

การวิเคราะห์สถานการณ์ตลาด

การวิเคราะห์และศึกษาทางด้านการตลาด จัดว่าเป็นส่วนที่สำคัญส่วนหนึ่งของการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการลงทุนต่าง ๆ การศึกษาทางด้านการตลาดจะเป็นตัวบ่งชี้ว่าโอกาสในการขายสินค้า ช่องทางการจำหน่ายนั้นมีมากน้อยเพียงใด ในบทนี้เราจะทำการพิจารณาถึงปริมาณความต้องการของผลผลิตที่มีอยู่มากน้อยแค่ไหนของตลาดภายในประเทศ สภาพของการแข่งขันของตลาดผู้ขายเป็นอย่างไรบ้าง การขยายการผลิตในอนาคตจะทำอย่างไรได้บ้างในการครองตลาด (market share) จะครอบครองได้แค่ไหน >เมื่อไ้ทราบสิ่งต่าง ๆ ที่กล่าวมาแล้วนี้ เราก็จะกำหนดได้ว่า เราจะผลิตอะไรขึ้นใหม่ด้วยปริมาณการผลิตเท่าไร ราคาที่จะจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอิทธิพลต่อความต้องการอะไหล่เครื่องทอผ้า

1. สภาพของเครื่องจักรทอผ้า เครื่องจักรที่ใช้ในการทอผ้าที่มีอยู่ในประเทศไทย ในขณะนี้ ได้ใช้ทอผ้ามาเป็นเวลานานกว่า 10 ปีมาแล้ว ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ใช้ในการผลิตนี้ โรงงานทอผ้าได้ใช้เครื่องจักรตลอด 24 ชั่วโมง เนื่องจากการผลิตผ้ามีลักษณะการผลิตเป็นแบบต่อเนื่อง (Continuous Process) จึงทำให้เครื่องจักรของบริษัทต่าง ๆ ในขณะนี้ มีสภาพชำรุดทรุดโทรมมาก ถึงเวลาที่จะต้องทำการซ่อมหนัก (Overhaul) เครื่องจักร เพื่อให้เครื่องจักรทำงานต่อไปได้ ดังนั้นจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีอะไหล่ไว้สำหรับเปลี่ยน

2. การซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร โดยปกติแล้วการบำรุงรักษาเครื่องจักรก็เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่ง เครื่องจักรในขณะที่ใช้งานจำเป็นต้องมีการดูแลรักษาอยู่ตลอดเวลา ซึ่งในการดูแลรักษานี้จะกระทำได้ 2 วิธีด้วยกันคือ วิธีแรก คือการบำรุงรักษาแบบป้องกัน (Preventive Maintenance) วิธีนี้เราจะทำการเปลี่ยนอะไหล่ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยไม่มีการรอให้เครื่องจักรเสียก่อน ส่วนอีกวิธีหนึ่งเป็นการซ่อมบำรุง เมื่อเครื่องจักรชำรุดแล้ว ซึ่งวิธีหลังนี้จะใช้อะไหล่สำหรับซ่อมบำรุงสูงกว่าวิธีแรก และวิธีการซ่อมบำรุงรักษาแบบป้องกันนี้จำเป็นจะต้องมีอะไหล่ไว้พร้อมอยู่เสมอ ซึ่งในปัจจุบันนี้ ระบบ พี. เอ็ม. หรือระบบการบำรุงรักษาแบบป้องกันนี้เป็นที่ยอมรับกันในวงการอุตสาหกรรมมากแล้ว เนื่องจากจะทำให้เครื่องจักรมีประสิทธิภาพสูงอยู่ตลอดเวลา

3. คุณภาพของผ้า คุณภาพของผ้านับว่าเป็นปัจจัยตัวหนึ่งที่มีความสำคัญต่อความต้องการอะไหล่ของเครื่องทอผ้า เพราะเหตุว่า ผ้าที่ทอออกมาจะมีคุณภาพดีหรือไม่ จะขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักร ถ้าหากเครื่องจักรอยู่ในสภาวะทรุดโทรมหรือบกพร่องส่วนใดส่วนหนึ่งแล้ว ผ้าที่ทอออกมาก็จะไม่ได้มาตรฐานตามความต้องการของลูกค้าทั้งในและนอกประเทศ ดังนั้นคุณภาพของผ้าจึงเป็นปัจจัยตัวหนึ่งที่จะกำหนดความต้องการของอะไหล่ที่จะมาเปลี่ยนแทนของเดิมที่ชำรุดบกพร่อง เพื่อให้เครื่องจักรได้ทำงานได้ประสิทธิภาพสูงสุด

การประมาณความต้องการอะไหล่เครื่องจักรทอผ้า

การประมาณความต้องการอะไหล่เครื่องจักรทอผ้านี้ เราจะพิจารณาจากความต้องการภายในประเทศ ส่วนความต้องการในตลาดต่างประเทศ เราจะไม่พิจารณาถึง เนื่องจากปริมาณความต้องการในประเทศก็มีมากเพียงพอแล้ว จากการสำรวจข้อมูลของความต้องการอะไหล่เครื่องทอผ้าในประเทศ ในอดีตที่ผ่านมาปรากฏว่าข้อมูลในอดีตที่ไม่เพียงพอที่จะทำการคำนวณพยากรณ์ยอดขายด้วยวิธีทางสถิติได้ เพราะว่าเครื่องจักรทอผ้าเพิ่งจะชำรุดในระยะปีก่อน ๆ ที่ผ่านมานี้เอง

