

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเพื่อศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขต ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมและผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม การเปรียบเทียบคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม การเปรียบเทียบการรับรู้ระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์และลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตและการเสนอการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

ในการวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ในรูปตารางและแผนภูมิประกอบคำบรรยาย ตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 สถานภาพและข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 การศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขต ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม โดยผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเป็น 2 ส่วนดังนี้

ก. การวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)  
ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขต ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม

ข. การวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)  
ของคุณลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขต ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม

ตอนที่ 3 การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขต ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมและผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเป็น 3 ส่วน ดังนี้

- ก. การเปรียบเทียบความแตกต่าง ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของผู้บริหาร
- ข. การเปรียบเทียบความแตกต่าง ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม
- ค. การเปรียบเทียบความแตกต่าง ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ตอนที่ 4 การเปรียบเทียบความแตกต่าง ของ การรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยผู้วิจัยได้นำเสนอเป็น 2 ส่วน ดังนี้

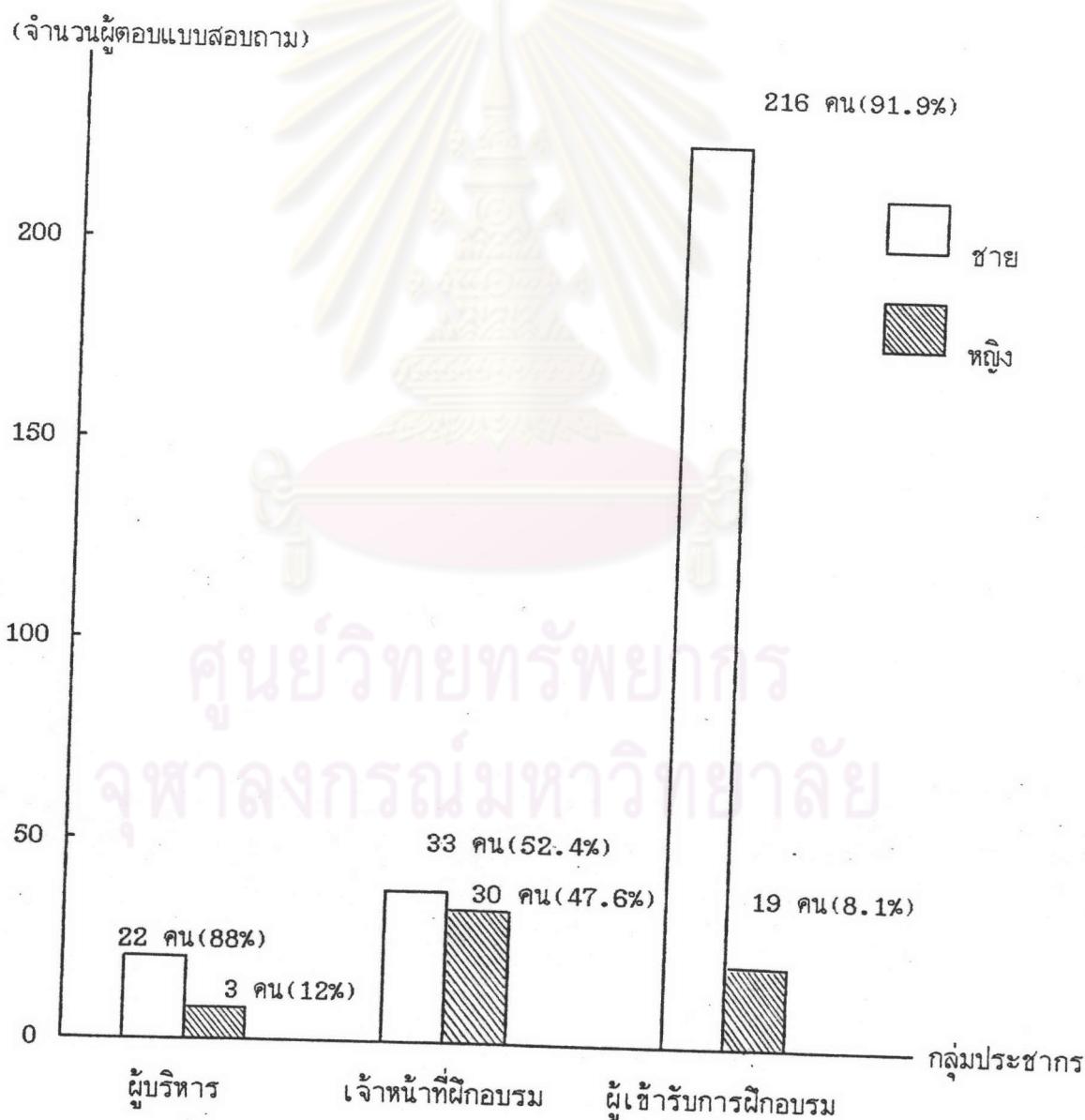
- ก. การเปรียบเทียบความแตกต่าง ของ การรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม ใน 6 ด้าน โดยแต่ละด้านเปรียบเทียบ เนพารายชื่อที่มีลักษณะเดียวกัน
- ข. การเปรียบเทียบความแตกต่าง ของ การรับรู้ลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขต ระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม ใน 6 ด้าน โดยแต่ละด้านเปรียบเทียบ เนพารายชื่อที่มีลักษณะเดียวกัน

ตอนที่ 5 การรับรู้ของผู้ตอบแบบสอบถาม เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์และลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขต เพิ่มเติม ผู้วิจัยสรุปในรูปของการบรรยาย

ตอนที่ 1 สถานภาพ และข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถามวิเคราะห์โดยเจาะลึกความถี่ และ  
หาค่าร้อยละ

แผนภูมิที่ 1

แสดงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามกลุ่มประชากร ผู้บริหารตอบแบบสอบถาม  
จำนวน 25 คน เป็นชาย 22 คน (88%) หญิง 3 คน (12%) เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม  
ตอบแบบสอบถามจำนวน 63 คน เป็นชาย 33 คน (52.4%) หญิง 30 คน (47.6%)  
ส่วนผู้เข้ารับการอบรมตอบแบบสอบถามทั้งสิ้น 235 คน เป็นชาย 216 คน (91.9%)  
หญิง 19 คน (8.1%) รวมผู้ตอบแบบสอบถามทั้งสิ้น 323 คน เป็นชาย 271 คน  
(83.9%) และเป็นหญิง 52 คน (16.10%) ดังแผนภูมิที่ 1



ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม  
จำแนกตามอายุ

อายุ	ผู้บริหาร		เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม		ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่า -30 ปี	-	-	1	1.6	6	2.6
31 - 40 ปี	2	8.0	22	34.9	139	59.1
41 - 50 ปี	9	36.0	27	42.9	60	25.5
51 ปีขึ้นไป	14	56.0	13	20.6	30	12.8
รวม	25	100	63	100	235	100

เมื่อพิจารณาอายุของผู้ตอบแบบสอบถาม สามารถจำแนกได้ดังนี้คือ ผู้บริหารที่ตอบแบบสอบถามส่วนมากมีอายุระหว่าง 51 ปีขึ้นไป มีจำนวน 14 คน (56%) ส่วนเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมที่ตอบแบบสอบถามส่วนมากมีอายุระหว่าง 41-50 ปี มีจำนวน 27 คน (42.9%) ส่วนผู้เข้ารับการฝึกอบรม ส่วนมากมีอายุระหว่าง 31-40 ปี มีจำนวน 139 คน (59.1%)

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม  
จำแนกตามวุฒิทางการศึกษา

วุฒิทางการศึกษา	ผู้บริหาร		เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม		ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่าปริญญาตรี	-	-	-	-	-	-
ปริญญาตรี	3	12.0	24	38.1	218	92.8
ปริญญาโท	18	72.0	36	57.1	17	7.2
ปริญญาเอก	4	16.0	3	4.8	-	-
รวม	25	100	63	100	235	100

เมื่อพิจารณาเรื่องวุฒิทางการศึกษา ผู้บริหารที่ตอบแบบสอบถามมีวุฒิทางการศึกษา ส่วนมากคือ ปริญญาโท จำนวน 18 คน (72%) ส่วนเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมที่ตอบแบบสอบถามส่วนมาก มีวุฒิทางการศึกษาปริญญาโท จำนวน 36 คน (57.1%) และผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนมากมีวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี จำนวน 218 คน (92.8%)

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ตารางที่ 4 จำนวนและร้อยละของผู้บริหาร จำแนกตามปีประสบการณ์ในการบริหารงานฝึกอบรม

ปีประสบการณ์ในการบริหารงานฝึกอบรม	ผู้บริหาร	จำนวน	ร้อยละ
ตั้งแต่กว่า 1 ปี	-	-	-
1 - 2 ปี	2	8	
3 - 4 ปี	2	8	
5 ปีขึ้นไป	21	84.0	
รวม	25	100	

เมื่อพิจารณาเรื่องปีประสบการณ์ในการบริหารงานฝึกอบรม พบว่า ผู้บริหารที่ตอบแบบสອบถามส่วนใหญ่มีปีประสบการณ์ ในการบริหารงานฝึกอบรม 5 ปีขึ้นไป มีจำนวน 21 คน (84%) ส่วนที่เหลือมีปีประสบการณ์น้อย และมีเปอร์เซ็นต์ผู้ตอบแบบสອบถามน้อย

ศูนย์วิทยบรพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 5 จำนวนและร้อยละของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم จำแนกตามประสบการณ์ในการดำเนินงานผู้ก่อบرم

ประสบการณ์ในการดำเนินงานผู้ก่อบرم	เจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم	จำนวน	ร้อยละ
ต่ำกว่า 1 ปี		3	4.8
1 - 2 ปี		6	9.5
3 - 4 ปี		11	17.5
5 ปีขึ้นไป		43	68.3
รวม		63	100

เมื่อพิจารณาเรื่องประสบการณ์ในการดำเนินงานผู้ก่อบرم พบว่า เจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرمที่ตอบแบบสอบถามส่วนมากมีประสบการณ์ในการดำเนินงานผู้ก่อบرم 5 ปีขึ้นไป มีจำนวน 43 คน (68.3%) ส่วนที่เหลือมีประสบการณ์น้อย และมีปอร์เซ็นต์ผู้ตอบแบบสอบถามน้อย

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 6 จำนวนและร้อยละของผู้เข้ารับการฝึกอบรม จำแนกตามจำนวนครั้งที่มาเข้ารับการฝึกอบรม

จำนวนครั้งที่มาเข้ารับการอบรม	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
	จำนวน	ร้อยละ
1 ครั้ง	186	79.1
2 ครั้ง	40	17.0
3 ครั้งขึ้นไป	9	3.9
รวม	235	100

เมื่อพิจารณาเรื่องจำนวนครั้งที่มาเข้ารับการอบรม พบว่า ผู้ต้องแบบสอบถามส่วนใหญ่มาเข้ารับการอบรมจำนวน 1 ครั้งเท่านั้น จำนวน 186 คน คิดเป็น 79.1% ส่วนที่เหลือมาเข้ารับการฝึกอบรม 2 ครั้ง และ 3 ครั้งขึ้นไป ซึ่งมีจำนวนน้อย

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตอนที่ 2 การศึกษาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และเป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขต ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม นำเสนอด้วยการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย (x) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) ในการวิเคราะห์นี้ ผู้วิจัยได้นำเสนอข้อมูลเป็น 2 ส่วน คือ

ก. คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข. คุณลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ทั้งนี้ผู้วิจัยได้ตั้งเกณฑ์ในการคิดน้ำหนักของค่าเฉลี่ย (x) ของแต่ละช่วงการรับรู้ ดังนี้

4.50 – 5.00 หมายถึง พึงประสงค์มากที่สุด หรือ ปฏิบัติมากที่สุด

3.50 – 4.49 หมายถึง พึงประสงค์มาก หรือ ปฏิบัติมาก

2.50 – 3.49 หมายถึง พึงประสงค์ปานกลาง หรือ ปฏิบัติปานกลาง

1.50 – 2.49 หมายถึง พึงประสงค์น้อย หรือ ปฏิบัติน้อย

1.00 – 1.49 หมายถึง พึงประสงค์น้อยที่สุด หรือ ปฏิบัติน้อยที่สุด

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ตอนที่ 2 ใช้การบรรยายประกอบตารางดังต่อไปนี้

ก. คุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในแต่ละด้าน ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

คุณลักษณะที่พึงประสงค์	ผู้บริหาร		เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม		ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
	<u>N = 25</u>		<u>N = 62</u>		<u>N = 235</u>	
	<u>Χ</u>	<u>S.D.</u>	<u>Χ</u>	<u>S.D.</u>	<u>Χ</u>	<u>S.D.</u>
1. ด้านความรู้	4.64	.36	4.61	.38	4.54	.47
2. ด้านความสามารถ	4.53	.51	4.48	.51	4.54	.51
3. ด้านบุคลิกลักษณะ	4.75	.29	4.67	.48	4.71	.40
4. ด้านคุณธรรม	4.74	.32	4.69	.47	4.72	.44
5. ด้านมนุษย์ล้มพันธ์	4.73	.38	4.63	.46	4.73	.40
6. ด้านอุดมการณ์ในการ ปฏิบัติงาน	4.66	.52	4.74	.45	4.69	.41
รวมทุกด้าน	4.68	.29	4.64	.40	4.65	.38

จากการที่ 7 แสดงว่า โดยเฉลี่ยแล้ว ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีการรับรู้ต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม โดยส่วนรวมอยู่ในเกณฑ์มากที่สุด ( $\bar{X} = 4.68$ ,  $\bar{X} = 4.64$ ,  $\bar{X} = 4.65$ )

โดยผู้บริหารมีการรับรู้ต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด เรียงลำดับตามน้ำหนักของค่าเฉลี่ยดังนี้ คือ ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านคุณธรรม ด้านมนุษย์ล้มพันธ์ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้ และด้านความสามารถ

ส่วนเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด เรียงน้ำหนักของค่าเฉลี่ยได้ดังนี้ คือ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านคุณธรรม ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านมนุษย์ล้มพันธ์ ด้านความรู้ ส่วนด้านความสามารถอยู่ในเกณฑ์มาก

ส่วนผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำสำนักงานฯ อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด เรียงน้ำหนักของค่า เนื้อหาดังนี้ คือ ด้านมนุษยลัมพันธ์ ด้านคุณธรรม ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้ และด้านความสามารถ

ในแต่ละด้านได้วิเคราะห์รายละเอียดเป็นรายข้อ ดังปรากฏในตารางที่ 8-26 ดังไปนี้



ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ  
เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขต  
การศึกษา ในด้านความรู้ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านความรู้	ผู้บริหาร	
		N = 25	$\bar{X}$ S.D.
1.	ความรู้ในหลักการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.84	.37
2.	ความรู้ในหลักมนุษยลัมพันธ์	4.76	.52
3.	ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมแบบต่าง ๆ	4.72	.61
4.	ความรู้เรื่องการวิเคราะห์หาความต้องการจำเป็นในการฝึกอบรม	4.68	.48
5.	ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม	4.64	.49
6.	ความรู้เรื่องการจัดทำโครงการฝึกอบรม	4.60	.65
7.	ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่มและการทำงานเป็นทีม	4.56	.58
8.	ความรู้ในการสร้างสื่อการฝึกอบรม	4.56	.58
9.	ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล	4.52	.77
10.	ความรู้เรื่องการสร้างหลักสูตรฝึกอบรม	4.48	.66

