## การวิเคราะห์การบริหารงานบุคลากรนักศึกษา สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล



นางสาวอุไรวรรณ สมบัติศิริ

วิทยานิพนธ์นี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต

ภาควิชาอุคมศึกษา

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พ.ศ. 2537

ISBN 974-631-087-9

ลิบสิทธิ์งองบัณฑิควิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

# AN ANALYSIS OF THE STUDENT PERSONNEL ADMINISTRATION, RAJAMANKALA INSTITUTE OF TECHNOLOGY

Miss Uraiwan Sombatsiri

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of Requirements
for the Degree of Master of Education

Department of Higher Education

Graduate School

Chulalongkorn University

1994

ISBN 974-631-087-9

โดย ภาควิชา	ารวิเคราะหการบริหารงานบุคลากรนักศึกษา สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล นางสาวอุไรวรรณ สมบัติศิริ อุดมศึกษา
อาจารย์ทปรักษา	รองศาสตราจารย์ ดร.วัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา
	วิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้วิทยานิพนธฉบับนี้ให้ เป็นส่วนหนึ่ง หลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต
คณะกรรมการสอบ	วิทยานิพนธ
	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธิดารัตน์ บุญนุช)
	(รองศาสตราจารย์ ดร.วัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา)
	(รองศาสตราจารย์ ดร.วราภรณ์ บวรศีริ)

### พิมพ์ตันฉบับบทคัดย่อวิทยานิพนธ์ภายในกรอบสีเขียวนี้เพียงแผ่นเดียว

อุไรวรรณ สมบัติศีรี : การวิเคราะห์การบริหารงานบุคลากรนักศึกษา สถาบันเทคโนโลยี ราชมงคล (AN ANALYSIS OF THE STUDENT PERSONNEL ADMINISTRATION, RAJAMANKALA INSTITUTE OF TECHNOLOGY) อ.ที่ปรึกษา : รศ.คร.วัลลภา เทพหัสคิน ณ อยุธยา, 205 หน้า. ISBN 974-631-087-9

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบันและปัญหาในการบริหารงานบุคลากร นักศึกษาของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคล ศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหาร อาจารย์ และนักศึกษา วิเคราะห์การบริหารงานบุคลากรนักศึกษา และเสนอแนวทางปรับปรุง พัฒนาการบริหารงานบุคลากร นักศึกษาของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การเก็บรวบรวมข้อมูล ใช้วิธีการสัมภาษณ์ผู้บริหารงานกิจการนักศึกษา จำนวน 12 คน แจกแบบสอบถามอาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา จำนวน 62 คน และนักศึกษา จำนวน 360 คน ที่ ลงทะเบียนเรียนในภาคการศึกษาต้น ปีการศึกษา 2537

ผลการวิจัยพบว่า

สภาพปัจจุบันและปัญหาในการบริหารงาน สถาบันฯ ไม่ได้กำหนดปรัชญางานบุคลากรนักศึกษา ให้ชัดเจน โครงสร้างการบริหารงานบุคลากรนักศึกษาระดับคณะและวิทยาเชตมีรูปแบบแตกต่างกัน ผู้บริหารงานบุคลากรนักศึกษาส่วนใหญ่ไม่ได้สำเร็จการศึกษาทางการอุดมศึกษา หรือสาขาที่เกี่ยวข้อง กับงานบุคลากรนักศึกษาโดยตรง ขาดงบประมาณสนับสนุน และขาดแคลนบุคลากรที่เป็นนักวิชาชีพใน งานบุคลากรนักศึกษา

อาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษาคณะและวิทยาเขต มีความเห็นสอดคล้องกันว่า สถาบันยังให้ ความสำคัญด้านการบริหารงาน การดำเนินงาน และบัญหาต่าง ๆ อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนนักศึกษา คณะและวิทยาเขต มีความเห็นว่า งานบริการและสวัสดิการ งานควบคุม งานกิจกรรมนักศึกษา และ งานสอนเสริม เป็นบริการที่สถาบันจัดให้อยู่ในระดับปานกลาง ส่วนบริการที่สถาบันจัดให้ในระดับน้อย คือ บริการด้านโทรศัพท์สาธารณะ และความสะอาดของห้องสุขา นอกจากนั้นยังพบบริการและสวัสดิการ ที่สถาบันไม่ได้จัดให้นักศึกษา 3 ด้าน คือ บริการด้านหอพักนักศึกษา บริการเงินค่วน และบริการด้าน ไปรษณีย์ ธนาณัติ



