

รายการอ้างอิง

ภาษาไทย

- จันทร์หา จุนเจืองาน, “ระบบสารสนเทศทางคอมพิวเตอร์สำหรับการวางแผนการผลิตอาหารสัตว์”,
วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย, 2530.
- ธงชัย สันติวงศ์, กลยุทธ์การจัดการ, สำนักพิมพ์รุ่งแสงการพิมพ์, กรุงเทพมหานคร, 2533.
- ธงชัย สันติวงศ์, การบริหาร, สำนักพิมพ์สิ่งพิมพ์ไทย, กรุงเทพมหานคร, พิมพ์ครั้งที่ 2, 2532.
- นรินทร์ ปัญญา นทชัย, “การออกแบบระบบข้อเสนอแนะเพื่อการบริหารในธุรกิจประกันภัย ประเภท
อัครศึกษา”, วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม บัณฑิตวิทยาลัย
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2529.
- บุญชนะ อัดดากร, จิราภรณ์ รักษาแก้ว, พิชิต สุขเจริญพงษ์ และกฤดา นุตพันธ์, ระบบสารสนเทศ
เพื่อการจัดการ หน่วย 1-8, สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช, กรุงเทพมหานคร,
พิมพ์ครั้งที่ 5, 2532.
- พงษ์เทพ วุฒิสักดิ์สกุล, “ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานผลิตในโรงย้อมผ้าและกรอผ้า”, วิทยา
นิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย, 2531.
- พิชิต สุขเจริญพงษ์, วิชัย เถาห์มาศวนิช, กฤดา นุตพันธ์ และยุพา กาญจนนุกุล, ระบบสารสนเทศ
เพื่อการจัดการ หน่วย 9-15, สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช, กรุงเทพมหานคร,
พิมพ์ครั้งที่ 5, 2532.
- พิบูลย์ ศรีสันติสุข, “ระบบสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติการของโรงงานยาสูบ”, วิทยานิพนธ์ปริญญา
โทบริหารธุรกิจ ภาควิชาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย,
2530.
- สมชาย พัวจินดาเนตร, “การออกแบบระบบข้อเสนอแนะทางการผลิตสำหรับโรงงานเม็ดพลาสติก”,
วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์
มหาวิทยาลัย, 2529.

สมพงษ์ เกษมสิน, การบริหาร, สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช, กรุงเทพมหานคร, พิมพ์ครั้งที่ 5, 2519.

สิริชัย ไวกาญจนนาค, "ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารสำหรับควบคุมการผลิตของอุตสาหกรรมของเด็กเล่น", วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรม บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2535.

ภาษาอังกฤษ

Clifton, H.D., System Analysis for Business Data Processing, Auerbach Publishers , Inc. , USA, 1969.

Harcourt, Brace and Janovich, The Organizational world, USA., 1968.

Head, R.V., Manager's Guide to Management Information System, Prentice-Hall International, Inc., Englewood Cliffs, New Jersey, 1972.

Heany, D.F., Development of Information System : What Magement Needs to know, Ronald Press, New York, 1968.

Martino, R.L., Information Management : The Dynamics of MIS , Mc Graw-Hill Book Co., New York, 1968.

Mc Keever, Jame M., Management Report Systems , , John Wileys & Sons, Inc., New York, 1971.

Richard D., Information System for management Planning and Control, Irwing, Inc., Homewood, Illinois, 1970.

Richard O. Mason, Basic Concepts for Designing Management Information System, Prentice-Hall International, Inc., Englewood Cliffs., New Jersey, 1975.

Spencer B. Smith (Illinois Instutute of Technology), Computer-Based Production and Inventory Control, Prentice-Hall International, Inc., Englewood Cliffs., New Jersey, 1989.



ภาคผนวก

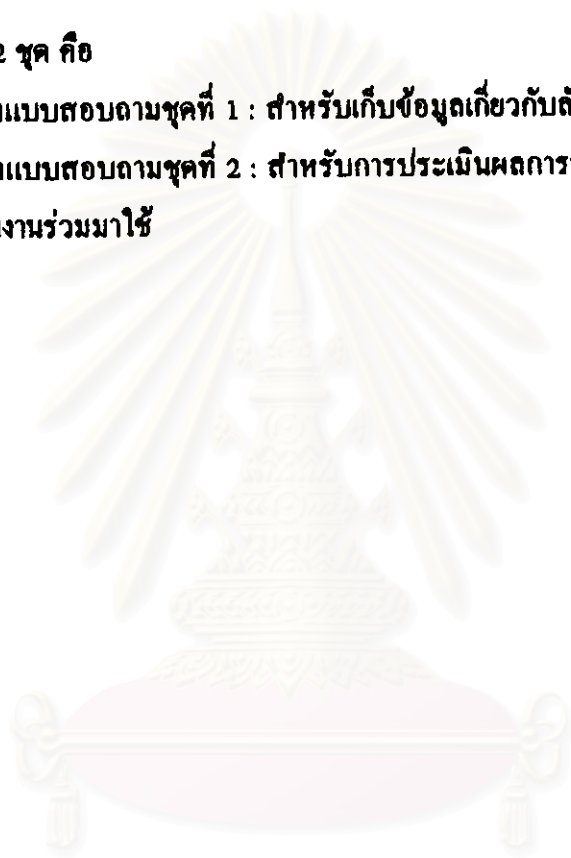
สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ภาคผนวก ก.

ตัวอย่างแบบสอบถาม

ในนี้มี 2 ชุด คือ

- ตัวอย่างแบบสอบถามชุดที่ 1 : สำหรับเก็บข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะงาน
- ตัวอย่างแบบสอบถามชุดที่ 2 : สำหรับการประเมินผลการบริหารงานหลังจากนำระบบการวางแผนงานร่วมมาใช้



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตัวอย่างแบบสอบถามชุดที่ 1
สำหรับเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะงาน

ลักษณะงาน (JOB DESCRIPTION)	
แผนก (DIVISION)	
ชื่อ (NAME)	นามสกุล (SURNAME)
ตำแหน่ง (POSITION)	
หน้าที่และความรับผิดชอบ (DUTIES & RESPONSIBILITIES) :	
1.	
2.	
3.	
4.	
5.	
6.	
7.	
8.	
9.	
10.	
การศึกษา (EDUCATION)	
ผู้บังคับบัญชา (SUPERVISOR (S))	
จำนวนผู้ใต้บังคับบัญชา (NUMBER OF SUB-ORDINATOR (S)) :	
ประสบการณ์ (EXPERIENCES)	
.....	
สภาพการทำงานของบริษัท (STAFF ORIENTATION) :	
.....	
.....	

ตัวอย่างแบบสอบถามชุดที่ 2

การประเมินผลการบริหารงานหลังจากนำระบบวางแผนงานร่วมมาใช้

การตอบแบบสอบถามทุกข้อ ขอให้ท่านพิจารณาเปรียบเทียบการบริหารงานก่อนที่จะมีระบบการวางแผนงานร่วม กับหลังจากที่ได้นำระบบการวางแผนงานร่วมมาใช้ ท่านคิดว่าประสบผลสำเร็จในการบริหารงานมากน้อยเพียงใด

คำอธิบายความหมายของคำตอบ

ระดับ 1	หมายถึง	ยังเกิดปัญหามากกว่าเดิม
ระดับ 2	หมายถึง	ยังเกิดปัญหาเหมือนเดิม
ระดับ 3	หมายถึง	ดีขึ้นกว่าเดิมเล็กน้อย
ระดับ 4	หมายถึง	ดีขึ้นกว่าเดิมปานกลาง
ระดับ 5	หมายถึง	ดีขึ้นกว่าเดิมอย่างมาก

ในการตอบแบบสอบถามนี้ให้วิธีการเลือกทำเครื่องหมาย “X” ลงในช่องระดับ 1-5 ตามที่ท่านคิดว่าเหมาะสม ของคำถามในแบบสอบถามแต่ละข้อ ดังต่อไปนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

สังกัดหน่วยงาน แผนก.....
 ส่วน.....
 ฝ่าย.....

สถาบันวิทยบริการ
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การประเมินผลการบริหารงานหลังจากนำระบบการวางแผนงานร่วมมาใช้

ก. การวางแผน

1. การวางแผนในการทำงานของท่านสามารถกำหนดเป้าหมายในการทำงานได้ชัดเจนเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2. ท่านคิดว่าภายในหน่วยงานของท่านมีการวางแผนในการปฏิบัติงานมากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3. ท่านคิดว่าภายในหน่วยงานของท่าน มีข้อมูลที่จะใช้ในการวางแผนการปฏิบัติงานมากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

4. ในฐานะที่ท่านเป็นผู้บังคับบัญชา ท่านคิดว่าการวางแผนการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานของท่านในปัจจุบัน ท่านมีความพอใจอยู่ในระดับใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5. ท่านคิดว่าระบบเอกสารตามระบบการวางแผนงานร่วม ที่เป็นข้อมูลในด้านการวางแผนการปฏิบัติงานมีลักษณะตามประเด็นดังต่อไปนี้ มากน้อยเพียงใด

5.1 เอกสารส่งทันตามกำหนดเวลา

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5.2 เอกสารส่งครบตามระบบสารสนเทศ

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5.3 ความสมบูรณ์ของข้อมูลในเอกสาร (บ่งบอกถึงรูปแบบของเอกสาร และความเพียงพอของข้อมูล)

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5.4 ความถูกต้องแม่นยำของข้อมูล (มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลบ่อย)

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5.5 ความกะทัดรัดของข้อมูล

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5.6 สามารถใช้ประกอบในการตัดสินใจด้วยความมั่นใจ

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

ข. การจัดองค์การ

1. โครงสร้างขององค์การในปัจจุบัน ท่านคิดว่าจะมีความเหมาะสมเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2. การสั่งงานของท่านเป็นไปตามสายงานบังคับบัญชาอย่างน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3. ท่านคิดว่าจะมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบได้เด่นชัดเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

4. ท่านคิดว่ามีการจัดระเบียบหน้าทำงานต่างๆภายในองค์กรให้สะดวกต่อการปฏิบัติงาน ได้มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5. ท่านคิดว่าจำนวนผู้ได้บังคับบัญชาของท่าน มีขนาดที่เหมาะสมเพียงใดในการที่จะทำให้การควบคุมผู้ได้บังคับบัญชาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

ค. การจัดคนเข้าทำงาน

1. ท่านคิดว่าตัวท่านเองและพนักงานภายในหน่วยงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของท่าน มีความเข้าใจหน้าที่ปฏิบัติเกี่ยวกับเอกสารมากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2. ระบบงานใหม่ในด้านการเสาะหาตัวบุคคล (Recruitment) ไม่ว่าจะ เป็นโดยวิธีการเลื่อนตำแหน่งจากภายใน หรือโดยวิธีการประกาศ หรือใช้คนไปค้นหาจากภายนอกบริษัท สามารถกระทำได้รวดเร็วเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3. ระบบงานในด้านการคัดเลือกบุคคลากรนั้นสามารถคัดเลือกบุคคลากร (Selection) ได้รวดเร็วเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

4. ระบบงานในด้านการคัดเลือกบุคคลากรนั้น สามารถคัดเลือกบุคคลากรได้คุณภาพ และคุณสมบัติตรงตามสายงานเพียงใดตามความหมายของคำว่า "Put The Right Man On The Right Job"

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5. มีระบบงานด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน ว่าพนักงานหย่อนประสิทธิภาพในการทำงานด้านใด เพื่อที่จะได้ส่งพนักงานไปอบรม และพัฒนาได้เหมาะสมเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

ง. การอำนวยความสะดวก (การสั่งการ)