และบางบริษัทก็ไม่ได้เก็บข้อมูลได้เลย ทั้งนี้ในการประมาณการความต้องการเราจะยึดถือจากจำนวนเครื่องทอผ้าที่มีอยู่เป็นฐาน โดยเปรียบเทียบถึงความต้องการใช้อะไหล่ของบริษัทยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด เป็นเกณฑ์และถือว่าอัตราการใช้ไม่แตกต่างกันมากนัก

การประมาณการความต้องการอะไหล่ทั่วประเทศเมื่อมีการซ่อมหมักเครื่องจักร

เครื่องจักรทอผ้าที่ใช้กันอยู่ในประเทศขณะนี้จะเป็นยี่ห้อ พิกานอล (Picanol) ซากาโมโตะ (Sakamoto) ฮิราโน (Hirano) ซึตคาโกมา (Tsudakoma) โตโยตะ (Toyota) ซูลเซอร์ (Sulzer) เป็นส่วนใหญ่ จำนวนเครื่องทอผ้าตั้งแต่ปี พ.ศ. 2509 ถึง พ.ศ. 2523 มีจำนวนทั้งสิ้น 61,931 เครื่อง (ตามตารางที่ 31) จากการศึกษาในบทที่ผ่านมาถึงเรื่องโครงสร้างและระบบต่าง ๆ ของเครื่องทอผ้าแล้ว เครื่องทอผ้า 1 เครื่อง จะประกอบไปด้วยอะไหล่ต่าง ๆ จำนวนประมาณ 2,000 - 2,500 ชิ้น/เครื่อง และในการซ่อมหมักเครื่องจะต้องใช้อะไหล่มาเปลี่ยนประมาณ 500 ชิ้น/เครื่อง/ปี (6)

$$\begin{aligned} \text{ดังนั้น ความต้องการอะไหล่ในการซ่อมหมักทั้งประเทศ} &= 61,931 \times 500 \\ &= 30,965,500 \text{ ชิ้น/ปี} \end{aligned}$$

ตารางที่ 3.1

จำนวนเครื่องจักรทอผ้าที่จดทะเบียน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2509-2523

พ.ศ.	จำนวนเครื่อง
2509	14,189
2510	16,806
2511	19,963
2512	23,004
2513	27,463
2514	32,332
2515	34,589
2516	39,503
2517	46,140
2518	48,836
2519	51,020
2520	52,168
2521	54,008
2522	57,567
2523	61,931

ที่มา สมาคมอุตสาหกรรมทอผ้าไทย

หมายเหตุ รัฐบาลได้ประกาศไม่อนุญาติให้ตั้งหรือขยายโรงงานลึงทอประเภทโรงงานทอผ้าที่ใช้เครื่องจักร ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2521

จะเห็นได้ว่า ในการซ่อมหมัก (Overhaul) ของเครื่องจักรทอผ้า จำนวน 61,931 เครื่อง จำเป็นจะต้องใช้อะไหล่ถึงประมาณ 30 ล้านชิ้น แต่เนื่องจากการซ่อมหมักเครื่องนั้น บางโรงงานไม่มีการทำเมื่อเห็นว่าเครื่องจักรสามารถที่พอจะทำงานต่อไปได้ก็ทำต่อเมื่อเครื่องจักรทำงานไม่ได้จริง ๆ จำเป็นต้องหาอะไหล่มาเปลี่ยน ซึ่งในกรณีหลังนี้อะไหล่ที่ใช้จะเป็นอะไหล่สิ้นเปลืองและมีความจำเป็นต้องใช้เป็นประจำ ซึ่งอะไหล่สิ้นเปลืองเหล่านี้มีบางชิ้นที่ไม่สามารถจะผลิตขึ้นเองในประเทศได้ และแม้แต่อะไหล่ที่สามารถผลิตขึ้นเองได้ในประเทศก็ตาม ก็ยังมีอีกบางชิ้นที่ผลิตขึ้นมาได้คุณภาพไม่เท่าเทียมกับของต่างประเทศ อันเนื่องมาจากขาดมาตรฐานในการผลิตนั่นเอง หลังจากที่ได้ทำการสำรวจและรวบรวมข้อมูล จึงสามารถเลือกไว้จำนวน 65 ชิ้น จากจำนวน 500 ชิ้น ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว อะไหล่ 65 ชิ้นส่วนเหล่านี้ เป็นชิ้นส่วนที่ทำการทดแทนอยู่บ่อย ๆ รวมทั้งเป็นชิ้นส่วนที่ต้องการการผลิตที่มีคุณภาพสูง ทั้งที่เราสามารถผลิตเองได้และสั่งมาจากต่างประเทศ (Significant & accuracies Parts) ชิ้นส่วน 65 ชิ้น มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. Clutch plate
2. Driving clutch Cone
3. Clutch finger guard sleeve
4. Clutch disc spring plate
5. Shipper arm fork
6. Shipper shaft bearing
7. Shipper lever
- 8.* Cam shaft driving gear wheel
- 9.* Cam shaft gear wheel
10. Shipper arm lever
11. Warp stop lever driving Cam
12. Warp stop Cam