ภาควิชาจุคมศึกษา	ลายมือชื่อนิสิต (วิทยน กับเลิก)
ลาขาวิชาอุคมศึกษา	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาลิ.สล
ปีการศึกษา2537	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

##C543321 :MAJOR HIGHER EDUCATION KEY WORD: ADMINISTRATION / CTUDEN

ADMINISTRATION / STUDENT PERSONNEL / RAJAMANKALA INSTITUTE OF TECHNOLOGY

URAIWAN SOMBATSIRI: AN ANALYSIS OF THE STUDENT PERSONNEL ADMINISTRATION, RAJAMANKALA INSTITUTE OF TECHNOLOGY: ADVISOR: ASSO. PROF. WALLAPA DEVAHSTIN NA AYUDDHAYA, Ed.D. 205 pp. ISBN 974-631-087-9

The purposes of this research were to study situation and problems of student personnel administration of Rajamankala Institute of Technology. To study the opinion of the administration, instructors, and students concerning the student personnel administration, and to analyse the student personnel administration in order to recommend for improving and developing the Rajamankala student personnel administration.

The data collection was administered by interviewing 12 student personnel administrators, giving self administered questionnaires for 62 instructors working in student affairs division and 360 students enrolled in the first semester, the year 1994.

The results revealed as follows:

Current status and problems of student personnel administration: the institutes had no written policy concerning the student personnel administration. The structure of the student personnel administration between faculty level and campus level are different. Most of student administrators were not graduated in the field of higher education or related fields. Lack of supporting budget, and professional personnel were reported to be significant problems.

The instructors both at Faculty level and Campus level agreed that student personnel administration, the operation and problems were important at moderate level. The students viewed that the division of services and welfare, the controlling unit, student activities, and tutoring services are at the moderate level. The public telephone service and cleanliness of the toilet rooms were rated at the low level. There were no services for dormitory, automatic teller machine, and post office in the campus.

ภาควิชา	คมศึกษา	ลายมือชื่อนิสิต
สาขาวิชา <sup>2</sup> เ	4	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษา 🚉
ปีการศึกษา	2537	ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

#### กิดติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำ เร็จลุล่วงได้ด้วยดี ด้วยความอนุ เคราะห์และการสนับสนุนของ รองศาสคราจารย์ คร.วัลลภา เทพหัสดิน ณ อยุธยา อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ที่กรุณาให้ คำแนะนำและให้ข้อคิด เห็นมาโดยตลอด ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณด้วยความ เคารพยิ่ง

ขอกราบขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสคราจารย์ คร.ชิดารัตน์ บุญนุช ประชานกรรมการ รองศาสตราจารย์ คร.วราภรณ์ บวรศิริ กรรมการ ที่ได้ให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์ต่อการ วิจัย ขอขอบพระคุณคณาจารย์ภาควิชาอุดมศึกษาทุกท่าน ที่ได้ให้ความรู้และแนวคิดทางการอุดมศึกษา มาโดยตลอด

ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิในการตรวจแบบสอบถาม ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิจิตร สินสิริ อาจารย์ ดร.สมสุข ธีระพิจิตร ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทวีวัฒม์ ปิตยานนท์ อาจารย์ธงชัย ลาวรรณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประไพ นวลแสง และ คุณกอบแก้ว สิงห์ดี ที่กรุณาให้คำแนะนำและตรวจแก้ไขแบบสอบถามที่ใช้ในการทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้

ขอขอบพระคุณ ผู้บริหารงานกิจการนักศึกษา อาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา และนักศึกษา ปริญญาตรี ทั้งในระดับคณะและวิทยาเขต ที่ให้ความอนุเคราะห์ในการสัมภาษณ์และตอบแบบสอบถาม ขอขอบคุณหัวหน้างานในกองการเจ้าหน้าที่ และเพื่อน ๆ ของสถาบันเทคโนโลยีราชมงคลทุกคน ที่ให้ความช่วยเหลือเรื่องข้อมูล และให้กำลังใจเป็นอย่างดียิ่ง

