## ความน่าดึงดูดของไทย สำหรับการลงทุนโดยตรงจากประเทศญี่ปุ่น : มุมมองของนักลงทุนชาวญี่ปุ่น



นาย เคนนิชิโร่ คาตาโอกะ

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์และการเงินระหว่างประเทศ
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปีการศึกษา 2547
ISBN 974-53-1038-7
ลิขสิทธิ์ของ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

# THAILAND'S ATTRACTIVENESS FOR JAPANESE FOREIGN DIRECT INVESTMENT: A VIEW FROM JAPANESE INVESTORS

#### MR. KENICHIRO KATAOKA

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of Requirements

for the Degree of Master of Art Program in International Economics and Finance

Faculty of Economics

Chulalongkorn University

ISBN 974-53-1038-7

Academic Year 2004

Copyright at Chulalongkorn University

**Thesis Title** Thailand's Attractiveness for Japanese Foreign Direct **Investment: A View from Japanese Investors** By Mr. Kenickiro Kataoka Field of Study **International Economics and Finance** Thesis Advisor Associate Professor Buddhagarn Rutchatorn, Ph.D. Accepted by the Faculty of Economics, Chulalongkorn University in Partial Fulfillment of the Requirements for the Master's Degree S. H. H. Maltille Dean of the Faculty of Economics (Associate Professor Sothitorn Mallikamas, Ph.D.) THESIS COMMITTEE G. Chairman (Associate Professor Suthiphand Chirathivat, Ph.D.) Buddhoyan Rutehrlon Thesis Advisor (Associate Professor Buddhagarn Rutchatorn, Ph.D.) Montron Wooned Lal Member (Associate Professor Paitoon Wiboonchutikula, Ph.D.)

Due Charaense my Member

(Assistant Professor June Charoenseang, Ph.D.)

iv

นายเคนนิชิโร่ คาตาโอกะ : ความน่าดึงดูดของไทย สำหรับการลงทุนโดยตรงจากประเทศญี่ปุ่น : มุมมองของนักลงทุนชาวญี่ปุ่น (Thailand's Attractiveness for Japanese Foreign Direct Investment : A View from Japanese Investors) อ.ที่ปรึกษา : รศ.ดร.พุทธกาล รัชธร ; 100 หน้า. ISBN 974-53-1038-7

วัตถุประสงค์ของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เพื่อสำรวจลักษณะเฉพาะและ ทัศนคติของนักลงทุนชาวญี่ปุ่น ที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยโดยตรง และเพื่อศึกษาว่าจะมีแนวทางอย่างไรที่จะปรับปรุงสภาพแวดล้อมของ การลงทุนให้ดีขึ้นเพื่อที่จะดึงดูดนักลงทุนชาวญี่ปุ่นให้เข้ามาลงทุนในประเทศไทยมากขึ้น

เป้าหมายกลุ่มตัวอย่างคือบริษัทที่เป็นบริษัทญี่ปุ่นที่เข้ามาลงทุนโดยตรงในประเทศไทยซึ่งมีทั้งหมด 1,156 บริษัท และยังคงดำเนินกิจการอยู่ ทั้งนี้ข้อมูลที่ใช้ในการทำวิจัยครั้งนี้ได้แก่ ข้อมูลปฐมภูมิซึ่งได้มาจาก การแจกแบบสอบถามและส่งไปยังกลุ่มเป้าหมาย ในที่นี้ได้ค่าขนาดของกลุ่มตัวอย่างเท่ากับ 93 ตัวอย่าง จากนั้นจึงนำข้อมูลที่ได้จากกระบวนการเก็บข้อมูลแล้วนำมาประมวลผลโดยใช้โปรแกรม SPSS/PC ช่วยใน การหาค่าความถี่และอัตราร้อยละตลอดจนค่าทางสถิติที่ต้องการเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูล เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ผลจากการประมวลค่าของปัจจัยเพื่อการแข่งขันในการลงทุนนั้น ได้ผลสรุปว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการ สนับสนุนการลงทุนจากต่างชาติ เมื่อเปรียบเทียบจากอดีตจนถึงปัจจุบัน ผลสรุปว่าปัจจัยส่วนใหญ่ในปัจจุบัน มีค่าลดน้อยลงเมื่อเทียบกับในอดีต ดังนั้นเราสามารถสรุปว่าวิสัยทัศน์ของนักลงทุนที่มีต่อสภาพแวดล้อมทาง ธุรกิจของไทยมีความคาดหวังลดลงมากกว่าในช่วงก่อนการตัดสินใจลงทุนแต่ก็ยังมีภาพพจน์ต่อ สภาพแวดล้อมไทยในระดับปานกลาง ดังนั้นจึงแนะนำว่าประเทศไทยควรแก้ปัญหาในเรื่องของปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้เพื่อที่จะดึงดูดนักลงทุนชาวญี่ปุ่นได้มากขึ้นในอนาคต ตัวอย่างเช่นเรื่องของปัจจัยสภาพแวดล้อมทาง ธุรกิจและเรื่องของการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็นต้น

