิพลเข้ามาครอบงำยุโรป ตะวันออก ซึ่งทำให้สหรัฐอเมริกามีความหวาดระแวงสหภาพโซเวียตเป็นอย่างมาก ทั้งยังมีทัศนะ ว่าสหภาพโซเวียตกำลังเผยแพร่ลัทธิคอมมิวนิสต์และต้องการขยายดินแดนครอบครองโลก สหรัฐ อเมริกาก็ได้ใช้นโยบายที่มีลักษณะใช้มาตรการทางการเมืองควบคู่ไปกับการให้ความช่วยเหลือทาง เศรษฐกิจ ดังจะเห็นได้จากการประกาศหลักการ "ทรูแมน" และแมนการ "มาร์แซล" ซึ่งถือได้ว่าเป็น การเริ่มต้นของความพยายามของสหรัฐอเมริกาในการดำเนินนโยบายสกัดกั้นต่อยุโรปเพื่อป้องกัน การขยายอิทธิพลของสหภาพโซเวียตด้วยมาตรการทางการเมือง เศรษฐกิจและการทหาร แต่ในยาม ที่เกิดวิกฤตการณ์ เช่น ขีปนาวุธที่คิวบา สหรัฐอเมริกาก็ได้ใช้นโยบายที่แข็งกร้าว เพื่อตอบโต้สหภาพ โซเวียตจนเกือบจะมีการปะทะด้วยกำลังอาวุธร้ายแรง อย่างไรก็ตามตลอดช่วงสงครามเย็นสหภาพ โซเวียตและองค์การเนโตภายใต้การนำขอวสหรัฐอเมริกาก็มิเคยที่จะมีการปะทะกันอย่างรุนแรง
- 2. นโยบายต่างประเทศของสหรัฐอเมริกาต่อยุโรปในช่วงหลังสงครามเย็นนั้น เป็นไปเพื่อการ รักษาความอยู่รอดขององค์การเนโต และในขณะเดียวกันก็เพื่อรักษาสถานภาพ "ความเป็นผู้นำ" ใน องค์การเนโตเอาไว้ด้วยเพื่อรักษาผลประโยชน์แห่งชาติของตนในภูมิภาคยุโรป และสหรัฐอเมริกาก็ยัง มีนโยบายเพื่อรักษาให้โครงสร้างใหม่ทางด้านความมั่นคงมีลักษณะของการไม่แบ่งแยกประเทศต่างๆ ออกเป็นฝ่ายยุโรปตะวันตก ยุโรปตะวันออก หรือฝ่ายแอตแลนติก อันหมายถึงการผนวกเอาสหรัฐ อเมริกาเข้าเป็นส่วนหนึ่งในโครงสร้างใหม่นี้ด้วย จึงทำให้เกิดความพยายามขยายบทบาทขององค์ การเนโตออกไป เพื่อให้องค์การเนโตเป็นเสาหลักความมั่นคงในยุโรปต่อไปโดยมีสหรัฐอเมริกาเป็น แกนนำที่สำคัญ

