

การจัดซื้อภายใต้ต้นทุนเป้าหมาย กรณีตัวอย่างบริษัทวิศวกรรมตามคำสั่งซื้อ



4015801721

CU Thesais 6280032320 independent study / recv: 24052564 21:41:11 / seq: 24

น.ส.บุญนงรักษ์ เจริญพรรุ่งเรือง

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน สหสาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปีการศึกษา 2563
ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



6280032320_4015801721

PURCHASING UNDER TARGET COSTING: CASE OF AN ENGINEER-TO-ORDER COMPANY.



4015801721

CU Thesis 6280032320 independent study / recv: 24052564 21:41:11 / seq: 24

Miss Boonnapang Jaroenpornrungruang

An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Science in Logistics and Supply Chain Management

Inter-Department of Logistics Management

GRADUATE SCHOOL

Chulalongkorn University

Academic Year 2020

Copyright of Chulalongkorn University

หัวข้อสารนิพนธ์	การจัดซื้อภายใต้ต้นทุนเป้าหมาย กรณีตัวอย่างบริษัท วิศวกรรมตามคำสั่งซื้อ
โดย	น.ส.บุญนภางค์ เจริญพรุ่งเรือง
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธารทัศน์ โมกขมรรคกุล
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม	รองศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ศิริโสภณศิลป์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้รับสารนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบสารนิพนธ์

.....	ประธานกรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษณา วิสมิตะนันท์)	
.....	อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธารทัศน์ โมกขมรรคกุล)	
.....	อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม
(รองศาสตราจารย์ ดร.สมพงษ์ ศิริโสภณศิลป์)	
.....	กรรมการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.จักรกฤษณ์ ดวงพิศตรา)	



4015801721

CU_Thesis_6280032320_independent_study / rev: 24052564 21:41:11 / seq: 24

บุญณางค์ เจริญพรุ่งเรือง : การจัดซื้อภายใต้ต้นทุนเป้าหมาย กรณีตัวอย่างบริษัท
วิศวกรรมตามคำสั่งซื้อ. (PURCHASING UNDER TARGET COSTING: CASE OF AN
ENGINEER-TO-ORDER COMPANY.) อ.ที่ปรึกษาหลัก : ผศ. ดร.ธารทัศน์ โมกขมรรค
กุล, อ.ที่ปรึกษาร่วม : รศ. ดร.สมพงษ์ ศิริโสภณศิลป์

สารนิพนธ์ฉบับนี้เป็นการศึกษาเกี่ยวกับการจัดซื้อภายใต้ต้นทุนเป้าหมายในบริษัทที่มี
ธุรกิจแบบวิศวกรรมตามคำสั่งซื้อ (ETO-Engineer to order) ที่มีสินค้าหลากหลายสูงและปริมาณ
ในการสั่งซื้อต่ำ จุดประสงค์ในการศึกษาเพื่อหาแนวทางในการกำหนดการจัดซื้อที่เหมาะสมเพื่อให้
สามารถแก้ไขปัญหาต้นทุนสูงราคาที่สูงเกินไปต่อลูกค้าไม่สามารถแข่งขันได้ จากการศึกษาบริษัท
ตัวอย่างพบว่า มีการใช้ซัพพลายเออร์เพียงรายเดียวจากประเทศในกลุ่มประเทศยุโรป และไม่มี
ระบบการจัดหามาก่อน

สารนิพนธ์ฉบับนี้อาศัยหลักการของการจัดซื้อภายใต้ต้นทุนเป้าหมาย โดยแบ่ง
กระบวนการทำงานออกเป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้ ขั้นตอนที่1 เริ่มจากการจัดตั้งทีมงานในระดับ
ผู้บริหารเพื่อกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินงาน ขั้นตอนที่2 คัดเลือกชิ้นส่วนนำร่องเพื่อ
กำหนดต้นทุนเป้าหมายในแต่ละชิ้นส่วนโดยคำนึงถึงราคาตลาดและอัตรากำไรที่ต้องการ ขั้นตอนที่
3 จำแนกซัพพลายเออร์โดยใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและ ประเมินและคัดเลือกซัพ
พลายเออร์จากเงื่อนไขที่กำหนด ขั้นตอนที่4 ทำการทวนสอบตามขั้นตอนที่ออกแบบภายใต้ต้นทุน
เป้าหมายและทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการพัฒนากระบวนการจัดซื้อ ผลการประเมิน
ขั้นต้นพบว่า บริษัทกรณีศึกษาสามารถลดต้นทุนลงได้ถึง 34% เมื่อเทียบกับต้นทุนเดิม ปัญหา
งานวิจัยที่พบในช่วงแรกของการศึกษาคือความท้าทายด้านการปรับแนวคิด ทักษะคิด และการสร้าง
ความเข้าใจในปัญหาของทีมงาน

สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่	ลายมือชื่อนิสิต
	อุปทาน	
ปีการศึกษา	2563	ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาหลัก
		ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาร่วม



4015801721

CU_Thesis_6280032320_independent_study / recv: 24052564_21:41:11 / seq: 24

6280032320 : MAJOR LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

KEYWORD: Purchasing under Target Costing, Engineer to Order, ETO, KPM

Boonnapang Jaroenpornrungruang : PURCHASING UNDER TARGET COSTING: CASE OF AN ENGINEER-TO-ORDER COMPANY.. Advisor: Asst. Prof. TARTAT MOKKHAMAKKUL, Ph.D. Co-advisor: Assoc. Prof. SOMPONG SIRISOPONSILP, Ph.D.

This research attempts to develop a system for purchasing target costing for a case company with the Engineer-to-Order company characterized by high product variety and small order quantities. The research purpose is to develop a set of guidelines on purchasing process to solve the problem of price disadvantage due to high product cost. The problem presently arises because the case company has been totally supplied a single supplier in Europe and has never put in place any formal procurement system

The study applies the so-called “Purchasing under target costing” principle and is divided into 4 steps. 1. sets up a management-level team to determine strategic decision and related working policy. 2. Selects a pilot product and identifies the target costs for all required components in the lights of the market price and profit margin. 3. Categorizes suppliers by applying the risk analysis tool and evaluate and select suppliers based on a set of established criteria. 4. Verifies that the achievement of target costs and the implement ability of the developed purchasing process. The initial assessment indicates that the developed process will likely reduce the cost of the pilot product by 34%. It should be noted that the early stage of this research encounters challenges in raising team member’s awareness of the problem and in transforming their mindset and attitude

Field of Study: Logistics and Supply Chain Management Student's Signature

Academic Year: 2020

Advisor's Signature

Co-advisor's Signature



Chula Logistics and
Supply Chain Management
Interdisciplinary Programs

ผู้สนใจสารนิพนธ์ฉบับเต็ม สามารถติดต่อได้ที่

สำนักงานหลักสูตรสหสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

ชั้น 15 อาคารเฉลิมราชกุมารี 60 พรรษา

ซอย จุฬาฯ 12 ถนน พญาไท แขวงวังใหม่

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330

อีเมล culsm@chula.ac.th

โทร. 0-2218-3113-14

โทรสาร 0-2251-2354

For Full-text Request Please Contact:

Logistics and Supply Chain Management Program Office

Chaloem Rajakumari 60 Building (Chamchuri 10 Building)

15th floor, Phayathai road, Phatumwan

Bangkok, Thailand 10330

Email : culsm@chula.ac.th

Tel. +66 (02) 218-3113-14