ลายมือชื่อนิสิต 片图 憲一郎

ปีการศึกษา 2547

## 4485767229 : MAJOR INTERNATIONAL ECONOMICS AND FINANCE

KEY WORD: FOREIGN DIRECT INVESTMENT / PERCEPTION OF INVESTMENT FACTOR

THE DEVELOPMENT INVESTMENT OF THAILAND / ATTRACTIVENESS FACTOR OF FDI

KENICHIRO KATAOKA: (THAILAND'S ATTRACTIVENESS FOR JAPANESE FOREIGN

DIRECT INVESTMENT: A VIEW FROM JAPANESE INVESTORS.) THESIE ADVISOR:

(ASSOCIATE PROFESSOR BUDDHAGARN RUTCHATORN, Ph.D.) 100 pp. ISBN: 974-53-1038-7

The objective of this study is to investigate the characteristics and attitude of

Japanese FDI firms directly investing in Thailand and to discover how to improve

the investment environment in order to attract more Japanese investment in

Thailand.

The target group of the survey is 1,156 Japanese companies that have

invested directly in Thailand still exist. Primary data will be collected from a set of

questionnaires, sent to those Japanese firms. The decided amount of sample

Japanese companies, which is based on statistics by using Taro Yamane's formula,

is 93. Then I conclude the data by using the SPSS/PC program in order to obtain

frequency, percentage, mean and standard division for analyzing the results

according to the study objectives.

As a result most of competitive factors at the present situation were reduced

than those factors when started invest. Thus, we can conclude that tendency about

perceptions to business environment in Thailand are inferior to the past although it

is still at almost fair level. We suggest that Thailand has to solve obstacle problems

in order to make attractiveness to foreign direct investment such as business

environment and human resource etc.

Field of Study International Economic and Finance

Student signature. 片因是一即

Academic year 2004

Advisor's signature

mmin

#### **ACKNOWLEDGEMENTS**

First of all, I would like to give my special thanks to Associate Professor Dr.Buddhagarn Rutchatorn, my thesis advisor for his invaluable time, support, guidance at every step of my thesis building and completion. Without their unaccountable guidance and support it would be impossible to complete the thesis in time. So I am extremely grateful to them.

I would like to express my deep gratitude to Associate Professor Dr. Suthiphand Chirathivat, the chairman of my thesis examination committee, Associate Professor Dr. Paitoon Wiboonchutikula, and Assistant Professor Dr. June Charoenseang the member of the thesis committee, and the last is Associate Professor Dr.Buddhagarn Rutchatorn who provides me for suggestion, recommendation, concern, and valuable advice throughout my thesis.

I also would like to express my thanks to the staff of Chulalongkorn officers who provide necessary and useful information for my study. I also would like to thank my classmates who shared a good time.

Finally, my thanks are extended to my parents for their constant moral support, encouragement and understanding. My sincere thanks also go to my Thai and international friends for their very nice encouragement.

## **CONTENTS**

P	a	g	es

Abstract Thaiiv
Abstract Englishv
Acknowledgmentsvi
Contentsvii
Chapters
I. Introduction
1.1 Rational and Problem1
1.2 Objective
1.3 Scope of The Study
1.4 Methodology
1.5 Data3
1.6 Organization of Study
II. Review of Related Literature
2.1 The Definition of Foreign Direct Investment
2.2 Theory of Foreign Direct Investment5
2.3 Incentive Factors for Japanese FDI
III. Methodology10
3.1 Research Instrument
3.2 Patterns of the Study10
3.3 Research Design11
3.4 Populations and Example Group
3.5 Source Evaluation
3.6 Data Analysis
IV.Results16

	4.1 General Aspects of Sample Group16
	4.2 Evaluation of Perceptions toward Competitiveness Factor
	When Started to Invest in Thailand24
	4.3 Evaluation of Perceptions toward Competitiveness Factor at Present52
	4.4 Site Selection of Zone and Countries for Investment Decision56
	4.5 Company's Investment Plan Over the Next 2-361
	4.6 Relocated Plan in Next 3 Year in Thailand
	4.7 Opinion about Taking Invencentives and Suggestion to Improve Investment
	Environment63
1	Conclusion and Recommendation67
	5.1 Conclusion
	5.2 Recommendation80
F	eferences85
A	ppendixes
T	ography 100

### LIST OF TABLE

Tabl	e Pages
3.1	Investigative Factors
4.1	Location
4.2	Year of Establish18
4.3	Nature of Business
4.4	Ownership Structure
4.5	Employee
4.6	Fix Asset Value
4.7	Ratio of Activities for Affiliates Domestic Customer: Oversea Customer22
4.8	Ratio of Activities for Company Corporation ; External Clients23
4.9	Ranking Perception of Factors: When Started Investment24
4.10	Cost Factors When Started to Invest
4.11	Material Cost Considered by Started Year of Investment26
4.12	Labor Cost Considered by Started Year of Investment27
4.13	Capital Cost Considered by Started Year of Investment
4.14	Communication Cost Considered by Started Year of Investment28
4.15	Transportation Cost Considered by Started Year of Investment29
4.16	Real Estate Cost Considered by Started Year of Investment30
4.17	Utility Cost Considered by Started Year of Investment
4.18	Exchange Rate Considered by Started Year of Investment Availability Factors
	at Present31
4.19	Interest rate Cost Considered by Started Year of Investment
4.20	Availability Factors When Started to Investment
4.21	Material Availability Considered by Started Year of Investment33
4.22	Labor Availability Considered by Started Year of Investment
4.23	Capital Availability Considered by Started Year of Investment35
4.24	Real Estate Availability Considered by Started Year of Investment 36
4.25	Utility Availability Considered by Started Year of Investment
4.26	Raising Fund Availability Considered by Started Year of Investment37

4.27 Quality Factor When Started to Investment
4.28 Material Quality Considered by Started Year of Investment
4.29 Equipment Quality Considered by Started Year of Investment39
4.30 Equipment Quality Considered by Started Year of Investment40
4.31 Utility Reliability Considered by Started Year of Investment41
4.32 Corporation Tax Considered by Started Year of Investment41
4.33 Customs Considered by Started Year of Investment
4.34 Non-Customs Barrier Considered by Started Year of Investment
4.35 Regulation Investment Considered by Started Year of Investment44
4.36 Intensive Considered by Started Year of Investment
4.37 Labor Law Considered by Started Year of Investment
4.38 Infrastructure Considered by Started Year of Investment47
4.39 Market Factors When Started to Invest47
4.40 Marketing Scale Considered by Started Year of Investment48
4.41 Marketing Potential Considered by Started Year of Investment49
4.42Other Factors When Started to Invest
4.43Social Stability Considered by Started Year of Investment50
4.44 Political Stability Considered by Started Year of Investment51
4.45 Language Problem Considered by Started Year of Investment52
4.46 Ranking Perception of Factors: at the present
4.47 Cost Factors at the present53
4.48 Availability Factor at the present
4.49 Quality Factor at the present54
4.50 Economic Policy Factor at the present55
4.51 Market Factor at the present
4.52 Other Factor at the present56
4.53 Illustrate Zones of Investment Decision
4.54 Illustrate Country in South East Asia57
4.55 Illustrate Country in East Asia58
4.56 Illustrate Country in North America
4.57 Illustrate Country in Latin America59
4.58 Illustrate Country in Ocean59
4.59 Illustrate Country in Europe
4 60 Illustrate Country in South Asia

4.61 Illustrate Country in Middle East6
4.62 Illustrate Country in Africa
4.63 Illustrate the Investment Plan Over the Next 2-3 Years in Thailand6
4.64 Illustrate the Relocation Plan in the Next 3 Years
4.65 Factor and Reason of Improving the current investment environment and
business climate