1. ท่านคิดว่าผู้ได้บังคับบัญชามีการยอมรับในตัวท่านมากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2. การติดต่อสื่อสาร และการประสานงาน

2.1 สภาพการติดต่อสื่อสารอย่างไม่เป็นทางการภายในหน่วยงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของท่านยังมีอยู่มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2.2 ทิศทางการไหลของข่าวสารข้อมูลที่มีการกำหนดให้เด่นชัดขึ้น ส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความรวดเร็วเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2.3 ท่านคิดว่าผู้ได้บังคับบัญชาภายในหน่วยงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของท่าน มีความรู้ลึกซึ้งในด้านความคิดริเริ่มของการติดต่อสื่อสารที่ถูกต้องมากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2.4 ท่านมีความเข้าใจถึงปัญหาที่ผู้ได้บังคับบัญชาประสบอยู่ ดีเพียงใด (ความสัมพันธ์ด้านจิตใจ)

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2.5 การรับรู้ระหว่างตัวท่านกับผู้ได้บังคับบัญชา หรือผู้บังคับบัญชามีความถูกต้องเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2.6 มีโครงสร้างการไหลของข้อมูล (Flow Chart) ที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน ที่อยู่ในความรับผิดชอบของท่านให้ประสบผลสำเร็จได้มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3. ท่านมีการเอาแผนงานมาปฏิบัติงานปรากฏเป็นผลสำเร็จตามต้องการ โดยมีการสื่อความการชี้แจงให้ ผู้ร่วมงานทราบถึงแผน จุดมุ่งหมายของการกระทำ และคอยกระตุ้นเตือนพนักงานให้ขยันขันแข็ง ด้วยการให้ทำงานตามแผนจนสำเร็จได้มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

4. พนักงานมุ่งทำงานอย่างขยันขันแข็งจนบรรลุผลสำเร็จ ด้วยความสมัครใจโดยตัวของพนักงานเอง ได้มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5. ท่านออกคำสั่งที่มีความสมบูรณ์ทุกแง่ทุกมุม นั่นคือ บอกให้ทราบว่าต้องทำอะไร ใครเป็นผู้ทำ ทำเมื่อไหร่ ทำที่ไหน ทำอย่างไร และเหตุผลว่าทำไม เพื่อวัตถุประสงค์อะไร ได้มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

๑. การควบคุม

1. การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าของการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบอยู่ ยังคงมีมากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2. ท่านสามารถควบคุมการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานของท่าน ให้เป็นไปตามเป้าหมายได้มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3. ท่านคิดว่าระบบเอกสารตามระบบการวางแผนงานร่วม ที่เป็นข้อมูลในด้านการควบคุมการปฏิบัติงานมีลักษณะตามประเด็น ดังต่อไปนี้มากน้อยเพียงใด

3.1 เอกสารส่งทันตามกำหนดเวลา

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3.2 เอกสารส่งครบตามระบบสารสนเทศ

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3.3 ความสมบูรณ์ของข้อมูลในเอกสาร (บ่งบอกถึงรูปแบบของเอกสารและความเพียงพอของข้อมูล)

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3.4 ความถูกต้องแม่นยำของข้อมูล (มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลบ่อย)

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3.5 ความกะทัดรัดของข้อมูล

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3.6 สามารถใช้ประกอบการตัดสินใจด้วยความมั่นใจ

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3.7 ทำให้ทราบถึงปัญหาในระดับต่างขององค์การได้ดีกว่าเดิมเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

4. ทำสามารถควบคุมการปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน ที่อยู่ในความรับผิดชอบของท่านให้ไปตามแผน ได้มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5. ความสำคัญของระบบสารสนเทศต่อการตัดสินใจ

5.1 ช่วยให้คุณมองเห็นปัญหาและโอกาสได้รวดเร็วเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5.2 ช่วยให้คุณมีเวลาสำหรับการวางแผนได้มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5.3 ช่วยให้คุณใช้เวลาในการพิจารณาปัญหาที่มีความซับซ้อนได้มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

5.4 ช่วยให้คุณควบคุมการดำเนินงานได้ดีเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

6. ระบบการวางแผนงานร่วมสามารถพัฒนา หรือเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ และสภาพแวดล้อม ในการทำงานในปัจจุบันได้มากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

ฉ. ผลกระทบโดยรวมของการบริหาร

ผลที่เกิดขึ้นหลังจากมีระบบการวางแผนงานร่วม แตกต่าง ไปจากวิธีการทำงานแบบเดิมก่อนนำระบบการวางแผนงานร่วมมาใช้ ในประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. ระบบการทำงานมีขั้นตอนที่ซับซ้อน หรือมีความซ้ำซ้อนของงานมากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2. ระบบการวางแผนงานร่วม ที่ท่านใช้ในการบริหารอยู่ในปัจจุบัน ท่านคิดว่าจะมีความสมบูรณ์ในประเด็นดังนี้ มากน้อยเพียงใดเมื่อเปรียบเทียบกับระบบเดิม

2.1 ระบบข้อมูล

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

2.2 รูปแบบของเอกสาร

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

3. จากการประเมินผลการปฏิบัติงาน ภายในหน่วยงานที่อยู่ในความรับผิดชอบของท่านเองในด้านของระบบงานตามระบบการวางแผนงานร่วม เทียบกับระบบงานที่ยังไม่มีการปรับปรุง ทำคิดว่าผลเป็นอย่างไร

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

4. กระบวนการตัดสินใจ จากข้อมูลที่ได้มาจากการปฏิบัติตามระบบการวางแผนงานร่วมสามารถสร้างการจูงใจให้ท่านนำไปใช้ในการตัดสินใจเพื่อการทำงานมากน้อยเพียงใด

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

ภาคผนวก ข.

วัตถุประสงค์การใช้เอกสารและตัวอย่างแบบฟอร์ม

แสดงตารางอธิบายถึงวัตถุประสงค์การใช้เอกสารทั้งหมดของส่วนงานวางแผน และแสดงตัวอย่างแบบฟอร์มเอกสาร เฉพาะส่วนที่มีการไหลของเอกสารในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน แต่จะไม่แสดงตัวอย่างแบบฟอร์มเอกสารที่ใช้เป็นข้อมูลภายใน ด้วยเหตุผลดังนี้

- เป็นเอกสารที่มีใช้ทั่วไปทุกองค์การ
- เป็นเอกสารที่มีความหมายชัดเจนจากรายละเอียดของวัตถุประสงค์การใช้เอกสารอยู่แล้ว



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ ข .1 แสดงรายการเอกสารของฝ่ายวางแผนการขาย

ลำดับที่	ชื่อเอกสาร	วัตถุประสงค์ในการใช้เอกสาร	รูปที่
1	แผนการขายประจำปี	เพื่อแสดงตัวเลขที่จะทำการจำหน่ายของทั้งปี	ข.1.1
2	แผนการขายประจำเดือน	เพื่อแสดงตัวเลขที่จะทำการขายประจำเดือน	ข.1.2
3	แผนความต้องการให้ผลิต	เพื่อแจ้งความต้องการให้ผลิตแก่ฝ่ายวางแผนการผลิต	ข.1.3
4	แผนการมีสินค้าเพื่อขาย	เพื่อแสดงแผนการมีสินค้าเพื่อการขายประจำเดือน	ข.1.4
5	แผนลำดับความต้องการ สินค้าในแต่ละรุ่น	เพื่อแสดงลำดับความต้องการสินค้าในสินค้าแต่ละรุ่น	ข.1.5
6	แผนลำดับความต้องการ สินค้าในแต่ละสี	เพื่อแสดงลำดับความต้องการสินค้าในสินค้าแต่ละสี	ข.1.6
7	แผนการส่งมอบสินค้า	เพื่อแสดงรายละเอียดการส่งมอบสินค้าในแต่ละวัน	ข.1.7

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

รูปที่ ข.1.3 แสดงตัวอย่างแบบฟอร์มแผนความต้องการให้ผลิตประจำเดือน.....(N)

แบบ รุ่น	เดือนที่ (N-2)	เดือนที่ (N-1)	เดือนที่ (N)	เดือนที่ (N+1)	เดือนที่ (N+2)
รวมรุ่น...					
รวมรุ่น...					
รวมรุ่น...					
รวมรุ่น...					
รวมทั้งสิ้น					

รูปที่ ข.1.4 แสดงตัวอย่างแบบฟอร์มแผนการมีสินค้าเพื่อขายประจำเดือน.....(N)

แบบ รุ่น	ประมาณคงคลัง ณ. ต้นเดือน...(N-1)..	ปริมาณผลิต ประจำเดือน...(N)..	ปริมาณสินค้าที่มี สำหรับเดือน...(N)..	ประมาณปริมาณขาย ประจำเดือน...(N)..	ประมาณคงคลัง ณ. ต้นเดือน...(N)...
รวมรุ่น...					
รวมรุ่น...					
รวมรุ่น...					
รวมรุ่น...					
รวมทั้งสิ้น					

รูปที่ ข.1.5 แผนลำดับความต้องการสินค้าแต่ละรุ่น ประจำเดือน..... ปี.....

แบบ รุ่น	จำนวน	สัปดาห์ที่ 1	สัปดาห์ที่ 2	สัปดาห์ที่ 3	สัปดาห์ที่ 4	รวม
รวมรุ่น...						
รวมรุ่น...						
รวมรุ่น...						
รวมรุ่น...						
รวมทั้งสิ้น						

รูปที่ ข.1.6 แผนลำดับความต้องการสินค้าแต่ละสัปดาห์ ประจำสัปดาห์ที่.....เดือน..... ปี.....

แบบ รุ่น	สี	จำนวน	สัปดาห์ที่ 1	สัปดาห์ที่ 2	สัปดาห์ที่ 3	สัปดาห์ที่ 4	รวม
รวมรุ่น...							
รวมรุ่น...							
รวมรุ่น...							
รวมรุ่น...							
รวมทั้งสิ้น							

ตารางที่ ข .2 แสดงรายการเอกสารของฝ่ายวางแผนการผลิต

ลำดับที่	ชื่อเอกสาร	วัตถุประสงค์ในการใช้เอกสาร	รูปที่
1	แผนกำลังการผลิต	เพื่อแสดงตัวเลขที่สามารถผลิตได้สูงสุดของทั้งปี	ข.2.1
2	แผนการผลิตประจำปี	เพื่อแสดงตัวเลขที่จะทำการผลิตประจำปี	ข.2.2
3	แผนการผลิตประจำเดือน	เพื่อแสดงตัวเลขที่จะทำการผลิตประจำเดือน	ข.2.3
4	แผนการผลิตหมายเลข 1	เพื่อแสดงตัวเลขที่จะทำการผลิต 5 เดือนต่อเนื่องกัน	ข.2.4
5	แผนการผลิตหมายเลข 2	เพื่อแสดงตัวเลขที่จะทำการผลิตประจำเดือนตามลำดับ ความต้องการสินค้าในแต่ละรุ่น	ข.2.5
6	แผนการผลิตหมายเลข 3	เพื่อแสดงตัวเลขที่จะทำการผลิตประจำเดือนตามลำดับ ความต้องการสินค้าในแต่ละสี	ข.2.6
7	แผนการผลิตรายวัน	เพื่อแสดงรายละเอียดการผลิตในแต่ละวัน	ข.2.7

รูปที่ ข.2.4 แสดงตัวอย่างแบบฟอร์มแผนผลิตหมายเลข 1 ประจำเดือน.....(N)

โรงงานที่

แบบ รุ่น	เดือนที่ (N-2) Indent, Lot, Amount	เดือนที่ (N-1) Indent, Lot, Amount	เดือนที่ (N) Indent, Lot, Amount	เดือนที่ (N+1) Indent, Lot, Amount	เดือนที่ (N+2) Indent, Lot, Amount
รวมรุ่น...					
รวมรุ่น...					
รวมรุ่น...					
รวมรุ่น...					
รวมทั้งสิ้น					

ภาคผนวก ก.