- 13.* Pick shaft
- 14. Picker path setting shaft
- 15.* Sword battery side
- 16.* Sword feeler side
- 17. Shuttle releases lever stop
- 18. Floating swell finger
- 19.* Square shaft gear 40 mm.
- 20.* Square shaft gear 45 mm.
- 21. Disengaging arm
- 22. Sliding feeler bar bracket
- 23. Centre weft fork motion starting bar central
benring
- 24. Tample roller bracket
- 25. Hold back pawl
- 26. Take-up pawl arm
- 27. Rocker shaft box
- 28. Take-up rathet wheel go teeth
- 29. Intermediate pinion
- 30. Intermediate gear
- 31. Picking shaft pinion
- 32. Normal take-up roll bearing
- 33. Guide roll bearing - feeler side
- 34. Guide roll bearing - battery side
- 35. Spring shaft worm wheel
- 36. Let - off worm wheel

- 37. Lef-off pinion
- 38. Clamp friction collar
- 39. Lef-Off worm shaft
- 40. Support
- 41. Adjustable stop
- 42. Whip roll cam
- 43. Filling feeler slide hub
- 44. Filling feeler slide
- 45. Filling motion starting bar side bearing
- 46. Back shuttle guide
- 47. Grid for single fork motion
- 48.* Temple cutter release lever
- 49.* Feed pawl
- 50. Hold back pawl
- 51. Driving rod
- 52. Treadle lever for harnesses 1
- 53. Treadle lever for harnesses 2
- 54. Position treadle lever
- 55. Central cam bush
- 56. Clock spring disc
- 57. Whip roll bearing
- 58.* Crank shaft with bearing
- 59.* Clock spring
- 60.* Cam shaft

61. Filling cam follower hub
62. Driving penion
63. Fixed driving clutch disc
64. Transferer
65. Dagger

* เป็นอะไหล่ที่ส่งจากต่างประเทศ

อะไหล่ของเครื่องทอผ้าเหล่านี้พอจะแบ่งออกเป็นกลุ่มใหญ่ ๆ ได้ประมาณ 11 กลุ่ม
ด้วยกันคือ (7)

1. เกียร์ (gear) ได้แก่ วอร์มเกียร์ (Worm gear) สเปอร์เกียร์ (Spur gear) เฮลิคอลเกียร์ (Helical gear) บีเวลเกียร์ (Bevel gear) เรทเช็ทเกียร์ (Ratchet gear)
2. ลูกเบี้ยว (Cam) ส่วนใหญ่จะเป็นพวก ลูกเบี้ยวเปิด (open side cam)
3. เพลาข้อเหวี่ยง (Crank shaft)
4. เพลา (Shaft) ขนาดต่าง ๆ
5. บุช (Bush) ขนาดต่าง ๆ
6. สปริง (Spring) ขนาดและแบบต่าง ๆ
7. ชิ้นส่วนกลที่เป็นรูปทรงเรขาคณิตที่ซับซ้อนอื่น ๆ
8. กระจสวย (Shuttle) ทำด้วยไม้
9. รางกระจสวย ทำด้วยไม้

10. ไม้ที่กระสวย ทำด้วยไม้
11. ชิ้นส่วนที่ทำด้วยพลาสติกชนิดพิเศษ (Industrial plastics)

การประมาณการความต้องการอะไหล่ที่จะนำมาผลิตในโครงการ

เนื่องจากการประมาณความต้องการอะไหล่เพื่อใช้ในการซ่อมหนักภายในประเทศจะเห็นว่าปริมาณสูงมาก การที่จะผลิตทั้งหมดเนื่องจากเงินไปไม่ได้ เนื่องจากว่าเงินทุนที่ใช้จะสูงมากเกินไป การที่จะครอบครองตลาดทั้งหมดก็เป็นไปไม่ได้เช่นกัน และเพื่อลดอัตราการเสี่ยงในการลงทุน จึงจำเป็นต้องจำกัดชนิดและจำนวนชิ้นส่วนที่จะผลิต ในการเลือกอะไหล่หรือชิ้นส่วนกลที่จะนำมาพิจารณาผลิตนี้ จะอยู่ภายใต้ข้อสมมุติฐานดังต่อไปนี้คือ

1. เลือกชิ้นส่วนหรืออะไหล่ที่มีการใช้อยู่เป็นประจำ
2. เลือกชิ้นส่วนที่มีราคาอยู่ในเกณฑ์พอสมควร
3. เลือกชิ้นส่วนที่ทำภายในประเทศได้ยาก
4. ถือว่าอัตราการใช้อะไหล่ของเครื่องจักรยี่ห้อต่าง ๆ ตามโรงงานต่าง ๆ มีความต้องการใช้ใกล้เคียงกัน โดยการสุ่มตัวอย่างจากเครื่องทอผ้าฝ้ายถักจำนวน 2800 เครื่องเป็นฐาน
5. ขนาดของอะไหล่ของเครื่องจักรแต่ละยี่ห้อใกล้เคียงกัน

จากข้อสมมุติฐานข้างบนนี้ จะทำการประมาณความต้องการอะไหล่ทั้งหมดภายใต้การสุ่มตัวอย่างจากเครื่องทอผ้า 2800 เครื่อง ดังแสดงตามตารางที่ 3.2

ตารางที่ 3.2

ประมาณความต้องการอะไหล่สำหรับเครื่องทอผ้า 61,931 เครื่อง
(ข้อมูลปี 2524)