- 3. สหรัฐอเมริกาและประเทศสมาชิกองค์การเนโตปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ขององค์การเนโต เป็น 2 ระดับสำคัญ คือ ส่วนของการวาง "กรอบความคิด" หรือ "ภาคทฤษฎี" และ ส่วนของ "ภาค ปฏิบัติ" โดยในภาคทฤษฎีองค์การเนโตได้ได้จัดแนวความคิดใหม่เชิงยุทธศาสตร์ขึ้นมา เพื่อกำหนด มาตรการและแนวทางการดำเนินงานด้านความมั่นคงขององค์การให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถาน การณีใหม่ที่เกิดขึ้นในยุโรป โดยในการวางแนวทางก็ได้นำมาตรการ "การเจรจา การสร้างความร่วม มือ การป้องกันร่วมกัน และการจัดการวิกฤตการณ์และการป้องกันความขัดแย้ง" มาเป็นตัวกลาง ในการผูกมิตรและสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์การเนโตและประเทศพันธมิตรในยุโรปกลาง และยุโรปตะวันออกที่เคยเป็นประเทศบริวารของสหภาพโซเวียต ซึ่งมาตรการของ "การจัดการวิกฤต การณ์และการป้องกันความขัดแย้ง" ต่างๆ จะได้อาศัยหลักการของ "การทูตเชิงป้องกัน" และ "การ ปฏิบัติรักษาสันติภาพ" เป็นกลไกสำคัญ เนื่องจากสถานการณ์ใหม่ช่วงหลังสงครามเย็นมีลักษณะที่ ไม่สามารถคาดคะเนได้
- 4. การปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ในระดับของ "ภาคปฏิบัติ" ขององค์การเนโต เป็นการรองรับ แนวทางการดำเนินงานต่างๆ ที่ได้ระบุไว้ในแนวคิดทางยุทธศาสตร์ใหม่ขององค์การเนโต และเพื่อ สร้างความไว้วางใจและความโปร่งใสระหว่างองค์การเนโตกับอดีตกลุ่มประเทศสังคมนิยมในยุโรป ตะวันออกและยุโรปกลางให้เข้ามาร่วมมือกับองค์การเนโตโดยไม่จำเป็นต้องเป็นสมาชิกองค์การเนโต โดยผ่านการร่วมมือย่อยต่างๆ อาทิเช่น "การร่วมมือในสนธิสัญญาจำกัดอาวุธตามแบบ" โดยมาตร การนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อจำกัดอาวุธและสร้างความโปร่งใส เพื่อที่จะเพิ่มความปลอดภัย ความมั่นคง และความมั่นใจค้านความมั่นคงในยุโรป นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้ง "คณะมนตรีหุ้นส่วนแห่งแอตแลน ติกเหนือ" เพื่อเป็นเวทีสำหรับการปรึกหารือและร่วมมือกันระหว่างประเทศสมาชิกองค์การเนโตกับ ประเทศต่างๆในยุโรปตะวันออกและในกลุ่มประชาคมรัฐอิสระในประเด็นด้านความมั่นคงและกิจกรรมทางทหารอื่นๆที่เกี่ยวข้องในภูมิภาค ส่วนการจัดตั้งโครงการหุ้นส่วนเพื่อสันติภาพก็เป็นมาตร การอีกมาตรการหนึ่งของความพยายามสร้างความไว้วางใจ โดยจุดประสงค์ของการตั้งโครงการก็ เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกองค์การเนโตกับประเทศอื่นๆ โดยผ่านการร่วมมือกันทาง การทหาร
- 5. สหรัฐอเมริกาให้ความร่วมมือและการสนับสนุนการจัดตั้งกลุ่มความร่วมมือย่อยเป็นอย่าง มาก นับตั้งแต่การให้การสนับสนุนในสนธิสัญญาจำกัดอาวุธตามแบบเนื่องจากสหรัฐอเมริกามีความ เห็นว่าสนธิสัญญานี้เป็นการรักษาไว้ซึ่งความมั่นคงในระยะยาวของทั้งภูมิภาคยุโรปตะวันตกและ ตะวันออก สนธิสัญญาทำให้มั่นใจได้ว่าจะไม่มีการใช้กำลังอาวุธขัดขวางการขยายตัวขององค์การเน โต ส่วนการสนับสนุนในการจัดตั้งคณะมนตรีความร่วมมือแห่งแอตแลนติกเหนือนั้น สหรัฐอเมริกา

ถือว่าเป็นการสร้างการทำงานเพื่อป้องกันภัยคุกคามในอนาคตหรืออีกนัยหนึ่งก็เป็นการยืนยันและ ขยายความเกี่ยวพันขององค์การเนโตในการปฏิบัติการรักษาสันติภาพในยุโรปต่อไปในช่วงหลัง สงครามเย็น เนื่องจากเป็นการเปิดให้ประเทศทางยุโรปตะวันออกได้เข้ามาร่วมมือในกรอบการ ทำงานขององค์การเนโตแม้ว่ายังมิได้เข้าเป็นสมาชิกขององค์การเนโต นอกจากนี้ยังมีการเสนอและ สนับสนุนที่สำคัญของสหรัฐอเมริกาในการจัดตั้งโครงการหุ้นเพื่อสันติภาพ ซึ่งโครงการนี้เกิดจากการ เสนอของสหรัฐอเมริกาเอง เนื่องจากสหรัฐอเมริกามีทัศนะว่าเพื่อสร้างสันติภาพและความมั่นคง ปลอดภัยที่ดีที่สุดก็ควรมีการร่วมมือกันทางทหารระหว่างองค์การเนโตกับประเทศต่างๆที่เคยเป็น คอมมิวนิสต์ และเพื่อเป็นการวางรากฐานที่จะนำไปสู่การขยายประเทศพันธมิตรจากยุโรปตะวันออก เข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์การเนโตในอนาคต

