

ระบบสนับสนุนการตัดสินใจ

(DECISION SUPPORT SYSTEM)

ลักษณะโดยทั่วไปของระบบสนับสนุนการตัดสินใจ ดังที่ได้แสดงในรูปที่ 3.1 ซึ่งจะประกอบด้วย 3 ระบบย่อยดังต่อไปนี้

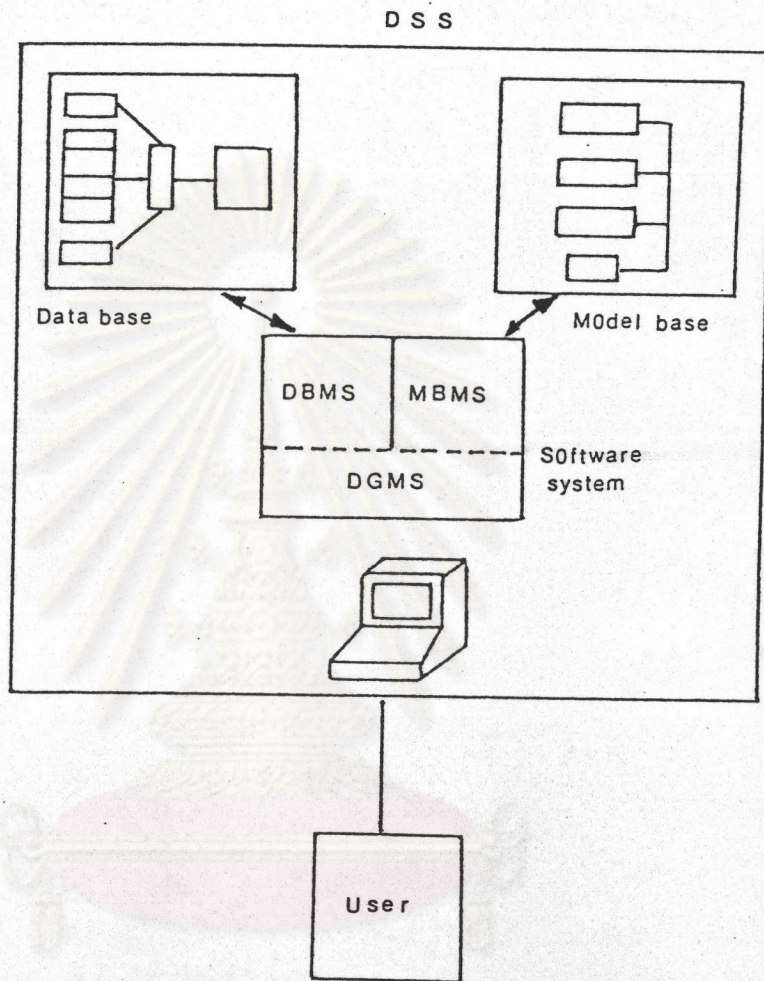
1. ระบบย่อยของการโต้ตอบ

ระบบย่อยนี้เป็นส่วนที่จะทำให้ผู้ใช้ระบบสามารถติดต่อกับระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งระบบย่อยนี้นับได้ว่าเป็นระบบที่มีความสำคัญระบบหนึ่ง ทั้งนี้เพราะถ้าหากว่าระบบใดก็ตามที่มีแนวทางการคำนวณที่ตีพร้อมหรือมีระบบการจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ แต่ระบบการโต้ตอบยังทำได้ไม่ดีประสิทธิภาพรวมของระบบนั้น จะถูกจำกัดลงทันทีด้วยความยากในการใช้งานของระบบ จากความเป็นจริงที่ว่าผู้ใช้ระบบโดยส่วนใหญ่มักไม่มีความรู้ทางด้านคอมพิวเตอร์ เป็นเหตุให้ผู้ใช้จะมองระบบการโต้ตอบเป็นเสมือนกับว่านั่นคือระบบทั้งหมด ทั้งนี้เพราะความสามารถต่างๆ ของระบบจะถูกแสดงออก และ ถูกส่งเสริมขึ้นมาอย่างเด่นชัดด้วยระบบการโต้ตอบนั่นเอง

โดยปรกติเราจะรวมเอาตัวผู้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้งาน และซอฟต์แวร์ของระบบ เข้าเป็นองค์ประกอบหลักของระบบการโต้ตอบ แต่ถ้าหากว่าจะแยกระบบการโต้ตอบตามปัจจัยหลักที่จะเป็นพื้นฐานในการทำงาน ดังที่ได้แสดงในรูปที่ 3.2 เราสามารถแยกออกได้เป็น 3 ส่วน ดังนี้

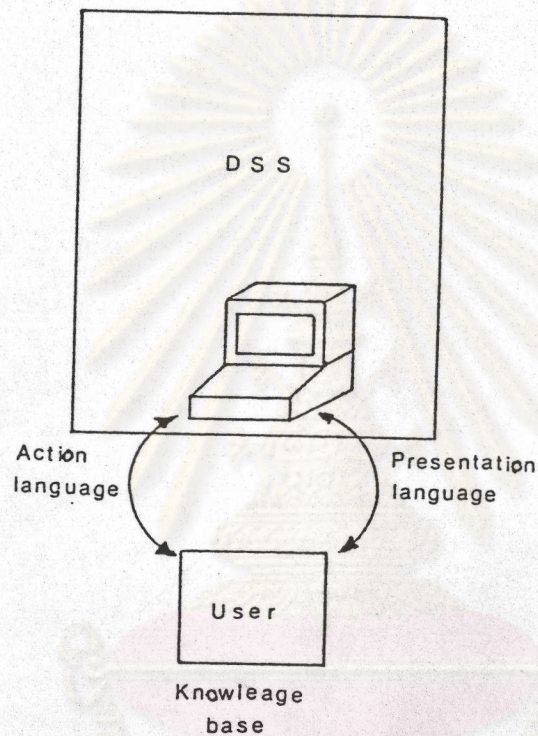
1.1 ภาษาในการกระทำ (Action Language) ส่วนนี้เป็นลักษณะการที่ผู้ใช้สามารถสื่อสารเข้าไปหาระบบซึ่งมีสื่อในการติดต่อได้หลายอย่างเช่น คีย์บอร์ด จอยสติค คำสั่งที่เป็นคำพูด เป็นต้น

1.2 ภาษาในการแสดงผล (Presentation Language) ส่วนนี้เป็นลักษณะที่ระบบตอบสนองกลับมาให้ผู้ใช้เห็น ซึ่งจะรวมถึงการเลือกเอาสื่อในการแสดงผลลัพธ์ของระบบ เช่น จอภาพ เครื่องพิมพ์ พล็อตเตอร์ และผลลัพธ์ที่เป็นเสียง เป็นต้น



รูปที่ 3.1 แสดงโครงสร้างระบบสนับสนุนการตัดสินใจ

1.3 ฐานความรู้ (Knowledge Base) เป็นลักษณะของความเข้าใจพื้นฐานที่ผู้ใช้
 ต้องทราบซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ด้วย การอบรมผู้ใช้ระบบงานให้มีความรู้เกี่ยวกับระบบซึ่งจะทำให้
 เกิดผลในการปฏิบัติงานต่อระบบ ทำให้ระบบดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ



รูปที่ 3.2 แสดงระบบย่อยของการโต้ตอบ

ศูนย์วิทยทรัพยากร
 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

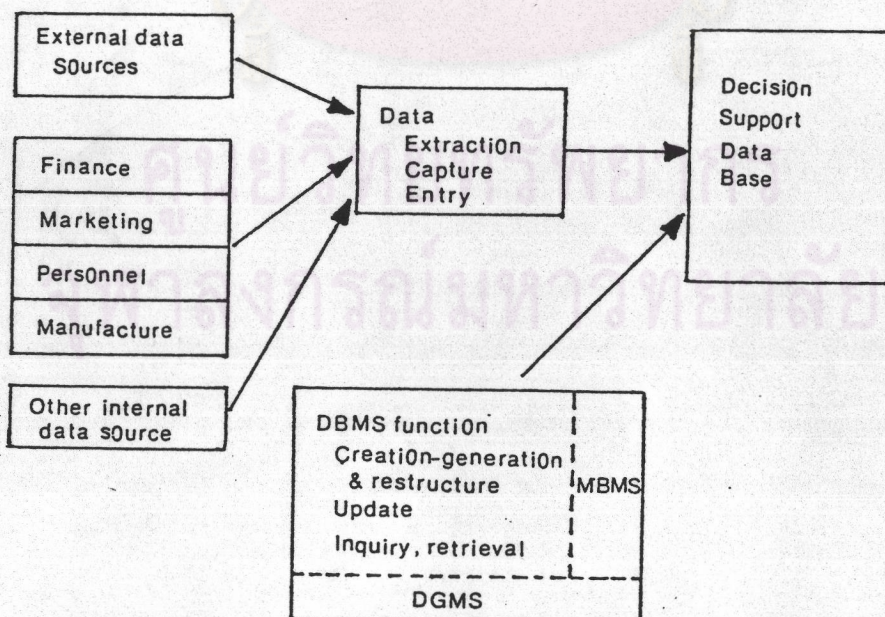
2. ระบบย่อยของข้อมูล

ส่วนนี้เกี่ยวข้องกับฐานข้อมูลและการจัดการฐานข้อมูลของระบบ ระบบย่อยของข้อมูลสามารถแสดงดังในรูปที่ 3.3 สิ่งหนึ่งที่สำคัญต่อระบบย่อยข้อมูลก็คือ แหล่งข้อมูล ทั้งนี้แหล่งข้อมูลที่ใช้ในโปรแกรมทางด้านระบบสนับสนุนการตัดสินใจจะต้องใช้แหล่งข้อมูลจากหลายแห่ง ซึ่งอาจจะมาจากแหล่งข้อมูลภายในหน่วยงาน หรืออาจเป็นแหล่งข้อมูลภายนอกเช่น ข้อมูลทางเศรษฐกิจ

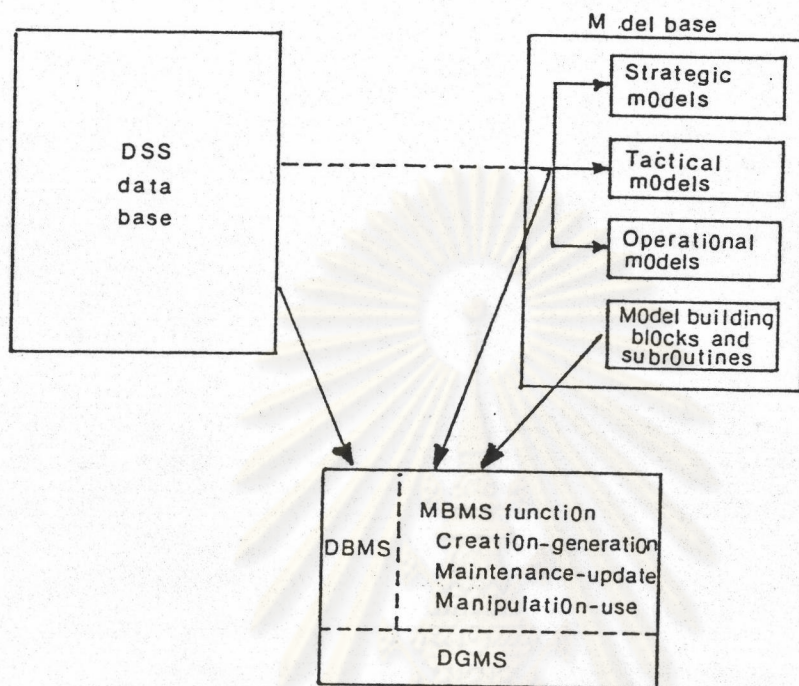
ระบบสนับสนุนการตัดสินใจโดยทั่วไป จะต้องมีการดึงข้อมูลและระบบจัดการฐานข้อมูลที่มีความยืดหยุ่นอย่างเพียงพอต่อการเพิ่ม และการเปลี่ยนแปลง ซึ่งเป็นไปตามสภาพความเหมาะสมที่ผู้ใช้ต้องการ

ความสามารถของการจัดการฐานข้อมูลสามารถสรุปได้ดังนี้

- 2.1 สามารถรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง โดยระบบการจัดและดึงข้อมูล
- 2.2 สามารถลดหรือเพิ่มแหล่งข้อมูลได้ง่ายและรวดเร็ว
- 2.3 ผู้ใช้สามารถเข้าใจโครงสร้างของข้อมูลที่มีอยู่ พร้อมกับความสามารถที่จะระบุความต้องการให้เพิ่มหรือลดข้อมูลได้
- 2.4 สามารถจัดการข้อมูลส่วนตัวหรือข้อมูลที่ไม่เป็นทางการ เพื่อให้ผู้ใช้โปรแกรมสามารถทดลองใช้งานในสภาพจำลองเหตุการณ์ขึ้นได้
- 2.5 สามารถจัดการข้อมูลได้ในหลายรูปแบบด้วยฟังก์ชันของระบบการจัดการข้อมูลที่มีอยู่



รูปที่ 3.3 แสดงระบบย่อยของข้อมูล



รูปที่ 3.4 แสดงระบบย่อยของแบบจำลอง

ศูนย์วิทยทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

3. ระบบย่อยทางแบบจำลอง

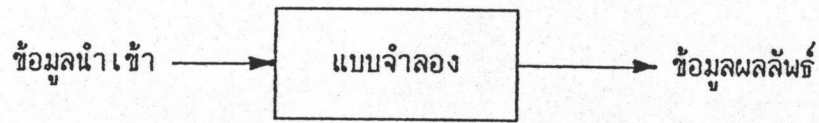
ส่วนนี้เกี่ยวข้องกับการจัดการแบบจำลองทั้งหมด จะประกอบด้วยส่วนต่างๆดังต่อไปนี้

- 3.1 ฐานแบบจำลอง และ ชุดของคำสั่งในการจัดการฐานแบบจำลอง
 - 3.2 ส่วนร่วมของส่วนประกอบแบบจำลอง กับ ส่วนประกอบการโต้ตอบ
 - 3.3 ส่วนร่วมของส่วนประกอบแบบจำลอง กับ ส่วนประกอบของข้อมูล
- ซึ่งจะได้อธิบายในรายละเอียดของแต่ละหัวข้อดังนี้