ผลิตภัณฑ์หมายเลข	ชื่ออะไหล่	จำนวนอะไหล่ ที่ใช้จากเครื่อง ทอผ้า 2800 เครื่อง (ชิ้น/ปี)	จำนวนอะไหล่ ที่ใช้โดยประมาณ สำหรับเครื่องทอ 61,931 เครื่อง (ชิ้น/ปี)
1	Pick shaft	1,000	22,119
2	Sword battery side	500	11,059
3	Sword feeler side	500	11,059
4	Clutch finger guard Sleeve	2,000	44,400
5	Take-up ratchet wheel go teeth	877	19,469
6	Dagger	700	15,540
7	Treadle levers for harnesses	998	22,156
8	Clutch finger	2,000	44,400
9	Transferer	500	11,059
10	Shipper arm fork	762	16,916
11	Square shaft gear 40 mm.	48	1,065
12	Central cam bush	759	16,849
13	Driving clutch Cone	1,052	23,354
14	Treadle levers for harnesses	531	11,788
15	Let-off worm shaft	386	8,569

ตารางที่ 3.2 (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์หมายเลข	ชื่ออะไหล่	จำนวนอะไหล่ ที่ใช้จากเครื่อง ทอผ้า 2800 เครื่อง (ชิ้น/ปี)	จำนวนอะไหล่ ที่ใช้โดยประมาณ สำหรับเครื่องทอ 61,931 เครื่อง (ชิ้น/ปี)
16	Rocker shaft box	450	9,990
17	Feed pawl	277	6,149
18	Fixed driving clutch Disc	180	3,996
19	Guide roll bearing(batt.side)	1,064	23,620
20	Guide roll bearing(feeler side)	1,064	23,620
21	Square shaft gear 45 mm.	50	1,110
22	Position treadle lever. for harn.	1,352	30,014
23	Intermediate pinion	523	11,610
24	Filling motion starting bar side bearing	349	7,747
25	Driving Pinion	500	11,100
26	Clamp friction collar	261	5,794
27	Filling Cam follower hub	250	5,550
28	Clock spring	236	5,238
29	Crank shaft with bearing	60	1,332
30	Cam shaft	35	774
31	Cam shaft driving gear wheel 1	45	990
32	Cam shaft driving gear wheel 2	50	1,100

ตารางที่ 3.2 (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์หมายเลข	ชื่ออะไหล่	จำนวนอะไหล่ ที่ใช้จากเครื่อง ทอผ้า 2800 เครื่อง (ชิ้น/ปี)	จำนวนอะไหล่ ที่ใช้โดยประมาณ สำหรับเครื่องทอ 61,931 เครื่อง (ชิ้น/ปี)
33	Let-off Worm wheel	100	2,220
34	Intermediate gear	29	638
35	Picking shaft Pinion	117	2,597
36	Cam shaft gear wheel	40	880

อัตราการใช้อะไหล่ของเครื่องทอผ้าจะขึ้นอยู่กับวิธีการบำรุงรักษาเครื่องจักร ถ้าหากบริษัทใดมีการบำรุงรักษาแบบป้องกัน หรือมีระบบการบำรุงรักษาที่ดี อัตราการใช้อะไหล่จะเพิ่มขึ้นปีละประมาณ 5 % ถ้าหากบริษัทใดมีการบำรุงรักษาไม่ดี (6) ปล่อยให้เครื่องจักรชำรุดทรุดโทรมมาก อัตราการใช้อะไหล่จะเพิ่มขึ้นสูงมากประมาณ 20 % ในการคาดคะเนครั้งนี้จะใช้อัตราต่ำสุด คือ 5 % สำหรับความต้องการใช้ในประเทศ ตั้งแต่ปี 2525 - 2535 ดังแสดงตามตารางที่ 3.3

ตารางที่ 3.3
 ประมาณความต้องการอะไหล่เป้าหมายสำหรับเรือทอผ้า 61,931 เครื่อง
 ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2525 - 2536
 (จำนวนชิ้นต่อปี)

ผลิตภัณฑ์ หมายเลข	ปี พ.ศ.											
	2525	2526	2527	2528	2529	2530	2531	2532	2533	2534	2535	2536
1	23,225	24,386	25,606	26,886	28,230	29,641	31,123	32,679	34,313	36,028	37,830	39,721
2	11,612	12,192	12,802	13,442	14,114	14,820	15,561	16,339	17,156	18,014	18,914	19,860
3	11,612	12,192	12,802	13,442	14,114	14,820	15,561	16,339	17,156	18,014	18,914	19,860
4	46,620	48,951	51,398	53,968	56,667	59,500	62,475	65,599	68,878	72,323	75,939	79,736
5	20,442	21,464	22,537	23,664	24,847	26,090	27,394	28,764	30,203	31,713	33,298	34,963
6	16,317	17,132	17,989	18,889	19,833	20,825	21,866	22,959	24,107	25,313	26,578	27,907
7	23,264	24,426	25,648	26,931	28,277	29,691	31,175	32,734	34,371	36,089	37,894	39,789
8	46,620	48,951	51,398	53,968	56,667	59,500	62,475	65,599	68,878	72,323	75,939	79,736
9	11,612	12,192	12,802	13,442	14,114	14,820	15,561	16,339	17,156	18,014	18,914	19,860
10	17,761	18,649	19,582	20,561	21,589	22,669	23,802	24,992	26,242	27,554	28,932	30,787
11	1,118	1,174	1,233	1,294	1,359	1,427	1,498	1,573	1,652	1,734	1,821	1,912
12	17,691	18,576	19,505	20,480	21,504	22,579	23,708	24,893	26,232	27,543	28,921	30,366