จากตารางที่ 8 การรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านความรู้ ส่วนมากอยู่ในเกณฑ์มากที่สุด โดยผู้บริหารมีการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ในเรื่องความรู้ในหลัก การประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความรู้ในหลักมนุษยลัมพันธ์ และความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมแบบต่าง ๆ ส่วนความรู้ในเรื่องการสร้างหลักสูตรฝึกอบรม ผู้บริหารมีการรับรู้ว่า พึงประสงค์อยู่ในเกณฑ์มาก

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านความสามารถตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านความสามารถ	ผู้บริหาร	
		N = 25	S.D.
1.	ความสามารถในการวัดและประเมินผลการฝึกอบรม	4.76	.44
2.	ความสามารถในการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.68	.69
3.	ควบคุมดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	4.68	.48
4.	ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ	4.60	.76
5.	ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา	4.56	.77
6.	ความสามารถในการพูด	4.56	.77
7.	ความสามารถในการสร้างบรรยายกาศที่ส่งเสริมการเรียนรู้	4.52	.71
8.	ความสามารถในการวางแผนจัดโครงการฝึกอบรม	4.52	.87
9.	ความสามารถในการใช้สื่อการฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ	4.48	.82
10.	ความสามารถในการบริหารงานฝึกอบรม	4.48	.77
11.	ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด	4.44	.77
12.	ความสามารถในการประยุกต์ทฤษฎี และหลักการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ	4.44	.58
13.	ความสามารถในการเขียน	4.36	.76
14.	ความสามารถในการสร้างหลักสูตรการฝึกอบรม	4.36	.81

จากตารางที่ 9 การรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของผู้บริหารในด้านความสามารถ ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความสามารถในการวัดและประเมินผลการฝึกอบรม ความสามารถในการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น ควบคุมดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา ความสามารถในการพูด ความสามารถในการสร้างบรรยายกาศที่ส่งเสริมการเรียนรู้ ความสามารถในการวางแผนจัดโครงการฝึกอบรม

ส่วนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่อยู่ในเกณฑ์มากเรียงตามลำดับดังนี้ ความสามารถในการใช้สื่อการฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ ความสามารถในการบริหารงานฝึกอบรม ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด ความสามารถในการประยุกต์ทฤษฎี และหลักการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ ความสามารถในการเขียน และความสามารถในการสร้างหลักสูตรการฝึกอบรม

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำสำนักการศึกษา ในด้านบุคลิกลักษณะตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านบุคลิกลักษณะ	ผู้บริหาร	
		$\bar{X}$	S.D.
1.	การพูดชัดเจนและถูกต้อง	4.88	.33
2.	กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย	4.88	.33
3.	การเป็นผู้มีเหตุผล	4.80	.41
4.	การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ	4.72	.54
5.	ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ	4.72	.46
6.	การวางแผนเข้ากับสังคมได้อย่างเหมาะสม	4.72	.46
7.	การยอมรับผู้คนความคิดเห็นของผู้อื่น	4.72	.54
8.	การควบคุมอารมณ์	4.72	.54
9.	การมีระเบียบวินัย	4.72	.46
10.	ความคล่องตัว กระฉับกระเฉงในการปฏิบัติงาน	4.72	.54
11.	การมีจิตใจเช้มแข็ง ออดทน	4.64	.49

จากการที่ 10 ผู้บริหารมีการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ในด้านบุคลิกลักษณะอยู่ในเกณฑ์มากที่สุด ในทุกรายข้อ โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ การพูดชัดเจน และถูกต้อง กิริยาท่าทาง สุภาพเรียบร้อย การเป็นผู้มีเหตุผล การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ การวางแผนเข้ากับสังคมได้อย่างเหมาะสม การยอมรับผู้คนความคิดเห็นของผู้อื่น การควบคุมอารมณ์ การมีระเบียบวินัย ความคล่องตัวกระเฉงในการปฏิบัติงาน และการมีจิตใจเช้มแข็ง ออดทน

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ  
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถานบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้าน<sup>๑</sup>  
คุณธรรมตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านคุณธรรม	ผู้บริหาร	
		<u>N</u> = 25	<u>X</u> S.D.
1.	ความรับผิดชอบ	4.92	.28
2.	การตรงต่อเวลา	4.84	.37
3.	ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน	4.80	.41
4.	ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีได้	4.80	.50
5.	การวางแผนเป็นกลางและให้ความเป็นธรรมแก่ทุก ๆ คน	4.76	.44
6.	ความรอบคอบ	4.72	.46
7.	การเก็บรักษาความลับ	4.72	.46
8.	ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่	4.64	.49
9.	ความเสียสละ	4.64	.49
10.	ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อื่น	4.60	.50

จากตารางที่ 11 ผู้บริหารมีการรับรู้ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม<sup>๑</sup>  
ในด้านคุณธรรม อยู่ในเกณฑ์มากที่สุดในทุกรายชื่อ โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ ความรับผิดชอบ  
การตรงต่อเวลา ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีได้  
การวางแผนเป็นกลาง และให้ความเป็นธรรมแก่ทุก ๆ คน ความรอบคอบ การเก็บรักษา<sup>๒</sup>  
ความลับ ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความเสียสละ และความเมตtagru  
ช่วยเหลือผู้อื่น



ตารางที่ 12 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ผู้บริหาร

N = 25

X S.D.

ข้อที่

ด้านมนุษยสัมพันธ์

1. ความจริงใจ	4.92	.28
2. การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม	4.84	.37
3. การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย	4.76	.52
4. การมีมิติภาพ และความรักแก่ทุกคน	4.76	.44
5. การเป็นผู้รับรู้ความรู้สึกของผู้เข้ารับการอบรม	4.76	.52
6. การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง	4.72	.46
7. การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม	4.68	.56
8. การหลีกเลี่ยงความชัดแจ้ง	4.60	.65
9. การมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ	4.56	.71

จากตารางที่ 12 ผู้บริหารมีการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในด้านมนุษยสัมพันธ์ อくิในเกณฑ์มากที่สุดในทุกรายข้อ โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ ความจริงใจ การแสดงความเป็นกันเอง กับผู้เข้ารับการอบรม การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย การมีมิติภาพ และความรักแก่ทุกคน การเป็นผู้รับรู้ความรู้สึกของผู้เข้ารับการอบรม การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใสร่าเริง การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม การหลีกเลี่ยงความชัดแจ้ง และการมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	อุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	ผู้บริหาร	
		N = 25	$\bar{X}$ S.D.
1.	ความรักและศรัทธาในวิชาชีพฝึกอบรม	4.80	.50
2.	ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดฝึกอบรม	4.76	.66
3.	การมีทัศนคติที่ดีต่องานฝึกอบรม	4.72	.68
4.	ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการพัฒนาฝึกอบรม	4.68	.69
5.	การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ	4.64	.70
6.	การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม	4.60	.76
7.	ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่าง ๆ	4.60	.71
8.	ความสนใจต่อความก้าวหน้าของหน่วยงานที่ตนลังกัดอยู่	4.56	.71
9.	ความสนใจความก้าวหน้าของงานฝึกอบรมในหน่วยงานอื่น ๆ	4.56	.71

จากการที่ 13 ผู้บริหารมีการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ ความรักและศรัทธาในวิชาชีพฝึกอบรม ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดฝึกอบรม การมีทัศนคติที่ดีต่องานฝึกอบรม ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการพัฒนาฝึกอบรม การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่าง ๆ ความสนใจต่อความก้าวหน้าของหน่วยงานที่ตนลังกัดอยู่ และความสนใจความก้าวหน้าของงานฝึกอบรมในหน่วยงานอื่น ๆ

ตารางที่ 14 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านความรู้ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

N = 62

ข้อที่	ด้านความรู้	<u>X</u>	S.D.
1.	ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	4.84	.37
2.	ความรู้ในหลักมนุษยลัมพันธ์	4.81	.40
3.	ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม	4.75	.44
4.	ความรู้ในหลักการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.71	.49
5.	ความรู้เรื่องการจัดกิจกรรมเพื่อการฝึกอบรม	4.49	.64
6.	ความรู้เรื่องการจัดทำโครงการฝึกอบรม	4.63	.60
7.	ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมแบบต่าง ๆ	4.62	.55
8.	ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล	4.62	.58
9.	ความรู้เกี่ยวกับหลักจิตวิทยา และทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่	4.60	.55
10.	ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่มและการทำงานเป็นทีม	4.59	.53
11.	ความรู้เกี่ยวกับวิธีการถ่ายทอดความรู้	4.57	.67
12.	ความรู้ในการสร้างสื่อการฝึกอบรม	4.35	.77
13.	ความรู้เรื่องการวิเคราะห์หาความต้องการจำเป็นในการฝึกอบรม	4.46	.76
14.	ความรู้เรื่องการสร้างหลักสูตรฝึกอบรมมาที่ฝึกอบรม	4.46	.76
15.	ความรู้เรื่องการใช้สื่อประกอบการฝึกอบรม	4.49	.64

จากการที่ 14 เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมมีการรับรู้ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในด้านความรู้ ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ความรู้ในหลักมนุษยลัมพันธ์ ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม ความรู้ในหลักการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความรู้เรื่องการจัดกิจกรรมเพื่อการฝึกอบรม ความรู้เรื่องการจัดทำโครงการฝึกอบรม ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมแบบต่าง ๆ ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล ความรู้เกี่ยวกับหลักจิตวิทยา

และทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่ ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่ม และการทำงานเป็นทีม ความรู้เกี่ยวกับวิธีการถ่ายทอดความรู้ ส่วนที่อยู่ในเกณฑ์มาก เรียงตามลำดับมีดังนี้ ความรู้ เรื่องการใช้สื่อประกอบการฝึกอบรม ความรู้เรื่องการวิเคราะห์หาความต้องการจำเป็นใน การฝึกอบรม ความรู้เรื่องการสร้างหลักสูตรฝึกอบรม และความรู้ในการสร้างสื่อการฝึกอบรม



ตารางที่ 15 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ  
เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้าน<sup>๑</sup>  
ความสามารถตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

ข้อที่	ด้านความสามารถ	N = 62	S.D.
1.	ความสามารถในการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.70	.56
2.	ความสามารถในการวางแผนจัดโครงการผู้ก่ออบรม	4.68	.50
3.	ควบคุมดูแลการผู้ก่ออบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	4.68	.56
4.	ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ	4.60	.58
5.	ความสามารถในการบริหารงานผู้ก่ออบรม	4.56	.80
6.	ความสามารถในการสร้างบรรยายกาศที่ลึกลึกลงไปในเรื่อง	4.54	.67
7.	ความสามารถในการพูด	4.48	.69
8.	ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด	4.48	.64
9.	ความสามารถในการเลือกใช้เทคนิคการผู้ก่ออบรมให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย	4.48	.78
10.	ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์	4.46	.69
11.	ความสามารถในการวัดและประเมินผลการผู้ก่ออบรม	4.44	.74
12.	ความสามารถในการประยุกต์ทฤษฎีและหลักการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ	4.44	.84
13.	ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา	4.43	.61
14.	ความสามารถในการสร้างหลักสูตรการผู้ก่ออบรม	4.41	.73
15.	ความสามารถในการใช้ลือการผู้ก่ออบรมประเภทต่าง ๆ	4.33	.80
16.	ความสามารถในการตั้งคำถามและการใช้คำถาม	4.25	.72
17.	ความสามารถในการเขียน	4.19	.76

จากการที่ 15 เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมมีการรับรู้ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่  
ผู้ก่ออบรม ในด้านความสามารถ ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มาก โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ ความสามารถ

ในการพูด ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด ความสามารถในการเลือกใช้เทคนิคการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ ความสามารถในการวัดและประเมินผลการฝึกอบรม ความสามารถในการประยุกต์ทฤษฎีและหลักการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา ความสามารถในการสร้างหลักสูตรการฝึกอบรม ความสามารถในการใช้สื่อการฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ ความสามารถในการตั้งคำถามและการใช้คำถาม และความสามารถในการเขียน ส่วนที่เหลืออยู่ในเกณฑ์มากที่สุด โดยเรียงลำดับดังนี้ ความสามารถในการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความสามารถในการวางแผนจัดโครงการฝึกอบรม ควบคุมดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ความสามารถในการบริหารงานฝึกอบรม และความสามารถในการสร้างบรรยากาศที่ลับลึกลับ เสริมการเรียนรู้

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 16 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านบุคลิกลักษณะ	N = 62	S.D.
1.	การวางแผนตัวเข้ากับสังคมได้อย่างเหมาะสม	4.75	.51
2.	การยอมรับผังความคิดเห็นของผู้อื่น	4.75	.51
3.	ความคล่องตัว กระฉับกระเฉงในการปฏิบัติงาน	4.75	.51
4.	การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ	4.70	.56
5.	การใช้คำพูดที่สุภาพ	4.70	.59
6.	ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ	4.68	.59
7.	การควบคุมอารมณ์	4.68	.62
8.	การมีระเบียบวินัย	4.67	.67
9.	การพูดชัดเจน และถูกต้อง	4.65	.68
10.	การเป็นผู้มีเหตุผล	4.62	.66
11.	กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย	4.59	.66
12.	การมีจิตใจเช้มแข็ง ออดทน	4.57	.71

จากตารางที่ 16 เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม มีการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ ในด้านบุคลิกลักษณะ อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด ในทุกรายชื่อ โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ การวางแผนตัวเข้ากับสังคม ได้อย่างเหมาะสม การยอมรับผังความคิดเห็นของผู้อื่น ความคล่องตัว กระฉับกระเฉงในการปฏิบัติงาน การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ การใช้คำพูดที่สุภาพ ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ มีการควบคุมอารมณ์ที่ดี การมีระเบียบวินัย การพูดชัดเจนและถูกต้อง การเป็นผู้มีเหตุผล กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย และการมีจิตใจเช้มแข็ง ออดทน

ตารางที่ 17 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านคุณธรรมตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

ข้อที่	ด้านคุณธรรม	เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม	
		<u>N</u> = 62	<u>X</u> S.D.
1.	ความรับผิดชอบ	4.81	.43
2.	การตรงต่อเวลา	4.73	.70
3.	การเก็บรักษาความลับ	4.73	.54
4.	ความรอบคอบ	4.70	.56
5.	การวางแผนเป็นกลาง และให้ความเป็นธรรมแก่ทุก ๆ คน	4.70	.59
6.	ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีได้	4.68	.59
7.	ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่	4.67	.54
8.	ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน	4.67	.60
9.	ความเสียสละ	4.62	.63
10.	ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อื่น	4.62	.68