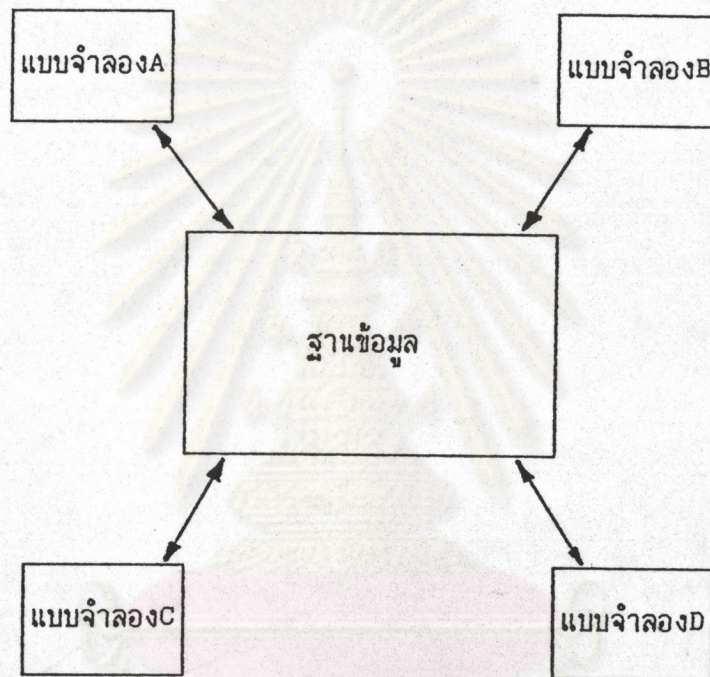
3.1 ฐานแบบจำลอง และ ชุดของคำสั่งในการจัดการฐานแบบจำลอง
ฐานแบบจำลองจะประกอบด้วย แบบจำลองต่างๆหลายแบบจำลอง เพื่อจะสนับสนุนงานต่างๆรวมทั้งงานด้านการวิเคราะห์ นอกเหนือจากการที่จะต้องมีความรู้แบบจำลองแล้ว ในส่วนนี้ยังจำเป็นต้องมีระบบการจัดการแบบจำลองอีกด้วย

3.2 ส่วนร่วมของส่วนประกอบแบบจำลอง กับ ส่วนประกอบการโต้ตอบ
ตัวฐานแบบจำลองและระบบจัดการฐานแบบจำลอง จำเป็นจะต้องมีความสัมพันธ์โดยตรงกับส่วนของการโต้ตอบเพื่อให้ผู้ใช้สามารถควบคุมให้เกิดการปฏิบัติ รวมทั้งการเรียกใช้งานแบบจำลอง ซึ่งลักษณะเช่นนี้เองที่ทำให้ผู้ใช้สามารถโต้ตอบกับแบบจำลองได้ ผู้ใช้สามารถขัดจังหวะการทำงานของแบบจำลอง หรือสามารถเลือกให้แบบจำลองแต่ละส่วนในลำดับที่ต่างๆกัน หรือมีการเปลี่ยนพารามิเตอร์ได้ตามต้องการ

3.3 ส่วนร่วมของส่วนประกอบแบบจำลอง กับ ส่วนประกอบของข้อมูล
มีปัญหามากมายซึ่งเกิดขึ้นกับแบบจำลองทั่วไป (ก) ซึ่งเป็นผลมาจากลักษณะการใช้งานที่ขาดส่วนร่วมของส่วนประกอบแบบจำลอง กับ ส่วนประกอบของข้อมูล ในรูป ก แสดงถึงการให้แบบจำลองเป็นจุดกลางของการรับข้อมูลเข้า และสร้างผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ส่วนในรูป ข แสดงถึงแบบการใช้งานของแบบจำลองที่มีส่วนร่วมของส่วนประกอบแบบจำลอง กับ ส่วนประกอบของข้อมูลในแต่ละแบบจำลอง จะมีการรับข้อมูลต่างๆรวมทั้งพารามิเตอร์จากฐานข้อมูล และจะมีการส่งผลลัพธ์กลับคืนไปสู่ฐานข้อมูลเช่นเดียวกัน ลักษณะเช่นนี้จะทำให้แบบจำลองสามารถนำค่าของข้อมูลที่มีการปรับปรุงครั้งล่าสุดเท่าที่มีอยู่มาใช้งานได้ เมื่อแบบจำลองได้รับค่าผลลัพธ์และส่งกลับไปให้ฐานข้อมูล จากนั้นระบบจัดการโต้ตอบก็จะสามารถนำข้อมูลจากฐานข้อมูลส่วนนี้มาจัดรายงาน เพื่อแสดงให้ผู้ใช้ได้เห็นตามความต้องการ



(ก)



(ข)

แบบจำลอง

จากที่ได้กล่าวเกี่ยวกับระบบการจัดการแบบจำลอง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสำคัญของระบบอื่นเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมสำเร็จรูปในงานวิจัยนี้ โดยมีแบบจำลองหลักที่จำเป็นของโปรแกรมสำเร็จรูปสนับสนุนการตัดสินใจ ด้านการวางแผนการผลิตในอุตสาหกรรมกระดาษนี้คือ

1. แบบจำลองการพยากรณ์ยอดขาย
2. แบบจำลองการวางแผนการผลิต
3. แบบจำลองการกำหนดตารางการผลิต

โดยจะได้กล่าวถึงรายละเอียดของแต่ละแบบจำลองต่อไป

1. แบบจำลองการพยากรณ์ยอดขาย

ในส่วนของการพยากรณ์ยอดขาย จะเป็นการคาดคะเนประมาณความต้องการของสินค้าสำหรับระยะเวลาในอนาคต ซึ่งจะมีผลต่อธุรกิจการผลิตเพราะสามารถทำให้มีการวางแผนการทำงานได้เป็นการล่วงหน้า ทำให้มีโอกาสพิจารณาไตร่ตรอง และ ลดความเสี่ยงต่อการตัดสินใจผิดพลาดในการดำเนินการ

ลักษณะทั่วไปของการพยากรณ์

1.1 ทุกรูปแบบของการพยากรณ์ จะเกี่ยวข้องกับเวลาในอนาคต ดังนั้นค่าพยากรณ์จะไม่ถูกต้องแม่นยำโดยสมบูรณ์ เพียงแต่คลาดเคลื่อน หรือ ใกล้เคียงกับค่าจริงจะมีมากน้อยเพียงใด ทั้งนี้เพราะเหตุการณ์ต่างๆที่คาดคะเนประกอบพยากรณ์นั้น เป็นเรื่องของอนาคตซึ่งหมายถึงเรื่องของความไม่แน่นอนนั่นเอง

1.2 การพยากรณ์ต้องอาศัยข้อมูลจากอดีตที่ผ่านมา

1.3 การพยากรณ์จะมีความเชื่อมั่นในความถูกต้อง ลดลงเรื่อยๆถ้าระยะเวลาอนาคตที่การพยากรณ์ครอบคลุมถึงมีค่าเพิ่มขึ้น

1.4 ถ้าการผลิตเป็นการผลิตสินค้าและบริการหลายชนิด ผลของค่าพยากรณ์จะใกล้เคียงกับค่าจริง ก็ต่อเมื่อการพยากรณ์แยกแยะเป็นรายละเอียดลงไปถึงชนิดและจำนวนหน่วยผลิตของสินค้า และ บริการแต่ละชนิด