ขอขอบคุณ อาจารซ์ประนอม รอดคำดี พี่ ๆ และเพื่อนรุ่นที่ 15 ของภาควิชา อุดมศึกษาที่ให้ความช่วยและให้กำลังใจตลอดมา ขอขอบคุณอาจารซ์ ดร.ผ่องใส ศุกจรรยารักษ์ ผู้ซึ่งให้ความห่วงใยและให้ความช่วยเหลือผู้วิจัยด้วยดีเสมอมา ขอขอบคุณคุณลาวัลซ์ จันทรากาศ ที่ได้ช่วยเหลือด้านงานพิมพ์เป็นอย่างดี และขอขอบพระคุณอัณฑิตวิทยาลัยที่ช่วยเหลือในเรื่องทุนวิจัย

ขอกราบขอบพระคุณ คุณพ่อ คุณแม่ ผู้ซึ่งให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจอันสำคัญยิ่ง ขอกราบขอบพระคุณ คุณลุงกำพล วัชรพล ผู้ซึ่งให้การสนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาของผู้วิจัย มาโดยคลอด



อไรวรรณ สมบัติศิริ



### สารบัญ

		หน้า
บท <del>ค</del> ัดย่อภา	าษาไทย	4
บทคัดย่อภา	าษาอังกฤษ	•
กิตติกรรม	Jระกาศ	ฉ
สารบัญหาร บทที่	ภีาง	ູ
1	บทนำ	1
	ความ เป็นมาและความสำคัญของปัญหา	1
	วัตณุประสงค์ของการวิจัย	6
	้ ขอบ เขตของการวิจัย	7
	คำจำกัดความที่ใช้ในการวิจัย	7
	ประโยชน์ที่คาคว่าจะได้รับจากการวิจัย	9
	วิธีคำเนินการวิจัย	9
2	วรรณคดีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	10
	ตอนที่ 1 ความสำคัญของงานบุคลากรนักศึกษา	10
	<ul><li>ตอนที่ 2 กระบวนการบริหารงานบุคลากรนักศึกษา</li></ul>	19
	ตอนที่ 3 โครงสร้างการบริหารงานบุคลากรนักศึกษา	21
	<ul> <li>ตอนที่ 4 โครงสร้างการบริหารงานบุคลากรนักศึกษาของสถาบันนุ</li> </ul>	30
	<ul><li>ตอนที่ 5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคลากรนักศึกษา</li></ul>	44
3	วิธีดำ เนินการวิจัย	46
	ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	46
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	52
	การ เก็บรวบรวมข้อมูล	54
	การวิ เคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ในการวิจัย	55

## สารบัญ (ค่อ)

nuu 1			หน้า
4	ผลการวิเ	.คราะห์ข้อมูล	58
	ส่วนที่ 1	ผลการวิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม	
		ความคิด เห็นของอาจารย์และนักศึกษา	59
		ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์สถานภาพของอาจารย์	60
		ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะหสถานภาพของนักศึกษา	61
	ส่วนที่ 2	ผลการวิเคราะห์สภาพปัจจุบันและปัญหาในการบริหารงาน	
		บุคลากรนักศึกษา	63
	ส่วนที่ 3	ผลการวิเคราะห์แบบสัมภาษณ์ผู้บริหารงานบุคลากรนักศึกษา	
		สถาบันฯ	73
	ส่วนที่ 4	ผลการวิเคราะห์แบบสอบถามความคิดเห็นของอาจารย์และ	
		นักศึกษา จำแนกตามคณะและวิทยาเขต	77
		ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของอาจารย์	
		<b>จ</b> ำแนกตามคฒะ	78
		ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของอาจารย์	
		จำแนกตามวิทยา เขต	92
	ส่วนที่ 5	ผลการวิเคราะห์แบบสอบถามความคิดเห็นของนักศึกษา	
		จำแนกตามคณะและวิทยา เขต	106
		ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์แบบสอบถามความคิดเห็นของ	
		นักศึกษา จำแนกตาม <del>คณะ</del>	107
		คอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์แบบสอบถามความคิดเห็นของ	
		นักศึกษา จำแนกตามวิทยาเขต	116
		ผลการวิ เคราะห์การบริหารงานบุคลากรนักศึกษา	125
5	•	รวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	151
	สรุปผลกา	รวิจัย	152
	อภิปรายผ	ล	163
	ข้อ เสนอแ	นะ	170
	ข้อ เสนอแ	นะในการวิจัยครั้งต่อไป	171