ตารางที่ 3.3 (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์ หมายเลข	ปี พ.ศ.											
	2525	2526	2527	2528	2529	2530	2531	2532	2533	2534	2535	2536
13	24,521	25,747	27,035	28,386	29,806	31,296	32,861	34,504	36,229	38,041	39,943	41,940
14	12,377	12,996	13,646	14,328	15,044	15,797	16,586	17,416	18,286	19,201	20,161	21,169
15	8,997	9,447	9,919	10,415	10,936	11,483	12,057	12,660	13,293	13,957	14,655	15,388
16	10,489	11,013	11,564	12,142	12,750	13,387	14,056	14,759	15,497	16,272	17,086	17,940
17,	6,456	6,775	7,118	7,474	7,847	8,239	8,651	9,083	9,538	10,014	10,515	11,041
18	4,195	4,405	4,625	4,857	5,100	5,355	5,622	5,903	6,199	6,509	6,834	7,176
19	24,801	26,041	27,343	28,710	30,145	31,653	33,235	34,897	36,642	38,474	40,398	42,418
20	24,801	26,041	27,343	28,710	20,145	31,653	33,235	34,897	36,642	38,474	40,398	40,418
21	1,165	1,223	1,284	1,349	1,416	1,487	1,561	1,639	1,721	1,808	1,898	1,993
22	31,514	33,090	34,744	36,482	38,306	40,221	42,232	44,344	46,561	48,889	51,334	53,900
23	12,190	12,800	13,440	14,112	14,817	15,558	16,336	17,153	18,010	18,911	19,857	20,849
24	8,134	8,541	8,968	9,416	9,887	10,381	10,900	11,445	12,018	12,619	13,249	13,912

ตารางที่ 3.3 (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์	ปี พ.ศ.											
	2525	2526	2527	2528	2529	2530	2531	2532	2533	2534	2535	2536
25	11,655	12,237	12,849	13,492	14,166	14,875	15,618	16,399	17,219	18,080	18,984	19,934
26	6,083	6,387	6,707	7,042	7,394	7,764	8,152	8,560	8,988	9,437	9,909	10,405
27	5,827	6,118	6,424	6,745	7,082	7,436	7,808	8,199	8,608	9,039	9,490	9,965
28	5,500	6,049	6,654	6,986	7,336	7,703	8,088	8,492	8,917	9,364	9,831	10,323
29	1,398	1,468	1,541	1,619	1,700	1,785	1,874	1,967	2,066	2,169	2,278	2,392
30	812	853	896	940	987	1,037	1,089	1,143	1,200	1,260	1,323	1,389
31	1,039	1,091	1,146	1,203	1,263	1,326	1,393	1,462	1,535	1,612	1,693	1,777
32	1,155	1,212	1,273	1,337	1,403	1,474	1,547	1,625	1,706	1,791	1,881	1,975
33	2,331	2,447	2,569	2,698	2,833	2,975	3,123	3,279	3,443	3,616	3,796	3,986
34	669	703	738	775	814	854	897	942	989	1,039	1,091	1,145
35	2,726	2,863	3,006	3,156	3,314	3,480	3,654	3,836	4,028	4,230	4,441	4,663
36	924	970	1,018	1,069	1,123	1,179	1,238	1,300	1,365	1,433	1,505	1,580

จากความต้องการใช้อะไหล่ของเครื่องจักรทอผ้าภายในประเทศ จะเห็นว่ามีความต้องการสูงมาก ในการครอบครองตลาด เมื่อพิจารณาถึงเทคนิคที่จะใช้ในการผลิต เครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตแล้ว และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการลงทุนและลดการแข่งขันทางการตลาด การครอบครองตลาด (market share) น่าที่จะครองได้ประมาณ 30-40 % ซึ่งจะใช้อัตราเฉลี่ย 35 % สำหรับประมาณจำนวนอะไหล่เป้าหมายที่ใช้ในการผลิต ดังแสดงตามตารางที่ 3.4

ตารางที่ 3.4
ประมาณจำนวนอะไหล่สำหรับใช้ในการผลิต ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2525-2536
(จำนวนชิ้น/ปี)

ผลิตภัณฑ์ หมายเลข	ปี พ.ศ.											
	2525	2526	2527	2528	2529	2530	2531	2532	2533	2534	2535	2536
1	8,128	8,535	8,962	9,410	9,880	10,374	10,893	11,437	12,009	12,609	13,240	13,902
2	4,064	4,267	4,480	4,704	4,939	5,187	5,446	5,718	6,004	6,304	6,619	6,951
3	4,064	4,267	4,480	4,704	4,939	5,187	5,446	5,718	6,004	6,304	6,619	6,951
4	16,317	17,312	17,989	18,888	19,833	20,825	21,866	22,959	24,107	25,313	26,578	27,907
5	7,154	7,512	7,887	8,284	8,698	9,131	9,587	10,067	10,571	11,099	11,654	12,237
6	5,710	5,996	6,296	6,611	6,941	7,288	7,653	8,035	8,437	8,859	9,302	9,767
7	8,142	8,549	8,976	9,425	9,896	10,391	10,911	11,456	12,029	12,631	13,262	13,926
8	16,317	17,312	17,989	18,888	19,833	20,825	21,866	22,959	24,107	25,313	26,578	27,907
9	4,064	4,267	4,480	4,704	4,939	5,187	5,446	5,718	6,004	6,304	6,619	6,951
10	6,216	6,527	6,853	7,196	7,556	7,934	8,330	8,747	9,184	9,643	10,126	10,775
11	391	410	431	452	475	499	524	550	578	606	637	669
12	6,191	6,501	6,826	7,168	7,526	7,902	8,297	8,712	9,181	9,640	10,122	10,617