จากตารางที่ 17 เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม มีการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ ในด้านคุณธรรม อยู่ในเกณฑ์มากที่สุดในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับดังนี้ ความรับผิดชอบ การตรงต่อเวลา การเก็บรักษาความลับ ความรอบคอบ การวางแผนเป็นกลางและให้ความเป็นธรรมแก่ทุก ๆ คน ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีได้ ความโอบอ้อมอารีและเอื้อเฟื้อ ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน ความเสียสละ และความเมตtagruanaช่วยเหลือผู้อื่น

ตารางที่ 18 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านมนุษยสัมพันธ์ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

ข้อที่	ด้านมนุษยสัมพันธ์	เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม	
		N = 62	$\bar{X}$ S.D.
1.	ความจริงใจ	4.81	.47
2.	การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง	4.78	.46
3.	การยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล	4.75	.51
4.	การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย	4.71	.58
5.	การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม	4.65	.63
6.	การมีมิตรภาพ และความรักแก่ทุกคน	4.65	.57
7.	การหลีกเลี่ยงความชัดແยึ้ง	4.54	.69
8.	การเป็นผู้รับรู้ความรู้สึกของผู้เข้ารับการอบรม	4.54	.67
9.	การมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ	4.52	.62
10.	การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม	4.52	.69
11.	การหาจุดร่วมความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรมให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน	4.41	.75

จากตารางที่ 18 เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมมีการรับรู้ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านมนุษยสัมพันธ์ ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความจริงใจ การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง การยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม การมีมิตรภาพและความรักแก่ทุกคน การหลีกเลี่ยงความชัดແยึ้ง การเป็นผู้รับรู้ความรู้สึกของผู้เข้ารับการอบรม การมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม ส่วนการหาจุดร่วมความคิดเห็น ของผู้เข้ารับการอบรมให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันอยู่ในเกณฑ์มาก

ตารางที่ 19 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของ เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถานบันฯ และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านอุดม การณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

ข้อที่	ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	N = 62	S.D.
1.	การมีทักษะคิดที่ดีต่องานผู้ก่ออบรม	4.84	.41
2.	ความรักและศรัทธาในวิชาชีพการผู้ก่ออบรม	4.81	.43
3.	ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดผู้ก่ออบรม	4.78	.55
4.	การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ	4.76	.53
5.	การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม	4.76	.59
6.	ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์	4.73	.51
7.	ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่าง ๆ	4.70	.64
8.	ความสนใจต่อความก้าวหน้าของหน่วยงานที่ตนลังกัดอยู่	4.68	.56
9.	ความสนใจต่อความก้าวหน้าของงานผู้ก่ออบรมในหน่วยงานอื่น ๆ	4.59	.71

จากตารางที่ 19 เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมมีการรับรู้ ลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ ผู้ก่ออบรม ในด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด ในทุกรายชื่อ โดยเรียงตาม ลำดับไปดังนี้ การมีทักษะคิดที่ดีต่องานผู้ก่ออบรม ความรักและศรัทธาในวิชาชีพการผู้ก่ออบรม ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดผู้ก่ออบรม การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรค ต่าง ๆ ความสนใจต่อความก้าวหน้าของหน่วยงานที่ตนลังกัดอยู่ และความสนใจต่อความก้าวหน้าของงานผู้ก่ออบรมในหน่วยงานอื่น ๆ



ตารางที่ 20 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของ  
เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถานศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้าน<sup>๑</sup>  
ความรู้ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านความรู้	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
		N = 236	$\bar{X}$ S.D.
1.	ความรู้ในหลักมนุษยสัมพันธ์	4.67	.55
2.	ความรู้ในหลักการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.63	.61
3.	ความรู้เกี่ยวกับวิธีการถ่ายทอดความรู้	4.60	.58
4.	ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่มและการทำงานเป็นทีม	4.59	.60
5.	ความรู้เรื่องการจัดกิจกรรมเพื่อการฝึกอบรม	4.54	.61
6.	ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม	4.51	.65
7.	ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล	4.51	.63
8.	ความรู้เรื่องการใช้สื่อประกอบการฝึกอบรม	4.49	.68
9.	ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมแบบต่างๆ	4.47	.64
10.	ความรู้เกี่ยวกับหลักจิตวิทยา และทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่	4.40	.65

จากตารางที่ 20 ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ  
เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านความรู้ ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด เรียงตามลำดับดังนี้ ความรู้ใน  
หลักมนุษยสัมพันธ์ ความรู้ในหลักการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความรู้เกี่ยวกับ  
วิธีการถ่ายทอดความรู้ ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่ม และการทำงานเป็นทีม ความรู้  
เรื่องการจัดกิจกรรมเพื่อการฝึกอบรม ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม ความรู้เรื่อง  
การวัดและประเมินผล ส่วนที่อยู่ในเกณฑ์มากเรียงตามลำดับมีดังนี้ ความรู้เรื่องการใช้สื่อ  
ประกอบการฝึกอบรม ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมแบบต่างๆ และความรู้เกี่ยวกับหลัก  
จิตวิทยาและทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่

ตารางที่ 21 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของ  
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และคุณผู้ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้าน<sup>ชู</sup>  
ความสามารถ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านความสามารถ	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
		$\bar{X}$	S.D.
1.	ความสามารถในการสร้างบรรยายการที่ล่วง เสริมการเรียนรู้	4.63	.60
2.	ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ	4.60	.59
3.	ความสามารถในการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.60	.61
4.	ความสามารถในการพูด	4.59	.66
5.	ควบคุมดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	4.59	.63
6.	ความสามารถในการใช้สื่อการฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ	4.53	.71
7.	ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด	4.49	.67
8.	ความสามารถในการบริหารงานฝึกอบรม	4.49	.69
9.	ความสามารถในการวัดและประเมินผลการฝึกอบรม	4.45	.69
10.	ความสามารถในการตั้งคำถามและการใช้คำถาม	4.42	.70

จากตารางที่ 21 ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในด้านความสามารถส่วนใหญ่ อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความสามารถในการสร้างบรรยายการที่ล่วง เสริมการเรียนรู้ ความสามารถในการแก้ปัญหา ความสามารถในการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความสามารถในการพูด ควบคุมดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ความสามารถในการใช้สื่อการฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ ส่วนที่อยู่ในเกณฑ์มาก เรียงลำดับดังต่อไปนี้ ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด ความสามารถในการบริหารงานฝึกอบรม ความสามารถในการวัด และประเมินผลการฝึกอบรม และความสามารถในการตั้งคำถามและการใช้คำถาม

ตารางที่ 22 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันฯและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านบุคลิกลักษณะ	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
		N = 235	$\bar{X}$ S.D.
1.	การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ	4.80	.44
2.	กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย	4.75	.46
3.	ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ	4.74	.50
4.	การใช้คำพูดที่สุภาพ	4.73	.53
5.	การวางตัวเข้ากับสังคมได้อย่างเหมาะสม	4.71	.47
6.	การมีระเบียบวินัย	4.71	.56
7.	ความคล่องตัว กระฉับกระเฉงในการปฏิบัติงาน	4.71	.53
8.	การเป็นผู้มีเหตุผล	4.69	.54
9.	การยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น	4.68	.58
10.	การควบคุมอารมณ์	4.68	.54
11.	การมีจิตใจเข้มแข็ง ออดทน	4.68	.54
12.	การพูดชัดเจน และถูกต้อง	4.67	.56

จากตารางที่ 22 ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านบุคลิกลักษณะ อุปนัยมากที่สุดในทุกรายข้อ โดยเรียงตามลำดับตั้งนี้ การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ การใช้คำพูดที่สุภาพ การวางตัวเข้ากับสังคมได้อย่างเหมาะสม การมีระเบียบวินัย ความคล่องตัว กระฉับกระเฉงในการปฏิบัติงาน การเป็นผู้มีเหตุผล การยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น การควบคุมอารมณ์ การมีจิตใจเข้มแข็งออดทน และการพูดชัดเจนและถูกต้อง

ตารางที่ 23 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านคุณธรรม	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
		N = 235	$\bar{X}$
1.	การตรงต่อเวลา	4.78	.48
2.	ความรับผิดชอบ	4.78	.47
3.	ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีได้	4.74	.50
4.	ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่	4.73	.51
5.	ความยุติธรรมปฎิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน	4.73	.51
6.	การวางแผนกลางและให้ความเป็นธรรมแก่ทุก ๆ คน	4.72	.55
7.	ความเสียสละ	4.69	.53
8.	ความรอบคอบ	4.69	.56
9.	ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อื่น	4.68	.54
10.	การเก็บรักษาความลับ	4.67	.60

จากตารางที่ 23 ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในด้านคุณธรรม อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด ในทุกรายข้อ โดยเรียงตามลำดับไปได้ดังนี้ การตรงต่อเวลา ความรับผิดชอบ ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีได้ ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความยุติธรรมปฎิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน การวางแผนกลางและให้ความเป็นธรรมแก่ทุก ๆ คน ความเสียสละ ความรอบคอบ ความเมตtagruuna ช่วยเหลือผู้อื่น และการเก็บรักษาความลับ

ตารางที่ 24 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านมนุษยสัมพันธ์	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
		$\bar{X}$	S.D.
1.	การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม	4.82	.42
2.	ความจริงใจ	4.76	.50
3.	การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง	4.74	.49
4.	การหลีกเลี่ยงความขัดแย้ง	4.74	.50
5.	การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม	4.74	.53
6.	การมีมิตรภาพ และความรักแก่ทุกคน	4.73	.48
7.	การเป็นผู้รับรู้ความรู้สึกของผู้เข้ารับการอบรม	4.73	.51
8.	การหาจุดร่วมความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรมให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน	4.72	.53
9.	การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย	4.71	.56
10.	การยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล	4.71	.50
11.	การมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ	4.65	.58

จากตารางที่ 24 ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในด้านมนุษยสัมพันธ์ อุ่นในเกณฑ์มากที่สุดในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม ความจริงใจ การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง การหลีกเลี่ยงความขัดแย้ง การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม การมีมิตรภาพ และความรักแก่ทุกคน การเป็นผู้รับรู้ความรู้สึกของผู้เข้ารับการอบรม การหาจุดร่วมความคิดเห็น ของผู้เข้ารับการอบรมให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย การยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล และการมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ

ตารางที่ 25 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของ  
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านอุดม-  
การณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
		$\bar{X}$	S.D.
1.	การมีทัศนคติที่ดีต่องานฝึกอบรม	4.76	.48
2.	ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดฝึกอบรม	4.72	.50
3.	การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ	4.70	.52
4.	ความสนใจต่อความก้าวหน้าของหน่วยงานที่ตนลังกัดอยู่	4.70	.50
5.	ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์	4.69	.52
6.	การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม	4.68	.53
7.	ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่างๆ	4.67	.55
8.	ความสนใจต่อความก้าวหน้าของงานฝึกอบรมในหน่วยงานอื่นๆ	4.63	.58

จากตารางที่ 25 ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ  
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด ในทุกรายชื่อ โดย  
เรียงตามลำดับได้ดังนี้ การมีทัศนคติที่ดีต่องานฝึกอบรม ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดฝึก  
อบรม การไฟหัวความรู้ และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ความสนใจต่อความก้าวหน้าของ  
หน่วยงานที่ตนลังกัดอยู่ ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม  
ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่างๆ และความสนใจต่อความก้าวหน้าของงานฝึกอบรม  
ในหน่วยงานอื่นๆ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ช. ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขต ตามการรับรู้ของผู้บริหารเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ตารางที่ 26 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในแต่ละด้านตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ลักษณะที่เป็นจริง	ผู้บริหาร		เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม		ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	
	<u>N = 25</u>		<u>N = 62</u>		<u>N = 235</u>	
	<u>Χ</u>	<u>S.D.</u>	<u>Χ</u>	<u>S.D.</u>	<u>Χ</u>	<u>S.D.</u>
1. ด้านความรู้	3.79	.48	3.57	.57	3.77	.52
2. ด้านความสามารถ	3.93	.57	3.61	.53	3.85	.58
3. ด้านบุคลิกลักษณะ	4.17	.52	3.98	.62	4.29	.50
4. ด้านคุณธรรม	4.05	.64	4.00	.69	4.23	.56
5. ด้านมนุษยลัมพันธ์	4.21	.54	3.94	.65	4.21	.58
6. ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	4.06	.61	3.95	.64	4.14	.54
รวมทุกด้าน	4.04	.48	3.84	.51	4.08	.44

จากตารางที่ 26 แสดงว่า โดยเฉลี่ยแล้ว ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม โดยส่วนรวมอยู่ในเกณฑ์มาก ( $\bar{X} = 4.04$ ,  $\bar{X} = 3.84$ ,  $\bar{X} = 4.08$ )

โดยผู้บริหารมีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม อยู่ในเกณฑ์มากโดยเรียงลำดับตามน้ำหนักของค่าเฉลี่ยดังนี้ คือ ด้านมนุษยลัมพันธ์ ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านคุณธรรม ด้านความสามารถ และด้านความรู้

ส่วนเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมมีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมอยู่ในเกณฑ์มากโดยเรียงลำดับตามน้ำหนักของค่าเฉลี่ย ดังนี้ คือ ด้านคุณธรรม ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านมนุษยลัมพันธ์ ด้านความสามารถ และด้านความรู้

ส่วนผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมอยู่ในเกณฑ์มาก โดยเรียงลำดับตามน้ำหนักของค่าเฉลี่ยได้ดังนี้ คือ ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านคุณธรรม ด้านมนุษยสัมพันธ์ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านความสามารถ และด้านความรู้ อยู่ในลำดับท้ายสุด



## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ในแต่ละด้าน ได้แก่ เคราะห์รายละเอียดเป็นรายข้อ ดังปรากฏในตารางที่ 27-44 ต่อไปนี้

ตารางที่ 27 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันฯ และคุณผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านความรู้ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านความรู้	ผู้บริหาร	
		N = 25	$\bar{X}$ S.D.
1.	ความรู้ในหลักการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.12	.67
2.	ความรู้เรื่องการจัดทำโครงการฝึกอบรม	4.12	.67
3.	ความรู้ในหลักมนุษยลัมพันธ์	4.04	.73
4.	ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม	3.96	.68
5.	ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่มและการทำงานเป็นทีม	3.80	.71
6.	ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมแบบต่าง ๆ	3.76	.78
7.	ความรู้เรื่องการวิเคราะห์หาความต้องการจำเป็นในการฝึกอบรม	3.68	.69
8.	ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล	3.64	.76
9.	ความรู้ในการสร้างสื่อการฝึกอบรม	3.44	.77
10.	ความรู้เรื่องการสร้างหลักสูตรฝึกอบรม	3.36	.86

จากการที่ 27 ผู้บริหารมีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านความรู้ ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มาก โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความรู้ในหลักการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความรู้เรื่องการจัดทำโครงการฝึกอบรม ความรู้ในหลักมนุษยลัมพันธ์ ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่มและการทำงานเป็นทีม ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมแบบต่าง ๆ ความรู้เรื่องการวิเคราะห์หาความต้องการจำเป็นในการฝึกอบรม ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล ส่วนที่อยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความรู้ในการสร้างสื่อการฝึกอบรม และความรู้เรื่องการสร้างหลักสูตรฝึกอบรม

