

การปรับปรุงกระบวนการผลิตหนังสือโดยแนวคิดลื่นของบริษัท AAA จำกัด

นายธนวัต ธารสารโชคพิบูลย์

สารนิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (สหสาขาวิชา) สหสาขาวิชาการจัดการด้านโลจิสติกส์
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปีการศึกษา 2565
ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



14722300

CU iThesis 6480046320 independent study / rev: 15052566 18:04:30 / seq: 29



6480046320_14722300

Improvement Of Book Production Using Lean Concept Of AAA Company



1472300

CU iThesis 6480046320 Independent study / recv: 15052566 18:04:30 / seq: 29

Mr. Thanawat Thanasarnchokephiboon

An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Master of Science in Logistics and Supply Chain Management

(Interdisciplinary Program)

Inter-Department of Logistics Management

GRADUATE SCHOOL

Chulalongkorn University

Academic Year 2022

Copyright of Chulalongkorn University

หัวข้อสารนิพนธ์	การปรับปรุงกระบวนการผลิตหนังสือโดยแนวคิดสิ้นของ บริษัท AAA จำกัด
โดย	นายธนวัต ธารสารโชคพิบูลย์
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (สหสาขาวิชา)
อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก	รองศาสตราจารย์ ดร.ธารทัศน์ โมกขมรรคกุล

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุมัติให้รับสารนิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

คณะกรรมการสอบสารนิพนธ์

.....	ประธานกรรมการ
(ศาสตราจารย์ ดร.กมลชนก สุทธิวาहनฤพุดิ)	
.....	อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก
(รองศาสตราจารย์ ดร.ธารทัศน์ โมกขมรรคกุล)	
.....	กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษณา วิสมิตะนันท์)	



1472300

ธนวัต ธารสารโชคพิบูลย์ : การปรับปรุงกระบวนการผลิตหนังสือโดยแนวคิดลีนของ
บริษัท AAA จำกัด. (Improvement Of Book Production Using Lean Concept
Of AAA Company) อ.ที่ปรึกษาหลัก : รศ. ดร.ธารทัศน์ โมกขมรรคกุล

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยแนวคิดลีนกรณีศึกษาของ
บริษัทAAA จำกัด รวมถึงหาแนวทางพัฒนาเพื่อให้เวลารวมของการผลิตหนังสือนั้นลดลงซึ่งจะ
ส่งผลให้สามารถผลิตหนังสือได้ทันเวลาการส่งมอบทันเวลา ด้วยการประยุกต์ใช้แผนผังสายธาร
คุณค่าร่วมกับการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

ขั้นตอนการศึกษาทั้งหมดแบ่งเป็น 9 ขั้นตอน ดังนี้ 1) กำหนดผลิตภัณฑ์มาศึกษา ซึ่งเป็น
หนังสือที่กำลังผลิตจริงในปี 2566 2) ศึกษากระบวนการทั้งหมดของการผลิตหนังสือว่ามี
กระบวนการใดบ้าง ขั้นตอนเป็นอย่างไร 3) การกำหนดปัญหาโดยใช้หลักการวิจัยเชิงปฏิบัติการ
แบบมีส่วนร่วม 4) เก็บข้อมูลจากการปฏิบัติงานจริงทั้งหมด 7 วัน 5) สร้างแผนผังสายธารคุณค่า
สถานะปัจจุบัน 6) วิเคราะห์เพื่อปรับปรุงเพื่อปรับปรุงแผนผังสายธารคุณค่าใหม่ให้เหมาะสม 7)
สร้างแผนผังสายธารคุณค่าสถานะอนาคต 8) นำไปใช้ปฏิบัติงานจริง เป็นระยะเวลา 49วัน โดยเริ่ม
ใช้ปฏิบัติจริงตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2566 9) สรุปผลการดำเนินงานเพื่อเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่
เกิดขึ้นก่อนและหลังการปรับปรุง

ผลจากการวิจัยพบว่า ปัญหาที่ทำให้เกิดความล่าช้าคือกระบวนการเข้าเล่มจนเสร็จทั้ง
หมดแล้วจึงค่อยมาเข้าสันกาว หลังจากการปรับปรุงโดยการรวมกระบวนการเข้าเล่มและเข้าสันกาว
เข้าด้วยกัน ส่งผลให้สามารถลดเวลาการผลิตรวมของหนังสือได้ถึงร้อยละ 19.24 ในแต่ละวันทำให้
การผลิตนั้นสามารถผลิตได้ทันส่งมอบ

สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (สหสาขาวิชา)	ลายมือชื่อนิสิต
ปีการศึกษา	2565	ลายมือชื่อ อ.ที่ปรึกษาหลัก



14722300

CU iThesis 6480046320 Independent study / rev: 15052566 18:04:30 / seq: 29

6480046320 : MAJOR LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
(INTERDISCIPLINARY PROGRAM)

KEYWORD:

Thanawat Thanasarnchokephiboon : Improvement Of Book Production
Using Lean Concept Of AAA Company. Advisor: Assoc. Prof. TARTAT
MOKKHAMAKKUL, Ph.D.

The purpose of this research is to improve the production process by using the Lean concept, a case study of AAA Co., Ltd., as well as to find ways to develop to reduce the total time of book production, which will result in being able to produce books on time for delivery. in time by applying value stream mapping together with participatory operational research

The whole study process was divided into 9 steps as follows: 1) Determine the product to be studied. Which is a book that is actually being produced in 2023 2) Study the whole process of book production to see what processes are there 3) Problem determination using participatory action research principles 4) Data collection from all 7 days 5) Create current status value stream diagrams 7) Create a map of future status value streams 8) Put it into practice for a period of 49 days. 9) Summarize the results to compare the results. up before and after the update

The results of the research found that The problem that caused the delay was the process of finishing the whole book and then coming to the gluing. As a result, the total production time of the book can be reduced by 19.24 percent each day, allowing production to be delivered on time.

Field of Study: Logistics and Supply Chain Management Student's Signature

(Interdisciplinary Program)

Academic Year: 2022 Advisor's Signature



14722300

CU ITthesis 6480046320 independent study / recv: 15052566 18:04:30 / seq: 29



Chula Logistics and
Supply Chain Management
Interdisciplinary Programs

ผู้สนใจสารนิพนธ์ฉบับเต็ม สามารถติดต่อได้ที่

สำนักงานหลักสูตรสหสาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

ชั้น 15 อาคารเฉลิมราชกุมารี 60 พรรษา

ซอย จุฬาฯ 12 ถนน พญาไท แขวงวังใหม่

เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10330

อีเมล culsm@chula.ac.th

โทร. 0-2218-3113-14

โทรสาร 0-2251-2354

For Full-text Request Please Contact:

Logistics and Supply Chain Management Program Office

Chaloem Rajakumari 60 Building (Chamchuri 10 Building)

15th floor, Phayathai road, Phatumwan

Bangkok, Thailand 10330

Email : culsm@chula.ac.th

Tel. +66 (02) 218-3113-14