โปรแกรมการวางแผนงานร่วม



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1997 CAR FLOW

25 JUN 96

ACTUAL
 CONFIRM
 FORECAST
 FINISH

PASSENGER CAR

NY WAGON																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
TAYARFFY10SHA	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SMNS FG STOCK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	DEALER SALES		2	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	DEALER STOCK	5	3	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	
B14 FIRST MODEL																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
BAWARFFB14EWA	SNA SALES		0	0	0	0	0								0	
	SNA FG STOCK	1	1	1	1	1	0								0	
	SMNS SALES		0	0	0	0	0								0	
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0								0	
	DEALER SALES		0	5	1	0	0								6	
DEALER STOCK	6	6	1	0	0	0								6		
BAWARFAB14EWA	SNA SALES		0	0	0										0	
	SNA FG STOCK	1	1	1	0										0	
	SMNS SALES		0	0	0										0	
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0										0	
BAYARHFB14EWA	SNA SALES		0	0	0	0	0								0	
	SNA FG STOCK	2	2	2	2	2	0								0	
	SMNS SALES		0	0	0	0	0								0	
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0								0	
TOTAL B14 FIRST MODEL	SNA SALES		0	0	0	0	0								0	
	SNA FG STOCK	4	4	4	3	3	0								0	
	SMNS SALES		0	0	0	0	0								0	
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0								0	
	DEALER SALES		0	5	1	0	0								6	
DEALER STOCK	6	6	1	0	0	0								6		

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

BM EC31441																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
BAYARHFB14FWA	NML PRODUCTION	160	440	520	560	280	0	0	0	0	0	0	0	0	1800	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		160	320	360	400	160	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		120	160	160	120	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA PRODUCTION		360	360	560	600	320	0	0	0	0	0	0	0	2200	
	SNA CKD STOCK	240	160	280	240	160	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA OFF LINE		318	400	535	457	475	15	0	0	0	0	0	0	2200	
	SNA WIP STOCK	0	42	2	27	170	15	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		310	406	505	359	493	127	0	0	0	0	0	0	2200	
	SNA FG STOCK	0	8	2	32	130	112	0	0	0	0	0	0	0		
	SMNS SALES		312	395	504	321	402	272	0	0	0	0	0	0	2206	
	SMNS FG STOCK	6	4	15	16	54	145	0	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		394	324	374	310	281	631	0	0	0	0	0	0	2314	
DEALER STOCK	200	107	172	299	314	359	0	0	0	0	0	0	0			
	ALL CKD & WIP STOCK		202	282	267	330	15	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.561	0.504	0.445	1.031	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		
	ALL FG STOCK		12	17	48	184	257	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL FG STOCK LEVEL		0.030	0.034	0.150	0.458	0.945	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		
	ALL SM STOCK		214	299	315	514	272	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL SM STOCK LEVEL		0.591	0.537	0.595	1.489	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
BAYARHAB14FWA	NML PRODUCTION	40	400	480	640	320	0	0	0	0	0	0	0	0	1840	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		40	320	360	440	160	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		80	120	200	160	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA PRODUCTION		280	280	560	640	360	0	0	0	0	0	0	0	2120	
	SNA CKD STOCK	240	80	240	240	200	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA OFF LINE		281	277	453	655	457	1	0	0	0	0	0	0	2124	
	SNA WIP STOCK	4	3	6	113	98	1	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		265	290	409	657	392	113	0	0	0	0	0	0	2116	
	SNA FG STOCK	1	15	11	55	48	112	0	0	0	0	0	0	0		
	SMNS SALES		262	276	399	587	324	270	0	0	0	0	0	0	2118	
	SMNS FG STOCK	2	5	9	19	89	157	0	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		251	198	349	461	372	510	0	0	0	0	0	0	2141	
DEALER STOCK	48	54	128	174	296	240	0	0	0	0	0	0	0			
	ALL CKD & WIP STOCK		83	246	353	298	1	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.296	0.439	0.552	0.828	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		
	ALL FG STOCK		20	20	74	137	269	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL FG STOCK LEVEL		0.072	0.050	0.126	0.423	0.956	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		
	ALL SM STOCK		103	266	427	435	270	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL SM STOCK LEVEL		0.369	0.489	0.678	1.251	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
BAYARHAB14FWA2	NML PRODUCTION	0	40	160	160	40	0	0	0	0	0	0	0	0	400
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		0	0	120	160	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		40	40	0	40	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		40	40	120	160	80	0	0	0	0	0	0	0	440
	SNA CKD STOCK	40	40	40	40	80	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA OFF LINE		37	43	101	163	93	4	0	0	0	0	0	0	441
	SNA WIP STOCK	1	4	1	20	17	4	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA SALES		37	43	75	173	105	6	0	0	0	0	0	0	441
	SNA FG STOCK	0	0	0	26	16	4	0	0	0	0	0	0	0	
	SMNS SALES		36	45	72	164	95	30	0	0	0	0	0	0	442
	SMNS FG STOCK	1	2	0	3	12	22	0	0	0	0	0	0	0	
	DEALER SALES		32	42	47	98	118	103	0	0	0	0	0	0	440
DEALER STOCK	4	4	5	30	96	73	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL CKD & WIP STOCK		44	41	60	97	4	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		1.100	0.342	0.375	1.213	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL FG STOCK		2	0	29	28	26	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL FG STOCK LEVEL		0.044	0.000	0.177	0.295	0.867	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL SM STOCK		46	41	89	125	30	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL SM STOCK LEVEL		1.144	0.342	0.552	1.507	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
TOTAL B14 EEC91/441	NML PRODUCTION	200	880	1160	1360	640	0	0	0	0	0	0	0	0	4040
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		200	640	840	1000	320	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		240	320	360	320	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		680	680	1240	1400	760	0	0	0	0	0	0	0	4760
	SNA CKD STOCK	520	280	560	520	440	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA OFF LINE		636	720	1089	1275	1025	20	0	0	0	0	0	0	4765
	SNA WIP STOCK	5	49	9	160	285	20	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA SALES		612	729	988	1189	990	248	0	0	0	0	0	0	4757
	SNA FG STOCK	1	23	13	113	194	228	0	0	0	0	0	0	0	
	SMNS SALES		610	716	975	1072	821	572	0	0	0	0	0	0	4766
	SMNS FG STOCK	9	11	24	38	155	324	0	0	0	0	0	0	0	
	DEALER SALES		677	564	770	869	771	1244	0	0	0	0	0	0	4895
DEALER STOCK	252	165	305	503	706	672	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL CKD & WIP STOCK		329	569	680	725	20	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.484	0.459	0.486	0.954	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL FG STOCK		34	37	151	349	552	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL FG STOCK LEVEL		0.100	0.020	0.214	0.467	*****	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL SM STOCK		363	606	831	1074	572	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL SM STOCK LEVEL		0.584	0.479	0.700	1.421	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	

014 005																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
BAYARHFB14FWA3	NML PRODUCTION	0	40	0	0	40	150	240	80	0	0	120	120	120	820	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		0	40	0	0	40	150	200	80	0	0	120	120		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	40	0	0	0	0	0	0		
	SNA PRODUCTION		0	2	3	0	0	200	160	0	0	120	120	120	725	
	SNA CKD STOCK	5	5	43	40	40	80	80	120	200	200	80	80	80		
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	205	160	0	0	120	120	120	725	
	SNA WIP STOCK	0	0	2	5	5	5	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	180	120	120	120	120	660	
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	205	365	185	65	65	65	65		
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	180	120	120	120	120	660	
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		0	0	0	0	0	0	0	180	120	120	120	120	660	
	DEALER STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL CKD & WIP STOCK		5	45	45	45	85	80	120	200	200	80	80	80		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		2.500	*****	ERR	ERR	0.425	0.500	ERR	ERR	1.667	0.667	0.667			
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	205	365	185	65	65	65	65		
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	2.028	1.542	0.542	0.542	0.542			
	ALL SM STOCK		5	45	45	45	85	205	455	365	255	145	145	145		
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	2.208	1.208	1.208			
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
BAYARDFB14FWA	NML PRODUCTION	0	0	0	0	0	0	0	40	40	160	160	160	160	720	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	40	40	160	160	160		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	0	0	0	0	160	160	160	480	
	SNA CKD STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	40	80	80	80	80		
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	160	160	160	480	
	SNA WIP STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	120	160	160	440	
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	40		
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	120	160	160	440	
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	120	160	160	440	
	DEALER STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL CKD & WIP STOCK		0	0	0	0	0	0	0	40	80	80	80	80		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	0.500	0.500	0.500			
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	40	40		
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	0.000	0.250	0.250			
	ALL SM STOCK		0	0	0	0	0	0	0	40	80	120	120	120		
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	0.500	0.750	0.750			

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
BAYARHAB14FWA4	NML PRODUCTION	0	40	0	0	40	240	680	1040	680	920	920	920	920	6400
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	40	0	0	40	80	480	640	680	680	720	720	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	160	200	400	0	240	200	200	200	
	SNA PRODUCTION		0	2	3	0	80	320	560	640	920	920	920	920	5285
	SNA CKD STOCK	5	5	43	40	40	160	120	440	440	440	400	400	400	
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	1	324	560	640	920	920	920	920	5205
	SNA WIP STOCK	0	0	2	5	5	84	80	80	80	80	80	80	80	
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	600	670	920	920	920	920	4950
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	1	325	285	255	255	255	255	255	
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	600	670	920	920	920	920	4950
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	DEALER SALES		0	0	0	0	0	0	600	670	920	920	920	920	4950
	DEALER STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		ALL CKD & WIP STOCK		5	45	45	45	244	200	520	520	520	480	480	480
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		2.500	*****	ERR	0.563	0.763	0.357	0.813	0.565	0.565	0.522	0.522		
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	1	325	285	255	255	255	255		
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	0.842	0.425	0.277	0.277	0.277	0.277		
	ALL SM STOCK		5	45	45	45	245	525	805	775	775	735	735	735	
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	0.688	1.238	0.842	0.842	0.798	0.798		
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
BAYARHAB14FWAA	NML PRODUCTION	40	0	0	0	0	40	160	200	160	160	160	160	160	1200
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		40	0	0	0	0	40	120	120	160	160	160	160	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	40	80	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		0	2	3	0	0	80	120	160	160	160	160	160	1005
	SNA CKD STOCK	5	45	43	40	40	40	40	120	80	80	80	80	80	
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	5	80	120	160	160	160	160	160	1005
	SNA WIP STOCK	0	0	2	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	150	150	160	160	160	160	940
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	5	85	55	65	65	65	65	65	
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	160	160	160	160	160	160	940
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	DEALER SALES		0	0	0	0	0	0	150	150	160	160	160	160	940
	DEALER STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		ALL CKD & WIP STOCK		45	45	45	45	40	40	120	80	80	80	80	80
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		*****	*****	ERR	ERR	0.500	0.333	0.750	0.500	0.500	0.500	0.500		
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	5	85	55	65	65	65	65	65	
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	0.567	0.367	0.406	0.406	0.406	0.406		
	ALL SM STOCK		45	45	45	45	45	125	175	145	145	145	145	145	
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	0.900	1.117	0.906	0.906	0.906	0.906		