**ตารางที่ 28** ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านความสามารถตามการรับรู้ของผู้บริหาร

---

ข้อที่	ด้านความสามารถ	ผู้บริหาร
		N = 25
		$\bar{X}$ S.D.
1.	ความสามารถในการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.36 .64
2.	ความสามารถในการพูด	4.16 .85
3.	ความสามารถในการวางแผนจัดโครงการฝึกอบรม	4.04 .61
4.	ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ	4.00 .65
5.	ควบคุมดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	4.00 .71
6.	ความสามารถในการใช้สื่อการฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ	3.96 .79
7.	ความสามารถในการอัดและประมวลผลการฝึกอบรม	3.96 .73
8.	ความสามารถในการเขียน	3.88 .83
9.	ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด	3.88 .73
10.	ความสามารถในการสร้างบรรยากาศที่ส่งเสริมการเรียนรู้	3.88 .88
11.	ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา	3.84 .75
12.	ความสามารถในการบริหารงานฝึกอบรม	3.84 .90
13.	ความสามารถในการประยุกต์ทฤษฎี และหลักการเพื่อนำไปปฏิบัติ	3.64 .86
14.	ความสามารถในการสร้างหลักสูตรการฝึกอบรม	3.60 .82

---

จากตารางที่ 28 ผู้บริหารมีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านความสามารถ อธิบายในเกณฑ์มากในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความสามารถในการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความสามารถในการพูด ความสามารถในการวางแผนจัดโครงการฝึกอบรม ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ควบคุมดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ความสามารถในการใช้สื่อการฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ ความสามารถในการเขียน



สามารถในการวัด และประเมินผลการฝึกอบรม ความสามารถในการเขียน ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด ความสามารถในการสร้างบรรยายกาศ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา ความสามารถในการบริหารงานฝึกอบรม ความสามารถในการประยุกต์ทฤษฎี และหลักการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ และความสามารถในการสร้างหลักสูตร การฝึกอบรม



ตารางที่ 29 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อปริบในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่อปริบประจำเขตการศึกษา ในด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านบุคลิกลักษณะ	ผู้บริหาร	
		N = 25	$\bar{X}$ S.D.
1.	กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย	4.40	.58
2.	การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ	4.40	.65
3.	ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ	4.36	.57
4.	การวางแผนเข้ากับลังคมได้อย่างเหมาะสม	4.24	.66
5.	การพูดชัดเจน และถูกต้อง	4.20	.71
6.	การมีจิตใจเข้มแข็ง อดทน	4.16	.75
7.	การควบคุมอารมณ์	4.08	.70
8.	การเป็นผู้มีเหตุผล	4.08	.70
9.	การมีระเบียบวินัย	4.08	.81
10.	ความคล่องตัวกระฉับกระเจง ในการปฏิบัติงาน	4.00	.71
11.	การยอมรับผิดความคิดเห็นของผู้อื่น	3.88	.78

จากตารางที่ 27 ผู้บริหารมีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อปริบ ในด้านบุคลิกลักษณะ อุ้ยในเกณฑ์มากในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ กิริยา ท่าทางสุภาพเรียบร้อย การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรงสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ การวางแผนเข้ากับลังคมได้อย่างเหมาะสม การพูดชัดเจน และถูกต้อง การมีจิตใจเข้มแข็ง อดทน การควบคุมอารมณ์ การเป็นผู้มีเหตุผล การมีระเบียบวินัย ความคล่องตัวกระฉับกระเจง ในการปฏิบัติงาน และการยอมรับผิดความคิดเห็นของผู้อื่น

ตารางที่ 30 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرمในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่อบرمประจำเขตการศึกษา ในด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านคุณธรรม	ผู้บริหาร	
		N = 25	$\bar{X}$ S.D.
1.	ความโอบอ้อมอารี และ เอื้อเพื่อเผื่องแฝ	4.20	.58
2.	ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีได	4.16	.69
3.	ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อื่น	4.16	.86
4.	ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อื่น	4.16	.75
5.	ความรับผิดชอบ	4.12	.78
6.	การวางแผนเป็นกลางและให้ความเป็นธรรมแก่ทุก ๆ คน	4.04	.73
7.	การเก็บรักษาความลับ	4.00	.91
8.	ความเสียสละ	3.92	.86
9.	ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน	3.92	.86
10.	ความรอบคอบ	3.88	.78

จากตารางที่ 30 ผู้บริหารมีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم ในด้านคุณธรรม อุยส์ในเกณฑ์มากในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความโอบอ้อมอารี และ เอื้อเพื่อเผื่องแฝ ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีได ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อื่น การ ตรงต่อเวลา ความรับผิดชอบ การวางแผนเป็นกลาง และให้ความเป็นธรรมแก่ทุก ๆ คน การเก็บรักษาความลับ ความเสียสละ ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน ความ รอบคอบ

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 31 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านมนุษยลัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านมนุษยลัมพันธ์	ผู้บริหาร	
		N = 25	$\bar{X}$ S.D.
1.	การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม	4.52	.51
2.	ความจริงใจ	4.48	.65
3.	การมีมติร่วม และความรักแก่ทุกคน	4.32	.69
4.	การเป็นผู้รับรู้ความรู้ลึกของผู้เข้ารับการอบรม	4.24	.66
5.	การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง	4.20	.65
6.	การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย	4.16	.75
7.	การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม	4.16	.85
8.	การหลีกเลี่ยงความชัดແย়েং	3.96	.89
9.	การมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ	3.88	.88

จากตารางที่ 31 ผู้บริหารมีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านมนุษยลัมพันธ์ ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มาก โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความจริงใจ การมีมติร่วม และความรักแก่ทุกคน การเป็นผู้รับรู้ความรู้ลึกของผู้เข้ารับการอบรม การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม การหลีกเลี่ยงความชัดແย়েং และการมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ ส่วนที่อยู่ในเกณฑ์มากที่สุด คือ การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม

คุณลักษณะมหาวิทยาลัย

ตารางที่ 32 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถานบันฯ และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	ผู้บริหาร	
		N = 25	$\bar{X}$ S.D.
1.	ความรักและศรัทธาในวิชาชีพผู้ก่ออบรม	4.20	.65
2.	ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดผู้ก่ออบรม	4.20	.65
3.	การทัศนคติที่ดีต่องานผู้ก่ออบรม	4.16	.80
4.	การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ	4.12	.73
5.	ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่าง ๆ	4.12	.78
6.	ความสนใจต่อกำลังงานที่ตนเองลังกัดอยู่	4.08	.81
7.	การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อล้วนรวม	3.96	.79
8.	ความสนใจความก้าวหน้าของงานผู้ก่ออบรมในหน่วยงานอื่น ๆ	3.92	.86
9.	ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการพัฒนางานผู้ก่ออบรม	3.80	.82

จากตารางที่ 32 ผู้บริหารมีการรับรู้ ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน อุ่นไอเกี้ยมมากในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความรักและศรัทธาในวิชาชีพผู้ก่ออบรม ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดผู้ก่ออบรม การมีทัศนคติที่ดีต่องานผู้ก่ออบรม การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่าง ๆ ความสนใจต่อกำลังงานที่ตนเองลังกัดอยู่ การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อล้วนรวม ความสนใจความก้าวหน้าของงานผู้ก่ออบรมในหน่วยงานอื่น ๆ และความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการพัฒนางานผู้ก่ออบรม

ตารางที่ 33 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถานบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านความรู้ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

ข้อที่	ด้านความรู้	เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม	
		N = 63	$\bar{X}$ S.D.
1.	ความรู้เรื่องการจัดทำโครงการฝึกอบรม	3.90	.86
2.	ความรู้ในหลักการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	3.89	.79
3.	ความรู้ในหลักมนุษยสัมพันธ์	3.87	.73
4.	ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม	3.83	.75
5.	ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม	3.81	.76
6.	ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่มและการทำงานเป็นทีม	3.65	.85
7.	ความรู้เกี่ยวกับหลักจิตวิทยา และทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่	3.57	.76
8.	ความรู้เรื่องการจัดกิจกรรมเพื่อการฝึกอบรม	3.56	.93
9.	ความรู้เรื่องการใช้สื่อประกอบการฝึกอบรม	3.54	.82
10.	ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมแบบต่าง ๆ	3.52	.82
11.	ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล	3.48	.86
12.	ความรู้เกี่ยวกับวิธีการถ่ายทอดความรู้	3.46	.71
13.	ความรู้เรื่องการสร้างหลักสูตรฝึกอบรม	3.19	.88
14.	ความรู้ในการสร้างสื่อการฝึกอบรม	3.19	.88
15.	ความรู้เรื่องการวิเคราะห์หาความต้องการจำเป็นในการฝึกอบรม	3.16	.97

จากตารางที่ 33 เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ด้านความรู้ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มาก โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความรู้เรื่องการจัดทำโครงการฝึกอบรม ความรู้ในหลักการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความรู้ในหลักมนุษยสัมพันธ์ ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่มและการทำงานเป็นทีม ความรู้เกี่ยวกับ

หลักจิตวิทยา และทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่  
ความรู้เรื่องการใช้สื่อประกอบการฝึกอบรม  
ส่วนที่อยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เรียงลำดับได้ดังนี้ ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล ความรู้  
เกี่ยวกับวิธีการถ่ายทอดความรู้ ความรู้เรื่องการสร้างหลักสูตรฝึกอบรม ความรู้ในการสร้าง  
สื่อการฝึกอบรม และความรู้เรื่องการวิเคราะห์หาความต้องการจำเป็นในการฝึกอบรม

ความรู้เรื่องการจัดกิจกรรมเพื่อการฝึกอบรม  
ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรมแบบต่าง ๆ

ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล ความรู้  
เกี่ยวกับวิธีการถ่ายทอดความรู้ ความรู้เรื่องการสร้างหลักสูตรฝึกอบรม ความรู้ในการสร้าง  
สื่อการฝึกอบรม และความรู้เรื่องการวิเคราะห์หาความต้องการจำเป็นในการฝึกอบรม



## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 34 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านความสามารถตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

---

ข้อที่	ด้านความสามารถ	เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม	
		N = 63	$\bar{X}$ S.D.
1.	ควบคุมดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	3.92	.70
2.	ความสามารถในการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	3.86	.78
3.	ความสามารถในการบริหารงานฝึกอบรม	3.79	.79
4.	ความสามารถในการวางแผนจัดโครงการฝึกอบรม	3.75	.90
5.	ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ	3.68	.78
6.	ความสามารถในการพูด	3.67	.78
7.	ความสามารถในการสร้างบรรยากาศที่ล่ำเสริมการเรียนรู้	3.65	.68
8.	ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด	3.60	.71
9.	ความสามารถในการใช้สื่อการฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ	3.59	.78
10.	ความสามารถในการตั้งคำถามและการใช้คำ답	3.54	.67
11.	ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์	3.54	.86
12.	ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา	3.52	.74
13.	ความสามารถในการเขียน	3.49	.74
14.	ความสามารถในการวัดและประเมินผลการฝึกอบรม	3.49	.86
15.	ความสามารถในการประยุกต์ทฤษฎี และหลักการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ	3.48	.64
16.	ความสามารถในการเลือกใช้เทคนิคการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย	3.44	.80
17.	ความสามารถในการสร้างหลักสูตรการฝึกอบรม	3.37	.85

---

จากตารางที่ 34 เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านความสามารถ ส่วนใหญ่อยู่ในเกณฑ์มาก โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ควบคุม

ดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ความสามารถในการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความสามารถในการบริหารงานฝึกอบรม ความสามารถในการวางแผนจัดโครงการฝึกอบรม ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ความสามารถในการพูด ความสามารถในการสร้างบรรยายกาศที่ส่งเสริมการเรียนรู้ ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็น ความคิด ความสามารถในการใช้สื่อการฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ ความสามารถในการตั้งคำถามและการใช้คำถาม ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ และประสบการณ์ ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา ส่วนที่อยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เรียงลำดับได้ดังนี้ ความสามารถในการเขียน ความสามารถในการวัดและประเมินผลการฝึกอบรม ความสามารถในการประยุกต์ทฤษฎี และหลักการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ ความสามารถในการเลือกใช้เทคนิคการฝึกอบรมให้เหมาะสมกับกลุ่มนักเรียน และความสามารถในการสร้างหลักสูตรการฝึกอบรม

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 35 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

ข้อที่	ด้านบุคลิกลักษณะ	เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม	
		N = 63	$\bar{X}$ S.D.
1.	การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ	4.21	.70
2.	ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ	4.11	.81
3.	การวางตัวเข้ากับลังคม ได้อย่างเหมาะสม	4.10	.71
4.	กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย	4.06	.78
5.	ความคล่องตัว กระฉับกระเจง ในการปฏิบัติงาน	4.05	.77
6.	การใช้คำพูดที่สุภาพ	4.02	.79
7.	การยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น	3.95	.83
8.	การเป็นผู้มีเหตุผล	3.92	.77
9.	การมีจิตใจเช้มแข็ง ออดทน	3.90	.73
10.	การมีระเบียบวินัย	3.90	.91
11.	การพูดชัดเจนและถูกต้อง	3.79	.74
12.	การควบคุมอารมณ์	3.76	.87

จากตารางที่ 35 เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของ เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในด้านบุคลิกลักษณะ อยู่ในเกณฑ์มากในทุกรายข้อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ การวางตัวเข้ากับลังคม ได้อย่างเหมาะสม กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย ความคล่องตัว กระฉับกระเจง ในการปฏิบัติงาน การใช้คำพูดที่สุภาพ การยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น การเป็นผู้มีเหตุผล การมีจิตใจเช้มแข็ง ออดทน การมีระเบียบวินัย การพูดชัดเจนและถูกต้อง และการควบคุมอารมณ์



ตารางที่ 36 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้กอบรุ่นสถาบันฯ และศูนย์ผู้กอบรุ่นประจำเขตการศึกษา ในด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้กอบรุ่น

ข้อที่	ด้านคุณธรรม	เจ้าหน้าที่ผู้กอบรุ่น	
		N = 63	$\bar{X}$ S.D.
1.	ความรับผิดชอบ	4.16	.85
2.	การตรงต่อเวลา	4.08	.83
3.	การเก็บรักษาความลับ	4.05	.97
4.	ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่	4.03	.76
5.	ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน	4.03	.84
6.	ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อ่อน	4.00	.86
7.	การวางแผนเบ็นกลางและให้ความเป็นธรรมแก่ทุก ๆ คน	4.00	.92
8.	ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดี	3.92	.81
9.	ความรอบคอบ	3.86	.80
10.	ความเสียสละ	3.83	.85