177004127

ตารางที่ 3.4 (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์	ปี พ.ศ.											
	2525	2526	2527	2528	2529	2530	2531	2532	2533	2534	2535	2536
13	8,582	9,011	9,462	9,935	10,432	10,953	11,501	12,076	12,680	13,314	13,980	14,679
14	4,331	4,548	4,776	5,014	5,265	5,528	5,805	6,095	6,400	6,720	7,056	7,409
15	3,148	3,306	3,471	3,645	3,827	4,019	4,219	4,431	4,652	4,884	5,129	5,385
16	3,671	3,854	4,047	4,249	4,462	4,685	4,919	5,165	5,423	5,695	5,980	6,279
17	2,259	2,372	2,491	2,615	2,746	2,883	3,027	3,179	3,338	3,504	3,680	3,864
18	1,468	1,541	1,618	1,699	1,785	1,874	1,967	2,066	2,169	2,278	2,391	2,511
19	8,680	9,240	9,570	10,048	10,550	11,078	11,632	12,213	12,824	13,465	14,139	14,846
20	8,680	9,240	9,570	10,048	10,550	11,078	11,632	12,213	12,824	13,465	14,139	14,846
21	407	428	449	472	495	520	546	573	602	632	664	697
22	11,029	11,581	12,160	12,768	13,407	14,077	14,781	15,520	16,296	17,111	17,966	18,865
23	4,266	4,480	4,704	4,939	5,185	5,445	5,717	6,003	6,303	6,618	6,949	7,297
24	2,846	2,989	3,138	3,295	3,460	3,633	3,815	4,005	4,206	4,416	4,637	4,869

ตารางที่ 3.4 (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์	ปี พ.ศ.											
	2525	2526	2527	2528	2529	2530	2531	2532	2533	2534	2535	2536
25	4,079	4,282	4,497	4,722	4,958	5,206	5,466	5,739	6,026	6,328	6,644	6,976
26	2,129	2,235	2,347	2,464	2,587	2,717	2,853	2,996	3,145	3,302 ³	3,468	3,641
27	2,039	2,141	2,248	2,360	2,478	2,602	2,732	2,869	3,012	3,163	3,321	3,487
28	1,925	2,117	2,329	2,445	2,568	2,696	2,831	2,972	3,121	3,277	3,441	3,613
29	489	513	539	591	595	624	655	688	723	759	797	837
30	284	298	313	329	345	362	381	400	420	441	463	486
31	363	381	401	421	442	464	487	511	537	564	592	621
32	404	424	445	467	491	515	541	568	597	626	658	691
33	815	856	899	944	991	1,041	1,093	1,147	1,205	1,265	1,328	1,395
34	234	246	258	271	284	298	313	329	346	363	381	400
35	954	1,002	1,052	1,104	1,159	1,218	1,278	1,342	1,409	1,480	1,554	1,632
36	323	339	356	374	393	412	433	455	477	501	526	533

ราคาจำหน่ายของผลิตภัณฑ์

ราคาจำหน่ายของสินค้าที่ผลิต จัดว่าเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งสำหรับการดำเนินการทางด้านการตลาด ซึ่งนอกเหนือจากคุณภาพของสินค้า หลังจากที่ลูกค้าให้ความสนใจแล้ว ราคาก็เป็นปัจจัยหนึ่งที่ลูกค้าพิจารณาถึง จากการสำรวจราคาของอะไหล่รายการต่าง ๆ ที่กล่าวมาแล้วจากผู้ใช้รายหนึ่ง ในเดือน ธันวาคม 2524 ปรากฏผลดังแสดงตามตารางที่ 3.5 ดังนี้

ตารางที่ 3.5

แสดงราคาจำหน่ายของอะไหล่แต่ละรายการ

ผลิตภัณฑ์หมายเลข	ชื่ออะไหล่	ราคาจำหน่าย ในปี พ.ศ. 2524 (บาท/ชิ้น)	เพิ่มร้อยละ 10 % ของราคาปี 2524 เป็นราคาปี 2527 (บาท/ชิ้น)
1	Pick shaft	1,800*	2,395
2	Sword battery side	3,000*	3,993
3	Sword feeler side	3,000*	3,993
4	Clutch finger guard sleeve	180	239
5	Take-up ratchet wheel go teeth	380	506
6	Dagger	300	399
7	Treadle lever for harnesses 1	200	266
8	Clutch finger	70	93

ตารางที่ 3.5 (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์หมายเลข	ชื่ออะไหล่	ราคาจำหน่าย ในปี พ.ศ. 2524 (บาท/ชิ้น)	เพิ่มปีละ 10 % ของราคาปี 2524 เป็นราคาปี 2527 (บาท/ชิ้น)
9	Transferer	110	146
10	Shipper arm Fork	200	266
11	Square shaft gear 40 mm.	3,200*	3,872
12	Central Cam bush	170	226
13	Driving clutch cone	120	159
14	Treadle levers for harnesses 2	200	266
15	Let-off worm shaft	175	233
16	Rocker shaft box	190	252
17	Feed pawl	210*	279
18	Fixed driving clutch Disc	250	332
19	Guide roll bearing (batt. side)	50	66
20	Guide roll bearing (feller side)	50	66
21	Square shaft gear 45 mm.	1,000	1,330
22	Position treadle lever for harn.	50	66
23	Intermediate pinion	95	125
24	Filling motion starting bar side bearing	80	106
25	Driving Pinion	220	292
26	Clamp friction collar	75	100

ตารางที่ 3.5 (ต่อ)