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
TOTAL B14 065	NML PRODUCTION	40	80	0	0	80	440	1080	1360	880	1240	1360	1360	1360	9240
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		40	80	0	0	80	280	800	880	880	1000	1160	1160	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	160	280	480	0	240	200	200	200	
	SNA PRODUCTION		0	6	9	0	80	600	840	800	1080	1360	1360	1360	7495
	SNA CKD STOCK	15	55	129	120	120	280	240	680	760	800	640	640	640	
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	6	608	840	800	1080	1360	1360	1360	7415
	SNA WIP STOCK	0	0	6	15	15	89	80	80	80	80	80	80	80	
	SNA SALES	0	0	0	0	0	0	0	750	1000	1200	1320	1360	1360	6990
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	6	615	705	505	385	425	425	425	
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	750	1000	1200	1320	1360	1360	6990
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	DEALER SALES		0	0	0	0	0	0	750	1000	1200	1320	1360	1360	6990
	DEALER STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		55	135	135	135	359	320	760	840	880	720	720	720	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		9.167	*****	ERR	1.688	0.615	0.381	0.950	0.778	0.647	0.529	0.529		
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	6	615	705	505	385	425	425	425	
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	0.820	0.705	0.421	0.292	0.313	0.313		
	ALL SM STOCK		55	135	135	135	375	435	1455	1345	1255	1145	1145	1145	
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	1.201	1.655	1.199	0.939	0.842	0.842		

SONNY

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
TOTAL B14	NML PRODUCTION	240	960	1160	1360	720	440	1080	1360	880	1240	1360	1360	1360	13280	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		240	720	840	1000	400	280	800	880	880	1000	1160	1160		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		240	320	360	320	160	280	480	0	240	200	200	200		
	SNA PRODUCTION		680	686	1249	1400	840	600	840	800	1080	1360	1360	1360	12255	
	SNA CKD STOCK	536	335	689	640	560	280	240	680	760	800	640	640	640		
	SNA OFF LINE		636	720	1089	1275	1031	629	840	800	1080	1360	1360	1360	12180	
	SNA WIP STOCK	5	40	15	175	300	109	80	80	80	80	80	80	80		
	SNA SALES		612	729	989	1189	980	248	750	1000	1200	1320	1360	1360	11747	
	SNA FG STOCK	5	27	17	116	197	234	615	705	505	385	425	425	425		
	SMNS SALES		610	716	975	1072	821	572	750	1000	1200	1320	1360	1360	11756	
	SMNS FG STOCK	9	11	24	38	155	324	0	0	0	0	0	0	0		
	FIRST MODEL+EEC91/44+065	DEALER SALES		677	569	771	969	771	1244	750	1000	1200	1320	1360	1360	11891
		DEALER STOCK	258	171	306	503	706	672	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		384	704	815	860	389	320	760	840	880	720	720	720		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.560	0.564	0.582	1.024	0.648	0.381	0.950	0.778	0.647	0.529	0.529			
	ALL FG STOCK		38	41	154	352	558	615	705	505	385	425	425	425		
	ALL FG STOCK LEVEL		0.053	0.042	0.144	0.422	0.976	0.820	0.705	0.421	0.292	0.313	0.313			
	ALL SM STOCK		422	745	969	1212	947	935	1465	1345	1255	1145	1145	1145		
	ALL SM STOCK LEVEL		0.613	0.606	0.726	1.453	1.624	1.201	1.655	1.199	0.939	0.842	0.842			

A32-975																
MODEL	ACTIVITIES	DEC85	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
CLFUREAA32EHA	NML PRODUCTION	280	640	520	360	160	0	0	0	120	280	280	280	280	2820	
	SNA RECEIPT at NML PROD MONTH		240	640	520	360	160	0	0	0	120	200	200	200		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	80	80	80	80		
	SNA PRODUCTION		440	452	200	0	160	160	240	240	280	280	280	280	3012	
	SNA CKD STOCK	252	52	240	560	920	920	760	520	280	200	200	200	200		
	SNA OFF LINE		521	388	386	4	0	322	240	240	280	280	280	280	3221	
	SNA WIP STOCK	209	128	192	6	2	162	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		420	123	248	165	274	204	280	280	280	280	280	280	3114	
	SNA FG STOCK	5	106	371	509	348	73	191	151	111	111	111	111	111		
	SMNS SALES		342	183	249	149	271	250	280	280	280	280	280	280	3124	
	SMNS FG STOCK	10	88	28	27	43	46	0	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		275	191	219	177	269	280	280	280	280	280	280	280	3081	
	DEALER STOCK	148	207	192	217	185	104	154	154	154	154	154	154	154		
	ALL CKD & WIP STOCK		180	432	566	922	1082	760	520	280	200	200	200	200		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.398	2.160	ERR	5.763	6.763	3.167	2.167	1.000	0.714	0.714	0.714			
	ALL FG STOCK		194	399	536	391	119	191	151	111	111	111	111	111		
	ALL FG STOCK LEVEL		1.060	1.602	3.597	1.443	0.476	0.682	0.538	0.386	0.386	0.386	0.386			
	ALL SM STOCK		374	831	1102	1313	1201	951	671	381	311	311	311	311		
	ALL SM STOCK LEVEL		1.458	3.762	ERR	7.205	7.239	3.649	2.706	1.386	1.111	1.111	1.111			
MODEL	ACTIVITIES	DEC85	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
CLHURGAA32EHA	NML PRODUCTION	0	0	0	40	40	0	0	0	0	0	0	0	0	80	
	SNA RECEIPT at NML PROD MONTH		0	0	0	40	40	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	80	0	0	0	0	0	0	80	
	SNA CKD STOCK	0	0	0	0	40	80	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA OFF LINE		36	9	2	0	0	63	0	0	0	0	0	0	130	
	SNA WIP STOCK	50	14	5	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		97	39	24	0	0	0	15	15	15	15	13	10	243	
	SNA FG STOCK	113	52	22	0	0	0	63	68	53	38	23	10	0		
	SMNS SALES		73	33	66	4	3	0	15	15	15	15	13	10	262	
	SMNS FG STOCK	19	43	49	7	3	0	0	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		63	37	67	41	40	40	23	15	15	15	13	10	379	
	DEALER STOCK	121	131	127	126	89	48	8	0	0	0	0	0	0		
	ALL CKD & WIP STOCK		14	5	3	43	83	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	1.038	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR			
	ALL FG STOCK		95	71	7	3	0	83	68	53	38	23	10	0		
	ALL FG STOCK LEVEL		2.879	1.076	1.750	1.000	ERR	5.533	4.533	3.533	2.533	1.769	1.000			
	ALL SM STOCK		109	76	10	46	83	63	68	53	38	23	10	0		
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR			

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
TOTAL A32	NML PRODUCTION	280	640	520	400	200	0	0	0	120	280	280	280	280	3000
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		240	640	520	400	200	0	0	0	120	200	200	200	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	80	80	80	80	
	SNA PRODUCTION		440	452	200	0	160	240	240	240	280	280	280	280	3092
	SNA CKD STOCK	252	52	240	560	960	1000	760	520	280	200	200	200	200	
	SNA OFF LINE		557	397	388	4	0	405	240	240	280	280	280	280	3351
	SNA WIP STOCK	258	142	197	9	5	165	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA SALES		517	162	272	165	274	204	295	295	295	295	293	290	3357
	SNA FG STOCK	118	158	393	508	348	73	274	219	164	149	134	121	111	
	SMNS SALES		415	216	315	153	274	250	295	295	295	295	293	290	3386
	SMNS FG STOCK	29	131	77	34	46	46	0	0	0	0	0	0	0	
DEALER SALES		338	228	286	218	309	320	303	295	295	295	293	290	3470	
DEALER STOCK	269	338	319	343	274	232	162	154	154	154	154	154	154		
	ALL CKD & WIP STOCK		194	437	569	965	1185	760	520	280	200	200	200	200	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.429	2.185	ERR	6.031	4.854	3.167	2.167	1.000	0.714	0.714	0.714		
	ALL FG STOCK		289	470	543	394	119	274	219	164	149	134	121	111	
	ALL FG STOCK LEVEL		1.338	1.432	3.549	1.438	0.476	0.929	0.742	0.556	0.505	0.457	0.417		
	ALL SM STOCK		483	907	1112	1359	1284	1034	739	444	349	334	321	311	
	ALL SM STOCK LEVEL		1.767	3.677	ERR	7.469	5.330	4.095	2.909	1.556	1.219	1.172	1.132		
ALL CKD															
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
ALL PASSENGER CAR CKD	NML PRODUCTION	520	1600	1680	1760	320	440	1080	1360	1000	1520	1640	1640	1640	16280
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		480	1360	1360	1400	600	280	800	880	1000	1200	1360	1360	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		240	320	360	320	160	280	480	0	320	280	280	280	
	SNA PRODUCTION		1120	1138	1448	1400	1000	840	1080	1040	1360	1640	1640	1640	15347
	SNA CKD STOCK	787	387	929	1200	1520	1280	1000	1200	1040	1000	840	840	840	
	SNA OFF LINE		1193	1117	1477	1279	1031	1034	1080	1040	1360	1640	1640	1640	15531
	SNA WIP STOCK	254	191	212	184	305	274	80	80	80	80	80	80	80	
	SNA SALES		1129	891	1261	1354	1264	452	1045	1295	1495	1615	1653	1650	15104
	SNA FG STOCK	123	185	410	625	545	307	889	924	689	534	559	546	536	
	SMNS SALES		1025	932	1290	1225	1085	822	1045	1295	1495	1615	1653	1650	15142
SMNS FG STOCK	39	143	102	73	202	371	1	1	1	1	1	1	1		
NV WAGON+SUNNY+CEFIRO	DEALER SALES		1017	798	1057	1089	1080	1564	1053	1295	1495	1615	1653	1650	15366
	DEALER STOCK	532	512	627	848	980	904	162	154	154	154	154	154	154	
	ALL CKD & WIP STOCK		578	1141	1384	1825	1554	1080	1280	1120	1080	920	920	920	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.508	0.787	0.988	1.825	1.850	1.000	1.231	0.824	0.659	0.561	0.561		
	ALL FG STOCK		328	512	698	747	678	880	925	670	535	560	547	537	
	ALL FG STOCK LEVEL		0.352	0.397	0.570	0.682	0.825	0.852	0.714	0.448	0.331	0.339	0.332		
	ALL SM STOCK		906	1653	2082	2572	2232	1970	2205	1790	1615	1480	1467	1457	
	ALL SM STOCK LEVEL		0.860	1.184	1.558	2.507	2.675	1.852	1.945	1.272	0.990	0.900	0.892		

PRIMERA, INFINITI, SPOT & PROTOTYPE																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
BBYARFAP11FYAB--QE	NML PRODUCTION	0	0	300	200	500	0	200	100	300	100	100	100	100	2000	
	SNA RECEIPT		0	0	280	220	300	200	200	100	300	100	100	100		
	SNA SALES		0	0	159	327	121	244	200	200	200	200	100	100	1851	
	SNA FG STOCK	0	0	0	121	14	193	149	149	49	149	49	49	49		
	SMNS SALES		0	0	147	270	184	250	200	200	200	200	100	100	1851	
	SMNS FG STOCK	0	0	0	12	69	6	0	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		0	0	0	2	187	277	250	250	250	232	200	100	100	1848
DEALER STOCK	0	0	0	145	228	132	132	82	32	0	0	0	0			
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
BPFARGAY33EWA & BPFARGAY33EWA-B	NML PRODUCTION	0	2	3	0	4	1	0	0	0	1	1	1	1	14	
	SNA RECEIPT		0	2	3	0	4	1	0	0	0	1	1	1		
	SNA SALES		0	0	0	2	2	2	1	1	1	1	1	1	12	
	SNA FG STOCK	0	0	2	4	2	4	3	2	1	0	0	0	0		
	SMNS SALES		0	0	0	0	4	2	1	1	1	1	1	1	12	
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0			
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
SPOT & PROTOTYPE	NML PRODUCTION	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA RECEIPT		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA FG STOCK	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
REC MA-CLFUREAA32E-HAY9	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
REC AG-BAWARFFB14EWA-																
ALL PC CBU																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
ALL PASSENGER CAR CBU	NML PRODUCTION	0	2	303	200	504	1	200	100	300	101	101	101	101	2014	
	SNA RECEIPT		0	2	283	220	304	201	200	100	300	101	101	101		
	SNA SALES		0	0	159	329	123	246	201	201	201	201	101	101	1863	
	SNA FG STOCK	2	2	4	127	18	199	154	153	52	151	51	51	51		
	SMNS SALES		0	0	147	270	188	252	201	201	201	201	101	101	1863	
	SMNS FG STOCK	0	0	0	12	71	6	0	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		0	0	0	2	187	277	250	250	250	232	200	100	100	1848
PRIMERA+INFINITI+S&P	DEALER STOCK	0	0	0	145	228	132	132	82	32	0	0	0	0		