จากตารางที่ 36 เจ้าหน้าที่ผู้กอบรุ่น มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้กอบรุ่น ในด้านคุณธรรมอยู่ในเกณฑ์มากในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความรับผิดชอบ การตรงต่อเวลา การเก็บรักษาความลับ ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อ่อน การวางแผนเบ็นกลางและให้ความเป็นธรรมแก่ทุก ๆ คน ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดี ความรอบคอบ และความเสียสละ

ตารางที่ 37 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถานบันฯ และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

ข้อที่	ด้านมนุษยสัมพันธ์	เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม	
		N = 63	$\bar{X}$ S.D.
1.	การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม	4.13	.73
2.	ความจริงใจ	4.10	.89
3.	การยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล	4.08	.77
4.	การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง	4.02	.85
5.	การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม	3.98	.73
6.	การมีมิตรภาพ และความรักแก่ทุกคน	3.97	.88
7.	การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย	3.90	.93
8.	การหลีกเลี่ยงความขัดแย้ง	3.87	.81
9.	การเป็นผู้รับรู้ความรู้ลึกของผู้เข้ารับการอบรม	3.86	.80
10.	การมีอารมณ์ซันอยู่เสมอ	3.70	.87
11.	การหาจุดร่วมความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรมให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน	3.70	.85

จากตารางที่ 37 เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านมนุษยสัมพันธ์อยู่ในเกณฑ์มากในทุกรายข้อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม ความจริงใจ การยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง การประนีประนอมเห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม การมีมิตรภาพ และความรักแก่ทุกคน การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย การหลีกเลี่ยงความขัดแย้ง การเป็นผู้รับรู้ความรู้ลึกของผู้เข้ารับการอบรม การมีอารมณ์ซันอยู่เสมอ การหาจุดร่วมความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรม ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

ตารางที่ 38 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرمในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่อบرمประจำเขตการศึกษา ในด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم

ข้อที่	ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	เจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم	
		N = 63	$\bar{X}$ S.D.
1.	การมีทักษะที่ดีต่องานผู้ก่อบرم	4.16	.75
2.	การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ	3.98	.77
3.	ความสนใจต่อกำลังใจของหน่วยงานที่ตนลังกัดอยู่	3.98	.75
4.	การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม	3.98	.83
5.	ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่าง ๆ	3.98	.77
6.	ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดผู้ก่อบرم	3.95	.83
7.	ความรักและศรัทธาในวิชาชีพการผู้ก่อบرم	3.94	.86
8.	ความคิดสร้างสรรค์	3.79	.74
9.	ความสนใจต่อกำลังใจของงานผู้ก่อบرمในหน่วยงานอื่น ๆ	3.76	.96

จากตารางที่ 38 เจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم ในด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน อยู่ในเกณฑ์มากในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับ ดังนี้ การมีทักษะที่ดีต่องานผู้ก่อบرم การไฟหัวความรู้ และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ความสนใจต่อกำลังใจของหน่วยงานที่ตนลังกัดอยู่ การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่าง ๆ ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดผู้ก่อบرم ความรักและศรัทธาในวิชาชีพการผู้ก่อบرم ความคิดสร้างสรรค์ และความสนใจต่อกำลังใจของงานผู้ก่อบرمในหน่วยงานอื่น ๆ

ตารางที่ 39 ค่าเฉลี่ย และล้วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันฯ และคุณย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านความรู้ ตาม การรับรู้ของผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม

ข้อที่	ด้านความรู้	ผู้เข้ารับการอบรม	
		N = 235	$\bar{X}$ S.D.
1.	ความรู้ในหลักมนุษยล้มพั�ธ์	3.90	.66
2.	ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่มและการทำงานเป็นทีม	3.87	.77
3.	ความรู้ในหลักการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	3.86	.72
4.	ความรู้เรื่องการจัดกิจกรรมเพื่อการผู้ก่ออบรม	3.81	.73
5.	ความรู้เรื่องการบริหารการผู้ก่ออบรม	3.79	.69
6.	ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล	3.77	.74
7.	ความรู้เกี่ยวกับวิธีการถ่ายทอดความรู้	3.73	.75
8.	ความรู้เกี่ยวกับหลักจิตวิทยา และทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่	3.66	.79
9.	ความรู้เรื่องการใช้สื่อประกอบการผู้ก่ออบรม	3.64	.81
10.	ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการผู้ก่ออบรมแบบต่าง ๆ	3.63	.73

จากตารางที่ 39 ผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านความรู้ อุปกรณ์มากในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความรู้ในหลักมนุษยล้มพั�ธ์ ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่ม และการทำงานเป็นทีม ความรู้ในหลักการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความรู้เรื่องการจัดกิจกรรมเพื่อการผู้ก่ออบรม ความรู้เรื่องการบริหารการผู้ก่ออบรม ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล ความรู้เกี่ยวกับวิธีการถ่ายทอดความรู้ ความรู้เกี่ยวกับหลักจิตวิทยาและทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่ ความรู้เรื่องการใช้สื่อประกอบการผู้ก่ออบรม และความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการผู้ก่ออบรมแบบต่างๆ

ตารางที่ 40 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายข้อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرمในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่อบرمประจำเขตการศึกษา ในด้านความสามารถตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการผู้ก่อบرم

ข้อที่	ด้านความสามารถ	ผู้เข้ารับการอบรม	
		N = 235	$\bar{X}$ S.D.
1.	ควบคุมดูแลการผู้ก่อบرمให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	4.02	.80
2.	ความสามารถในการประสานงานและการทำงานร่วมกับผู้อื่น	3.98	.72
3.	ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ	3.92	.74
4.	ความสามารถในการบริหารงานผู้ก่อบرم	3.90	.78
5.	ความสามารถในการพูด	3.84	.85
6.	ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด	3.80	.72
7.	ความสามารถในการสร้างบรรยายกาศที่ล่ำเสิงการเรียนรู้	3.79	.85
8.	ความสามารถในการใช้สื่อการผู้ก่อบرمประเภทต่าง ๆ	3.77	.83
9.	ความสามารถในการวัดและประเมินผลการผู้ก่อบرم	3.74	.77
10.	ความสามารถในการตั้งค่าตามและการใช้ค่าตาม	3.72	.76

จากตารางที่ 40 ผู้เข้ารับการผู้ก่อบرم มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم ในด้านความสามารถอยู่ในเกณฑ์มากในทุกรายข้อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ควบคุมดูแลการผู้ก่อบرمให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ความสามารถในการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ความสามารถในการบริหารงานผู้ก่อบرم ความสามารถในการพูด ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด ความสามารถในการสร้างบรรยายกาศที่ล่ำเสิงการเรียนรู้ ความสามารถในการใช้สื่อการผู้ก่อบرمประเภทต่าง ๆ ความสามารถในการจัดและประเมินผลการผู้ก่อบرم และความสามารถในการตั้งค่าตามและการใช้ค่าตาม

ตารางที่ 41 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่  
ผู้ก่อบرم ในสถาบันฯ และศูนย์ผู้ก่อบرمประจำเขตการศึกษา ในด้านบุคลิกลักษณะ  
ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ตัวแปรบุคลิกลักษณะ	ผู้เข้ารับการอบรม
		N = 235
		$\bar{X}$ S.D.
1.	การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ	4.64 .54
2.	ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ	4.37 .65
3.	กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย	4.32 .66
4.	การมีระเบียบวินัย	4.32 .73
5.	การวางตัวเข้ากับลังคมได้อย่างเหมาะสม	4.31 .66
6.	การเป็นผู้มีเหตุผล	4.31 .69
7.	การควบคุมอารมณ์	4.28 .73
8.	การมีจิตใจเช้มแข็ง ออดทน	4.27 .67
9.	การใช้คำพูดที่สุภาพ	4.25 .73
10.	ความคล่องตัว กระฉับกระเฉงในการปฏิบัติงาน	4.24 .76
11.	การยอมรับผังความคิดเห็นของผู้อื่น	4.18 .74
12.	การพูดชัดเจนและถูกต้อง	4.03 .72

จากตารางที่ 41 ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่  
ผู้ก่อบرم ในด้านบุคลิกลักษณะ อยู่ในเกณฑ์มากที่สุดในเรื่องการแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ  
ล้วนที่เหลืออยู่ในเกณฑ์มาก โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถ  
ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ กิริยาท่าทาง สุภาพเรียบร้อย การมีระเบียบวินัย การวาง  
ตัวเข้ากับลังคมได้อย่างเหมาะสม การเป็นผู้มีเหตุผล การควบคุมอารมณ์ การมีจิตใจ  
เช้มแข็ง ออดทน การใช้คำพูดที่สุภาพ ความคล่องตัวกระฉับกระเฉงในการปฏิบัติงาน การ  
ยอมรับผังความคิดเห็นของผู้อื่น และการพูดชัดเจนและถูกต้อง

ตารางที่ 42 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำสำนักงานคณะกรรมการศึกษา ในด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านคุณธรรม	ผู้เข้ารับการอบรม	
		N = 235	± S.D.
1.	ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่	4.29	.69
2.	ความรับผิดชอบ	4.28	.71
3.	การเก็บรักษาความลับ	4.26	.78
4.	การวางแผนและการดำเนินการตามที่ได้กำหนดไว้	4.25	.77
5.	ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีได้	4.24	.66
6.	การตรงต่อเวลา	4.24	.72
7.	ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน	4.22	.76
8.	ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อื่น	4.19	.74
9.	ความเลี้ยงดู	4.17	.76
10.	ความรอบคอบ	4.15	.68

จากตารางที่ 42 ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านคุณธรรม อยู่ในเกณฑ์มากในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความรับผิดชอบ การเก็บรักษาความลับ การวางแผนและการดำเนินการตามที่ได้กำหนดไว้ ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดีได้ การตรงต่อเวลา ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคลเท่าเทียมกัน ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อื่น ความเลี้ยงดู และความรอบคอบ

ตารางที่ 43 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم ในสถานะ และคุณผู้ก่อบرمประจำ เชดการศึกษา ในด้านมนุษยลัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการผู้ก่อบرم

ข้อที่	ด้านมนุษยลัมพันธ์	ผู้เข้ารับการอบรม
		<u>N = 235</u>
		<u><math>\bar{X}</math></u> <u>S.D.</u>
1.	การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม	4.35 .67
2.	ความจริงใจ	4.31 .72
3.	การหลีกเลี่ยงความชัดแย้ง	4.30 .74
4.	การมีมิตรภาพ และความรักแก่ทุกคน	4.26 .72
5.	การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย	4.25 .73
6.	การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม	4.25 .78
7.	การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง	4.22 .70
8.	การเป็นผู้รับรู้ความรู้ลึกของผู้เข้ารับการผู้ก่อบرم	4.15 .79
9.	การหาจุดร่วมความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรมให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน	4.13 .75
10.	การยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล	4.11 .70
11.	การมีอารมณ์ชันอนอยู่เสมอ	3.99 .78

จากตารางที่ 43 ผู้เข้ารับการผู้ก่อบرم มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم ในด้านมนุษยลัมพันธ์ อよู่ในเกณฑ์มากในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม ความจริงใจ การหลีกเลี่ยงความชัดแย้ง การมีมิตรภาพ และความรักแก่ทุกคน การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง การเป็นผู้รับรู้ความรู้ลึกของผู้เข้ารับการอบรม การหาจุดร่วมความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรมให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน การยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล และการมีอารมณ์ชันอนอยู่เสมอ

ตารางที่ 44 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานรายชื่อ ของลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันฯ และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ในด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	ผู้เข้ารับการอบรม	
		N = 235	$\bar{X}$ S.D.
1. การมีทัศนคติที่ดีต่องานฝึกอบรม	4.26	.71	
2. ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดฝึกอบรม	4.23	.69	
3. ความสนใจต่อกำลังใจของหน่วยงานที่ตนสังกัดอยู่	4.19	.69	
4. การไฟหากำลังใจและพัฒนาตนเองอยู่เสมอ	4.16	.66	
5. การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม	4.14	.74	
6. ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่าง ๆ	4.14	.68	
7. ความสนใจต่อกำลังใจของงานฝึกอบรมในหน่วยงานอื่น ๆ	4.07	.72	
8. ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์	3.95	.63	

จากตารางที่ 44 ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน อยู่ในเกณฑ์มากในทุกรายชื่อ โดยเรียงตามลำดับได้ดังนี้ การมีทัศนคติที่ดีต่องานฝึกอบรม ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดฝึกอบรม ความสนใจต่อกำลังใจของหน่วยงานที่ตนสังกัดอยู่ การไฟหากำลังใจและพัฒนาตนเองอยู่เสมอ การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่าง ๆ ความสนใจต่อกำลังใจของงานฝึกอบรมในหน่วยงานอื่น ๆ และความคิดริเริ่มสร้างสรรค์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตอนที่ 3 การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่าง คุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถานบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขต ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม วิเคราะห์ข้อมูลด้วยการทดสอบค่าที (T-Test) โดยนำเสนอข้อมูลเป็น 3 ส่วน คือ

- ก. การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์และลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของผู้บริหาร
- ข. การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์และลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม
- ค. การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์และลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ตอนที่ 3 ใช้การบรรยายประกอบตารางดังต่อไปนี้

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ก. การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ตารางที่ 45 เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

คุณลักษณะของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
ด้านความรู้	4.64	.36	3.79	.48	8.57*
ด้านความสามารถ	4.53	.51	3.93	.57	5.76*
ด้านบุคลิกลักษณะ	4.75	.29	4.17	.52	6.41*
ด้านคุณธรรม	4.74	.32	4.05	.64	6.13*
ด้านมนุษยลัมพันธ์	4.73	.38	4.21	.54	5.20*
ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	4.66	.52	4.06	.61	4.99*
รวมทุกด้าน	4.68	.29	4.04	.48	7.63*

\* p<.05

สมมติฐานข้อที่ 1 ผู้บริหารมีการรับรู้เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา แตกต่างกัน

จากตารางที่ 45 จะเห็นได้ว่า โดยเฉลี่ยผู้บริหารมีการรับรู้ต่อคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมอยู่ในเกณฑ์มากที่สุดทุกรายด้าน โดยเรียงลำดับดังนี้ ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านคุณธรรม ด้านมนุษยลัมพันธ์ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้ และด้านความสามารถ ส่วนลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมอยู่ในเกณฑ์มากทุกรายด้าน โดยเรียงตามลำดับดังนี้ ด้านมนุษยลัมพันธ์ ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านคุณธรรม ด้านความสามารถ และด้านความรู้

สรุปได้ว่า การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่าง คุณลักษณะที่ผิ้งประสงค์กับลักษณะที่ เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของผู้บริหารพบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ ระดับ .05 ในทุกรายด้าน ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 1