## สารบัญ (ค่อ)

	หน้า
รายการอ้างอิง	172
ภาคผนวก	
ภาคผนวก ก	176
ภาคผนวก ข	180
ภาคผนวก ค	196
ประวัติผู้เขียน	205

## สารบัญการาง

คารางที่		หน้า
1	อาจารย์ผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามคณะ วิทยาเขต	48
2	นักศึกษาผู้คอบแบบสอบถาม จำแนกตามคณะ วิทยาเขต	50
3	นักศึกษาผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามคณะ วิทยาเขต	51
4	แสดงสถานภาพส่วนตัวของอาจารย์	59
5	แสดงสถานภาพส่วนตัวของนักศึกษา	61
6	ความคิด เห็นของอาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา ด้านการบริหารงานบคลากร	
	นักศึกษาจำแนกตามคณะ	78
7	ความคิด เห็นของอาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา ด้านการบริการและสวัสดิการ	
	จำแนกตามค <b>ณ</b> ะ	80
8	ความคิด เห็นของอาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา ด้านงานควบคุม	
	จำแนกตามคณะ	83
9	ความคิด เห็นของอาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา ด้านงานกิจกรรมนักศึกษา	
	จำแนกตามคณะ	85
10	ความคิด เห็นของอาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา ด้านงานสอน เสริม	
	จำแนกตามคฌะ	88
11	ความคิด เห็นของอาจารย์ฝายกิจการนักศึกษา ด้านปัญหาในการดำ เนินงาน	
	บุคลากรนักศึกษา จำแนกตามคณะ	90
12	ง ความคิด เห็นของอาจารย์ฝายกิจการนักศึกษา ด้านการบริหารงานบุคลากร	
	นักศึกษาจำแนกตามวิทยา เขต	92
13	ความคิด เห็นของอาจารย์ฝายกิจการนักศึกษา ด้านการบริการและสวัสดิการ	
	จำแนกคามวิทยา เขต	94
14	ความคิด เห็นของอาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา ด้านงานควบคุม	
	จำแนก <del>ต</del> ามวิทยา เขต	97
15	ความคิดเห็นของอาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา ด้านงานกิจกรรมนักศึกษา	
	20111100011001011100	99

## สารบัญหาราง (ค่อ)

ศารางที่		หน้า
16	ความคิด เห็นของอาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา ด้านงานสอน เสริม	
	จำแนกดามวิทยา เขต	102
17	ความคิด เห็นของอาจารย์ฝ่ายกิจการนักศึกษา ด้านปัญหาในการดำ เนินงาน	
	บุคลากรนักศึกษา จำแนกตามวิทยาเขต	104
18	ความคิด เห็นของนักศึกษา ด้านงานบริการและสวัสดิการ	
	จำแนกตามคณะ	107
19	ความคิด เห็นของนักศึกษา ด้านงานควบคุม	
	จำแนกตามคณะ	110
20	ความคิด เห็นของนักศึกษา ด้านงานกิจกรรมนักศึกษา	
	จำแนกตามคณะ	112
21	ความคิด เห็นของนักศึกษา ด้านงานสอน เสริม	
	จำแนกตามคณะ	114
22	ความคิด เห็นของนักศึกษา ด้านงานบริการและสวัสดิการ	
	จำแนกตามวิทยา เขต	116
23	ความคิด เห็นของนักศึกษา ด้านงานควบคุม	
	จำแนกคามวิทยา เษต	119
24	ความคิด เห็นของนักศึกษา ด้านงานกิจกรรมนักศึกษา	
	จำแนกตามวิทยา เขต	121
25	ความคิด เห็นของนักศึกษา ด้านงานสอน เสริม	
	ล้าแบกตามกิทยา เขต	123