ALL PC																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
ALL	NML PRODUCTION	520	1602	1983	1960	1424	441	1280	1460	1300	1621	1741	1741	1741	18294	
PASSENGER CAR	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		480	1362	1643	1620	904	481	1000	980	1300	1301	1461	1461		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		240	320	360	320	160	280	480	0	320	280	280	280		
	SNA PRODUCTION		1120	1138	1448	1400	1000	840	1080	1040	1360	1640	1640	1640	15347	
	SNA CKD STOCK	787	387	929	1200	1520	1280	1000	1200	1040	1000	840	840	840		
	SNA OFF LINE		1193	1117	1477	1279	1031	1034	1080	1040	1360	1640	1640	1640	15531	
	SNA WIP STOCK	264	191	212	184	305	274	80	80	80	80	80	80	80		
	SNA SALES		1129	891	1420	1683	1387	688	1246	1488	1696	1816	1754	1751	16967	
	SNA FG STOCK	125	187	414	752	563	506	1043	1077	721	685	610	597	587		
	SMNS SALES		1025	932	1437	1495	1283	1074	1246	1486	1696	1816	1754	1751	17005	
	SMNS FG STOCK	39	143	102	85	273	377	1	1	1	1	1	1	1		
DEALER SALES		1017	798	1059	1276	1357	1814	1303	1545	1727	1815	1753	1750	17214		
CKD+CBU	DEALER STOCK	532	512	627	993	1208	1036	294	236	186	154	154	154	154		
	ALL CKD & WIP STOCK		578	1141	1384	1825	1954	1080	1280	1120	1080	920	920	920		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.508	0.787	0.989	1.425	1.850	1.000	1.231	0.824	0.659	0.561	0.561			
	ALL FG STOCK		330	516	837	836	883	1044	1078	722	686	611	598	588		
	ALL FG STOCK LEVEL		0.354	0.369	0.560	0.662	0.822	0.838	0.721	0.426	0.378	0.348	0.342			
	ALL SM STOCK		908	1657	2221	2661	2437	2124	2358	1842	1766	1531	1518	1508		
	ALL SM STOCK LEVEL		0.862	1.147	1.548	2.477	2.672	1.838	1.951	1.249	1.036	0.909	0.902			

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1997 CAR FLOW

25 JUN 96

ACTUAL
 CONFIRM
 FORECAST
 FINISH

COMMERCIAL VEHICLE

Y10 PICKUP 926															
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
AAYARDFY10SHA	SNA OFF LINE		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
	SNA WIP STOCK	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA SALES		43	1	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	48
	SNA FG STOCK	49	7	6	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SMNS SALES		60	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	61
	SMNS FG STOCK	29	12	13	12	12	16	16	16	16	16	16	16	16	
AAYARFFY10SHA	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA WIP STOCK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	SNA SALES		0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	3
	SNA FG STOCK	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SMNS SALES		0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	2	2	2	2	2	2	2	2	
AAYARFAY10SHA	SNA SALES		0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
	SNA FG STOCK	3	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SMNS SALES		0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL Y10 PICKUP 926	SNA OFF LINE		1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
	SNA WIP STOCK	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	SNA SALES		43	1	0	0	8	0	0	0	0	0	0	0	52
	SNA FG STOCK	55	13	12	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SMNS SALES		60	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	63
	SMNS FG STOCK	29	12	13	12	12	18	18	18	18	18	18	18	18	

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Y10 PICKUP 825 INJ																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
AAYARFY10EHA	NML PRODUCTION	572	480	560	0	400	0	0	0	0	0	0	80	200	1720	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		372	360	440	0	280	0	0	0	0	0	0	80		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		120	120	0	120	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA PRODUCTION		600	462	360	0	0	0	0	0	0	200	200	240	2052	
	SNA CKD STOCK	240	132	160	240	360	640	640	640	640	640	440	240	80		
	SNA OFF LINE		436	441	369	120	23	23	0	0	0	200	200	240	2052	
	SNA WIP STOCK	0	164	175	166	46	23	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		305	160	130	50	746	0	0	0	0	154	200	200	1945	
	SNA FG STOCK	4	135	416	655	725	2	25	25	25	25	71	71	111		
	SMNS SALES		222	122	162	106	74	60	200	200	200	200	200	200	1946	
	SMNS FG STOCK	1	84	122	90	34	706	646	446	246	46	0	0	0		
	DEALER SALES		361	225	228	152	121	200	200	200	200	200	200	200	2487	
DEALER STOCK	554	472	369	304	257	210	70	70	70	70	70	70	70			
	ALL CKD & WIP STOCK		296	335	406	406	663	640	640	640	640	440	240	80		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.655	0.631	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	3.200	2.200	1.000			
	ALL FG STOCK		219	538	745	759	708	671	471	271	71	71	71	111		
	ALL FG STOCK LEVEL		1.795	3.321	7.028	*****	*****	3.355	2.355	1.355	0.355	0.355	0.355			
	ALL SM STOCK		515	873	1151	1165	1371	1311	1111	811	711	511	311	191		
	ALL SM STOCK LEVEL		2.450	4.252	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	3.555	2.555	1.355			
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
AAYARFFY10EHA	NML PRODUCTION	360	160	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		240	120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		40	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA PRODUCTION		400	120	80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600	
	SNA CKD STOCK	160	40	80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA OFF LINE		313	205	81	0	0	1	0	0	0	0	0	0	600	
	SNA WIP STOCK	0	87	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		241	185	74	7	95	3	0	0	0	0	0	0	605	
	SNA FG STOCK	5	77	97	104	97	2	0	0	0	0	0	0	0		
	SMNS SALES		207	133	72	50	24	73	0	0	0	0	0	0	568	
	SMNS FG STOCK	0	34	86	88	45	116	46	46	46	46	46	46	46		
	DEALER SALES		118	139	123	59	81	70	70	77	0	0	0	0	737	
DEALER STOCK	121	210	204	153	144	87	90	20	-57	-57	-57	-57	-57			
	ALL CKD & WIP STOCK		127	82	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		1.058	1.025	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR			
	ALL FG STOCK		111	183	192	142	118	46	46	46	46	46	46	46		
	ALL FG STOCK LEVEL		0.835	2.542	3.840	5.917	1.616	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR			
	ALL SM STOCK		238	265	193	143	119	46	46	46	46	46	46	46		
	ALL SM STOCK LEVEL		1.893	3.567	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR			

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
AAYARFAY10EHA	NML PRODUCTION	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA PRODUCTION		40	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80
	SNA CKD STOCK	40	40	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA OFF LINE		40	37	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80
	SNA WIP STOCK	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		44	36	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0	85
	SNA FG STOCK	5	1	2	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS SALES		40	37	6	0	1	1	0	0	0	0	0	0	85
	SMNS FG STOCK	0	4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEALER SALES		30	32	19	7	18	11	0	0	0	0	0	0	117	
DEALER STOCK	31	41	45	33	26	10	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		40	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		1.000	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL FG STOCK		5	5	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	ALL FG STOCK LEVEL		0.135	0.833	ERR	2.000	1.000	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL SM STOCK		45	8	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL SM STOCK LEVEL		1.135	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
BAYARFFY10EHA	NML PRODUCTION	40	0	0	960	1040	0	0	0	0	0	0	0	200	2200
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		40	0	0	640	520	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	320	520	0	0	0	0	0	0	0	0	80
	SNA PRODUCTION		0	3	0	0	0	0	320	360	400	400	400	200	2083
	SNA CKD STOCK	3	43	40	360	1520	2040	2040	1720	1360	960	560	160	40	
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	3	320	360	400	400	400	200	2083
	SNA WIP STOCK	0	0	3	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	450	450	450	450	200	2000
	SNA FG STOCK	2	2	2	2	2	2	5	325	235	185	135	85	85	
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	450	450	450	450	200	2000
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEALER SALES		0	0	0	0	0	0	0	450	450	450	450	200	2000	
DEALER STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		43	43	363	1523	2043	2040	1720	1360	960	560	160	40	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	6.375	4.778	3.400	2.400	1.400	0.800		
	ALL FG STOCK		2	2	2	2	2	5	325	235	185	135	85	85	
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	0.722	0.522	0.411	0.300	0.425		
	ALL SM STOCK		45	45	365	1525	2045	2045	2045	1565	1145	665	245	125	
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	5.500	3.922	2.811	1.700	1.225		

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
BAYARFAY10EHA	NML PRODUCTION	40	0	0	80	80	0	0	0	0	80	160	200	280	880
	SNA RECEIPT aR NML PROD MONTH		40	0	0	80	80	0	0	0	0	80	160	200	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	80	
	SNA PRODUCTION		0	0	2	0	0	0	40	40	40	60	160	280	642
	SNA CKD STOCK	2	42	42	40	120	200	200	160	120	80	80	80	80	644
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	4	40	40	40	80	160	280	
	SNA WIP STOCK	2	2	2	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	50	50	50	50	300	500
	SNA FG STOCK	1	0	0	0	0	0	4	44	34	24	54	164	144	
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	50	50	50	50	300	500
	SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	DEALER SALES		0	0	0	0	0	0	0	50	50	50	50	300	500
	DEALER STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ALL CKD & WIP STOCK		44	44	44	124	204	200	160	120	80	80	80	80	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	*****	ERR	ERR	ERR	5.000	4.000	3.000	1.000	0.500	0.286		
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	4	44	34	24	54	164	144	
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	0.880	0.680	0.480	1.080	0.547			
	ALL SM STOCK		44	44	44	124	204	204	204	154	104	134	244	224	
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	4.880	3.680	1.480	1.580	0.832		
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
TOTAL NEW Y10 PICKUP 926 INJ	NML PRODUCTION	1052	640	600	1040	1520	0	0	0	0	80	160	280	680	5000
	SNA RECEIPT aR NML PROD MONTH		732	480	440	720	880	0	0	0	0	80	160	280	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		160	160	320	640	0	0	0	0	0	0	0	160	
	SNA PRODUCTION		1040	615	442	0	0	0	360	400	440	680	760	720	5457
	SNA CKD STOCK	445	297	322	640	2000	2880	2880	2520	2120	1680	1080	480	200	
	SNA OFF LINE		789	683	453	120	23	31	360	400	440	680	760	720	5459
	SNA WIP STOCK	2	253	185	174	54	31	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		590	381	207	57	842	4	0	500	500	654	700	700	5135
	SNA FG STOCK	17	215	517	763	826	7	34	394	294	234	260	320	340	
	SMNS SALES		469	282	240	156	99	134	200	700	700	700	700	700	5090
	SMNS FG STOCK	1	122	211	178	79	822	892	492	292	92	46	46	46	
	DEALER SALES		509	396	370	218	220	281	270	777	700	700	700	700	5841
	DEALER STOCK	706	723	619	490	427	307	160	90	13	13	13	13	13	
	ALL CKD & WIP STOCK		550	507	814	2054	2911	2880	2520	2120	1680	1080	480	200	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.894	1.147	ERR	ERR	ERR	8.000	6.300	4.818	2.471	1.421	0.667		
	ALL FG STOCK		337	728	941	905	829	726	896	586	325	306	366	396	
	ALL FG STOCK LEVEL		1.154	3.033	6.032	9.141	6.187	3.630	1.266	0.837	0.466	0.437	0.523		
	ALL SM STOCK		887	1235	1755	2959	3740	3606	3406	2706	2006	1306	846	586	
	ALL SM STOCK LEVEL		2.048	4.180	ERR	ERR	ERR	*****	7.566	5.655	2.936	1.858	1.190		