ตารางที่ 46 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายข้อ ระหว่างคุณลักษณะที่ผิ้งประสงค์กับลักษณะที่ เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรม ประจำเขตการศึกษา ด้านความรู้ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านความรู้	ลักษณะที่ผิ้งประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความรู้ในหลักมนุษยสัมพันธ์	4.76	.52	4.04	.73	4.04*
2	ความรู้ในหลักการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.84	.37	4.12	.67	5.31*
3	ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรม แบบต่าง ๆ	4.72	.61	3.76	.78	4.91*
4	ความรู้เรื่องการวิเคราะห์หาความ ต้องการจำเป็นในการฝึกอบรม	4.68	.48	3.68	.69	7.07*
5	ความรู้เรื่องการสร้างหลักสูตร ฝึกอบรม	4.48	.65	3.36	.86	6.35*
6	ความรู้เรื่องการจัดทำโครงการ ฝึกอบรม	4.60	.65	4.12	.67	4.10*
7	ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม	4.64	.49	3.96	.68	4.92*
8	ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล	4.52	.77	3.64	.76	5.28*
9	ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่ม และการทำงานเป็นทีม	4.56	.58	3.80	.71	4.57*
10	ความรู้ในการสร้างลือการฝึกอบรม	4.56	.58	3.44	.77	6.04*

\* $P < .05$

จากตารางที่ 46 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "t" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมด้านความรู้ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ตารางที่ 47 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตด้านความสามารถ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านความสามารถ	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา	4.56	.77	3.84	.75	4.55*
2	ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ	4.60	.76	4.00	.65	4.24*
3	ความสามารถในการวางแผนจัด โครงการฝึกอบรม	4.52	.87	4.04	.61	2.75*
4	ความสามารถในการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.68	.69	4.36	.64	2.55*
5	ความสามารถในการใช้สื่อ การฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ	4.48	.82	3.96	.79	2.98*
6	ความสามารถในการพูด	4.56	.77	4.16	.85	2.00
7	ความสามารถในการเขียน	4.36	.76	3.88	.83	2.61*
8	ความสามารถในการฟังและสรุป ประเด็นความคิด	4.44	.77	3.88	.73	3.65*
9	ความสามารถในการสร้างบรรยายกาศ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้	4.52	.71	3.88	.88	3.53*
10	ความสามารถในการสร้างหลักสูตร การฝึกอบรม	4.36	.81	3.60	.82	3.76*
11	ความสามารถในการวัดและประเมิน <sup>ผล</sup> การฝึกอบรม	4.76	.44	3.96	.73	5.24*
12	ความสามารถในการบริหารงาน ฝึกอบรม	4.48	.77	3.84	.90	3.95*

## ตารางที่ 47 (ต่อ)

ข้อที่	ด้านความสามารถ	ลักษณะที่ผังประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
13	ควบคุมดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด	4.68	.48	4.00	.71	4.54*
14	ความสามารถในการประยุกต์ทฤษฎี และหลักการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ	4.44	.58	3.64	.86	4.62*

\* $p < .05$ 

จากการที่ 47 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "t" ของคะแนนลักษณะที่ผังประสงค์กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมด้านความสามารถ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ ยกเว้นด้านความสามารถในการพูดไม่มีความแตกต่างกัน

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 48 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายข้อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านบุคลิกลักษณะ	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	การพูดชัดเจนและถูกต้อง	4.88	.33	4.20	.71	4.24*
2	กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย	4.88	.33	4.40	.58	4.10*
3	การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ	4.72	.54	4.40	.65	2.14*
4	ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ	4.72	.46	4.36	.57	3.17*
5	การวางแผนด้วยความคิดเห็นของผู้อื่น	4.72	.46	4.24	.66	4.10*
6	การยอมรับผู้คนและความคิดเห็นของผู้อื่น	4.72	.54	3.88	.78	5.25*
7	การควบคุมอารมณ์	4.72	.54	4.08	.64	5.02*
8	การเป็นผู้มีเหตุผล	4.80	.41	4.08	.70	4.88*
9	การมีจิตใจเช้มแข็ง ออดทาน	4.64	.49	4.16	.75	4.10*
10	การมีระเบียบวินัย	4.72	.46	4.08	.81	3.95*
11	ความคล่องตัว กระฉับกระเฉง ในการปฏิบัติงาน	4.72	.54	4.00	.71	5.87*

\* $p < .05$

จากตารางที่ 48 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ล้วนเป็นไปในแนวราศน์ และค่า "t" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของผู้บริหารมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายข้อ

ตารางที่ 49 เปรียบเทียบความแตกต่างเป็นรายข้อ ระหว่างคุณลักษณะที่ผังประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านคุณธรรม	ลักษณะที่ผังประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		<i>t</i>
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่สุดได้	4.80	.50	4.16	.69	4.57*
2	ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อ เผื่อแผ่	4.64	.49	4.20	.58	3.38*
3	ความเลี้ยงลูก	4.64	.49	3.92	.86	4.55*
4	ความเมตตา กรณายช่วยเหลือผู้อ่อน	4.60	.50	4.16	.75	3.77*
5	การตรงต่อเวลา	4.84	.37	4.12	.83	4.88*
6	ความรอบคอบ	4.72	.46	3.88	.78	6.10*
7	ความรับผิดชอบ	4.92	.28	4.12	.78	4.90*
8	ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคล เท่าเทียมกัน	4.80	.41	3.92	.86	4.34*
9	การเก็บรักษาความลับ	4.72	.46	4.00	.91	3.67*
10	การวางแผนเป็นกลางและให้ความ เป็นธรรมแก่ทุกคน	4.76	.44	4.04	.73	4.88*

\* $p < .05$

จากตารางที่ 49 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "กี" ของคะแนนคุณลักษณะที่ผังประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของผู้บริหาร มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายข้อ

ตารางที่ 50 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่ เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้กอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรม ประจำเขตด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านมนุษยสัมพันธ์	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม	4.48	.37	4.52	.51	2.87*
2	ความจริงใจ	4.92	.28	4.48	.65	3.38*
3	การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง	4.72	.46	4.20	.65	3.98*
4	การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย	4.76	.52	4.16	.75	3.93*
5	การมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ	4.56	.71	3.88	.88	4.54*
6	การมีมิติภาพ และความรักแก่ทุกคน	4.76	.44	4.32	.69	3.77*
7	การหลีกเลี่ยงความขัดแย้ง	4.60	.65	3.96	.89	3.53*
8	การประนีประนอม เห็นอกเห็นใจ ผู้เข้ารับการอบรม	4.68	.56	4.16	.85	3.16*
9	การเป็นผู้รับรู้ความรู้สึกของผู้เข้ารับ การอบรม	4.76	.52	4.24	.66	3.98*

\* $p < .05$

จากตารางที่ 50 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "t" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้กอบรมด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้บริหารมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ตารางที่ 51 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่ เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ผู้ก่ออบรม ประจำเขตด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของผู้บริหาร

ข้อที่	ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		<i>t</i>
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความรักและscrathra ในวิชาชีพ ผู้ก่ออบรม	4.80	.50	4.20	.65	4.65*
2	ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในการ พัฒนาผู้ก่ออบรม	4.68	.69	3.80	.82	4.53*
3	การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเอง อยู่เสมอ	4.64	.70	4.12	.73	3.64*
4	ความสนใจต่อกำลังก้าวหน้าของ หน่วยงานที่ตนเล็งกัดอยู่	4.56	.71	4.08	.81	2.92*
5	การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อ ส่วนรวม	4.60	.76	3.96	.79	3.53*
6	ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรค ต่าง ๆ	4.60	.71	4.12	.78	2.75*
7	ความสนใจความก้าวหน้าของงาน ผู้ก่ออบรมในหน่วยงานอื่น ๆ	4.56	.71	3.92	.86	3.36*
8	การมีศักดิ์ศรีต่องานผู้ก่ออบรม	4.72	.68	4.16	.80	3.65*
9	ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัด ผู้ก่ออบรม	4.76	.66	4.20	.65	4.30*

\* $p < .05$

จากตารางที่ 51 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "ที" ของ คะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ด้านอุดมการณ์ในการ ปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของผู้บริหาร มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ใน ทุกรายชื่อ

ช. การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ตารางที่ 52 เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถานพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

คุณลักษณะของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
ด้านความรู้	4.61	.38	3.57	.57	12.52*
ด้านความสามารถ	4.48	.51	3.61	.53	10.22*
ด้านบุคลิกลักษณะ	4.67	.48	3.98	.62	10.20*
ด้านคุณธรรม	4.69	.46	4.00	.69	8.21*
ด้านมนุษยลัมพันธ์	4.63	.46	3.94	.65	8.20*
ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	4.74	.45	3.95	.64	8.43*
รวมทุกด้าน	4.64	.40	3.84	.51	11.64*

\*  $p < .05$

สมมติฐานข้อที่ 2 เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมมีการรับรู้เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถานพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา แตกต่างกัน

จากตารางที่ 52 จะเห็นว่า เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมมีการรับรู้เกี่ยวกับ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม อよู่ในเกณฑ์มากที่สุดในทุกรายด้าน โดยเรียงลำดับดังนี้ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านคุณธรรม ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านมนุษยลัมพันธ์ ด้านความรู้ และด้านความสามารถ ส่วนลักษณะที่เป็นจริงอยู่ในเกณฑ์มากทุกรายด้าน โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ ด้านคุณธรรม ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านมนุษยลัมพันธ์ ด้านความสามารถ และด้านความรู้

สรุปได้ว่า การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่าง คุณลักษณะที่พึงประสงค์กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม พบว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายด้าน ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานในข้อที่ 2

ตารางที่ 53 เปรียบเทียบความแตกต่างเป็นรายข้อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถานบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ด้านความรู้ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

ข้อที่	ด้านความรู้	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความรู้ในหลักมนุษยลัมพันธ์	4.81	.40	3.87	.73	9.53*
2	ความรู้ในหลักการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.71	.49	3.89	.79	7.68*
3	ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการผู้ก่ออบรม แบบด่าง ๆ	4.62	.55	3.52	.82	8.88*
4	ความรู้เรื่องการวิเคราะห์หาความ ต้องการจำเป็นในการผู้ก่ออบรม	4.46	.76	3.16	.97	8.91*
5	ความรู้เรื่องการสร้างหลักสูตร ผู้ก่ออบรม	4.46	.76	3.19	.88	9.61*
6	ความรู้เรื่องการจัดทำโครงการ ผู้ก่ออบรม	4.63	.60	3.90	.86	6.08*
7	ความรู้เรื่องการบริหารการผู้ก่ออบรม	4.75	.44	3.83	.75	8.82*
8	ความรู้เรื่องการวัดและประเมินผล	4.62	.58	3.48	.86	9.93*
9	ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่ม และการทำงานเป็นทีม	4.59	.53	3.65	.85	7.57*
10	ความรู้เกี่ยวกับหลักจิตวิทยา และ ทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่	4.60	.55	3.57	.76	10.20*
11	ความรู้ในการสร้างสื่อการผู้ก่ออบรม	4.35	.77	3.19	.88	9.48*



ตารางที่ 53 (ต่อ)

ข้อที่	ด้านความรู้	ลักษณะที่ผิดประسنค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
12	ความรู้เรื่องการใช้สื่อประกอบการฝึกอบรม	4.49	.64	3.54	.82	9.31*
13	ความรู้เรื่องการจัดกิจกรรมเพื่อการฝึกอบรม	4.70	.56	3.56	.93	8.81*
14	ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	4.84	.37	3.81	.76	10.76*
15	ความรู้เกี่ยวกับวิธีการถ่ายทอดความรู้	4.57	.67	3.46	.71	10.44*

\*P<.05

จากตารางที่ 53 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "t" ของคะแนนคุณลักษณะที่ผิดประسنค์ และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมด้านความรู้ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 54 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตด้านความสามารถ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านความสามารถ	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		<i>t</i>
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา	4.43	.61	3.52	.74	7.88*
2	ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ	4.60	.58	3.68	.78	8.82*
3	ความสามารถในการวางแผนจัดโครงการฝึกอบรม	4.68	.50	3.75	.90	7.84*
4	ความสามารถในการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.70	.56	3.86	.78	7.41*
5	ความสามารถในการพูด	4.48	.69	3.67	.78	6.90*
6	ความสามารถในการเขียน	4.19	.76	3.49	.74	6.35*
7	ความสามารถในการฟังและสรุปประเด็นความคิด	4.48	.64	3.60	.71	7.80*
8	ความสามารถในการตั้งค่าตามและใช้ค่าตาม	4.25	.72	3.54	.67	6.67*
9	ความสามารถในการสร้างหลักสูตร การฝึกอบรม	4.41	.73	3.37	.85	7.28*
10	ความสามารถในการวัดและประเมินผลการฝึกอบรม	4.44	.74	3.49	.86	6.88*
11	ความสามารถในการบริหารงาน ฝึกอบรม	4.56	.80	3.79	.79	5.89*
12	ควบคุมดูแลการฝึกอบรมให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด	4.68	.56	3.92	.70	8.00*
13	ความสามารถในการถ่ายทอดความรู้ และประสบการณ์	4.46	.69	3.54	.86	8.62*
14	ความสามารถในการใช้สื่อ การฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ	4.33	.80	3.59	.78	6.23*

## ตารางที่ 54 (ต่อ)

ข้อที่	ด้านความสามารถ	ลักษณะที่พิสูจน์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
15	ความสามารถในการสร้างบรรยายกาศ ที่ส่งเสริมการเรียนรู้	4.54	.67	3.65	.68	7.41*
16	ความสามารถในการประยุกต์ทฤษฎี และหลักการเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ	4.44	.84	3.48	.64	8.24*
17	ความสามารถในการเลือกใช้เทคนิค <sup>การฝึกอบรมให้เหมาะสมกับกลุ่มนักเรียนมากยิ่ง</sup>	4.48	.78	3.44	.80	7.82*

\* $p < .05$ 

จากตารางที่ 54 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "t" ของคะแนนลักษณะที่พิสูจน์กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมด้านความสามารถ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 55 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายข้อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่ เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรม ประจำเขตด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านบุคลิกลักษณะ	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	การพูดชัดเจนและถูกต้อง	4.65	.68	3.79	.74	8.10*
2	กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย	4.59	.66	4.06	.78	5.33*
3	การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ	4.70	.56	4.21	.70	6.31*
4	ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ	4.68	.59	4.11	.81	6.58*
5	การวางแผนด้วยความคิดเห็นของผู้อื่น	4.75	.51	4.10	.71	6.94*
6	การยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น	4.75	.51	3.95	.83	7.14*
7	การควบคุมอารมณ์	4.68	.62	3.76	.87	8.25*
8	การเป็นผู้มีเหตุผล	4.62	.66	3.92	.77	6.97*
9	การมีจิตใจเข้มแข็ง ออดทน	4.57	.71	3.90	.73	6.28*
10	การมีระเบียบวินัย	4.67	.67	3.90	.91	7.58*
11	ความคล่องตัว กระฉับกระเฉง	4.76	.51	4.05	.77	7.15*
12	การใช้คำพูดที่สุภาพ	4.70	.59	4.02	.79	7.58*

\* $p < .05$

จากตารางที่ 55 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "t" ของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายข้อ