ผลิตภัณฑ์หมายเลข	ชื่ออะไหล่	ราคาจำหน่าย ในปี พท.2524 (บาท/ชิ้น)	เพิ่มร้อยละ 10 % ของราคาปี2524 เป็นราคาปี2527 (บาท/ชิ้น)
27	Filling cam follower hub	130	173
28	Clock spring	700*	931
29	Crank shaft with bearing	24,000*	31,944
30	Cam shaft	18,000*	23,958
31	Cam shaft driving gear wheel 1	5,550*	7,320
32	Cam shaft driving gear wheel 2	3,260*	4,340
33	Let-off worm wheel	180	240
34	Intermediate gear	139	180
35	Picking shaft pinion	115	153
36	Cam shaft gear wheel	6,570*	8,745

* ราคาจำหน่ายภายในประเทศของสินค้าที่สั่งจากต่างประเทศ

สถานะของตลาดธุรกิจในปัจจุบัน

ตลาดธุรกิจหรือตลาดผู้ผลิต หรือตลาดของผู้จำหน่ายสินค้าอะไหล่ของเครื่องจักรทอผ้าในปัจจุบัน จำเป็นจะต้องศึกษาเพื่อที่จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานทางการตลาด (8) เพื่อให้ทราบถึงลักษณะของตลาดผู้ผลิตว่ามีโรงงานใดเป็นผู้ผลิตบ้าง หรือจัดหาจากที่ไหนบ้าง มีความสามารถในการผลิตอย่างไร ขบวนการและเทคนิคที่ใช้ผลิตเป็นอย่างไร คุณภาพของสินค้าที่ผลิตเป็นอย่างไร มีนโยบายในการผลิตอย่างไร ไขกฤตยุทธทางการตลาดอย่างไร ซึ่งสามารถแยกวิเคราะห์ออกได้ 2 กรณี คือ

1. สินค้านำเข้าจากต่างประเทศ อะไหล่ของเครื่องจักรทอผ้าที่จัดหาจากตลาดต่างประเทศนี้ ส่วนใหญ่จะเป็นอะไหล่ที่ผู้ใช้ต้องการคุณภาพของสินค้าสูง และเป็นอะไหล่ที่ต้องใช้เทคนิคในการผลิตสูง ซึ่งผลิตขึ้นใช้เองภายในประเทศยังมีคุณภาพไม่เพียงพอ ผู้ใช้จึงได้จัดหาจากต่างประเทศซึ่งเป็นอะไหล่ที่มีราคาแพง การตรวจสอบเพื่อหาขอนำเข้าจากประเทศไม่สามารถจะทำได้ เนื่องจากไม่ได้มีการแยกชิ้นส่วนต่าง ๆ ของอะไหล่ไว้ จึงทำให้ไม่ทราบตัวเลขที่แน่นอนได้ และใช้วิธี Sampling แทน

2. สินค้าที่ผลิตภายในประเทศ อะไหล่ที่ผลิตได้ภายในประเทศนี้ ส่วนมากสั่งทำจากโรงกลึงเล็ก ๆ ซึ่งโดยมากจะเป็นโรงงานประเภทห้องแถว มีเครื่องจักรอุปกรณ์เพียงไม่กี่ชิ้น ขาดเทคนิคที่ใช้ในการผลิต ข้างที่ทำงานยังขาดทักษะและความชำนาญงานอยู่มาก เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตยังไม่ค่อยทันสมัย เนื่องจากมีเงินทุนน้อย เพราะว่าการตั้งโรงงานที่ทันสมัย มีเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ทันสมัย จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูงมาก ดังนั้นโรงงานกลึงส่วนใหญ่ที่มีอยู่จึงยังขาดมาตรฐานในการผลิต ชิ้นงานที่ทำออกมายังได้ขนาดไม่ค่อยถูกต้อง คุณภาพยังไม่ค่อยดีพอ ยังขาดเทคโนโลยีใหม่ ๆ ทางด้านเครื่องมือกลอยู่มาก โรงกลึงที่มีอยู่ขณะนี้โดยมากจะรับงานทั่วไป เช่น พวกอะไหล่เครื่องยนต์ อะไหล่ที่ใช้ในการเกษตร และอะไหล่เครื่องจักรกลที่ใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ อีกเป็นจำนวนมาก ฉะนั้นจะเห็นได้ว่า

โอกาสของโรงงานกลึงต่าง ๆ เหล่านี้ จะรับทำงานให้กับอะไหล่ของโรงงานทอผ้ามีอยู่มาก หรือเรียกได้ว่าไม่อาจที่จะป้อนอะไหล่ให้กับโรงงานทอผ้าได้พอเพียงกับความต้องการ และโรงงานกลึงที่รับทำงานเฉพาะอะไหล่ของเครื่องทอผ้าในปัจจุบันนี้มีอยู่ประมาณ 10 กว่าโรงงาน ซึ่งสภาพของโรงงานที่ว่ามีสภาพเหมือนกับโรงกลึงทั่ว ๆ ไปดังกล่าวมาแล้วข้างต้นนั้นเอง โรงงานที่รับทำอะไหล่ของเครื่องทอผ้าโดยเฉพาะมีดังนี้ คือ