ในส่วนของแบบจำลองจะมีรายละเอียด ตามแต่เทคนิควิธีการพยากรณ์เชิงปริมาณดังจะได้กล่าวถึงดังต่อไปนี้

1. ค่าเฉลี่ยของการเคลื่อนที่เชิงเดียว (Single Moving Average) แบบจำลองนี้สมมุติว่ากระบวนการพื้นฐานมีลักษณะเป็นค่าคงที่ โดยค่าพยากรณ์จะมาจากการหาค่าเฉลี่ยของการเคลื่อนที่ ในการเริ่มต้นที่จะทำการพยากรณ์ เป็นสิ่งจำเป็นที่จะต้องเลือกพารามิเตอร์ N โดยเรากำหนดให้

N เป็นจำนวนของพจน์ (หรือ ช่วง) ในค่าเฉลี่ยของการเคลื่อนที่ M_t

X_t เป็นค่าสังเกต แสดงถึงปริมาณความต้องการที่ผ่านมานในแต่ละช่วงเวลา t

โดยค่าเฉลี่ยของการเคลื่อนที่ คือ

$$M_t = (X_{t-N+1} + \dots + X_{t-1} + X_t) / N \quad \dots(2)$$

หรือ

$$M_t = M_{t-1} + (X_t - X_{t-N}) / N \quad \dots(3)$$

ค่าพยากรณ์ล่วงหน้า k ช่วง คือ

$$F_t(k) = M_t, \quad k = 1, 2, \dots \quad \dots(4)$$

การใช้งานในแบบจำลองนี้ จะใช้พยากรณ์ค่าได้ ก็ต่อเมื่อมีค่าสังเกตไม่น้อยกว่า N ค่า

2. ค่าเฉลี่ยการเคลื่อนที่ในเชิงเส้น (Linear Moving Average)

แบบจำลองนี้ขยายขึ้นมาจากแบบจำลองการหาค่าเฉลี่ยของการเคลื่อนที่เชิงเดี่ยว โดยสมมติว่า กระบวนการมีแนวโน้มในลักษณะเชิงเส้น ซึ่งมีส่วนประกอบที่เป็นค่าคงที่และส่วนประกอบที่เป็นความชัน สมการที่ (2) และ (3) สามารถใช้ในแบบจำลองนี้ด้วย นอกจากนี้ก็ต้องการค่าเฉลี่ยของการเคลื่อนที่ครั้งที่ 2 ซึ่งก็คือ

$$M2_t = (M_{t-N+1} + \dots + M_{t-1} + M_t) / N \quad \dots(5)$$

หรือ

$$M2_t = M2_{t-1} + (M_t - M_{t-N}) / N \quad \dots(6)$$

ส่วนความชัน b_t และจุดตัด a_t และการพยากรณ์ล่วงหน้า k ช่วง จะคำนวณได้ดังต่อไปนี้

$$b_t = 2 (M_t - M2_t) / (N-1) \quad \dots(7)$$

$$a_t = 2 M_t - M2_t \quad \dots(8)$$

และ

$$F_t(k) = a_t + b_t k, \quad k = 1, 2, \dots \quad \dots(9)$$

เราสามารถใช้งานแบบจำลองนี้ในการพยากรณ์ได้ ก็ต่อเมื่อมีข้อมูลที่เป็นค่าสังเกตอย่างน้อยที่สุด $2N$ ก่อนที่จะมีการพยากรณ์

3. การถดถอยเชิงเส้นด้วยช่วงเวลาที่คงที่ (Linear Regression)

แบบจำลองนี้จะสมมติว่ามีความสัมพันธ์ระหว่างค่าตัวแปรสองตัว และต้องการที่จะพยากรณ์ค่าของตัวแปรตัวหนึ่งในเทอมของอีกตัวหนึ่ง นั่นคือว่าเมื่อมีข้อมูลเป็นอนุกรมเวลา โดยมีความสัมพันธ์เป็นเส้นตรงระหว่างค่าที่ต้องการทราบ กับ ค่าของช่วงเวลา ดังนั้นจึงต้องหาสมการเส้นตรงที่จะแสดงค่าพยากรณ์เป็นฟังก์ชันของเวลา แล้วใช้สมการนี้ในการพยากรณ์ค่าที่ต้องการทราบตาม

ช่วงเวลาในอนาคต เมื่อให้ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร มีลักษณะเป็นเส้นตรงแล้ว จะได้ว่า ความชัน b_t และจุดตัด a_t คือ

$$b_t = \frac{-0.5(N-1) \sum_{j=1}^{N-1} X_{t-j} + \sum_{j=1}^{N-1} (jX_{t-j})}{N(N-1)^2/4 - N(N-1)(2N-1)/6} \quad \dots(10)$$

$$a_t = \bar{X}_t + b_t(N-1)/2 \quad \dots(11)$$

ซึ่ง \bar{X}_t คือ ค่าเฉลี่ยของค่าสังเกตสุดท้าย N จำนวนก่อนเวลา t สมการ (9) ใช้ในการพยากรณ์ช่วงเวลาในอนาคต

4. การพยากรณ์แบบเอกซ์โปเนนเชียลเชิงเดี่ยว (Single Exponential Smoothing) แบบจำลองนี้มีการใช้อย่างแพร่หลายที่สุดในการพยากรณ์ เพราะเป็นวิธีที่ง่าย โดยมีกระบวนการมูลฐานที่ถูกลมมติให้เป็นค่าคงที่ แบบจำลองนี้เริ่มต้นที่การกำหนดค่าพารามิเตอร์ของความราบเรียบ (Smoothing parameter) โดยมีค่าอยู่ระหว่าง 0 ถึง 1 จากนั้นจะคำนวณหาค่าเฉลี่ยของความราบเรียบ (Smoothing Average) โดยให้แทนด้วยสัญลักษณ์ S_t ในสมการ (12) แสดงวิธีการคำนวณค่าเฉลี่ยของความราบเรียบ (Smoothed Average) กำหนดให้แทนด้วยสัญลักษณ์ S_t

$$S_t = X_t + (1-\alpha)S_{t-1} \quad \dots(12)$$

ซึ่ง

α คือ พารามิเตอร์ความราบเรียบ ค่า α ที่สูงจะทำให้การพยากรณ์แปรผันมากกว่าค่า α ที่ต่ำ

ส่วนการพยากรณ์ล่วงหน้า k ช่วงเวลา จะคำนวณได้โดย

$$F_t(k) = S_t, \quad k = 1, 2, \dots \quad \dots(13)$$

ในโปรแกรมการพยากรณ์ จะกำหนดค่าเริ่มต้นของค่าเฉลี่ยความราบเรียบด้วยค่าสังเกตค่าแรก ถ้าไม่ต้องการค่านี้นี้ ผู้ใช้สามารถกำหนดค่าเริ่มต้นขึ้นเองได้

5. เอกซ์โปเนนเชียลทวิคูณ (Double Exponential Smoothing)
แบบจำลองนี้ขยายขึ้นมาจากแบบจำลองเอกซ์โปเนนเชียลเชิงเดี่ยว แต่กระบวนการมูลฐานที่สมมติในแบบจำลองนี้ มีลักษณะเป็นแนวโน้มเชิงเส้น โดยความชัน (b) และจุดตัด (a) จะถูกปรับ