- 6. เมื่อมีความพยายามดำเนินการตามมาตรการสร้างความไว้ใจก็ทำให้เกิดการดำเนินความ สัมพันธ์กันอย่างเปิดเผยระหว่างองค์การเนโตกับประเทศต่างๆที่เคยเป็นคู่แข่งทางอำนาจในช่วง สงครามเย็น โดยปรากฏการณ์ความร่วมมือที่เกิดขึ้นตามมา ดังนี้
 - 6.1 การรับประเทศโปแลนด์ ฮังการี และสาธารณรัฐเซ็กเข้าเป็นสมาชิกองค์การเนโต ซึ่ง
 การรับสมาชิกใหม่นี้ถือได้ว่าเป็นโอกาสอันดีที่จะพัฒนาความมั่นคงในบริเวณยูโร-แอต
 แลนติกทั้งหมด โดยไม่มีการแบ่งแยกกันอีก และยังเป็นการขยายความปลอดภัยที่มิได้
 เป็นไปเพื่อคุกคามผู้ใด อีกทั้งเป็นการส่งเสริมการปฏิรูปประชาธิปไตยให้เกิดขึ้นใน
 ประเทศสมาชิกใหม่อีกด้วย
 - 6.2 ความร่วมมือระหว่างสหพันธรัฐรัสเซียกับจงค์การเนโตและความร่วมมือระหว่างระหว่าง ยูเครนกับองค์การเนโต โดยในส่วนของสหพันธรัฐรัสเซียได้มีการร่วมลงนามกันในข้อ ตกลงพื้นฐานว่าด้วยความสัมพันธ์ ความร่วมมือ และความมั่นคงร่วมกันระหว่างสห พันธรัฐรัสเซียกับองค์การเนโต (Founding Act on Mutual Relations, Cooperation and Security between Russian Federation and the North Atlantic Treaty Organization) โดยข้อตกลงนี้ได้มีการวางหลักการและขอบเขตการปรึกษากันและร่วม มือกัน การเคารพในอำนาจอธิปไตยของกันและกัน การรักษาสันติภาพ ส่วนกรณีของ ประเทศยูเครนกับองค์การเนโตนั้น ได้มีการลงนามในกฎบัตรว่าด้วยการเข้าเป็นหุ้น ส่วนกับองค์การเนโต (Charter on Distinctive Partnership between North Atlantic Treaty Organization and Ukraine) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรึกษาหารือและสร้าง ความร่วมมือกันในกรอบของการรักษาสันติภาพ โดยตั้งบนพื้นฐานของหลักการตาม กฎบัตรสหประชาชาติ ทั้งนี้มีคณะกรรมาธิการเนโต-ยูเครน ทำหน้าที่ในการประเมิน

การดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎบัตรและให้คำแนะนำเพื่อที่จะนำไปพัฒนาความร่วม มือต่อไป

- 7. การปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานขององค์การเนโตทั้งในทางทฤษฎีและทางปฏิบัติ เป็นการสะท้อนให้เห็นถึงบทบาทด้านความมั่นคงช่วงหลังสงครามเย็น ไม่ว่าจะเป็นบทบาทขององค์ การเนโตในความสัมพันธ์กับกลุ่มประเทศในยุโรป ซึ่งรวมไปถึงประเทศในยุโรปตะวันออกและยุโรป กลาง การทำหน้าที่ในฐานะองค์การเพื่อการป้องกันร่วมกัน เหล่านี้ล้วนเป็นการดำเนินการเพื่อให้ หลักประกันทางด้านความมั่นคง รวมไปถึงการสร้างความไว้วางใจและความโปร่งใสระหว่างประเทศ ในภูมิภาคยุโรป ทั้งในทางการเมืองและการทหาร ตลอดจนความสามารถในการจัดการกับวิกฤต การณ์ในภูมิภาคที่ส่อเค้าว่าจะเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงอีกด้วย
- 8. การปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานขององค์การเนโตทั้งในทางทฤษฎีและทางปฏิบัติ เป็นไปภายใต้การชี้นำของสหรัฐอเมริกา เพื่อดึงเอาอดีตสหภาพโซเวียตและประเทศบริวารเข้ามาอยู่ ภายใต้กรอบของสนธิสัญญาแอตแลนติกเหนือ ซึ่งเสมือนเป็นการปิดล้อมอดีตสหภาพโซเวียตโดย ทางอ้อม เพื่อให้องค์การเนโตดำรงอยู่ในสภาพแวดล้อมระหว่างประเทศที่เปลี่ยนไปและเพื่อให้องค์ การเนโตเป็นเหมือน "ข้ออ้าง" ของการคงบทบาทด้านความมั่นคงของสหรัฐอเมริกากับประเทศพันธ มิตรยุโรปต่อไป หรืออาจกล่าวได้ว่าเป็นไปเพื่อรักษาผลประโยชน์ของสหรับอเมริกาในยุโรปนั่นเอง
- 9. แม้ว่าจะเกิดความเปลี่ยนแปลงขึ้นในภูมิภาคยุโรปอย่างมากมาย แต่ผลประโยชน์ของ สหรัฐอเมริกาในยุโรปไม่เคยเปลี่ยนแปลงไป โดยมีองค์การเนโตเป็นเสาหลักของความเกี่ยวพันของ สหรัฐอเมริกาในยุโรป ทั้งนี้ ผลประโยชน์ของสหรับอเมริกาที่มีอยู่ในยุโรปสามารถพิจารณาได้ว่ามีทั้ง ผลประโยชน์ทางด้านความมั่นคง เศรษฐกิจ และสังคมวัฒนธรรม
 - 9.1 ผลประโยชน์ทางด้านความมั่นคง เนื่องจากในยุคหลังสงครามเย็นมี "ความไม่แน่นอน" ของสถานการณ์ความมั่นคง ซึ่งทำให้ต้องรักษาองค์การเนโตที่เป็นองค์การป้องกันร่วม กันเอาไว้ เนื่องจากเมื่อพรมแดนยุโรปมีความมั่นคงมากขึ้นก็เหมือนเป็น "กันชน" ให้กับ สหรัฐอเมริกา และการคงสถานะเดิมขององค์การเนโตเช่นนี้เป็นการเปิดโอกาสให้สหรัฐ อเมริกาแสดงบทบาท "ผู้นำ" ในยุโรปต่อไปโดยผ่านองค์การ และสหรัฐอเมริกายัง สามารถทำหน้าที่เป็น "ผู้คุมกัน" ให้กลุ่มประเทศยุโรปให้เกิดความรู้สึกปลอดภัยและ สร้างทัศนะว่า "หากปราศจากสหรัฐอเมริกาแล้วยุโรปจะไม่สามารถสร้างสมดุลทาง อำนาจให้เกิดขึ้นในภูมิภาคได้" นอกจากนั้น การเพิ่มจำนวนสมาชิกองค์การเนโตก็ยัง เอื้อต่อผลประโยชน์ด้านความมั่นคงให้สหรัฐอเมริกาอีกด้วย เนื่องจากเป็นการเสริม

- สร้างความมั่นคงและประชาธิปไตย รวมไปถึงลดความเป็นไปได้ของการเกิดความขัด แย้งอื่นๆในยุโรป
- 9.2 ผลประโยชน์ทางด้านเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกานั้น เมื่อมีการขยายบริเวณของความ มั่นคงก็ทำให้ประเทศบริวารอดีตสหภาพโซเวียตพยายามปรับเปลี่ยนการดำเนินงาน ทางเศรษฐกิจมาเป็นแบบเปิดมีการเพิ่มมูลค่าของผลประโยชน์ โดยการพัฒนาให้เกิด ตลาดใหม่ การค้าใหม่ และโอกาสของการลงทุนให้กับชาวอเมริกัน ซึ่งเป็นการเพิ่ม โอกาสของการจ้างงาน การได้รับผลกำไรจากการส่งออกและการลงทุนเป็นต้น และ สหรัฐอเมริกายังสนับสนุนให้มีการเพิ่มสมาชิกของสหภาพยุโรปด้วย เนื่องจากเล็งเห็น ว่าการเข้าเป็นสมาชิกสหภาพยุโรปของประเทศจากยุโรปกลางและยุโรปตะวันออกต้อง ปรับเปลี่ยนมาเป็นเศรษฐกิจแบบตลาด ซึ่งหากการค้าเสรีได้เข้าไปวางรากฐานได้สำเร็จ ก็จะก่อให้เกิดบรรยากาศของการลงทุนให้สหรัฐอเมริกาและส่งเสริมความเจริญเติบโต ทางเศรษฐกิจ หรือเป็นการประกันความมั่นคงอีกทางหนึ่ง
- 9.3 ผลประโยชน์ด้านสังคมวัฒนธรรม ซึ่งชาวอเมริกันส่วนใหญ่มีเชื้อสายมาจากยุโรป ดัง นั้นสหรัฐอเมริกาถือว่าเป็นรากฐานสำคัญที่มีผลต่อความคิด ค่านิยมและเป็นความรับ ผิดชลบของชาวอเมริกัน

นอกจากข้อสรุปดังกล่าวแล้ว ผู้วิจัยยังเห็นว่ามีเหตุการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศที่เกิด
ขึ้นหลังจากปีค.ศ. 1998 (ตามขอบเขตการศึกษานี้ที่กำหนดไว้ว่าตั้งแต่ค.ศ.1991 – 1998) สามารถ
นำมาสนับสนุนตามสมมติฐานของการศึกษานี้ได้ นั่นคือ การปฏิบัติการทางทหารขององค์การเนโต
ในเชอร์เบียและโคโชโว ระหว่างเดือนมีนาคม – มิถุนายน ค.ศ.1999 ซึ่งปฏิบัติการครั้งนี้เป็นการ
ปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ใหม่ที่กำหนดขึ้นที่มีลักษณะเป็น "การกระทำฝ่ายเดียว" (unilateralism) ซึ่ง
สามารถกระทำได้อย่างที่องค์การเนโตอ้างว่าเป็นปฏิบัติการที่"ขอบธรรม"(legitimate) ดังจะเห็น
ได้จากคำกล่าวของประธานาธิบดี บิล คลินตัน ที่ให้เหตุผลของการโจมตีว่า "ประเทศสมาชิกองค์การ
เนโตทั้ง 19 ประเทศต้องการที่จะยุติการฆ่าล้างเผ่าพันธุ์ในโคโชโช และต้องการที่จะสร้างทวีปยุโรปที่
มีเสถียรภาพ มีความสามัคคี และมีความเจริญมั่งคั่ง โดยยุโรปจะต้องรวมเอาบรรดาประเทศในแหลม
บอลข่านเข้ามาด้วย เราไม่ต้องการให้ศตวรรษที่ 21 ถูกครอบครองโดยความมืดมนภายใต้การผสม
ผสานของอาวุธสมัยใหม่กับความเคียดแค้นระหว่างเชื้อชาติและศาสนาซึ่งมีมาตั้งแต่สมัยโบราณ....
เนโตได้มีภารกิจที่ทำการยุติการฆ่าพันในทำนองเดียวกันนี้ในบอลเนียมาแล้ว ดังนั้นถ้าเนโตไม่เข้าไป

แก้ไขสถานการณ์ในทำนองเดียวกันในโคโซโว ก็เท่ากับเนโตไม่รักษาคำมั่นสัญญาและภารกิจของตน เคง"

จากการวิเคราะห์กระบวนการการปฏิบัติการทางทหารขององค์การเนโตในปัญหาเซอร์เบีย และโคโซโวนั้น ผู้วิจัยมีความเห็นที่สามารถสรุปได้ตามสมมติฐานของการศึกษานี้ ดังนี้

- 1. การแทรกแซงเพื่อมนุษยธรรม เป็นเหตุผลรองที่จะช่วยอธิบายสาเหตุที่องค์การเนโตเข้า ไปเป็นผู้แก้ปัญหาโคโซโว เหตุผลใหญ่ก็คือ องค์การเนโตเข้าไปแทรกแซงในปัญหาโคโซโวนี้ครั้งนี้ เกิดจากการผลักดันของสหรัฐอเมริกา เนื่องจากต้องการให้นานาชาติเห็นว่า ในยุโรปยุคหลังสงคราม เย็น ยังคงมีปัญหายุ่งยากและร้ายแรงเกิดขึ้น ซึ่งต้องการผู้แก้ไขที่มีประสิทธิภาพ เช่น องค์การเนโต ดังนั้นองค์การเนโตไม่ควรที่จะสลายตัวไปพร้อมกับสงครามเย็น อีกนัยหนึ่งคือ สหรัฐอเมริกาต้องการ แสดงให้ยุโรป (และโลก) ได้เห็นว่า ยุโรป (และโลก) ยังต้องการองค์การเนโตอยู่ วิกฤตการณ์โคโซโว เป็นเครื่องมือประกอบเหตุผลของสหรัฐอเมริกาที่สะดวก หาง่าย และทันเวลาที่สุด
- 2. ถ้ายุโรปต้องการองค์การเนโต องค์การเนโตก็ต้องการสหรัฐอเมริกา ดังนั้นสหรัฐอเมริกา จึงมีความชอบธรรมทุกประการที่จะมีบทบาทเกี่ยวข้องในปัญหาต่างๆในยุโรปโดยผ่านการเป็น สมาชิกขององค์การเนโต จากปฏิบัติการทางทหารขององค์การเนโตในเซอร์เบียและโคโซโวครั้งนี้ ประเทศสมาชิกองค์การเนโตเห็นชัดว่าต้องพึ่งพาอาวุธของสหรัฐอเมริกาอย่างจะขาดเสียมิได้เลย
- 3. ภายหลังสงครามเย็น สภาวการณ์ด้านการเมืองระหว่างประเทศได้นำโลกไปสู่ "ระบบ อำนาจขั้วเดียว" (unipolar) โดยมีสหรัฐอเมริกาเป็นแกนนำ โดยระบบดังกล่าวนี้ ยังไม่เป็นที่แน่ใจแก นานาประเทศนักว่าเป็นระบบที่เหมาะสมที่สุด ดังนั้นสหรัฐอเมริกาจึงพร้อมที่จะแสวงหา หรือหยิบ ฉวยตัวอย่างที่จะใช้เป็นเครื่องมือแสดงบทบาทให้โลกเห็นว่า ตนคือที่พึ่งของโลกยามเมื่อเกิดวิกฤต การณ์ที่ไม่มีผู้ใดแก้ไขได้อีกแล้ว
- 4. การปฏิบัติการขององค์การเนโตครั้งนี้ ถ้าหากองค์การเนโตโดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาซึ่ง ปฏิบัติการในนามขององค์การเนโต ไม่เต็มใจที่จะควบคุมบทบาทของตนให้อยู่ในกรอบแห่งกาละ เทศะอันสมควร โดยปฏิบัติการต่างๆ อย่างเต็มที่ตามภารกิจใหม่ที่ระบุไว้ในแนวคิดทางยุทธศาสตร์

¹ President Bill Clinton giving an interview to the American Society of Newspaper Editors on Thursday, April 15, 1999. Text transcribed by the Federal Document Clearing House. อ้างถึงใน ประทุมพร วัชร เสถียร, "ปฏิบัติการทางทหารของเนโตในปัญหาโคโซโว : การแทรกแซงเพื่อมนุษยธรรม?," วารสารยุโรปศึกษา, 7 (กรกฎาคม – ธันวาคม 2542) : 22-23.

ใหม่ ซึ่งเป็นปฏิบัติการอันเกิดจากการคาดการณ์ผิด เช่น กรณีโคโซโวที่เข้าใจว่าจะเป็นปฏิบัติการ ขนาดเล็ก จำกัดภายในเวลาอันสั้นและจะยุติลงโดยรวดเร็ว เนื่องจากยูโกสลาเวียไม่มีอำนาจต่อรอง มากนัก และจะเป็นปฏิบัติการที่สหรัฐอเมริกาได้ประโยชน์ทางอ้อมด้วย คือ เป็นการสอนสั่งและอวด ถุทธิ์เดชของพันธมิตรตะวันตกให้รัสเซียเกรงขาม แต่สถานการณ์กลับปรากฏว่า ยูโกสลาเวียมิได้ สยบต่อองค์การเนโตอย่างง่ายดาย และรัสเซีย ผู้ซึ่งองค์การเนโตไม่ใยดีตั้งแต่ต้นนั้น ในบั้นปลาย องค์การเนโตกลับต้องพึ่งพารัสเซียให้ช่วยไกล่เกลี่ยให้ยูโกสลาเวียขอมถอนกำลังออกจากโคโซโว และประสบความสำเร็จ² หากมองดูรูปการณ์เช่นนี้แล้ว เห็นจะยากที่จะมีสถาบันใดมาหยุดยั้งองค์ การเนโตได้ แม้แต่สหประชาชาติ ซึ่งมีสมาชิกองค์การเนโต 3 ประเทศ ดำรงตำแหน่งสมาชิกถาวร ในคณะมนตรีความมั่นคงก็ตาม

2

Andrew Gilligan, "Russian, Not bombs, brought end to war in Kosovo, says Jackson," Electronic Telegraph, issue 1528, August 1, 1999, and Hans-Joachim Hoppe, "Moscow and the conflicts in Former Yugoslavia," in Aussen Politik, 3rd Quarter 1997, pp. 267 – 277.