ตารางที่ 56 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่ เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันเพลิดพาณิชย์บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรม ประจำเขตด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านคุณธรรม	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความประพฤติเป็นแบบอย่างที่ดี	4.68	.59	3.92	.81	6.91*
2	ความโอบอ้อมอารี และเอื้อเฟื้อ เผื่อแผ่	4.67	.54	4.03	.76	6.95*
3	ความเสียสละ	4.62	.63	3.83	.85	6.86*
4	ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อ่อน เฒ่า	4.62	.68	4.00	.86	4.88*
5	การตรงต่อเวลา	4.73	.70	4.08	.83	5.33*
6	ความรอบคอบ	4.70	.56	3.86	.80	8.48*
7	ความรับผิดชอบ	4.81	.43	4.16	.85	6.57*
8	ความยุติธรรมปฏิบัติต่อบุคคล เท่าเทียมกัน	4.67	.60	4.03	.84	5.69*
9	การเก็บรักษาความลับ	4.73	.54	4.05	.97	6.77*
10	การวางแผนเป็นกลางและให้ความ เป็นธรรมแก่ทุกๆ คน	4.70	.59	4.00	.92	5.77*

\*p<.05

จากตารางที่ 56 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "t" ของ คะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ตารางที่ 57 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่ เป็นจริงของ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรม ประจำเขตด้านมนุษย์สัมพันธ์ ตามการรับรู้ของ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านมนุษย์สัมพันธ์	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		<i>t</i>
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม	4.65	.63	4.13	.73	5.07*
2	ความจริงใจ	4.81	.47	4.10	.89	6.39*
3	การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง	4.78	.46	4.02	.85	7.23*
4	การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย	4.71	.58	3.90	.93	6.55*
5	การมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ	4.52	.62	3.70	.87	8.05*
6	การมีมิติภาพ และความรักแก่ทุกคน	4.65	.57	3.97	.88	6.46*
7	การหลีกเลี่ยงความชัดแจ้ง	4.54	.69	3.87	.81	5.21*
8	การปะนีปะนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม	4.52	.69	3.98	.73	4.99*
9	การเป็นผู้รับรู้ความรู้ลึกของผู้เข้ารับการอบรม	4.54	.67	3.86	.80	6.61*
10	การหาจุดร่วมความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรมให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน	4.41	.75	3.70	.85	6.26*
11	การยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล	4.75	.51	4.08	.77	6.43*

\* $p < .05$

จากตารางที่ 57 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "ที" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมด้านมนุษย์สัมพันธ์ ตามการรับรู้ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมมีความแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ตารางที่ 58 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายข้อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		<i>t</i>
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความรักและศรัทธาในวิชาชีพ ฝึกอบรม	4.81	.43	3.94	.86	8.14*
2	ความคิดสร้างสรรค์ในการ พัฒนาฝึกอบรม	4.73	.51	3.79	.74	9.06*
3	การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเอง อยู่เสมอ	4.76	.53	3.98	.77	7.10*
4	ความสนใจต่อความก้าวหน้าของ หน่วยงานที่ตนลังกัดอยู่	4.68	.56	3.98	.75	5.98*
5	การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อ ส่วนรวม	4.76	.59	3.98	.83	6.23*
6	ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรค ต่าง ๆ	4.70	.64	3.98	.77	5.92*
7	ความสนใจความก้าวหน้าของงาน ฝึกอบรมในหน่วยงานอื่น ๆ	4.59	.71	3.76	.96	5.80*
8	ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัด ฝึกอบรม	4.78	.55	3.95	.83	6.95*
9	การมีทักษะที่ต้องงานฝึกอบรม ฝึกอบรม	4.84	.41	4.16	.75	7.14*

\* $p < .05$

จากตารางที่ 58 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบียงเบนมาตรฐาน และค่า "ที" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายข้อ

ค. การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ตารางที่ 59 เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

คุณลักษณะของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		<i>t</i>
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
ด้านความรู้	4.54	.47	3.77	.52	19.92*
ด้านความสามารถ	4.54	.51	3.85	.58	15.74*
ด้านบุคลิกลักษณะ	4.71	.40	4.29	.50	14.22*
ด้านคุณธรรม	4.72	.44	4.23	.56	14.77*
ด้านมนุษยลัมพันธ์	4.73	.40	4.21	.58	14.27*
ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	4.69	.41	4.14	.54	15.91*
รวมทุกด้าน	4.65	.38	4.08	.44	20.70*

\*  $p < .05$

สมมติฐานข้อที่ 3 ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา แตกต่างกัน

จากการที่ 59 จะเห็นว่า ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีการรับรู้เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม อよ้ยในเกณฑ์มากที่สุดในทุกรายด้าน โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ ด้านมนุษยลัมพันธ์ ด้านคุณธรรม ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้ และด้านความสามารถ ( $X = 4.54$ ) ส่วนลักษณะที่เป็นจริงอยู่ในเกณฑ์มากทุกรายด้าน โดยเรียงลำดับได้ดังนี้ ด้านบุคลิกลักษณะ ด้านคุณธรรม ด้านมนุษยลัมพันธ์ ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้ และด้านความรู้

สรุปได้ว่า การเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่าง คุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับ ลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม พบว่ามีความ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายด้าน ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 3

ตารางที่ 60 เปรียบเทียบความแตกต่างเป็นรายข้อระหว่าง คุณลักษณะที่พึงประสงค์กับลักษณะที่ เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถานบันเด็จนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรม ประจำเขตการศึกษา ด้านความรู้ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านความรู้	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความรู้ในหลักมนุษยสัมพันธ์	4.67	.55	3.90	.66	16.25*
2	ความรู้ในหลักการประสานงาน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.63	.61	3.86	.72	15.08*
3	ความรู้เกี่ยวกับเทคนิคการฝึกอบรม แบบต่าง ๆ	4.47	.64	3.63	.73	14.60*
4	ความรู้เรื่องการบริหารการฝึกอบรม	4.51	.65	3.79	.69	14.60*
5	ความรู้เรื่องการตัดและประเมินผล	4.51	.63	3.77	.74	13.68*
6	ความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมของกลุ่ม และการทำงานเป็นทีม	4.59	.60	3.87	.77	13.26*
7	ความรู้เกี่ยวกับหลักจิตวิทยา และ ทฤษฎีการเรียนรู้ของผู้ใหญ่	4.40	.65	3.66	.79	12.35*
8	ความรู้เรื่องการใช้สื่อประกอบ การฝึกอบรม	4.49	.68	3.64	.81	14.12*
9	ความรู้เรื่องการจัดกิจกรรมเพื่อ การฝึกอบรม	4.54	.61	3.81	.73	14.09*
10	ความรู้เกี่ยวกับวิธีการถ่ายทอดความรู้	4.60	.58	3.73	.75	15.11*

\*P<.05

จากตารางที่ 60 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "t" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมด้านความรู้ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ตารางที่ 61 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตด้านความสามารถ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านความสามารถ	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ	4.60	.59	3.92	.74	12.52*
2	ความสามารถในการประสานงานและ การทำงานร่วมกับผู้อื่น	4.60	.61	3.98	.72	11.83*
3	ความสามารถในการพูด	4.59	.66	3.84	.85	12.71*
4	ความสามารถในการฟังและสรุป ประเด็นความคิด	4.49	.67	3.80	.72	12.77*
5	ความสามารถในการตั้งค่าตามและ การใช้ค่าตาม	4.42	.70	3.72	.76	12.88*
6	ความสามารถในการวัดและประเมิน <sup>ผลการฝึกอบรม</sup>	4.45	.69	3.74	.77	12.57*
7	ความสามารถในการบริหารงาน ฝึกอบรม	4.49	.69	3.90	.78	10.68*
8	ควบคุมและกำกับการฝึกอบรมให้บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนด	4.59	.63	4.02	.80	9.92*
9	ความสามารถในการใช้สื่อการ การฝึกอบรมประเภทต่าง ๆ	4.53	.71	3.77	.83	12.46*
10	ความสามารถในการสร้างบรรยายกาศ <sup>ที่ส่งเสริมการเรียนรู้</sup>	4.63	.60	3.79	.85	13.32*

\*p<.05



จากตารางที่ 61 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "t" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมด้านความสามารถ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ตารางที่ 62 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านบุคลิกลักษณะ	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	การพูดชัดเจนและถูกต้อง	4.67	.56	4.03	.72	12.92*
2	กิริยา ท่าทาง สุภาพเรียบร้อย	4.75	.46	4.32	.66	10.19*
3	การแต่งกายเหมาะสม ถูกกาลเทศะ	4.80	.44	4.64	.54	5.16*
4	ร่างกายสมบูรณ์ แข็งแรง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสม่ำเสมอ	4.74	.50	4.37	.65	8.40*
5	การวางแผนด้วยความคิดเห็นของผู้อื่น	4.71	.47	4.31	.66	9.37*
6	การยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น	4.68	.58	4.18	.74	9.97*
7	การควบคุมอารมณ์	4.68	.54	4.28	.73	8.26*
8	การเป็นผู้มีเหตุผล	4.69	.54	4.31	.69	8.30*
9	การมีจิตใจเช้มแข็ง ออดทน	4.68	.54	4.27	.67	9.36*
10	การมีระเบียบวินัย	4.71	.55	4.32	.73	8.11*
11	ความคล่องตัว กระฉับกระเฉง	4.71	.53	4.24	.76	9.84*
12	การใช้คำพูดที่สุภาพ	4.73	.53	4.25	.73	10.93*

\* $p < .05$

จากการที่ 62 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "ที" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านคุณลักษณะ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ตารางที่ 63 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านคุณธรรม	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความประพฤติ彬彬แบบอย่างที่ดีได้	4.74	.50	4.24	.66	12.02*
2	ความโion อ้อมอารี และเอื้อเฟื้อ เผื่อแผ่	4.73	.51	4.29	.69	10.29*
3	ความเสียสละ	4.69	.53	4.17	.76	10.49*
4	ความเมตตา กรุณาช่วยเหลือผู้อื่น	4.68	.54	4.19	.74	11.32*
5	การตระหนักรู้เวลา	4.78	.48	4.24	.72	11.65*
6	ความรอบคอบ	4.69	.56	4.15	.68	12.41*
7	ความรับผิดชอบ	4.78	.47	4.28	.71	10.09*
8	ความยุติธรรมปฎิบัติต่อบุคคล เท่าเทียมกัน	4.73	.51	4.22	.76	10.47*
9	การเก็บรักษาความลับ	4.67	.60	4.26	.78	8.52*
10	การวางแผนเป็นกลางและให้ความ เป็นธรรมแก่ทุกๆ คน	4.72	.55	4.25	.77	9.34*

\*p<.05

จากการที่ 63 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "ที" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ตารางที่ 64 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านมนุษยสัมพันธ์	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	การแสดงความเป็นกันเองกับผู้เข้ารับการอบรม	4.82	.42	4.35	.67	10.95*
2	ความจริงใจ	4.76	.50	4.31	.72	9.48*
3	การมีลักษณะสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง	4.74	.49	4.22	.70	11.47*
4	การมีอารมณ์เย็น ไม่โกรธง่าย	4.71	.56	4.25	.73	10.26*
5	การมีอารมณ์ขันอยู่เสมอ	4.65	.58	3.99	.78	13.03*
6	การมีมิตภาพ และความรักแก่ทุกคน	4.73	.48	4.26	.72	10.26*
7	การหลีกเลี่ยงความขัดแย้ง	4.74	.50	4.30	.74	9.09*
8	การปะนีประนอม เห็นอกเห็นใจผู้เข้ารับการอบรม	4.74	.53	4.25	.78	9.15*
9	การเป็นผู้รับรู้ความรู้ลึกของผู้เข้ารับ การอบรม	4.73	.51	4.15	.79	10.67*
10	การหาจุดร่วมความคิดเห็นของผู้เข้ารับการอบรมให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน	4.72	.53	4.13	.75	12.52*
11	การยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล	4.71	.50	4.11	.70	12.72*

\* $p < .05$

จากตารางที่ 64 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี้ยงเบนมาตรฐาน และค่า "ที" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

ตารางที่ 65 เปรียบเทียบความแตกต่าง เป็นรายชื่อ ระหว่างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่ เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรม ประจำเขตด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

ข้อที่	ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน	ลักษณะที่พึงประสงค์		ลักษณะที่เป็นจริง		t
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	
1	ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์	4.69	.52	3.95	.63	15.65*
2	การไฟหัวความรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ	4.70	.52	4.16	.66	11.74*
3	การอุทิศตนในการปฏิบัติงานเพื่อส่วนรวม	4.68	.53	4.14	.74	11.19*
4	ความอดทนต่องานหนักและอุปสรรคต่าง ๆ	4.67	.55	4.14	.68	11.76*
5	ความสนใจต่อความก้าวหน้าของงานฝึกอบรมในหน่วยงานอื่น ๆ	4.63	.58	4.07	.72	11.74*
6	ความตั้งใจและมุ่งมั่นในการจัดฝึกอบรม	4.72	.50	4.23	.69	10.62*
7	ความสนใจต่อความก้าวหน้าของหน่วยงานที่ตนสังกัดอยู่	4.70	.50	4.19	.69	10.90*
8	การมีทัศนคติที่ดีต่องานฝึกอบรมฝึกอบรม	4.76	.48	4.26	.71	10.81*

\* $p < .05$

จากการที่ 65 จะเห็นได้ว่า ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และค่า "ที" ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ กับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกรายชื่อ

**ตอนที่ 4 การเปรียบเทียบความแตกต่าง ของภาระรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม โดยนำเสนอบรรيجุณลตัวอย่างวิเคราะห์ค่าความแปรปรวนทางเดียว (One-Way Analysis of Variance) ในการวิเคราะห์ข้อมูลนี้ ผู้วิจัยได้นำเสนอเป็น 2 ส่วน คือ**

ก. การเปรียบเทียบความแตกต่างของภาระรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรมในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม ใน 6 ด้าน โดยแต่ละด้านเปรียบเทียบเฉพาะรายชื่อที่มีลักษณะเดียวกัน

ข. การเปรียบเทียบความแตกต่างของภาระรับรู้คุณลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่ออบรมประจำเขตการศึกษา ระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่ออบรม ใน 6 ด้าน โดยแต่ละด้านเปรียบเทียบเฉพาะรายชื่อที่มีลักษณะเดียวกัน

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตอนที่ 4 ใช้การบรรยายประกอบตารางดังต่อไปนี้

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ก. การเปรียบเทียบความแตกต่างของคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขต ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมและผู้เข้ารับการฝึกอบรม ใน 6 ด้าน โดยแต่ละด้าน เปรียบเทียบเฉพาะรายข้อที่มีลักษณะเดียวกัน

ตารางที่ 66 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	ss	ms	F
ระหว่างกลุ่ม	2	.0390	.0195	.1360
ภายในกลุ่ม	320	45.8329	.1432	
รวม	322	45.8719		

สมมติฐานข้อที่ 4 การรับรู้ระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา แตกต่างกัน

จากตารางที่ 66 แสดงว่าการรับรู้ เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ซึ่งไม่สอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 4