ในทุกๆช่วงเวลา สมการที่ใช้ในการคำนวณ คือ

$$a_t = X_t + (1-\alpha)^2 e_t \quad \dots(14)$$

$$b_t = b_{t-1} - \alpha^2 e_t \quad \dots(15)$$

ซึ่ง $e_t = F_{t-1}(1) - X_t \quad \dots(16)$

e_t คือ ความคลาดเคลื่อนในช่วงเวลา t ของการพยากรณ์ ส่วนการพยากรณ์ล่วงหน้า k ช่วงเวลา เราสามารถใช้สมการที่ 9 ในการคำนวณ ได้ในการเริ่มต้นพยากรณ์ จำเป็นต้องมีการกำหนดค่าเริ่มต้นของจุดตัด และความชัน ซึ่งถ้าหากไม่มีการกำหนดขึ้นมา โปรแกรมเริ่มต้นจะกำหนดจุดตัดให้เป็น ค่าสังเกตที่ได้ครั้งแรก และความชัน ถูกกำหนดค่าเริ่มต้นให้เป็นศูนย์

6. เอกซ์โปเนนเชียลตรีคูณ (Triple Exponential Smoothing)
แบบจำลองนี้ได้ขยายขึ้นมาจากแบบจำลองเอกโปเนนเชียลตรีคูณอีกชั้นหนึ่ง แต่ในกรณีนี้กระบวนการอนุมูลฐานถูกสมมุติให้อยู่ในรูปของสมการควอดดราติก

การพยากรณ์ล่วงหน้า k ช่วงเวลา สามารถคำนวณได้โดย

$$F_t(k) = a_t + b_t k + 0.5 c_t k^2, \quad k=1,2,\dots \quad \dots(17)$$

ค่าสัมประสิทธิ์ a , b และ c ถูกปรับโดยใช้สมการ (18), (19) และ (20) ตามลำดับ

$$a_t = X_t + (1-\alpha)^3 e_t \quad \dots(18)$$

$$b_t = b_{t-1} + c_{t-1} - 1.5\alpha^2 (2-\alpha)e_t \quad \dots(19)$$

$$c_t = c_{t-1} - \alpha^3 e_t \quad \dots(20)$$

การเริ่มต้นพยากรณ์จำเป็นต้องมีการกำหนดค่าเริ่มต้นของ a , b และ c ซึ่งถ้าหากผู้ใช้โปรแกรมไม่กำหนดค่าเริ่มต้นของ a , b และ c โปรแกรมจะกำหนดให้ a มีค่าเป็น ค่าสังเกตค่าแรก และ กำหนดให้ b และ c มีค่าเป็นศูนย์

7. อัตราการปรับการตอบสนอง (Adaptive Response Rate Exponential Smoothing หรือ ADAPT) แบบจำลองนี้พัฒนาโดย TRIGG และ LEACH โดยสมมุติกระบวนการมีลักษณะคงที่ เหมือนในวิธีการของการพยากรณ์แบบเอกซ์โปเนนเชียล อย่างไรก็ตามค่าพารามิเตอร์ของความราบเรียบนี้จะมีการกำหนดให้เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เพื่อที่การพยากรณ์จะสามารถปรับตัวได้รวดเร็ว มากกว่าเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในทันทีของกระบวนการที่คงที่นี้ ความคลาดเคลื่อนของความราบเรียบ 2 ค่าในวิธีนี้คือ

$$E_t = \beta e_t + (1-\beta)E_{t-1} \quad \dots(21)$$

และ
$$A_t = \beta |e_t| + (1-\beta)A_{t-1} \quad \dots(22)$$

โดย $e_t = X_t - F_{t-1}$ (1) ซึ่งมีค่าเพียงเล็กน้อย เป็นค่าความคลาดเคลื่อนของการพยากรณ์ล่วงหน้า t ช่วงเวลา

E_t คือค่าของความคลาดเคลื่อนของความเรียบ (Smoothed Average Error)

และ A_t คือค่าของความคลาดเคลื่อนสัมบูรณ์ของความเรียบ (Smoothed Absolute error)

โดยอัตราส่วนของ E_t และ A_t ก็คือ สัญญาณบอกเหตุของการพยากรณ์ (Tracking Signal) แทนด้วยสัญลักษณ์ TS_t และค่าสัมบูรณ์ของอัตราส่วนนี้จะ เป็นค่าพารามิเตอร์ของความเรียบหรือที่เราใช้แทนด้วยสัญลักษณ์ โดยจะเปลี่ยนค่าจากช่วงเวลาหนึ่งไปยังอีกช่วงเวลาหนึ่งและค่านี้จะใช้ในการปรับค่าเฉลี่ยของความเรียบ

$$S_t = \alpha_t X_t + (1-\alpha_t)S_{t-1} \quad \dots(23)$$

โดย $TS_t = E_t / A_t$ และ $\alpha_t = |TS_t|$

โปรแกรมกำหนดค่าเริ่มต้น S_1 ด้วย X_1 และกำหนด E_1 , A_1 เป็นศูนย์ วิธีนี้ทำให้เกิดช่วงเวลาที่ยิ่งลำดับต่อกัน 2 ช่วงแรก เราอาจจะกำหนดค่าเริ่มต้นด้วยวิธีอื่นนอกจากนี้ก็ได้ ซึ่งถ้าหากจำนวนค่าสังเกตในทุกวิธีมีปริมาณมากพอแล้วผลลัพธ์ของการพยากรณ์ทั้งหมดจะให้ผลเหมือนกัน ดังนั้นจึงไม่จำเป็นต้องคำนึงถึงวิธีการของการกำหนดค่าเริ่มต้น นอกจากนี้ผู้ใช้โปรแกรมสำเร็จรูปยังสามารถกำหนดค่าเริ่มต้นของ S_0 , E_0 และ A_0 ขึ้นเองได้ ส่วนสมการที่ใช้ในการพยากรณ์ในแบบจำลองนี้คือ สมการที่ (13)

8. เอกโปเนนเชียลเชิงเส้นแบบฮอลท์ (HOLT's 2-Parameters Linear Exponential Smoothing หรือ HOLT) วิธีนี้จะเหมือนแบบจำลองของแนวโน้มเชิงเส้นเส้นหนึ่ง สมการที่ (24) และ (25) แสดงถึงวิธีการปรับจุดตัด และความชัน

$$a_t = \alpha X_t + (1-\alpha)(a_{t-1} + b_{t-1}) \quad \dots(24)$$

$$b_t = \beta(a_t - a_{t-1}) + (1-\beta)b_{t-1} \quad \dots(25)$$

ซึ่ง α และ β เป็นค่าพารามิเตอร์ของความเรียบ วิธีกำหนดค่าเริ่มต้นที่ใช้ในโปรแกรมนี้ เหมือนกับใน

$$a_1 = X_1$$

และ
$$b_1 = (X_2 - X_1) / 2 + (X_4 - X_3) / 2$$

สิ่งนี้จะบ่งเป็นนัยว่า ต้องการค่าสังเกต 4 ค่าสุดท้าย ถ้าไม่ได้เลือกที่จะกำหนดค่าเอง สมการ (9) ใช้สร้างการพยากรณ์