ALL NV PICKUP																
MODEL	ACTIVITIES	DEC85	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
TOTAL Y10-PICKUP	NML PRODUCTION	1052	640	600	1040	1520	0	0	0	0	80	160	280	680	5000	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		732	480	440	720	880	0	0	0	0	80	160	280		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		160	160	320	640	0	0	0	0	0	0	0	160		
	SNA PRODUCTION		1040	615	442	0	0	0	360	400	440	680	760	720	5457	
	SNA CKD STOCK	445	297	322	640	2000	2860	2880	2520	2120	1680	1080	480	200		
	SNA OFF LINE		790	683	453	120	23	31	360	400	440	680	760	720	5460	
	SNA WIP STOCK	4	254	186	175	55	32	1	1	1	1	1	1	1		
	SNA SALES		633	382	207	57	850	4	0	500	500	654	700	700	5187	
	SNA FG STOCK	72	228	529	774	837	7	34	394	294	234	260	320	340		
	SMNS SALES		529	292	241	156	101	134	200	700	700	700	700	700	5153	
SMNS FG STOCK	30	134	224	190	91	840	710	510	310	110	64	64	64			
DEALER SALES		509	396	370	218	220	281	270	777	700	700	700	700	5841		
DEALER STOCK	706	723	619	490	427	307	160	90	13	13	13	13	13			
925+926 INJ	ALL CKD & WIP STOCK		551	508	815	2055	2912	2881	2521	2121	1681	1081	481	201		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		0.896	1.149	ERR	ERR	ERR	8.003	6.303	4.820	2.472	1.422	0.668			
	ALL FG STOCK		362	753	964	928	847	744	904	604	344	324	394	404		
	ALL FG STOCK LEVEL		1.240	3.124	6.179	9.188	6.321	3.720	1.291	0.863	0.491	0.463	0.540			
	ALL SM STOCK		913	1261	1779	2983	3759	3625	3425	2725	2025	1405	865	605		
	ALL SM STOCK LEVEL		2.136	4.274	ERR	ERR	ERR	*****	7.694	5.683	2.963	1.885	1.217			

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

D21 993																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
TGD21SFU7	SNA SALES		2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
	SNA FG STOCK	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SMNS SALES		890	13	15	0	1	0	0	0	0	0	0	0	919	
	SMNS FG STOCK	960	72	59	44	44	43	43	43	43	43	43	43	43		
	DEALER SALES		2060	1019	231	79	64	119	0	0	0	0	0	0	3572	
	DEALER STOCK	2704	1504	486	255	176	112	-7	-7	-7	-7	-7	-7	-7		
KTGD21FX3	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA WIP STOCK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	SNA SALES		2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	
	SNA FG STOCK	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	SMNS SALES		1256	0	10	0	12	0	0	0	0	0	0	0	1278	
	SMNS FG STOCK	1279	25	25	15	15	3	3	3	3	3	3	3	3	4143	
	DEALER SALES		2484	1130	218	80	124	107	0	0	0	0	0	0	4143	
	DEALER STOCK	2854	1617	487	269	189	65	-42	-42	-42	-42	-42	-42	-42		
KTGD21FX4	SMNS SALES		425	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	427	
	SMNS FG STOCK	429	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
	DEALER SALES		1446	617	96	48	46	27	0	0	0	0	0	0	2270	
	DEALER STOCK	1854	832	215	129	81	35	8	8	8	8	8	8	8		
KFGD21FX	SNA SALES		7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	
	SNA FG STOCK	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SMNS SALES		194	100	44	19	39	0	0	0	0	0	0	0	396	
	SMNS FG STOCK	735	548	448	404	385	346	346	346	346	346	346	346	346		
	DEALER SALES		271	211	137	71	80	150	150	133	0	0	0	0	1203	
	DEALER STOCK	540	455	344	251	198	145	-5	-156	-288	-288	-288	-288	-288		
FGD21SFX	SMNS SALES		27	15	3	1	5	0	0	0	0	0	0	0	51	
	SMNS FG STOCK	82	35	20	17	16	11	11	11	11	11	11	11	11		
	DEALER SALES		43	34	19	10	23	30	30	10	0	0	0	0	199	
	DEALER STOCK	152	130	111	94	84	62	32	2	-8	-8	-8	-8	-8		
TOTAL D21 993	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA WIP STOCK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	SNA SALES		11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	
	SNA FG STOCK	12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	SMNS SALES		2792	128	74	20	57	0	0	0	0	0	0	0	3071	
	SMNS FG STOCK	3465	684	556	482	462	405	405	405	405	405	405	405	405		
	DEALER SALES		6304	3011	691	288	337	433	180	143	0	0	0	0	11387	
	DEALER STOCK	8104	4538	1643	998	728	419	-14	-194	-337	-337	-337	-337	-337		

021 000 1007																
MODEL	ACTIVITIES	DEC85	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
BGD21SFUA	NML PRODUCTION	1840	1560	1480	1520	1320	320	0	0	80	80	120	80	0	5560	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		1360	1240	1480	1520	600	320	0	0	80	80	120	80		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		320	0	0	720	0	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA PRODUCTION		685	1920	2200	160	20	780	680	240	800	840	880	800	10005	
	SNA CKD STOCK	2085	3080	2400	1680	3760	4340	3860	3200	2960	2240	1480	720	0		
	SNA OFF LINE		285	1543	2424	686	20	807	680	240	800	840	880	800	10005	
	SNA WIP STOCK	0	400	777	553	27	27	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		0	1416	1114	548	1879	0	488	739	768	757	821	891	9419	
	SNA FG STOCK	0	285	412	1722	1800	1	808	1000	501	535	618	677	586		
	SMNS SALES		0	1094	1191	650	1002	803	705	739	766	757	821	891	9419	
	SMNS FG STOCK	0	0	322	245	143	1020	217	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		0	271	1202	785	883	800	800	800	800	800	800	800	8741	
	DEALER STOCK	0	0	820	807	670	781	784	688	628	594	551	572	663		
ALL CKD & WIP STOCK			3480	3177	2233	3787	4367	3860	3200	2960	2240	1480	720	0		
ALL CKD & WIP STOCK LEVEL			1.813	1.444	*****	*****	5.589	5.706	*****	3.700	2.667	1.682	0.900			
ALL FG STOCK			285	734	1967	2003	1021	1025	1000	501	535	618	677	586		
ALL FG STOCK LEVEL			0.261	0.616	3.026	1.999	1.271	1.454	1.263	0.654	0.707	0.753	0.750			
ALL SM STOCK			3765	3911	4200	5790	5388	4005	4200	3461	2775	2098	1397	586		
ALL SM STOCK LEVEL			2.073	2.060	*****	*****	6.870	7.160	*****	4.354	3.373	2.436	1.660			
MODEL	ACTIVITIES	DEC85	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
BGD21SFUB	NML PRODUCTION	40	0	0	0	40	80	40	40	0	40	0	0	0	240	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		40	0	0	0	0	40	40	40	0	0	0	0		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	40	40	0	0	0	0	0	0		
	SNA PRODUCTION		45	0	40	40	40	80	40	0	0	40	0	40	365	
	SNA CKD STOCK	85	80	80	40	40	40	0	0	40	40	40	40	0		
	SNA OFF LINE		38	6	40	38	11	111	40	0	0	40	0	40	365	
	SNA WIP STOCK	0	6	0	0	2	31	0	0	0	0	0	0	0		
	SNA SALES		0	45	40	32	17	33	30	30	30	30	30	30	345	
	SNA FG STOCK	0	38	0	0	6	0	78	88	58	28	38	8	20		
	SMNS SALES		0	30	54	26	17	40	30	30	30	30	30	30	345	
	SMNS FG STOCK	0	0	15	1	7	7	0	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		0	0	8	35	24	28	40	40	40	40	30	30	343	
	DEALER STOCK	0	0	22	40	42	30	30	30	20	10	0	0	0		
ALL CKD & WIP STOCK			86	80	40	42	71	0	0	40	40	40	40	0		
ALL CKD & WIP STOCK LEVEL			ERR	2.000	1.000	1.050	0.888	0.000	ERR	ERR	1.000	ERR	1.000			
ALL FG STOCK			38	15	1	13	7	78	88	58	28	38	8	20		
ALL FG STOCK LEVEL			1.300	0.278	0.038	0.765	0.175	2.600	2.933	1.933	0.933	1.267	0.286			
ALL SM STOCK			125	95	41	55	78	78	88	98	68	78	48	20		
ALL SM STOCK LEVEL			ERR	2.278	1.038	1.815	1.063	2.600	ERR	ERR	1.933	ERR	1.286			

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
KBGD21FX5	NML PRODUCTION	1600	1080	1320	1320	1040	320	0	0	40	120	120	120	0	5480
	SNA RECEIPT aft NML PROD MON		1200	840	1320	1320	520	320	0	0	40	120	120	120	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		240	0	0	520	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		485	1600	1400	920	720	680	560	0	160	720	720	600	8565
	SNA CKD STOCK	1885	2840	2080	2000	2920	2720	2360	1800	1800	1680	1080	480	0	
	SNA OFF LINE		463	1379	1595	928	603	837	560	0	160	720	720	600	8565
	SNA WIP STOCK	0	22	243	48	40	157	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA SALES		0	1575	1077	504	1812	0	0	522	613	606	657	713	8079
	SNA FG STOCK	0	463	267	785	1209	0	837	1397	875	422	536	599	486	
	SMNS SALES		0	1203	1063	642	785	642	564	591	613	606	657	713	8079
	SMNS FG STOCK	0	0	372	386	248	1275	633	69	0	0	0	0	0	
	DEALER SALES		0	323	1061	785	688	700	700	700	700	700	700	700	7757
DEALER STOCK	14	14	894	894	750	844	786	650	541	454	360	317	330		
	ALL CKD & WIP STOCK		2662	2323	2048	2960	2877	2360	1800	1800	1680	1080	480	0	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		1.789	1.659	2.226	4.111	4.231	4.214	ERR	*****	2.333	1.500	0.800		
	ALL FG STOCK		463	639	1171	1457	1275	1470	1466	875	422	536	599	486	
	ALL FG STOCK LEVEL		0.385	0.601	1.024	1.856	1.906	2.606	2.481	1.427	0.696	0.816	0.840		
	ALL SM STOCK		3325	2962	3219	4417	4152	3830	3266	2675	2102	1616	1079	486	
	ALL SM STOCK LEVEL		2.174	2.260	4.050	5.967	6.217	6.821	ERR	*****	3.030	2.316	1.640		
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
KBGD21FX6	NML PRODUCTION	1240	640	1040	1000	640	1640	1060	440	360	120	120	120	0	7200
	SNA RECEIPT aft NML PROD MON		920	520	1040	1000	280	1360	1080	440	360	120	120	120	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		120	0	0	360	280	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		405	1200	1480	1320	1160	840	760	0	120	600	600	760	9645
	SNA CKD STOCK	1525	2160	1480	1040	1080	480	1000	1320	1760	2000	1320	640	0	
	SNA OFF LINE		372	1101	1553	1218	1267	894	760	0	120	800	800	760	9645
	SNA WIP STOCK	0	33	132	59	161	54	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA SALES		0	1258	1388	633	2232	0	0	568	710	702	761	630	9082
	SNA FG STOCK	0	372	215	380	965	0	894	1654	1086	496	594	633	563	
	SMNS SALES		0	1184	1292	686	843	736	663	685	710	702	761	830	9082
	SMNS FG STOCK	0	0	74	170	117	1506	770	117	0	0	0	0	0	
	DEALER SALES		0	353	1230	869	754	900	900	900	900	900	900	900	9506
DEALER STOCK	-9	-9	822	892	680	781	617	370	155	-35	-233	-372	-442		
	ALL CKD & WIP STOCK		2193	1612	1059	1241	534	1000	1320	1760	2000	1320	640	0	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		1.828	1.089	0.833	1.070	0.636	1.315	ERR	*****	2.500	1.650	0.842		
	ALL FG STOCK		372	289	550	1082	1506	1654	1771	1086	496	594	633	563	
	ALL FG STOCK LEVEL		0.314	0.224	0.802	1.284	2.046	2.548	2.585	1.530	0.707	0.781	0.763		
	ALL SM STOCK		2565	1901	1649	2323	2040	2664	3081	2846	2496	1914	1273	563	
	ALL SM STOCK LEVEL		2.142	1.313	1.634	2.353	2.682	3.864	ERR	*****	3.207	2.431	1.605		