ชื่อกิจการ	ที่ตั้ง
1. ห้างหุ้นส่วนจำกัด กิตติศักดิ์การช่าง	3/78 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี กทม.
2. ร้านวงศ์เจริญการช่าง	58/6 ถนนสุขสวัสดิ์ 14 กทม.
3. ห้างหุ้นส่วนจำกัด วรภิจกกลการ	440/31-32 ซอยอยู่ที่ ถนนวัดไผ่เงิน อ. ยานนาวา กทม.
4. โรงงานไพบูลย์จักรกล	42/1 ซอยสุขุมวิท 1 ถนนสุขสวัสดิ์ ต. บางครุ กทม.
5. ไทยนิคม	130 ซอยอภิชาติ ถนนสุขุมวิท สำโรงเหนือ อ. เมือง จ. สมุทรปราการ
6. ส. โลหะการ	233 ซอยภาณุวงศ์ ถนนสุขุมวิท กทม.
7. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส. ชนะยนต์	656/75-80 ถนนจรัลสนิทวงศ์ กทม.
8. โรงงาน วิเชียร หุนพิเศษอุตสาหกรรม	1200/3-4 ถนนจันทร์ กทม.
9. ห้างหุ้นส่วนจำกัด ช. สยามยนต์	1476-8 ท่าแยกนพวงศ์ กทม.
10. โรงกลึง ฉั่นไช	2/1 สุธาวาส ถนนตากสิน กทม.

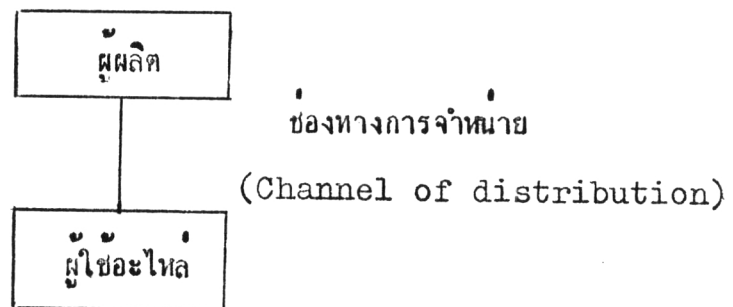
ชื่อกิจการ	ที่ตั้ง
11. โรงหล่อ ไทยพัฒนา หจก.	18 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย สำโรงใต้ พระประแดง สมุทรปราการ
12. ไทยสดาวาร	27 หมู่ 21 ต. สำโรงใต้ อ. พระประแดง จ. สมุทรปราการ
13. ประดิษฐ์การช่าง	355/1 ถนนเจริญนคร ต. คลอง- ตันไทย อ. คลองสาน กทม.
14. วิเชียรกลการ	117/42 ถนนเอกชัย ต.บางขุนเทียน อ. บางขุนเทียน กทม.
15. ปรีดาการช่าง	51/5-6 ถนนเพชรเกษม ต. วัดท่าพระ อ. บางกอกใหญ่ กทม.
16. เขียบหลิววิศวกรรม	188-190 ถนนเจริญเมือง ต. รongเมือง อ. ปทุมวัน กทม.
17. ประสิทธิ์ ฉายาขจรพันธ์	319/5 สุขสวัสดิ์ กทม.
18. ลีเชี่ยมแซการช่าง	225 หมู่ 2 ขอยอนามัย ถนนสุขสวัสดิ์ อ. บางปะกอก กทม.

ที่มา กองควบคุมโรงงาน กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

โรงงานที่ทำอะไหล่เครื่องทอผ้าโดยเฉพาะนี้ มีกำลังผลิตต่ำ เพราะว่ามีเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตน้อยชิ้น มีคนงานตั้งแต่ 3 - 8 คน เป็นอย่างมาก ดังนั้นจึงอาจกล่าวได้ว่า การแข่งขันในคานตลาดของผู้ผลิตอะไหล่เครื่องทอผ้ายังมีการแข่งขันกันอยู่น้อยมาก

ช่องทางการจัดจำหน่าย (Channel of distribution)

เนื่องจากอะไหล่ของเครื่องทอผ้านี้เป็นสินค้าทางคานอุตสาหกรรม (Industrial goods) ตัวสินค้าเองมีเทคนิคทางวิศวกรรมโดยเฉพาะผู้ผลิตจำเป็นต้องรู้ข้อมูลเฉพาะของผลิตภัณฑ์ที่ลูกค้าสั่งอย่างละเอียดและถูกต้อง ดังนั้น ควรเลือกช่องทางจำหน่ายแบบโดยตรงจากผู้ผลิตไปยังผู้ใช้อะไหล่ ดังแสดงตามรูปข้างล่าง โดยการใช้พนักงานขายซึ่งจะต้องมีความรอบรู้ทางคานเทคนิควิศวกรรมเกี่ยวกับตัวอะไหล่เครื่องทอผ้าเป็นผู้ติดต่อโดยตรงกับลูกค้า



การส่งเสริมการจำหน่าย

การส่งเสริมการจำหน่าย ในขั้นเริ่มต้นเข้าสู่ตลาด ควรจะใช้วิธีการโฆษณาด้วยสื่อต่าง ๆ เช่น โดยการโฆษณาผ่าน โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ วารสารสิ่งทอ และใช้

กลยุทธ์ทางการโฆษณาโดยการเน้นหนักถึงคุณภาพของสินค้า การใช้เทคโนโลยีแบบใหม่
ในการผลิต ความถูกต้องและรวดเร็ว

สรุป

จากการวิเคราะห์ทางด้านการตลาด จะเห็นว่า ความต้องการใช้อะไหล่สำหรับ
มาใช้เปลี่ยนแทนของเดิมที่ชำรุด มีอยู่สูงมาก และคู่ทางสำหรับตลาดอะไหล่เครื่องทอผ้านี้
มีคู่ทางทางการตลาดที่แจ่มใส สามารถสรุปได้ว่า โครงการนี้มีความเป็นไปได้มากทาง
การตลาด