ศูนย์วิทยพัชกร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วิธีการ	สมการการพยากรณ์	สมการอื่นที่จำเป็น
SMAVE	$F_t(k) = M_t, k = 1, 2, \dots$	$M_t = M_{t-1} + (X_t - X_{t-N})/N$
LMAVE	$F_t(k) = a_t + b_t k, k = 1, 2, \dots$	$b_t = 2(M_t - H_t)/(N-1)$ $a_t = 2M_t - H_t$ $H_t = H_{t-1} + (M_t - M_{t-N})/N$ $M_t = M_{t-1} + (X_t - X_{t-N})/N$
REGRESS	$F_t(k) = a_t + b_t k, k = 1, 2, \dots$	$b_t = \frac{-0.5(N-1) \sum_{j=1}^{N-1} X_{t-j} + \sum_{j=1}^{N-1} (jX_{t-j})}{N(N-1)^2/4 - N(N-1)(2N-1)/6}$ $a_t = X_t + b_t(N-1)/2$
X1PO	$F_t(k) = S_t, k = 1, 2, \dots$	$S_t = \alpha X_t + (1-\alpha)S_{t-1}$
X2PO	$F_t(k) = S_t, k = 1, 2, \dots$	$a_t = X_t + (1-\alpha)^2 e_t$ $b_t = b_{t-1} - \alpha^2 e_t$ $e_t = F_{t-1}(1) - X_t$
X3PO	$F_t(k) = a_t + b_t k + 0.5c_t k^2$	$a_t = X_t + (1-\alpha)^3 e_t$ $b_t = b_{t-1} + c_{t-1} - 1.5\alpha^2(2-\alpha)c_t$ $c_t = c_{t-1} - \alpha^3 e_t$
ADAPT	$F_t(k) = S_t, k = 1, 2, \dots$	$S_t = \alpha X_t + (1-\alpha)S_{t-1}$
HOLT	$F_t(k) = a_t + b_t k, k = 1, 2, \dots$	$a_t = \alpha X_t + (1-\alpha)(a_{t-1} + b_{t-1})$ $b_t = \beta(a_t - a_{t-1}) + (1-\beta)b_{t-1}$

2. แบบจำลองการวางแผนการผลิต

วัตถุประสงค์เบื้องต้นของการวางแผนการผลิต ก็เพื่อที่จะให้เป็นที่มั่นใจได้ว่าสินค้าจะต้องผลิตเสร็จและส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ทันเวลา ในการวางแผนการผลิตโดยปกติจะแบ่งออกเป็น 3 ระยะคือ การวางแผนระยะยาว การวางแผนระยะปานกลาง และการวางแผนระยะสั้น ซึ่งในการทำวิจัยฉบับนี้จะกล่าวถึงแต่เพียงการวางแผนระยะสั้น อันเป็นการวางแผนที่เกี่ยวกับทรัพยากรต่างๆ เพื่อให้การผลิตดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ การวางแผนระยะสั้นปกติมีช่วงระยะเวลาระหว่าง 3 เดือนถึง 2 ปี โดยมุ่งที่จะตัดสินใจเกี่ยวกับจำนวนวันของการผลิต จำนวนแรงงานที่ต้องใช้ จำนวนวัสดุที่ต้องใช้ และอื่นๆ

หลังจากที่ได้มีการพยากรณ์ยอดขายแล้ว เราจะนำค่าการพยากรณ์นั้นมาใช้ในการวางแผนการผลิต ในการวางแผนการผลิตจะใช้วิธีการทางคณิตศาสตร์ โดยจะนำเอาเรื่องของโปรแกรมเชิงเส้นตรง (Linear Programming) เข้ามาช่วยในการแก้ปัญหา

ต่อไปจะได้อธิบายความหมายของตัวแปรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการวางแผนการผลิต กระดาษดังนี้คือ

1. ค่าพยากรณ์ยอดขาย (หน่วยเป็น ต้น)

เป็นค่าความต้องการปริมาณของกระดาษในตลาด ณ ช่วงเวลาใดๆ (ในแต่ละเดือน) ซึ่งค่านี้เกิดจากการคำนวณตามแบบจำลองการพยากรณ์ที่ได้กล่าวไปแล้ว นอกจากนี้ค่าความต้องการของตลาดยังสามารถกำหนดขึ้นเองตามความเหมาะสมที่ผู้ตัดสินใจต้องการ ค่านี้จะแทนด้วยสัญลักษณ์ S_t

2. ปริมาณการผลิตในเวลาการผลิตปกติ (หน่วยเป็น ต้น)

เป็นปริมาณของกระดาษที่จะทำการผลิตขึ้นภายในช่วงของเวลาทำการผลิตปกติ ในแต่ละเดือน

3. ปริมาณการผลิตนอกเวลาการผลิตปกติ (หน่วยเป็น ต้น)

เป็นปริมาณของกระดาษที่จะทำการผลิตนอกเวลาการผลิตปกติ ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่ผู้วางแผนการผลิตจะทำการจัดหาช่วงเวลาที่ย่าง เพื่อให้ปริมาณการผลิตครบตามความต้องการ

4. ปริมาณการผลิตรวม (หน่วยเป็น ต้น)
เป็นปริมาณการผลิตรวมทั้งหมดที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละเดือน เป็นการรวมเอาปริมาณ
กระดาษที่ผลิตได้ในส่วนของการผลิต ทั้งในเวลาปกติกับการผลิตนอกเวลาปกติรวมกัน
5. ปริมาณสินค้าคงคลังเมื่อสิ้นสุดช่วงเวลาใด ๆ (หน่วยเป็น ต้น)
เป็นปริมาณที่มีการจัดเก็บกระดาษในคลังสินค้าของโรงงาน เมื่อถึงปลายช่วงเวลา
การผลิตใด ๆ ซึ่งจะเป็นปริมาณที่ต้องคุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในการจัดเก็บ
6. จำนวนวันที่ผลิตกระดาษตามปกติ (Working day)
เป็นจำนวนวันที่มีการผลิตกระดาษตามปกติในแต่ละเดือนของกระดาษแต่ละเกรด
ที่จะทำการวางแผนการผลิต ค่านี้แทนด้วยสัญลักษณ์ D_p
7. จำนวนวันที่ผลิตกระดาษนอกเวลาการผลิตปกติ
8. จำนวนวันที่ผลิตเพิ่ม
เป็นจำนวนวันที่เพิ่มขึ้นในการผลิตกระดาษแต่ละเดือน เมื่อเทียบกับเดือนการผลิต
ก่อนหน้านี้
9. จำนวนวันที่ลดการผลิต
เป็นจำนวนวันที่ลดลงในการผลิตกระดาษแต่ละเดือน เมื่อเทียบกับเดือนการผลิต
ก่อนหน้านี้

โดยปกติของการผลิตกระดาษ การปรับค่ากำลังการผลิตต่อวันมักทำได้ยาก
ดังนั้นกำลังการผลิตในแต่ละวันมักจะมีการกำหนดให้คงที่

ในแบบจำลองของการวางแผนการผลิต กำหนดให้ r แทนค่าของกำลังการผลิตต่อวัน
โดยมีหน่วยเป็น ต้นต่อวัน ถ้ากำหนดค่าให้ $k = 1/r$, k จะหมายถึงจำนวนวันที่ใช้ในการ
ผลิตกระดาษให้ได้จำนวน 1 ต้น ซึ่งค่า k นี้จะได้นำไปใช้ประกอบการคำนวณในแบบ
จำลองการวางแผนการผลิตต่อไป

ค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกิดขึ้นในการผลิตกระดาษ

1. ค่าใช้จ่ายรวมของการผลิตกระดาษในช่วงการผลิตปกติ

ถ้ากำหนดให้ C_p = ค่าใช้จ่ายในการผลิตในช่วงการผลิตปกติต่อวันการผลิต (บาท/วัน) โดยปกติแล้วค่าใช้จ่ายในการผลิต นิยมคิดเป็นบาทต่อหน่วยสินค้า ซึ่งค่านี้จัดเป็นค่าคงที่ของต้นทุนการผลิตในประเภทผันแปรต่อหน่วย หมายถึงต้นทุนที่แปรเปลี่ยนไปตามปริมาณการผลิต แต่เนื่องจากในแต่ละวันการผลิตกระดาษมีปริมาณการผลิตที่คงที่ ดังนั้นจึงประเมินค่าใช้จ่ายต่อหน่วยสินค้าให้เป็นค่าใช้จ่ายต่อวันทำงาน ทั้งนี้เพื่อความสะดวกในการคำนวณ

$$\text{ค่าใช้จ่ายของการผลิตในช่วงเวลาการผลิตปกติ} = C_p D_t$$

2. ค่าใช้จ่ายรวมของการผลิตกระดาษในส่วนที่เกินขีดจำกัดการผลิต

ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อ มีการผลิตในส่วนที่เกินขีดจำกัดการผลิตเท่านั้น ถ้าหากแผนการผลิตสามารถผลิตได้ภายในช่วงเวลาปกติ ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ก็จะไม่เกิดขึ้น

ถ้ากำหนดให้ C_o = ค่าใช้จ่ายในการผลิตนอกช่วงเวลาการผลิตปกติต่อวันการผลิต (บาทต่อวัน) ค่าใช้จ่ายในการผลิตนอกช่วงเวลาการผลิต จะอธิบายได้ในทำนองเดียวกันกับการผลิตในช่วงเวลาการผลิตปกติ

$$\text{ค่าใช้จ่ายรวมของการผลิตในส่วนที่เกินขีดจำกัดการผลิต} = C_o (kP_t - D_t)^+$$

3. ค่าใช้จ่ายในการเพิ่มจำนวนวันผลิตเทียบกับเดือนการผลิตก่อนหน้านี้

กำหนดให้ C_n เป็นค่าใช้จ่ายในการเพิ่มวันผลิตต่อวันการผลิต

ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เกิดขึ้นก็ต่อเมื่อ มีการเพิ่มจำนวนวันการผลิตเมื่อเทียบกับเดือนก่อนหน้านี้ แต่ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะมีค่าเป็น 0 หรือไม่เกิดขึ้นเลย เมื่อการผลิตที่เกิดขึ้นเป็นการลดจำนวนวันทำการผลิต ดังนั้น

$$\text{ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้} = C_n (D_t - D_{t-1})^+$$

4. ค่าใช้จ่ายในการลดจำนวนวันผลิตเมื่อเทียบกับเดือนการผลิตก่อนหน้านี้

กำหนดให้ C_r เป็นค่าใช้จ่ายในการลดวันผลิตต่อวันการผลิต ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ ก็จะเป็นไปในทำนองเดียวกับค่าใช้จ่ายในการเพิ่มจำนวนวันการผลิต นั่นคือค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะเกิดขึ้นเมื่อมีการลดจำนวนวันการผลิต แต่จะไม่เกิดขึ้นเมื่อมีการเพิ่มปริมาณการผลิต ดังนั้น

$$\text{ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้} = C_r (D_t - D_{t-1})^-$$

5. ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินค้าคงคลัง

กำหนดให้ C_1 เป็นค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินค้าต่อหน่วย (บาทต่อตัน)

ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อ มีการจัดเก็บสินค้าลงในคลังสินค้าของโรงงานเท่านั้น

ถ้าหากไม่มีการจัดเก็บ ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้มีค่าเป็น 0

$$\text{ค่าใช้จ่ายในการเก็บสินค้าคงคลัง} = C_1 I_c^+$$

6. ค่าใช้จ่ายเนื่องจากการขาดส่งสินค้า

กำหนดให้ C_2 เป็นค่าใช้จ่ายในการขาดส่งสินค้าต่อหน่วย (บาทต่อตัน)

ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อมีการขาดส่งสินค้า นั่นคือถ้าหากว่าในคลังสินค้าไม่มีสินค้า

เก็บในขณะที่สินค้ามีการสั่งจากลูกค้าทำให้เกิดสถานการณ์ขาดส่งสินค้า แต่ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้

จะไม่เกิดขึ้นเลยถ้าหากว่าในคลังสินค้ามีสินค้าอยู่ตลอด

$$\text{ค่าใช้จ่ายในการขาดส่งสินค้าคงคลัง} = C_2 I_c^-$$

นั่นคือ ค่าใช้จ่ายรวมที่เกิดขึ้นของการผลิตในแต่ละคาบเวลาการผลิต t ใดๆ มีค่าเท่ากับ

$$C_D D_t + C_O (kP_t - D_t)^+ + C_1 (D_t - D_{t-1})^+ + C_u (D_t - D_{t-1})^- + C_1 I_c^+ + C_2 I_c^-$$

ที่จุดนี้เมื่อมีการนำเอาโปรแกรมเชิงเส้นมาใช้ เราสามารถตั้งเป็นสมการเป้าหมายในการวางแผนการผลิต จะได้ว่า ค่าน้อยสุดของสมการ

$$\text{Min } \sum_{t=1}^T [C_D D_t + C_O (kP_t - D_t)^+ + C_1 (D_t - D_{t-1})^+ + C_u (D_t - D_{t-1})^- + C_1 I_c^+ + C_2 I_c^-]$$

โดยมีข้อจำกัดดังนี้

$$D_t \Rightarrow 0 ,$$

$$P_t \Rightarrow 0$$

$$I_t = I_{t-1} + P_t - S_t$$

ต่อไปจะกำหนดตัวแปรต่างๆที่ช่วยในการแก้สมการดังต่อไปนี้

$$X_t = (D_t - D_{t-1})^+$$

$$Y_t = (D_t - D_{t-1})^-$$

$$Z_t = (kP_t - D_t)^+$$

$$W_t = (kP_t - D_t)^-$$

$$U_t = I_t^+$$

$$V_t = I_t^-$$

เนื่องจาก $\alpha^+ - \alpha^- = \alpha$ นั่นคือ

$$kP_t - D_t = Z_t - W_t \quad \text{และ} \quad P_t = I_t - I_{t-1} + S_t$$

จะได้ว่า

$$D_t = k(I_t - I_{t-1} + S_t) - Z_t + W_t$$

แทนค่า D_t และตัวแปรต่างๆที่สมมติขึ้นลงในสมการเป้าหมาย เพราะฉะนั้นสมการที่สร้างขึ้นใหม่จะได้ว่า

$$\begin{aligned} \text{Min} \quad & \sum_{t=1}^T [C_1 X_t + C_2 Y_t + (C_0 - C_p) Z_t + C_p W_t + C_1 U_t + C_2 V_t] \\ & + C_p k [(U_T - V_T) - I_0^T S_t] \end{aligned}$$