MODEL	ACTIVITIES	DEC85	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
TOTAL D21 993 TD27	NML PRODUCTION	4720	3280	3840	3840	3040	2360	1120	480	480	360	360	320	0	19480
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		3620	2600	3840	3840	1400	2040	1120	480	480	360	360	320	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		680	0	0	1640	320	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA PRODUCTION		1620	4720	5120	2440	1940	2380	2040	240	1080	2400	2400	2200	28580
	SNA CKD STOCK	5580	8160	6040	4760	7800	7580	7240	6320	6560	5960	3920	1880	0	
	SNA OFF LINE		1159	4029	5612	2870	1901	2643	2040	240	1080	2400	2400	2200	28580
	SNA WIP STOCK	0	461	1152	690	230	269	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	4294	3619	1717	5940	33	518	1859	2119	2095	2269	2462	26925
	SNA FG STOCK	0	1159	894	2887	4040	1	2617	4139	2520	1481	1786	1917	1655	
	SMNS SALES		0	3511	3600	2004	2647	2221	1892	2045	2119	2005	2269	2462	26925
	SMNS FG STOCK	0	0	783	802	515	3808	1620	186	0	0	0	0	0	0
	DEALER SALES		0	955	3528	2463	2353	2440	2440	2440	2440	2430	2430	2428	26347
DEALER STOCK	5	5	2558	2623	2155	2436	2217	1729	1334	1013	678	517	551		
ALL CKD & WIP STOCK			8621	7192	5420	8030	7849	7240	6320	6560	5960	3920	1880	0	
ALL CKD & WIP STOCK LEVEL			1.826	1.405	2.221	4.139	3.298	3.549	*****	6.074	2.483	1.633	0.855		
ALL FG STOCK			1159	1677	3689	4555	3809	4237	4325	2520	1481	1786	1917	1655	
ALL FG STOCK LEVEL			0.330	0.466	1.841	1.721	1.715	2.171	2.115	1.189	0.707	0.787	0.779		
ALL SM STOCK			9780	8869	9109	12585	11658	11477	10645	9080	7441	5706	3797	1655	
ALL SM STOCK LEVEL			2.157	1.871	4.062	5.860	5.013	5.720	*****	7.263	3.190	2.420	1.633		

D21 925

MODEL	ACTIVITIES	DEC85	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
TGD21SFU5	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS FG STOCK	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6
KTGD21FX	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS FG STOCK	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
KTGD21FX1	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS FG STOCK	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
KTGD21FX2	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS FG STOCK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
FGD21SFU	SMNS SALES		2												2
	SMNS FG STOCK	2	0												
TOTAL D21 925	SMNS SALES		2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
	SMNS FG STOCK	15	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13

D21 OTHER

MODEL	ACTIVITIES	DEC85	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
TGD21SFU1	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS FG STOCK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

ALL D21																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
TOTAL D21	NML PRODUCTION	4720	3280	3840	3840	3040	2360	1120	480	480	360	360	320	0	19480	
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		3520	2600	3840	3840	1400	2040	1120	480	480	360	360	320		
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		680	0	0	1640	320	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		1620	4720	5120	2440	1940	2380	2040	240	1080	2400	2400	2200	28580	
	SNA CKD STOCK	5580	8160	6040	4760	7800	7580	7240	6320	6560	5960	3920	1880	0		
	SNA OFF LINE		1159	4029	5612	2870	1901	2649	2040	240	1080	2400	2400	2200	28580	
	SNA WIP STOCK	1	462	1153	661	231	270	1	1	1	1	1	1	1	1	
	SNA SALES		11	4294	3619	1717	5940	33	518	1838	2119	2085	2268	2482	26936	
	SNA FG STOCK	12	1160	855	2888	4041	2	2618	4140	2521	1482	1787	1918	1656		
	SMNS SALES		2794	3639	3674	2024	2704	2221	1962	2045	2119	2095	2268	2462	29998	
SMNS FG STOCK	3481	688	1353	1298	991	4227	2039	605	419	419	419	419	419			
DEALER SALES		6304	3966	4219	2751	2690	2873	2820	2583	2440	2430	2430	2428	37734		
983+983 TD27+925+OTHE	DEALER STOCK	8109	4543	4201	3621	2883	2855	2203	1535	987	676	341	180	214		
	ALL CKD & WIP STOCK		8622	7193	5421	8031	7850	7241	6321	6561	5961	3921	1881	1		
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		1.827	1.405	2.222	4.140	3.228	3.550	*****	6.075	2.484	1.634	0.855			
	ALL FG STOCK		1858	2248	4186	5032	4229	4657	4745	2940	1901	2208	2337	2075		
	ALL FG STOCK LEVEL		0.511	0.612	2.068	1.861	1.904	2.386	2.320	1.387	0.907	0.972	0.949			
	ALL SM STOCK		10480	9441	9677	13053	12079	11898	11066	9501	7862	6127	4218	2076		
	ALL SM STOCK LEVEL		2.337	2.017	4.290	6.001	5.202	5.935	*****	7.462	3.381	2.606	1.804			

D22070

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
ABFGROFD22EXN	NML PRODUCTION	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
	SNA RECEIPT aft NML PROD MON		2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA CKD STOCK	0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA WIP STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL SM STOCK		2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
AVPGRDFD22NXN	NML PRODUCTION	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA CKD STOCK	0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA WIP STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL SM STOCK		2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
DBFGROFD22EXN	NML PRODUCTION	0	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	5
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		0	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA CKD STOCK	0	0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA WIP STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL SM STOCK		0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
DBFGREAD22EXN	NML PRODUCTION	0	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	5
	SNA RECEIPT aft NML PROD MON		0	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA CKD STOCK	0	0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA WIP STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL SM STOCK		0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
DVPGRDFD22NXN	NML PRODUCTION	0	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	5
	SNA RECEIPT aft NML PROD MON		0	2	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA CKD STOCK	0	0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA WIP STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL SM STOCK		0	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
DVPGREFDZ2NXXN	NML PRODUCTION	0	3	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	5
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		0	3	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA CKD STOCK	0	0	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	0
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA WIP STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ALL CKD & WIP STOCK	ALL CKD & WIP STOCK		0	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL SM STOCK		0	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
OBFUREFDZ2EXN	NML PRODUCTION	0	0	0	0	0	0	2	0	0	3	0	0	0	5
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	2	0	0	3	0	0	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA CKD STOCK	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	5	5	5	0
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA WIP STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ALL CKD & WIP STOCK	ALL CKD & WIP STOCK		0	0	0	0	0	0	2	2	2	5	5	5	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	
	ALL SM STOCK		0	0	0	0	0	0	2	2	2	5	5	5	
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
DVRUREFOZZNXN	NML PRODUCTION	0	0	0	0	0	0	2	0	0	3	0	0	0	5
	SNA RECEIPT at NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	2	0	0	3	0	0	0
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA CKD STOCK	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	5	5	5	0
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA WIP STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		0	0	0	0	0	0	2	2	2	5	5	5	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		
	ALL SM STOCK		0	0	0	0	0	0	2	2	2	5	5	5	
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
TOTAL D22	NML PRODUCTION	4	9	0	5	11	0	4	0	0	6	0	0	0	36
	SNA RECEIPT at NML PROD MONTH		4	9	0	6	11	0	4	0	0	6	0	0	0
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA PRODUCTION		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA CKD STOCK	0	4	13	13	19	30	30	34	34	34	40	40	40	0
	SNA OFF LINE		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA WIP STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL CKD & WIP STOCK		4	13	13	19	30	30	34	34	34	40	40	40	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		
	ALL FG STOCK		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	ALL FG STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		
	ALL SM STOCK		4	13	13	19	30	30	34	34	34	40	40	40	
	ALL SM STOCK LEVEL		ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR	ERR		

ALL BIG M															
MODEL	ACTIVITIES	DEC85	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
TOTAL PICKUP 1 TON	NML PRODUCTION	4724	3289	3840	3845	3061	2360	1124	480	480	366	360	320	0	19516
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		3524	2509	3840	3846	1411	2040	1124	480	480	366	360	320	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		680	0	0	1640	320	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA PRODUCTION		1620	4720	5120	2440	1940	2380	2040	240	1080	2400	2400	2200	28580
	SNA CKD STOCK	5560	8164	6053	4773	7819	7610	7270	6354	6594	5694	3860	1920	40	
	SNA OFF LINE		1159	4029	5612	2870	1901	2649	2040	240	1080	2400	2400	2200	28580
	SNA WIP STOCK	1	462	1153	661	231	270	1	1	1	1	1	1	1	1
	SNA SALES		11	4294	3619	1717	5940	33	518	1859	2119	2095	2269	2462	26936
	SNA FG STOCK	12	1160	895	2888	4041	2	2618	4140	2521	1482	1787	1918	1656	
	SMNS SALES		2794	3639	3674	2024	2704	2221	1952	2045	2119	2095	2269	2462	29098
	SMNS FG STOCK	3481	698	1353	1298	991	4227	2039	606	419	419	419	419	419	419
	DEALER SALES		6304	3966	4219	2751	2690	2873	2620	2583	2440	2430	2430	2428	37734
D21+D22	DEALER STOCK	8109	4543	4201	3621	2883	2856	2203	1536	897	676	341	180	214	
	ALL CKD & WIP STOCK		8626	7206	5434	8050	7880	7271	6355	6505	5995	3961	1921	41	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		1.828	1.407	2.227	4.149	3.311	3.564	*****	6.106	2.498	1.650	0.873		
	ALL FG STOCK		1858	2248	4186	5032	4229	4657	4745	2940	1901	2208	2337	2075	
	ALL FG STOCK LEVEL		0.511	0.612	2.068	1.861	1.904	2.386	2.320	1.387	0.907	0.972	0.949		
	ALL SM STOCK		10484	9454	9620	13082	12109	11928	11100	9535	7896	6167	4258	2116	
	ALL SM STOCK LEVEL		2.338	2.019	4.295	6.010	5.215	5.950	*****	7.494	3.405	2.623	1.822		
ALL CKD															
MODEL	ACTIVITIES	DEC85	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
ALL COMMERCIAL VEHICLE CKD	NML PRODUCTION	5776	3929	4440	4886	4571	2360	1124	480	480	446	520	600	680	24516
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		4256	3089	4280	4566	2791	2040	1124	480	480	446	520	600	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		840	160	320	2280	320	0	0	0	0	0	0	0	160
	SNA PRODUCTION		2660	5335	5562	2440	1940	2380	2400	640	1520	3090	3160	2920	34037
	SNA CKD STOCK	6025	8461	6375	5413	9819	10490	10150	8874	8714	7674	5040	2400	240	
	SNA OFF LINE		1949	4712	6065	2990	1824	2680	2400	640	1520	3080	3160	2920	34040
	SNA WIP STOCK	7	716	1339	836	286	302	2	2	2	2	2	2	2	2
	SNA SALES		644	4676	3826	1774	6790	37	518	2359	2619	2749	2969	3162	32123
	SNA FG STOCK	139	1388	1424	3562	8878	9	2662	4534	2815	1716	2047	2238	1996	
	SMNS SALES		3323	3931	3915	2180	2905	2355	2152	2745	2819	2795	2969	3162	35151
	SMNS FG STOCK	3540	832	1577	1488	1082	5067	2749	1115	729	529	483	483	483	
	DEALER SALES		6813	4362	4589	2969	2910	3154	2880	3360	3140	3130	3130	3128	43575
NV PICKUP+BIG M	DEALER STOCK	8815	5266	4820	4111	3510	3162	2363	1625	1010	689	354	193	227	
	ALL CKD & WIP STOCK		9177	7714	6249	10105	10792	10152	8876	8716	7676	5042	2402	242	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		1.720	1.387	2.561	5.209	4.534	4.230	*****	5.734	2.492	1.596	0.823		
	ALL FG STOCK		2220	3001	5150	5960	5076	5401	5649	3544	2245	2530	2721	2479	
	ALL FG STOCK LEVEL		0.565	0.767	2.362	2.125	2.155	2.510	2.058	1.257	0.803	0.852	0.861		
	ALL SM STOCK		11397	10715	11399	16065	15868	15553	14825	12260	9921	7572	5123	2721	
	ALL SM STOCK LEVEL		2.285	2.153	4.923	7.334	6.690	6.740	*****	6.881	3.256	2.448	1.683		



C23 E24 R2D W40 SPOT & PROTOTYPE																
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
ABYARGAC23EH8FCVAG	NML PRODUCTION	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA RECEIPT		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SNA SALES		0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	
	SNA FG STOCK	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	
	SMNS SALES		0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	
	SMNS FG STOCK	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	
	DEALER SALES		0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3	
DEALER STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL	
VRGE24GFVUPXY	NML PRODUCTION	200	150	200	200	200	0	0	0	1	0	0	80	0	831	
	SNA RECEIPT		200	150	117	233	250	0	0	0	1	0	0	80		
	SNA SALES		3	177	56	158	68	4	100	100	100	100	100	100	1077	
	SNA FG STOCK	102	299	272	323	357	578	574	474	374	275	175	75	55		
	SMNS SALES		3	99	89	118	68	100	100	100	100	100	100	100	1077	
	SMNS FG STOCK	0	0	78	55	96	96	0	0	0	0	0	0	0		
	DEALER SALES		0	19	78	106	86	100	100	100	100	100	100	100	999	
DEALER STOCK	2	1	80	90	100	74	74	74	74	74	74	74	74			
VJGE24GFVU	SMNS SALES		2												2	
	SMNS FG STOCK	2	0													
	DEALER SALES		6	4												
	DEALER STOCK	8	4	0											10	
54ZVJGE24DFVU	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SMNS FG STOCK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
54ZVHGE24DVU	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	SMNS FG STOCK	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
TOTAL E24	NML PRODUCTION	200	150	200	200	200	0	0	0	1	0	0	80	0	831	
	SNA RECEIPT		200	150	117	233	250	0	0	0	1	0	0	80		
	SNA SALES		3	177	66	158	68	4	100	100	100	100	100	100	1077	
	SNA FG STOCK	102	299	272	323	357	578	574	474	374	275	175	75	55		
	SMNS SALES		5	99	89	118	68	100	100	100	100	100	100	100	1079	
	SMNS FG STOCK	4	2	80	57	98	98	2	2	2	2	2	2	2		
	DEALER SALES		6	23	76	106	86	100	100	100	100	100	100	100	999	
DEALER STOCK	10	5	80	90	100	74	74	74	74	74	74	74	74			

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
TBFURFR20EEAHB-Q INCLUDED 3 UNITS OF TBFURFR20EEAH-Q	NTE PRODUCTION	16	100	120	50	50	0	0	0	0	0	0	0	0	320
	SNA RECEIPT		0	70	116	120	50	50	0	0	0	0	0	0	
	SNA SALES		85	59	44	10	12	13	45	45	45	45	45	45	493
	SNA FG STOCK	88	3	14	88	195	233	270	225	180	135	90	45	0	
	SMNS SALES		79	32	27	26	12	50	45	45	45	45	45	45	496
	SMNS FG STOCK	4	9	36	51	37	37	0	0	0	0	0	0	0	
	DEALER SALES		52	26	25	22	24	50	45	45	45	45	45	45	472
DEALER STOCK	53	79	85	83	87	74	74	74	74	74	74	74	74	74	
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
65ZBGW40CSFHUQ	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SMNS FG STOCK	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
SPOT & PROTOTYPE CVPGRCFD22NWLJ-FA-1 (NML PRODUCTION	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	SNA RECEIPT		0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	
	SNA SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SNA FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	
	SMNS SALES		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SMNS FG STOCK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ALL CY CBU															
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
ALL COMMERCIAL VEHICLE CBU	NML&NTE PRODUCTION	216	250	320	250	250	0	1	0	1	0	0	80	0	1152
	SNA RECEIPT		200	220	233	353	300	50	1	0	1	0	0	80	
	SNA SALES	88	236	113	169	80	17	145	145	145	145	145	145	145	1573
	SNA FG STOCK	183	305	289	411	592	811	844	700	555	411	268	121	56	
	SMNS SALES		84	131	117	146	80	150	145	145	145	145	145	145	1578
SMNS FG STOCK	13	16	121	115	140	140	7	7	7	7	7	7	7		
SERENA+URVAN+TERRA CIVILIAN+S&P	DEALER SALES		58	49	107	130	110	150	145	145	145	145	145	145	1474
	DEALER STOCK	63	84	165	173	197	148	148	148	148	148	148	148	148	

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ALL CV															
MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
ALL	NML&NTE PRODUCTION	5922	4179	4750	5136	4821	2360	1125	480	481	446	520	680	680	25668
COMMERCIAL VEHICLE	SNA RECEIPT at NML PROD MONTH		4456	3309	4513	4919	2581	2090	1125	490	481	446	520	680	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		840	160	320	2280	320	0	0	0	0	0	0	160	
	SNA PRODUCTION		2660	5335	5562	2440	1940	2380	2400	640	1520	3080	3160	2920	34037
	SNA CKD STOCK	6025	8461	6375	5413	9818	10490	10150	8874	8714	7674	5040	2400	240	
	SNA OFF LINE		1949	4712	6065	2990	1924	2580	2400	640	1520	3080	3160	2920	34040
	SNA WIP STOCK	7	716	1339	636	286	302	2	2	2	2	2	2	2	
	SNA SALES		732	4912	3939	1943	6870	54	683	2504	2764	2894	3114	3307	33696
	SNA FG STOCK	332	1693	1713	4073	5470	820	3496	5234	3370	2127	2313	2359	2052	
	SMNS SALES		3407	4062	4022	2326	2685	2505	2297	2890	2964	2940	3114	3307	36729
	SMNS FG STOCK	3553	848	1696	1603	1222	5207	2756	1122	736	536	490	490	490	
	DEALER SALES		6871	4411	4696	3099	3020	3304	3036	3505	3285	3275	3275	3273	45049
CKD+CBU	DEALER STOCK	8878	5360	4965	4284	3497	3310	2511	1773	1158	837	502	341	375	
	ALL CKD & WIP STOCK		9177	7714	6249	10105	10792	10152	8876	8716	7676	5042	2402	242	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		1.720	1.387	2.561	5.209	4.534	4.230	*****	5.734	2.462	1.596	0.823		
	ALL FG STOCK		2541	3411	5676	6692	6027	6252	6356	4106	2663	2803	2849	2542	
	ALL FG STOCK LEVEL		0.626	0.846	2.440	2.320	2.406	2.722	2.199	1.385	0.906	0.900	0.862		
	ALL SM STOCK		11716	11125	11975	16797	16819	16404	15232	12822	10339	7845	5251	2784	
	ALL SM STOCK LEVEL		2.346	2.223	5.001	7.329	6.940	5.362	*****	7.120	3.398	2.496	1.664		

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

1997 CAR FLOW

25 JUN 96

ACTUAL
 CONFIRM
 FORECAST
 FINISH

ALL VEHICLE

MODEL	ACTIVITIES	DEC95	JAN	FEB	MAR	APR	MAY	JUN	JUL	AUG	SEP	OCT	NOV	DEC	TOTAL
ALL VEHICLE	NML&NTE PRODUCTION	6512	5781	6743	7066	6245	2801	2405	1940	1781	2067	2261	2421	2421	43962
	SNA RECEIPT aft NML PROD MONTH		4936	4671	6156	6539	3495	2571	2125	1460	1781	1747	1981	2141	
	SNA RECEIPT in NML PROD MONTH		1060	480	680	2500	400	280	480	0	320	280	280	440	
	SNA PRODUCTION		0	6473	7011	3840	2940	3220	3480	1680	2950	4720	4800	4560	45604
	SNA CKD STOCK	6812	8848	7304	6613	11339	11770	11150	10074	9754	8674	5880	3240	1080	
	SNA OFF LINE		3142	5829	7542	4269	2955	3714	3480	1680	2880	4720	4800	4560	49571
	SNA WIP STOCK	271	907	1551	1020	591	576	82	82	82	82	82	82	82	
	SNA SALES		1861	5803	5059	3626	8257	752	1909	4000	4460	4710	4868	5058	50663
	SNA FG STOCK	457	1880	2127	4825	6033	1326	4539	6311	4091	2812	2823	2956	2639	
	SMNS SALES		4432	4994	5469	3921	4168	3579	3543	4386	4660	4756	4868	5058	53734
SMNS FG STOCK	3592	991	1800	1688	1495	5584	2757	1123	737	537	491	491	491		
DEALER SALES		7889	5210	5757	4298	4377	5118	4338	5050	5012	5090	5028	5023	62281	
PC+CV	DEALER STOCK	9420	5873	5615	5279	4706	4046	2805	2009	1344	991	656	495	529	
	ALL CKD & WIP STOCK		9755	8656	7633	11070	12346	11032	10156	9836	8756	5962	3322	1162	
	ALL CKD & WIP STOCK LEVEL		1.507	1.263	1.908	4.068	3.834	3.228	5.046	3.415	1.855	1.242	0.729		
	ALL FG STOCK		2871	3927	6513	7528	6916	7256	7404	4826	3349	3414	3447	3130	
	ALL FG STOCK LEVEL		0.575	0.718	1.705	1.806	1.931	2.059	1.695	1.036	0.704	0.701	0.681		
	ALL SM STOCK		12626	12782	14146	19458	19256	18528	17580	14664	12106	9376	6769	4292	
	ALL SM STOCK LEVEL		2.082	1.981	3.692	5.864	5.785	5.287	7.740	4.451	2.569	1.943	1.410		

สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติผู้เขียน

นายศุภกิตพงษ์ ชีรชนวัฒน์ เกิดเมื่อวันที่ 25 เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2509 ที่จังหวัดร้อยเอ็ด ได้รับปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม (Production Engineering) จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี เมื่อปีการศึกษา 2531



สถาบันวิทยบริการ
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย