

บทที่ 6

โครงสร้างต้นทุนใหม่

ผลการดำเนินการลดสูญเสียในกระบวนการผลิต

หลังจากดำเนินการลดการสูญเสียที่เกิดขึ้นโดยวิธีต่างๆที่กล่าวไว้ในบทที่แล้วทำการเก็บข้อมูลการสูญเสียที่เกิดขึ้นแล้วทำการรวบรวมข้อมูลสรุปผลได้ดังต่อไปนี้

ประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน

โดยประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานของพนักงานระหว่างเดือน ตุลาคม-ธันวาคม มีประสิทธิภาพ = 97 % เมื่อเทียบเวลาที่ใช้ในการผลิตกับเวลาที่ใช้เมื่อคิดจากเวลามาตรฐาน ดังแสดงไว้ในตารางที่ 6.1

เวลาที่ใช้ในการทำงานจริง	เวลาที่ใช้เมื่อคิดจากเวลามาตรฐาน	ประสิทธิภาพในการทำงาน
26594	25739	97%

ตารางที่ 6.1 ประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานระหว่างเดือน ตุลาคม-ธันวาคม

การประสิทธิภาพในการมาทำงาน

ประสิทธิภาพในการมาทำงานระหว่างเดือน ตุลาคม-ธันวาคม = 95.2 % ดังแสดงไว้ในตารางที่ 6.2

จำนวนพนักงาน	จำนวนวันที่ทำงาน	เวลาทำงาน (คน-วัน)	จำนวนวันที่พนักงานขาดงาน(คน-วัน)	ประสิทธิภาพในการมาทำงาน (%)
80	77	6160	259	95.2

ตารางที่ 6.2 แสดงประสิทธิภาพในการทำงานเมื่อเทียบกับการขาดงาน ระหว่าง ตุลาคม-ธันวาคม



เวลาที่ใช้ในการซ่อมแซมเครื่องจักร

เวลาที่ใช้ในการซ่อมแซมเครื่องระหว่างเดือนตุลาคม-ธันวาคม คิดเป็นเวลาทั้งหมด 214 ชั่วโมงและคิดเป็นเวลาเฉลี่ยในการซ่อมต่อครั้ง = 5.22 ชั่วโมง/ครั้ง ดังแสดงไว้ในตารางที่ 6.3

จำนวนครั้งการเสียของเครื่องจักร	เวลาที่ใช้ในการซ่อมแซมเครื่องจักร (ชม.)	ค่าเฉลี่ยเวลาที่ใช้ในการซ่อมเครื่องจักร ชม/ครั้ง
41	214	5.22

ตารางที่ 6.3 แสดงการเสียของเครื่องจักรและเวลาที่ใช้ในการซ่อมแซมระหว่าง ตุลาคม-ธันวาคม

การสูญเสียวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

จากการปรับปรุงการผลิตทำให้น้ำหนักวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลดลง โดยแสดงไว้ในตารางที่ 6.4

	k40	k45	k50	k605	k650	845	850	1050	105	1055	1250	1255	1550	1650	2055
นน วัตถุดิบ	1.50	2.00	2.50	3.70	3.00	3.30	4.00	4.40	4.60	4.70	5.20	6.67	7.50	8.70	11.10
นน ผลิตภัณฑ์	1.05	1.35	1.30	2.45	2.25	2.70	2.75	3.26	3.80	4.05	4.05	4.10	5.30	6.80	8.25
นน ที่สูญเสีย	0.45	0.65	1.20	1.25	0.75	0.60	1.25	1.14	0.80	0.65	1.15	2.57	2.20	1.90	2.85

ตารางที่ 6.4 แสดงการสูญเสียวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

ความสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต

ความสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตที่เกิดขึ้นในระหว่างเดือน ตุลาคม-ธันวาคม แสดงไว้ในตารางที่ 6.5

	สาเหตุการสูญเสีย	ทรัพยากรการผลิต ที่เกิดปัญหา	มูลค่าความ เสียหาย (บาท)
1	พนักงานขาดความระมัดระวังในการทำงาน	Man	9540
2	พนักงานมีความสามารถในการทำงานต่างกัน	Man	5795
3	เครื่องจักรอุปกรณ์ไม่อยู่ในสภาพที่ดี	Machine	6120
4	วัสดุสิ้นเปลืองไม่ได้มาตรฐาน	Material	35455
5	กระบวนการผลิตไม่ดีพอ	Method	6420
6	การจัดเก็บและการเคลื่อนย้าย	Method	26455
7	มาตรฐานการทำงาน	Method	4520
8	วางแผนและการผลิต	Method	4650
9	ขาดมาตรฐานการผลิต	Method	2595
10	ขาดมาตรฐานการตรวจสอบ	Measurement	6475
	รวม		108025

ตารางที่ 6.5 แสดงความสูญเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต ระหว่างเดือน ตุลาคม-ธันวาคม

ต้นทุนการผลิตใหม่หลังการลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต

จากกระบวนการลดความสูญเสียที่เกิดขึ้น จะทำให้ต้นทุนการผลิตของแต่ละผลิตภัณฑ์นั้นเปลี่ยนไปและจากการเก็บข้อมูลที่ใช้ในการคิดค่าต้นทุนการผลิตต่าง ๆ นำมาคิดต้นทุนใหม่ได้ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 6.8 แสดงยอดการผลิตสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์ประจำงวด ตุลาคม-ธันวาคม

ยอดการผลิตในแต่ละผลิตภัณฑ์ ประจำงวด ตุลาคม-ธันวาคม

k40	k45	k50	k605	k650	845	850	1050	105	1055	1250	1255	1550	1650	2055
641	9745	340	2874	541	7793	320	16732	277	1948	7169	0	24	115	0

ตารางที่ 6.9 แสดงยอดการสูญเสียแต่ละผลิตภัณฑ์ในระหว่างการผลิตประจำงวด ตุลาคม-ธันวาคม

การสูญเสียในแต่ละผลิตภัณฑ์ ประจำงวด ตุลาคม-ธันวาคม

k40	k45	k50	k605	k650	845	850	1050	105	1055	1250	1255	1550	1650	2055
19	88	1	40	2	138	1	189	0	24	72	0	1	0	0

ตารางที่ 6.10 แสดงค่าแรงทางตรงประจำงวด ตุลาคม-ธันวาคม

ค่าแรงทางตรง

ประจำงวด ตุลาคม-ธันวาคม

แผนก	ค่าแรง	ชม.	OT.	ชม.	รวม	รวม ชม.
ตัดแผ่น	31573	1089	5523	127	37096	1216
ขึ้นรูป	143666	4954	26144	601	169810	5555
ชอยอ่าง	42271	1458	8132	187	50403	1645
ล้างอ่าง	53476	1844	10658	245	64134	2089
ปั๊มเล็ก	80053	2541	13137	278	93191	2819
พับ	50692	1748	10527	242	61219	1990
เชื่อม	37512	1215	7827	169	45339	1384
ขัดมุม	75383	2645	13295	311	88678	2956
ขัดแปง	91323	3301	17139	413	108462	3714
พ่นสี	27568	961	5379	125	32947	1086
บรรจุ	55772	1897	10716	243	66488	2140
รวม	689288	23653	128476	2941	817765	26594

ตารางที่ 6.11 แสดงค่าใช้จ่าย FOH ประจำงวด ตุลาคม-ธันวาคม

ค่าใช้จ่าย FOH ประจำงวดตุลาคม-ธันวาคม	จำนวนเงิน
1. ค่าวัตถุดิบทางอ้อม	415415
2. ค่าแรงทางอ้อม	419842
3. ค่าแรงงานพนักงานรักษาความปลอดภัย	90015
4. ค่าเสื่อมราคา	800351
5. ภาษี	48754
6. ค่าไฟฟ้า	894577
7. ค่าน้ำประปา	94515
8. ค่าโทรศัพท์	24125
9. ค่าประกันสังคม	11805
10. ค่าซ่อมบำรุง	306501
11. ค่าขนส่ง	71454
12. ค่าวัสดุโรงงาน	147481
13. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	178945
รวม	3503780

จากข้อมูลดังกล่าวสามารถคำนวณต้นทุนได้ดังนี้

ตารางที่ 6.12 แสดงค่า Equivalent unit ประจำงวดตุลาคม-ธันวาคม

	k40	k45	k50	k605	k650	845	850	1050	105	1055	1250	1255	1550	1650	2055
Equivalent unit	545	8278	90	2244	391	8834	379	17127	164	1606	6155	60	30	64	2

ตารางที่ 6.13 แสดงต้นทุนการผลิต ประจำงวด ตุลาคม-ธันวาคม

	k40	k45	k50	k605	k650	845	850	1050	105	1055	1250	1255	1550	1650	2055
จำนวนที่ผลิต	564	8366	91	2284	393	8472	380	17316	164	1630	6227	60	30	64	2
จำนวนที่ผลิต ได้	545	8278	90	2244	391	8334	379	17127	164	1606	6155	60	30	64	2
จำนวนผลิต*นน. วัตถุประสงค์	846	16731	228	8450	1178	27959	1519	76189	753	7659	32382	402	226	554	20
นน. วัตถุประสงค์ที่สูญเสีย	274	5557	111	2953	299	5456	477	20356	131	1156	7453	155	66	121	5
ต้นทุนวัตถุประสงค์ทางตรง	72801	1349788	16918	714152	91337	2139678	111911	5525552	60717	643091	2363913	29956	15672	45664	1556
สต็อก	53731	1060068	13758	532416	76489	1847978	96763	4926118	50079	513032	2117698	25060	14469	36366	1270
อะไหล่	19070	289720	3160	181736	14847	291700	15147	599435	10638	130059	246214	4887	1203	9298	286
ต้นทุนแรงงานทางตรง	4849	69940	697	35602	6119	142173	7638	306291	3104	32326	158632	1693	1102	2560	74
ต้นทุนค่าใช้จ่ายโรงงาน	23195	334532	3333	170290	29268	680027	36531	1465022	14846	154620	758756	8097	5272	12243	353
ต้นทุนการผลิตทั้งหมด	100846	1754260	20948	920044	126723	2961878	156079	7296865	78667	830037	3281301	39746	22046	60466	1983

ต้นทุนต่อหน่วย	185	212	232	410	324	355	412	426	481	517	533	659	733	949	1124
ต้นทุนวัตถุประสงค์ทางตรง	72.2%	76.9%	80.8%	77.6%	72.1%	72.2%	71.7%	75.7%	77.2%	77.5%	72.0%	75.4%	71.1%	75.5%	78.5%
ต้นทุนแรงงานทางตรง	4.8%	4.0%	3.3%	3.9%	4.8%	4.8%	4.9%	4.2%	3.9%	3.9%	4.8%	4.3%	5.0%	4.2%	3.7%
ต้นทุนค่าใช้จ่ายโรงงาน	23.0%	19.1%	15.9%	18.5%	23.1%	23.0%	23.4%	20.1%	18.9%	18.6%	23.1%	20.4%	23.9%	20.2%	17.8%