โดยต่อไปจะแปลงรูปของสมการข้อจำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับสมการเป้าหมายที่ได้สร้างขึ้นใหม่

$$\text{โดยจากสมการข้อจำกัดที่ว่า} \quad D_t \Rightarrow 0$$

$$kP_t - Z_t + W_t \Rightarrow 0$$

$$k(I_t - I_{t-1} + S_t) - Z_t + W_t \Rightarrow 0$$

$$k(U_t - V_t) - k(U_{t-1} - V_{t-1}) - Z_t + W_t \Rightarrow -kS_t$$

$$-(U_t - V_t) + (U_{t-1} - V_{t-1}) - (Z_t - W_t)/k \leq S_t \quad \dots 1$$

จากสมการข้อจำกัด $D_t \leq M_t$ สามารถพิสูจน์ได้ทำนองเดียวกัน นั่นคือ

$$k(U_t - V_t) - k(U_{t-1} - V_{t-1}) - (Z_t - W_t) \leq M_t - kS_t$$

$$(U_t - V_t) - (U_{t-1} - V_{t-1}) - (Z_t - W_t)/k \leq M_t/k - S_t \quad \dots 2$$

จากสมการข้อจำกัด $P_t \Rightarrow 0$ จะได้ว่า

$$I_t - I_{t-1} + S_t \Rightarrow 0$$

$$(U_t - V_t) - (U_{t-1} - V_{t-1}) + S_t \Rightarrow 0$$

$$-(U_t - V_t) + (U_{t-1} - V_{t-1}) \leq -S_t \quad \dots 3$$

สมการข้อจำกัดที่ 4 จะได้ดังต่อไปนี้

$$X_t - Y_t = D_t - D_{t-1}$$

และ

$$(Z_t - W_t) = kP_t - D_t$$

นั่นคือ

$$X_t - Y_t = kP_t - (Z_t - W_t) - kP_{t-1} + (Z_{t-1} - W_{t-1})$$

แทนค่า $P_t = I_{t-1} + S_t$ และสมการ $I_t = (U_t - V_t)$

ลงในสมการข้างบนจะได้ว่า

$$(X_t - Y_t) + (Z_t - W_t) - (Z_{t-1} - W_{t-1}) - k(U_t - V_t) + 2k(U_{t-1} - V_{t-1}) \\ = k(S_t - S_{t-1}) \quad \dots 4$$

จากสมการเป้าหมายใหม่ และ สมการข้อจำกัดใหม่ที่ 1, 2, 3 และ 4 จะมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องในแต่ละคาบเวลาทั้งหมด 6 ตัวแปร ในแบบจำลองการผลิตนี้กำหนดให้มีการวางแผนล่วงหน้าได้ทั้งหมด 5 คาบเวลา ดังนั้นจะมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องในการวางแผนทั้งหมดไม่เกิน 30 ตัวแปรที่จุดนี้จะนำมาประกอบในการออกแบบและเขียนโปรแกรมต่อไป

3. แบบจำลองการกำหนดตารางการผลิต (Scheduling Model)

การกำหนดตารางการผลิต คือการแจกจ่ายงาน หรือ จัดงานเข้าสู่การผลิตหลังจากที่ได้มีการวางแผนการผลิตไว้แล้ว ซึ่งการกำหนดตารางการผลิตในที่นี้ จะเป็นไปในลักษณะของการจัดเตรียมตารางเวลาของการผลิตกระดาษให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ทั้งนี้ก็ขึ้นอยู่กับความพอใจของผู้จัดทำตารางการผลิต ในการกำหนดตารางงานจำเป็นที่จะต้องมีการกำหนดลำดับของการผลิตกระดาษก่อน (Sequencing) ซึ่งหมายถึงผู้จัดทำตารางการผลิตกระดาษจะต้องรู้ถึงลำดับก่อนหลังของการผลิตกระดาษแต่ละเกรด

แบบจำลองในส่วนนี้เป็นไปในลักษณะของการให้ผู้ใช้โปรแกรมได้ทดลองสมมุติเหตุการณ์ต่าง ๆ ขึ้น ซึ่งเหตุการณ์ในที่นี้หมายถึงกำหนดการณ์การผลิต เมื่อผู้ใช้โปรแกรมทดลองทำตารางการผลิตเรียบร้อยแล้ว ก็จะมีการนำเอาข้อจำกัด หรือ ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิต เช่น เรื่องของวันเวลาที่วางในแต่ละคาบเวลาของการกำหนดตารางการผลิต ซึ่งข้อจำกัดหรือระเบียบต่างๆ จะนำมาใช้ประมวลผล เพื่อความเป็นไปได้ของตารางการผลิตที่กำหนดขึ้นมา นี้ จากนั้นก็จะคำนวณค่าเป้าหมาย (ในที่นี้หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการผลิต) ของการกำหนดตารางการผลิต ผู้ใช้โปรแกรมสามารถทดลองทำซ้ำโดยเปลี่ยนแปลงเหตุการณ์ได้ตามความพอใจของผู้ใช้โปรแกรม

วิธีการนี้อาจให้กำหนดการณ์ของตารางการผลิตที่ไม่ใช่กำหนดการณ์ที่ดีที่สุด แต่วิธีนี้จะให้กำหนดการณ์ของตารางการผลิตที่ทำให้เกิดความพอใจสูงสุดของผู้จัดทำตารางการผลิต

ตัวแปรต่างๆที่ใช้ในการคำนวณค่าเป้าหมายของการกำหนดตารางการผลิต

1. ค่าพยากรณ์ยอดขาย
2. ปริมาณการผลิตรวมของตารางการผลิตแต่ละเกรด
3. ปริมาณการเก็บสินค้าคงคลัง เมื่อสิ้นสุดช่วงเวลาใดๆ ของกระดาษแต่ละเกรด
4. จำนวนวันที่ผลิตกระดาษแต่ละเกรด
5. จำนวนวันรวมที่ทำการผลิตกระดาษสูงสุดในแต่ละคาบเวลา

ข้อจำกัดที่ใช้ในการกำหนดตารางการผลิต (สัญลักษณ์ต่างๆที่ใช้ในข้อจำกัดนี้จะเหมือนกับที่ใช้ในแบบจำลองการวางแผนการผลิต)

$$1. \sum_{n=1}^N D_{nt} \leq M_t \quad \text{โดยที่ } n \text{ คือ เกรดของกระดาษแต่ละเกรด}$$

$$2. I_{nt} = I_{n(t-1)} + P_{nt} - S_{nt}$$

$$3. P_{nt} = kD_{nt}$$

ค่าเป้าหมาย (ค่าใช้จ่ายรวมของการผลิตกระดาษในแต่ละคาบเวลา) ที่เกิดขึ้นจะได้เป็น

$$\sum_{t=1}^T \left[\sum_{n=1}^N C_{np} D_{nt} + \sum_{n=1}^N C_1 I_{nt}^+ + \sum_{n=1}^N C_2 I_{nt}^- \right]$$

หรือ

$$\sum_{t=1}^T \left[\sum_{n=1}^N [C_{np} D_{nt} + C_1 I_{nt}^+ + C_2 I_{nt}^-] \right]$$

เมื่อ C_{np} คือ ค่าใช้จ่ายในการผลิตกระดาษเกรดที่ n ต่อวัน

โดยต่อไปจะนำข้อจำกัด และ ค่าเป้าหมาย มาใช้ในการออกแบบโปรแกรมต่อไป