เนื่องจากได้จำแนกการรับรู้คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ออกเป็น 6 ด้าน จึงได้วิเคราะห์ข้อมูลตาม บทบาทด้านต่าง ๆ ดังนี้

ตารางที่ 67 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านความรู้ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	2 320	1.2291 67.6712	.6145 .2115	2.9059
รวม	322	68.9002		

จากตารางที่ 67 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ด้านความรู้ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 68 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านความสามารถ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	2 320	.2863 79.5380	.1432 .2486	.5759
รวม	322	79.8244		

จากตารางที่ 68 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ด้านความสามารถ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 69 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม	2	.0337	.0168	.0986
ภายในกลุ่ม	320	54.5870	.1706	
รวม	322	54.6207		

จากตารางที่ 69 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถานบันนัดหมายผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ด้านบุคลิกลักษณะ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 70 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านคุณธรรม ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมและผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม	2	.0276	.0138	.0712
ภายในกลุ่ม	320	62.1174	.1941	
รวม	322	62.1450		

จากตารางที่ 70 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถานบันนัดหมายผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ด้านคุณธรรม แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 71 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนคุณลักษณะที่ฟังประส่งค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	2 320	.4386 54.9730	.2193 .1718	1.2766
รวม	322	55.4116		

จากตารางที่ 71 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับคุณลักษณะที่ฟังประส่งค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ด้านมนุษยสัมพันธ์ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 72 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนคุณลักษณะที่ฟังประส่งค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	2 320	.1738 68.0921	.0869 .2128	.4084
รวม	322	68.2659		

จากตารางที่ 72 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถานที่ทำงานผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำสำนักงานเขตการศึกษา ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน แตกต่างกันอย่างไม่weeneyสำคัญทางสถิติ





ช. การเปรียบเทียบความแตกต่างของลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้กอบรุณในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขต ระหว่างการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้กอบรุณ และผู้เข้ารับการฝึกอบรม ใน 6 ด้าน โดยแต่ละด้านเปรียบเทียบเฉพาะรายข้อที่มีลักษณะเดียวกัน

ตารางที่ 73 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวนของคะแนนลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้กอบรุณ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้กอบรุณ และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม	2	2.7801	1.3901	6.4829*
ภายในกลุ่ม	320	68.6139	.2144	
รวม	322	71.3941		

\* $p < .05$

สมมติฐานข้อที่ 5 การรับรู้ระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้กอบรุณ และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้กอบรุณใน สถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา แตกต่างกัน

จากตารางที่ 73 แสดงว่าการรับรู้เกี่ยวกับลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้กอบรุณ ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ระหว่างผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้กอบรุณ และผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานข้อที่ 5

เพื่อให้ทราบความแตกต่างเป็นรายคู่ จึงใช้วิธีของ เชฟเฟ่ต์ตรวจสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยดังปรากฏตั้งตารางที่ 74

ตารางที่ 74 เปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ที่ลงทะเบียนด้วยวิธีทดลองของเชฟเฟ่ จำแนกตามประเภทของกลุ่มประชากร

ประเภทของกลุ่ม ประชากร	ผู้บริหาร	เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม
X	4.06	3.86	4.09
ผู้บริหาร	4.06		
เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม	3.86		
ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	4.09	*	

\* $p < .05$

จากตารางที่ 74 แสดงว่า ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม แตกต่างจากเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม อcy่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงสูงกว่าเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม

เนื่องจากได้จำแนกการรับรู้ลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษาและศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ออกเป็น 6 ด้าน จึงได้วิเคราะห์ข้อมูลตามบทบาทด้านต่าง ๆ ดังนี้

ตารางที่ 75 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม ด้านความรู้ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่ออบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม	2	1.0938	.5469	2.0146
ภายในกลุ่ม	320	86.8704	.2715	
รวม	322	87.9642		

จากตารางที่ 75 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ด้านความรู้ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 76 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านความสามารถ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	2 320	2.7271 102.5972	1.3636 .3206	4.2529*
รวม	322	105.3250		

\* $p < .05$

จากตารางที่ 76 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ด้านความสามารถ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เพื่อให้ทราบความแตกต่างเป็นรายคู่ จึงใช้วิธีของ เชฟเฟอร์ตรวจสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ซึ่งปรากฏดังตารางที่ 77

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 77 เปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในด้านความสามารถที่จะตัวอย่างเช่นเดียวกันของเชฟเฟ่ จำแนกตามประเภทของกลุ่มประชากร

ประเภทของกลุ่มประชากร	ผู้บริหาร	เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม
	X	4.04	3.68
		-----	-----
ผู้บริหาร	4.04	*	
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	3.68		
ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	3.87		

\* $p < .05$

จากตารางที่ 77 แสดงว่า ผู้บริหาร มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม แตกต่างจากเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหาร มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงด้านความสามารถสามารถ สูงกว่า เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ตารางที่ 78 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านบุคลิกลักษณะ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	ss	ms	F
ระหว่างกลุ่ม	2	5.7924	2.8962	10.1948*
ภายในกลุ่ม	320	90.9078	.2841	
รวม	322	96.7003		

\* $p < .05$

จากตารางที่ 78 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถานะผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ด้านบุคลิกลักษณะ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เพื่อให้ทราบความแตกต่าง เป็นรายคู่ จึงใช้วิธีของ เชฟเฟ่ต์ ตรวจสอบความแตกต่างของ  
ค่าเฉลี่ยซึ่งปรากฏดังตารางที่ 79

ตารางที่ 79 เปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในด้านบุคลิก  
ลักษณะที่ลักษณะ ด้วยวิธีทดสอบของ เชฟเฟ่ จำแนกตามประเภทของกลุ่มประชากร

ประเภทของกลุ่ม ประชากร	ผู้บริหาร	เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม
	X	4.18	3.96
			4.30
ผู้บริหาร	4.18		
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	3.96		
ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	4.30	*	

\* $p < .05$

จากตารางที่ 79 แสดงว่า ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงของ  
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม แตกต่างจากเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม อายุร่วมกัน สำหรับสถิติที่ระดับ .05 โดย  
ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงด้านบุคลิกลักษณะ สูงกว่าเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ตารางที่ 80 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่  
ฝึกอบรมด้านบุคลิกธรรม ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับ  
การฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม	2	4.0252	2.0126	5.7005*
ภายในกลุ่ม	320	112.9774	.3531	
รวม	322	117.0026		

\* $p < .05$

จากตารางที่ 80 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำสำนักงานคณะกรรมการคุณธรรม แต่ก็ต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เพื่อให้ทราบความแตกต่างเป็นรายคู่ จึงใช้วิธีของ เชฟเฟ่ต์ตรวจสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ซึ่งปรากฏดังตารางที่ 81

ตารางที่ 81 เปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมในด้านคุณธรรม ที่ลักษณะ ด้วยวิธีทดสอบของ เชฟเฟ่ต์ จำแนกตามประเภทของกลุ่มประชากร

ประเภทของกลุ่ม ประชากร	ผู้บริหาร	เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม
X	4.06	3.98	4.25
ผู้บริหาร	4.06		
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	3.98		
ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	4.25	*	

\* $p < .05$

จากตารางที่ 81 แสดงว่า ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม แตกต่างจากเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงด้านคุณธรรม สูงกว่าเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

**ศูนย์วิทยทรพยากร**  
**จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย**

ตารางที่ 82 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم ด้านมนุษยสัมพันธ์ ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่อบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่อบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม	2	3.8912	1.9456	5.4699*
ภายในกลุ่ม	320	113.8230	.3557	
รวม	322	117.7142		

\* $p < .05$

จากตารางที่ 82 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ผู้ก่อบรม และผู้เข้ารับการผู้ก่อบรม เกี่ยวกับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ผู้ก่อบรมประจำฯ เชิงการศึกษา ด้านมนุษยสัมพันธ์ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เพื่อให้ทราบความแตกต่าง เป็นรายคู่ จึงใช้วิธีของ เชฟเฟ่ต์ ตรวจสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ซึ่งปรากฏดังตารางที่ 83

ตารางที่ 83 เปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم ในด้านมนุษยสัมพันธ์ที่จะคู่ ด้วยวิธีทดสอบของ เชฟเฟ่ต์ จำแนกตามประเภทของกลุ่มประชากร

ประเภทของกลุ่มประชากร	ผู้บริหาร	เจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم	ผู้เข้ารับการผู้ก่อบرم
X	4.23	3.95	4.24
ผู้บริหาร	4.23		
เจ้าหน้าที่ผู้ก่อบرم	3.95		
ผู้เข้ารับการผู้ก่อบرم	4.24	*	

\* $p < .05$

จากตารางที่ 83 แสดงว่า ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม แตกต่างจากเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม อายุยังมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงด้านมนุษยลัมพันธ์ สูงกว่าเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ตารางที่ 84 ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน ของคะแนนลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ตามการรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม

แหล่งของความแปรปรวน	df	SS	MS	F
ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม	2 320	2.2767 106.8582	1.1383 .3339	3.4089*
รวม	322	109.1348		

\* $p < .05$

จากตารางที่ 84 แสดงว่า การรับรู้ของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับลักษณะที่เป็นจริงของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เพื่อให้ทราบความแตกต่างเป็นรายคู่ จึงใช้วิธีของเชฟเฟอร์ตรวจสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ย ซึ่งปรากฏดังตารางที่ 85

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตารางที่ 85 เปรียบเทียบค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ลักษณะที่เป็นจริง ของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในด้าน อุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ทีละคู่ ด้วยวิธีทดสอบของเชฟเฟ่ จำแนกตามประเภท ของกลุ่มประชากร

ประเภทของกลุ่ม ประชากร	ผู้บริหาร	เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	ผู้เข้ารับการฝึกอบรม
X	3.98	3.89	4.10
ผู้บริหาร	3.98		
เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม	3.89		
ผู้เข้ารับการฝึกอบรม	4.10	*	

\* $p < .05$

จากตารางที่ 85 แสดงว่า ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงของ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม แตกต่างจากเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดย ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีการรับรู้ต่อลักษณะที่เป็นจริงด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน สูงกว่า เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม

ศูนย์วิทยทรัพยากร  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตอนที่ 5 การรับรู้เพิ่มเติมของผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกี่ยวกับ คุณลักษณะที่พึงประสงค์ และลักษณะที่เป็นจริงของ เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ในสถาบันพัฒนา-ผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ผู้วิจัยได้สรุปเป็นภาพรวม ดังนี้

ด้านความรู้ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม ให้ข้อคิดเห็น เพิ่มเติมว่า การพัฒนาเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ควรพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ โดยควรจัดให้มีการฝึกอบรม เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมสถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และเจ้าหน้าที่ฝึกอบรมของศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ร่วมกันเพื่อแลกเปลี่ยนปัญหา ความคิด ข้อเสนอแนะ อื่น ๆ ที่ผ่านมา เพื่อให้เกิด ความรู้ที่หลากหลาย และได้แนวทางแก้ไข การพัฒนานี้ควรเน้นการประชุมเชิงปฏิบัติการมากกว่า การฟังบรรยายเพียงอย่างเดียว เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมควรเป็นบุคลากรที่ทันกับการเปลี่ยนแปลงของ สังคม มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล

ด้านความสามารถ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมและผู้เข้ารับการฝึกอบรม ให้ข้อคิดเห็น เพิ่มเติมว่า สถาบันพัฒนาผู้บริหารการศึกษา และศูนย์ฝึกอบรมประจำเขตการศึกษา ควรปรับปรุง กระบวนการฝึกอบรมที่เพิ่มเติมทักษะในการทำงาน โดยเน้นทักษะการปฏิบัติงาน จัดประสบการณ์ ให้มากขึ้น ควรมีความสามารถในการสร้างบรรยายกาศเพื่อไม่ให้เกิดความเครียด และควรเพิ่ม อำนาจในการตัดสินใจเรื่องการบริหารงานฝึกอบรม ให้อย่างเสรี ไม่ต้องรอผู้บริหาร ทำให้ล้าช้า รวมทั้งควรมีองค์กรหลักที่จะสนับสนุนการพัฒนาความสามารถอย่างเป็นระบบ เช่น การวิจัย การ สวัสดิ์ หรือพัฒนาหลักสูตร

ด้านบุคลิกลักษณะ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมและผู้เข้ารับการฝึกอบรม ให้ข้อคิดเห็น เพิ่มเติมว่า บุคลิกลักษณะของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ควรผสมผสานระหว่างนักวิชาการ และนักฝึกอบรม ควรมีการจัดอบรมในเรื่องบุคลิกภาพที่ดีให้กับเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม เพื่อกำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม เกิดการยอมรับ ศรัทธาน่าเชื่อถือได้

ด้านคุณธรรม ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม และผู้เข้ารับการฝึกอบรม ให้ข้อคิดเห็น เพิ่มเติมว่า ควรมีการประเมินความประพฤติของเจ้าหน้าที่ฝึกอบรม เพื่อค้นหาข้อบกพร่อง แล้ว ดำเนินการแก้ไขปรับปรุง เป็นรายบุคคล เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมไม่ควรมีลักษณะ เป็นผู้แสวงหาผลประโยชน์ ควรเป็นผู้ที่มีคุณธรรมสูงยึดหลักความถูกต้อง และมีความจริงใจกับทุกคน ไม่อคติต่อ ผู้ใด รู้จักรองตน ครอบครอง คน และครอบครองงานที่จำเป็นอย่างยิ่งคือ ควรด้วยความนุ่มนวล ให้ได้อย่าง เด็ดขาด



ด้านมนุษยสัมพันธ์ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมและผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมว่า เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมต้องเข้าใจธรรมชาติ ความแตกต่างระหว่างบุคคล จึงจะทำให้จัดการฝึกอบรมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และต้องมีมนุษยสัมพันธ์ เป็นมิตรกับทุกคน ยอมรับฟังความคิดเห็นของทุกคน เลือกนำเสนอสิ่งที่ถูกต้องมาใช้ให้เกิดประโยชน์

ด้านอุดมการณ์ในการปฏิบัติงาน ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมและผู้เข้ารับการฝึกอบรมให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมว่า เจ้าหน้าที่ฝึกอบรม ควรรักและสนใจในหน้าที่ฝึกอบรมเป็นกรณีพิเศษ เพราะเป็นหน้าที่โดยตรง ควรให้ความศรัทธาในหน้าที่อย่างจริงจัง พัฒนาฝึกอบรมให้ก้าวหน้า ตลอดจนประยุกต์ใช้เทคโนโลยีมาพัฒนาการฝึกอบรมให้ดียิ่งขึ้น เจ้าหน้าที่ฝึกอบรมมีอุดมการณ์ในการปฏิบัติงานต่างกันไป เนื่องจากความแตกต่างระหว่างบุคคล ฉะนั้น ควรหาวิธีการที่ทำให้ทุกคนมีความคิด และอุดมการณ์ในการทำงานให้เป็นแนวทางเดียวกันและเป็นที่ยอมรับของทุกคน

## ศูนย์วิทยทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย