## กลยุทธ์ในการผลิตภาพยนตร์ของ บริษัท ไฟว์สตาร์ โปรคักชั่น จำกัด ในภาวะเศรษฐกิจเศรษฐกิจ (2539-2541)

นาย ฉลองรัช จงรักษ์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญานิเทศศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการสื่อสารมวลชน ภาควิชาการสื่อสารมวลชน คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2543 ISBN 974-346-367-4 ลิขสิทธ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2 4 S.A. 2546

# THE STRATEGY OF THAI FILM PRODUCTION OF FIVE STAR PRODUCTION CO.,LTD. DURING THE ECONOMIC CRISIS (1996-1998)

Mr. Chalongrat Jongrak

A Thesis Submitted In Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree Of Master of Arts in Mass Communication

Department of Mass Communication

Faculty of Communication Arts

Chulalongkorn University

Academic year 2000

ISBN 974-346-367-4

หัวข้อวิทยานิพนธ์	กลยุทธ์ในการผลิตภาพยนตร์ของบริษัทไฟว์สตาร์ โปรคักชั่น จำกัด		
	ในภาวะวิกฤติเ <b>ศรษฐกิจ</b> (2539-2541)		
โดย	นายฉลองรัช จงรักษ์		
ภาควิชา	การสื่อสารมวลชน		
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ โอพาร วงศ์บ้านคู่		
คณะนิเทศศ ศึกษาตามหลักสูตรป	าสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการ ริญญามหาบัณฑิต		
	คณบดีคณะนี้เทศศาสตร์		
	(รองศาสตราจารย์ จุมพล รอดคำดี)		
คณะกรรมก	ารสอบวิทยานิพนธ์		
	ประธานกรรมการ (รองศาสตราจารย์ วิภา อุตมฉันท์)		
	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ โอพาร วงศ์บ้านคู่) •		
	อาจารย์ กิตติศักดิ์ สุวรรณโภคิน)		

ฉลองรัช จงรักษ์: กลยุทธ์ในการผลิตภาพยนตร์ของ บริษัท ไฟว์สตาร์ โปรดักชั่น จำกัด ใน ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจ (2539-2541) (THE STRATEGY OF THAI FILM PRODUCTION OF FIVE STAR PRODUCTION CO.,LTD. DURING THE ECOMIC CRISIS 1996-1998) อ. ที่ปรึกษา: ผศ.โอพาร วงศ์บ้านคู่, 100 หน้า, ISBN 974-346-367-4

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึง กลยุทธ์ในการผลิตภาพยนตร์ของ บริษัท ไฟว์สตาร์ โปรคักชั่น จำกัด ในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจ(2539-2541) ว่ามีกลยุทธ์ในการผลิตอย่างไร ที่ทำให้บริษัท ไฟว์ สตาร์ บรรลุจุคมุ่งหมายตามที่บริษัทได้ตั้งไว้

ผลการวิจัยพบว่า บริษัท ไฟว์สตาร์ โปรดักชั่น จำกัด ได้นำแนวคิดของ Stanton และ Futrell ที่ ว่าด้วยส่วนประสมทางการตลาด หรือเรียกย่อๆ ว่า 4Ps ซึ่งประกอบด้วย 1. Product 2. Price 3. Place 4. Promotion มาเป็นปัจจัยในการวางแผนและผลิตภาพยนตร์ โดยการสร้างผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจากผู้ อื่นในแง่ของเนื้อเรื่อง, ประเภทของภาพยนตร์ มีการปรับลดต้นทุนในการผลิต และ กระจายช่องทาง การจัดจำหน่ายให้มากที่สุด โดยใช้การส่งเสริมการขายเป็นแรงกระตุ้น จึงทำให้บริษัทไฟว์สตาร์อยู่รอด มาได้ในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจ ปี 2539-2541

ภาควิชา การสื่อสารมวลชน	ลายมือชื่อนิสิต ฉฉองร์ช จงมีม
สาขาวิชา การสื่อสารมวลชน	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา
ปีการศึกษา 2543	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

## 4185227428 : MAJOR MASS COMMUNICATION

CHALONGRAT JONGRAK: THE STRATEGY OF THAI FILM PRODUCTION OF

FIVE STAR PRODUCTION CO.,LTD. DURING THE ECONOMIC CRISIS (1996-1998).

THESIS ADVISOR: ASST.PROF. OLARN WONGBANDUE 100 PP.

ISBN 974-346-367-4

The purpose of this research is to investigate the strategy of Thai film production of Five Star Production Co.,Ltd. The investigation is aimed at discovering the Thai film production strategy in achieving the company 's objectives.

The findings of the study reveal that Five Star Production Co.,Ltd. has adapted Stanton and Futrell 's marketing mix concept (Product, Price, Place, Promotion) as the factor in film production planning. By differentiating the film production in terms of the story and the types of the movie, reducing the cost of production, expanding the channels of distribution, using intensive promotion. The company can survive during the economic crisis (1996-1998)

Department MASS COMMUNICATION Student's Signature

Field of study MASS COMMUNICATION Advisor's Signature

Co-Advisor's Signature

#### กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ด้วยความร่วมมือของ ผส.โอฬาร วงส์บ้านคู่ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และอาจารย์อีก 2 ท่านคือ รส.วิภา ตมฉันท์ ประธานสอบวิทยานิพนธ์ และ อาจารย์กิตติศักดิ์ สุวรรณโภคิน กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ ซึ่งอาจารย์ทั้ง 3 ท่านได้ให้คำแนะ นำและข้อคิดเห็นต่างๆในงานวิจัยมาด้วยดีตลอด นอกจากนั้นผู้วิจัยขอขอบพระคุณผู้ให้ข้อมูลหลัก ทุกท่าน ประกอบด้วย คุณเจริญ เอี่ยมพึ่งพร, คุณสายจรูญ เอี่ยมพึ่งพร, คุณชัยวัฒน์ ทวีวงส์แสงทอง, คุณอุมา จงสิริวิทยา, คุณนพพร วาทิน, คุณพจน์ อานนท์, คุณธนิตย์ จิตนุกูล, คุณเธียร พรวาณิชย์, คุณสิทธิรักษ์ ตุลาพิทักษ์, คุณไชยทัศน์ โกวิทพรพิเชฎฐ์, คุณวรวรรณ พยันเดชาชัย, คุณรัตนา นิลดำ ซึ่งได้สละเวลาอันมีค่า และให้ความช่วยเหลือผู้วิจัยเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ ผู้วิจัยขอขอบคุณความห่วงใย กำลังใจ และความช่วยเหลือจากเพื่อนๆ ขอบคุณ น้องบี อาภาภัณ รุ่งสาโรจน์ ที่ช่วยพิมพ์งานวิทยานิพนธ์ให้ ขอบคุณนิรันคร ตารมย์ ที่ช่วยพิมพ์งาน วิทยานิพนธ์ ขอขอบคุณ คุณภา เพื่อนอ้วนผู้น่ารัก ให้ความช่วยเหลือกับผู้วิจัยมาตลอด ขอบคุณ "คุณแม่ยี" สำหรับทุนการศึกษา และเป็นกำลังใจให้กับผู้วิจัยเสมอมา ขอบคุณ "พีเอ" พี่ชายที่แสนดี ของผู้วิจัย ที่ช่วยแปลบทคัดย่อให้ผู้วิจัย และทำให้ผู้วิจัยมีวันนี้ ขอบคุณน้องตุ้ย ที่ช่วยอ่านงานวิทยา นิพนธ์และให้คำแนะนำที่ดีแก่ผู้วิจัย ขอบคุณปุ๊กับสายพิณ ที่คอยเป็นกำลังใจให้กับผู้วิจัยมาตลอด ขอบคุณน้องจอห์น คูโอ้ ที่มาช่วยคูแลในระหว่างที่ผู้วิจัยกำลังทำงานวิจัยอยู่ หวังว่าความสำเร็จทาง การศึกษาในครั้งนี้นั้นคงพอจะทำให้แม่ ป้า พี่ๆ และเพื่อนๆของผู้วิจัย และคนรอบข้างตัวผู้วิจัยภูมิ ใจในตัวผู้วิจัยบ้าง

ฉลองรัช จงรักษ์ กันยายน 2543

## สารบัญ

		หน้ำ
บทคัด	ย่อภาษาไทย	٩
บทคัด	ย่อภาษาอังกฤษ	จ
กิตติกรรมประกาศ		ĥ
สารบัญแผนภาพ		ា
สารบัถ	บูตาราง	រ្យូ
บทที่		
1	บทนำ	1
	1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา	1
	1.2 ปัญหาน้ำวิจัย	6
	1.3 วัตถุประสงค์ของการวิจัย	6
	1.4 ขอบเขตการวิจัย	6
	1.5 ข้อตกลงเบื้องต้น	6
	1.6 นิยามศัพท์เฉพาะ	7
	1.7 ประโยชน์ที่คาดว่าจะใด้รับ	7
2	แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	8
	2.1 แนวคิดทางด้านการวางแผนทางการตลาด	8
	2.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	11
3.	ระเบียบวิธีวิจัย	12
	3.1 แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการศึกษา	12
	3.2 แหล่งข้อมูลประเภทบุคคล	12
	3.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล	13
	3.4 การวิเคราะห์ข้อมูล	14
	3.5 การนำเสนอผ <mark>ลกา</mark> รวิเคราะห์ข้อมูล	15

## สารบัญ (ต่อ)

		4
٩	19	าท

4	กลยุทธ์ในการผลิตภาพยนตร์ของบริษัทไฟว์สตาร์ โปรดักชั่น จำกัดในภาวะ	16
	เศรษฐกิจ (2537-2541)	
	4.1 ส่วนประสมทางการตลาด	17
	4.2 ผลิตภัณฑ์	19
	4.3 ตารางรายชื่อภาพยนตร์ของบริษัท ไฟว์สตาร์ โปรดักชั่น ในช่วง ปีพ.ศ.	21
	2539-2541	
	4.4 ตารางเปรียบเทียบภาพยนตร์ที่สร้างในปี 2539-2541 ของแต่ละค่าย	22
	4.5 ความแตกต่างของผลิตภัณฑ์	23
	4.6 คุณสมบัติของผลิตภัณฑ์	25
	4.7 การพัฒนาผลิตภัณฑ์	39
	4.8 ราคา	41
	4.9 ตารางสรุปค่าใช้จ่ายในการผลิตภาพยนตร์	49
	4.10 ช่องทางการจัดจำหน่าย	50
	4.11 ตารางแสดงรายได้ของโรงภาพยนตร์ในเครือไฟว์สตาร์	53
	4.12 การส่งเสริมการตลาด	60
	4.13 ตัวอย่างใบปลิวของภาพยนตร์	63
	4.14 ตัวอย่างข่าวประชาสัมพันธ์	66
	4.15 ตารางแสดงรายได้ของภาพยนตร์ของบริษัทไฟว์สตาร์ โปรดักชั่น จำกัด	72
5	สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ	75
	5.1 สรุปผลการวิจัย	.75
	5.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป	80
	รายการอ้างอิง	81
	ภาคผนวก	83
	ประวัติผู้เขียน	100